

УДК 338.2; 342.5; 342.6**Реализация государственной социальной политики на уровне субъекта Российской Федерации (на примере Тамбовской области)****Лаффах Адам Майерович**

Ассистент кафедры «Государственное и муниципальное управление»,
стажер-исследователь,
Институт управленческих исследований и консалтинга,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 49;
e-mail: adamlaffakh@gmail.com

Дробышева Екатерина Сергеевна

Специалист 1 разряда отдела проектов
цифрового развития технического регулирования,
Управление цифрового развития технического регулирования,
Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии,
109074, Российская Федерация, Москва, Китайгородский пр-д, 7с1,
e-mail: katerina.drobysheva1@mail.ru

Аннотация

Статья основана на изучении мер разработки и реализации государственной социальной политики на уровне субъекта Российской Федерации (на примере Тамбовской области). Выбор субъекта не случаен в виду того, что, по данным 2023 года, Тамбовская область не смогла достигнуть высокие уровни показателей в различных национальных рейтингах. В статье обоснована необходимость осуществления комплексного подхода к реализации государственной социальной политики на региональном уровне, основанном на координации действий федеральных и региональных органов власти. Определены проблемы и перспективы использования механизмов государственной социальной политики в Тамбовской области для повышения уровня жизни населения. Разработаны рекомендации по совершенствованию региональной социальной политики, направленные на повышение эффективности ее реализации, адресности, а также на улучшение качества жизни населения. Подводя итоги проведенного исследования, представляется возможным установить, что социальная сфера Тамбовской области существенно развита благодаря действующим мерам помощи населению и поддержанию достаточно высокого уровня жизни. Однако даже при видимых положительных результатах проведения мероприятий по таким направлениям как здравоохранение, демография, образование, наука, культура и другим, следует учитывать все тенденции, происходящие в обществе, оперативно реагировать на изменения и искать более эффективные способы работы органов государственной власти.

Для цитирования в научных исследованиях

Лаффах А.М., Дробышева Е.С. Реализация государственной социальной политики на уровне субъекта Российской Федерации (на примере Тамбовской области) // Вопросы российского и международного права. 2024. Том 14. № 5А. С. 56-66.

Ключевые слова

Государственная социальная политика, социальная политика, стратегическое управление, органы государственной власти, комплексный подход, Тамбовская область.

Введение

Одним из наиболее важных элементов современной государственной политики, ставящий на центральное место деятельности государства граждан, их благосостояние и качество жизни, является социальная политика. Она направлена на обеспечение высокого уровня жизни и развитие общества, а также на те функции органов власти в государстве, которые бы способствовали ее реализации. В этой связи социальная политика представляет собой не только систему мер и мероприятий, но и, по мнению М.С. Егоровой и А.А. Смирновой, «систему взаимоотношений и взаимодействий между социальными группами и слоями общества, главной целью которых является – человек, его благосостояние, социальная защита и развитие, жизнеобеспечение и социальная безопасность в целом» [Смирнова, Егорова, 2015].

По своей сути, как явление в области государственного и муниципального управления, политика, направленная на социальную сферу жизни общества, возникла относительно недавно – во второй половине XX века. Однако во многом все государства так или иначе осуществляли внедрение ее элементов в ходе своего существования, в том числе посредством деятельности их органов власти, чем старались разрешить различные возникающие социальные проблемы – бедность, пандемии, преступность и другие. Однако несмотря на то, что социальная политика относительно новое явление, основы для нее закладывались и представителями социальной философии на протяжении многих веков. «Государство» Платона и «Политика» Аристотеля легли в основу рассуждений об оптимальном государственном устройстве и таком взаимодействии человека и государства в целом, где невозможно бы было обойти социальные вопросы стороной. Постепенно, с учетом процессов трансформации деятельности населения, перехода к промышленному и фабричному производству, появлялось большое количество недовольства и социальной напряженности, что обозначило необходимость реакции государства на социальные проблемы населения и формирования институтов социальной политики.

Основная часть

В настоящее время в Российской Федерации реализация государственной социальной политики осуществляется на основе проведения мероприятий, представленных в основных нормативных правовых актах государства, в частности, в одном из основных федеральных документов стратегического планирования – Концепции долгосрочного социально-экономического развития. В настоящий момент указанный документ на период до 2030 года находится в стадии рассмотрения, в связи с чем его основная версия до 2020 года является актуальной и основополагающей вплоть до 2024 года, а достижение ее целей продолжает

осуществляться и является весьма актуальным. В ее основе лежит определение путей и способов обеспечения устойчивого улучшения качества жизни населения, динамичного развития российской экономики, укрепление позиции Российской Федерации в мировом сообществе. Она определяет целевые ориентиры в социальной политике государства, соблюдение которых обеспечивается, в том числе за счет сбалансированной и слаженной работы законодательной и исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Реализация целей, заявленных в Концепции долгосрочного социально-экономического развития до 2020 года (далее – «Концепция – 2020») в Тамбовской области осуществляется в рамках реализации принятых в субъекте Российской Федерации нормативных правовых актов: «Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года» («СЭР Тамбовской области – 2020») и «Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2035 года» («СЭР Тамбовской области – 2035»). Федеральную «Концепцию – 2020» действительно можно сравнить с региональными стратегиями. Так, что «Концепция 2020» разработана в соответствии с поручением Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного совета Российской Федерации, состоявшегося 21 июля 2006 г., а обе «Стратегии» основаны и на поручениях Президента, и на «Концепции 2020». Как отмечается во введении «СЭР Тамбовской области – 2020», «стратегические приоритеты развития Тамбовской области определены в контексте целей и приоритетов, обозначенных в посланиях Президента Российской Федерации Федеральному Собранию 2005-2006 годов, других стратегических и программных документах федерального уровня (в частности «Концепции социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года») с учетом специфических преимуществ и возможностей Тамбовской области». Кроме того, «СЭР Тамбовской области – 2020» была составлена с учетом, кроме уже указанной «Концепции 2020», множества федеральных стратегических документов, прогнозного сценария развития Российской Федерации, «Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года», «Основ государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года» и др. Аналогичные документы перечислены во введении «СЭР Тамбовской области – 2035». Таким образом, даже после поверхностного анализа стратегий социально-экономического развития Тамбовской области видно, что нормативные правовые акты федерального уровня реализуются с учетом решений региональных органов власти и специфики конкретных субъектов, в частности, Тамбовской области, и целевые установки различных стратегических документов включаются в законодательные акты субъектов.

Не дойдя до финального года реализации предыдущей региональной стратегии, в 2018 году была принята «СЭР Тамбовской области – 2035», целью которой (с учетом результатов проведенного SWOT-анализа) является «лидерство в удовлетворенности населения качеством жизни и окружающей среды на основе новой индустриализации, социальной модернизации, всесторонней цифровизации и эффективного государственного регулирования», а к стратегическим направлениям социальной политики Тамбовской области относятся:

- социальная модернизация на базе создания конкурентной среды, инноваций и цифровизации социальной сферы;
- обеспечение комфортной и здоровой жизни населения, на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной для проживания окружающей среды;
- новая индустриализация, переход к цифровой и постиндустриальной экономике;
- реформирование государственного и муниципального управления, взаимодействия

государства, бизнеса и общества, расширение самоуправления и демократизация.

Стоит акцентировать внимание, что сформулированные приоритетные направления не соотносятся ни с «Концепцией – 2020», ни с предшествующей стратегией Тамбовской области. Однако более подробное рассмотрение их задач подтверждает продолжение реализации государственной политики на территории субъекта. К примеру, к первому направлению относятся задачи в сфере здравоохранения и подзадачи: обеспечение доступности медицинской помощи; развитие и внедрение новых медицинских технологий и др. Примечательно, что обе стратегии обладают технологиями и механизмами их реализации, например, завершение формирования трехуровневой региональной системы здравоохранения с использованием геоинформационной системы.

Также у «СЭР Тамбовской области – 2035» есть подробный план реализации мероприятий, усовершенствованный по сравнению с предыдущим. В нем описаны следующие аспекты по каждому из 4 приоритетных направлений, в том числе и количественные показатели достижения целей:

- наименование направления стратегического развития/задачи/проекта (мероприятия);
- куратор проекта/мероприятия;
- период реализации, годы (с указанием этапов Стратегии: 2018-2020 годы, 2021-2025 годы, 2026-2035 годы);
- ожидаемые результаты проекта (мероприятия);
- наименование, единица измерения целевого индикатора Стратегии;
- источники финансового и ресурсного обеспечения.

Безусловно, направления «СЭР Тамбовской области – 2035» отражают некоторые из представленных в «Концепции – 2020», но механизм, почему были выбраны именно они (кроме проведенного SWOT-анализа территории), и как будут достигаться другие цели федерального документа, не определен. Полагаем, что данная разница возникла в связи с тем, что федеральная стратегия рассчитана до 2020 года, а региональная в 2018 году только была принята. Текущая региональная стратегия была основана на ряде документов, которые также стали базой для разработки новой, еще не принятой «Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года». Можно предположить, что проведение социальной политики на региональном уровне будет проходить именно в соответствии с ней, так как они имеют в основе аналогичные федеральные нормативные правовые акты.

Рассматривая текущую ситуацию, отметим, что несмотря на некоторое несовпадение по видению реализации социальной политики региональные власти Тамбовской области берут во внимание многие федеральные приоритеты, основываясь не только на «Концепции – 2020», но и на ряде других федеральных стратегических документов: государственных программах и национальных проектах.

Государственная программа является «документом стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, обеспечивающих достижение приоритетов и целей государственной политики в сфере социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации». Она действует и на федеральном уровне, и на уровне субъектов Российской Федерации для достижения поставленных целей социально-экономического развития территории.

В Тамбовской области государственные программы являются действенным инструментом, применяемым при проведении социальной политики. В 2023 году в регионе реализовывалось

26 государственных программ, «подлежащих финансированию преимущественно из бюджета области, исходя из Реестра государственных программ области, подлежащих финансированию из бюджета области». У каждой из них есть ответственные исполнители и соисполнители – региональные органы исполнительной власти – Министерства и Департаменты Правительства Тамбовской области, ответственные за достижение целевых показателей по подпрограммам, включенных в каждую из госпрограмм. Их реализация происходит благодаря программно-целевым и проектным инструментам: комплексным процессным мероприятиям и региональным проектам.

Проведение социальной политики, отражающей приоритетные направления региональных проектов – сфера деятельности специальных координационных органов управления, формируемых на уровне субъекта. Первой организационной структурой выступает Совет по реализации приоритетных национальных проектов Тамбовской области. Его председателем является глава администрации Тамбовской области, сопредседателем председатель Тамбовской областной Думы, а в его состав входят не только государственные гражданские служащие, но и общественные деятели. Основными задачами Совета по реализации приоритетных национальных проектов Тамбовской области являются: «обеспечение согласованных действий органов исполнительной власти области, взаимодействие с федеральными органами государственной власти, взаимодействие с федеральными и областными государственными органами, органами местного самоуправления, общественными объединениями при реализации приоритетных национальных проектов; определение механизмов реализации приоритетных национальных проектов; организационное, методическое и информационное обеспечение реализации национальных проектов». Совет по реализации приоритетных национальных проектов Тамбовской области для выполнения возложенных на него задач: осуществляет разработку и актуализацию целей, направлений и показателей реализации на территории Тамбовской области приоритетных национальных проектов; определяет ключевые параметры и механизмы реализации региональных проектов.

В 2020 году была сформирована иная организационная структура, ответственная за координацию исполнителей региональных проектов и управляемый губернатором области и заместителем главы администрации области – Организационный штаб по национальным проектам. За период действия этой организационной структуры было проведено 28 заседаний, на каждом из которых выявляли «пробелы» в проведении определенных мероприятий, вырабатывали решения по их устранению и назначали ответственного по каждой задаче, однако в 2023 и 2024 году данные по заседаниям отсутствуют [Организационный штаб по реализации национальных проектов, www].

Кроме уже названных организационных структур, у каждого национального проекта есть комитет по его реализации. В него входят должностные лица, которые непосредственно отвечают за реализацию проекта и координируют свои действия с Советом по реализации национальных проектов и Региональным координационным штабом, а также с аппаратом исполнительного органа власти, который курирует проект.

Существенную роль в реализации государственной социальной политики играет стратегия социально-экономического развития, формируемая на основе интересов и потребностей населения в социальной сфере. Социальная стратегия может определить направление деятельности органов власти, в чьи полномочия входит решение вопросов миграции и естественного прироста, выстраивания эффективных систем здравоохранения и образования, развитие культурной среды и защита окружающей среды, установление подобного уровня

жизни людей и выполнение иных задач, направленных на повышение благосостояния и благополучия населения. Механизм формирования и реализации таковой стратегии в регионе – это многосоставной процесс, состоящий из этапов, уточнение которых является направлением повышения эффективности осуществления социальной политики в субъекте Российской Федерации (рис. 1).



Источник: составлено авторами.

Рисунок 1 - Этапы осуществления государственной социальной политики субъекта Российской Федерации

Определяемый первый этап направлен на определение приоритетных направлений развития социальной сферы жизни общества и выявление тех сфер, где показатели анализируемого региона ниже общероссийских. В рамках данной стадии выявляются ключевые элементы предполагаемой социальной стратегии с учетом как актуального состояния в области, так и на основе разработанных прогнозов социально-экономического развития. Так, в анализируемой Тамбовской области «при разработке Стратегии были использованы и учтены федеральные стратегические документы и прогнозные сценарии развития Российской Федерации, Методические рекомендации по разработке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации, утвержденные Приказом Минэкономразвития России от 23.03.2017 №132». Однако в «СЭР Тамбовской области – 2035» не указано, что при ее формировании были учтены тенденции, являющиеся специфическими для региона. В этой связи, авторы предполагают, может стать информативным и наглядным анализ и последующее включение полученных данных на основе краткосрочных и долгосрочных прогнозов области, а именно «Уточненный прогноз социально-экономического развития Тамбовской области до 2025 года», «Уточненный прогноз социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2026 года», а также «Прогноз социально-экономического развития Тамбовской области на долгосрочный период до 2035 года».

На втором этапе необходимо формирование уточненной информации исходя из утвержденных приоритетных направлений и последующая корректировка проекта стратегии. Разработка стратегии «включает в себя взаимодействие различных органов государственной власти, представителей науки, бизнеса и граждан». Аналогичные условия соотносимы и с осуществлением корректирования стратегии. Формирование целей и целевых показателей Стратегии может осуществляться «экспертами, учеными Тамбовского государственного университета им. Г.Р. Державина, Тамбовского государственного технического университета, Мичуринского государственного аграрного университета». Кроме того, для данных целей могут быть привлечены к общественным обсуждениям общественные и научные организации, предприятия и инвесторы, органы местного самоуправления муниципальных образований, жители и гости Тамбовской области. Однако, как полагают авторы, механизм выбора экспертов является недостаточно открытым, чтобы участвовать в нем могли все желающие. Также в области проводится общественное обсуждение проектов: граждане могут отправить замечания

и предложения на почту, электронный адрес управления экономической политики или связаться по телефонной связи, однако в условиях VI технологического уклада данные способы являются не только недостаточными, но и весьма устаревшими – сделать выборку участвующих в обсуждении людей больше может позволить использование соответствующих разделов официальных сайтов органов власти Тамбовской области для получения обратной связи, а также аккаунты в социальных сетях в сети Интернет, учитывая наличие Центра управления регионом, осуществляющего недельный охват в 1600 обращений [За неделю ЦУР Тамбовской области обработал более 1600 сообщений от жителей региона, [www](http://www.tambovregion.ru)].

Третий этап, где есть возможность увеличить эффективность проведения государственной социальной политики в контексте «СЭР Тамбовской области – 2035» – обеспечение координации процессов ее реализации ответственными исполнителями. В настоящее время в субъекте федерации существует Экономический совет при главе Правительства Тамбовской области (Экономический совет), являющийся основным координирующим органом по разработке социальной стратегии, который, в перспективе, может успешно взаимодействовать с ответственными исполнителями за достижение целей национальных проектов и государственных программ. На момент 2024 года в открытых источниках есть информация о проведении одного совместного совещания Экономического совета и Совета по реализации приоритетных национальных проектов, которое состоялось в 2018 году.

В рамках четвертого этапа, наступающего после реализации того или иного временного этапа стратегии, когда невозможно переоценить важность такого инструмента как анализ проведенной работы по разным направлениям. Здесь важно иметь площадку для обмена информацией со стороны всех органов власти, работающих по направлениям социальной политики в регионе.

С целью достижения лучших результатов государственной политики существует иное направление – реализация региональных проектов. В анализируемом субъекте Российской Федерации есть четкий механизм формирования и реализация мероприятий региональных проектов, опубликованию, обсуждению отчетов по ним и даже по выделению приоритетных задач на следующий период их реализации, основанных на текущей ситуации в области. Систему такой слаженной работы могут перенять органы государственной власти, реализующие государственные программы, что может помочь сократить до нуля число невыполнения целевых показателей.

Следующее направление, связанное с социальной политикой, в котором есть возможность усовершенствования, является развитие гражданского общества. Институты гражданского общества могут проявлять инициативу при разработке законопроектов, проводить мониторинги ситуации в разных сферах жизни общества и непосредственно влиять на социальную политику посредством создания некоммерческих организаций, помогающих региональным властям при достижении тех или иных целей. В Тамбовской области уже сейчас ведется работа в этом направлении за счет реализации программы «Развитие институтов гражданского общества», но помощи неправительственных некоммерческих общественных организаций (НКО) в ней посвящен только один раздел. Институтам гражданского общества Тамбовской области, которыми являются НКО, следует, исходя из специфики их деятельности, определить свое место для участия в решении приоритетных и актуальных задач развития региона и найти наиболее эффективные для этой работы методы и формы.

Еще одна немаловажная сфера в современном обществе – информационные технологии, которые могут способствовать повышению эффективности проведения социальной политики.

У многих управлений Правительства Тамбовской области и комитетов Тамбовской областной Думы есть свои официальные ресурсы в сети Интернет. Отдельный есть и у национальных проектов, реализуемых в регионе. В перспективе совершенствования государственной социальной политики Тамбовской области можно использовать больше потенциала данных Интернет-площадок: проводить общественные обсуждения по важным вопросам жизни общества или создавать механизмы информирования населения о предоставляемых возможностях в рамках того или иного мероприятия социальной политики с целью большего охвата населения.

По итогам анализа результатов проведения государственной социальной политики, основанной на федеральных и региональных документах стратегического планирования в Тамбовской области, можно установить, что субъектом Российской Федерации ведется существенная и активная работа в этой сфере, но наблюдается неточность в определении полномочий органов власти, в частности, при реализации государственных программ. Кроме того, нет полноценной системы планирования проведения мероприятий в рамках региональных программ, а также нет четкого понимания достигнутых целей в ряде случаев и понимания того, насколько эти цели соответствуют федеральным. При этом отметим, что ведутся подробные отчеты о преимущественно положительных результатах реализации федеральных программ и национальных проектов, последние из которых имеют четкий механизм реализации и наглядно показывают, как повышение качества жизни в Тамбовской области влияет не только на региональном уровне, но и в условиях страны в целом. Также в Тамбовской области есть прозрачный механизм взаимодействия различных органов власти по достижению целей национальных проектов, что не может не сказаться на эффективности их реализации и на улучшении жизни граждан субъекта Российской Федерации.

Заключение

Подводя итоги проведенного исследования, представляется возможным установить, что социальная сфера Тамбовской области существенно развита благодаря действующим мерам помощи населению и поддержанию достаточно высокого уровня жизни. Однако даже при видимых положительных результатах проведения мероприятий по таким направлениям как здравоохранение, демография, образование, наука, культура и другим, следует учитывать все тенденции, происходящие в обществе, оперативно реагировать на изменения и искать более эффективные способы работы органов государственной власти. В части разработки государственной социальной политики следует уделять пристальное внимание разграничению полномочий между федеральными и региональными органами власти, утверждению механизмов контроля за использованием бюджетных средств, грамотному формированию нормативных правовых актов. Эффективность реализации региональной государственной социальной политики может увеличиться путем налаживания взаимодействия между субъектами, отвечающими за проведение мероприятий государственным программ и национальных проектов, развития институтов гражданского общества и повышения уровня гласности, открытости и прозрачности деятельности различных органов власти.

Библиография

1. За неделю ЦУР Тамбовской области обработал более 1600 сообщений от жителей региона. URL: <https://tvttambov.ru/news/za-nedelyu-czur-tambovskoj-oblasti-obrabotal-bolee-1600-soobshhenij-ot-zhitelej-regiona->

2/2024/05/27/

2. Организационный штаб по реализации национальных проектов. URL: <https://np.tmbreg.ru/organizacionnye-struktury-proektnogo-upravleniya/regionalnyj-koordinacionnyj-shtab-po-nacionalnym-proektam.html>
3. План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года: утвержден Постановлением Администрации Тамбовской области от 02.11.2018 № 1141.
4. Порядок разработки, корректировки и осуществления мониторинга реализации: утвержден Постановлением администрации Тамбовской области от 28.12.2015 № 1560.
5. Постановление администрации Тамбовской области от 20.08.2018 № 833 «О Совете по реализации приоритетных национальных проектов в Тамбовской области».
6. Протокол заседания Экономического совета при главе администрации области и Совета по реализации приоритетных национальных проектов Тамбовской области от 25 сентября 2018 года. URL: <https://нацпроекты68.рф/assets/files/org/sovet/25-sent-2018.pdf>
7. Реестр государственных программ области, подлежащих финансированию из бюджета области в 2023 году (по состоянию на 01.07.2023).
8. Смирнова А.А., Егорова М.С. Теоретические основы социальной политики // Молодой ученый. 2015. № 11.4 (91.4). С. 207-208.
9. Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года: утверждена Законом Тамбовской области от 04.12.2013 № 347-З.
10. Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года: утверждена Законом Тамбовской области от 04.06.2018 № 246-З.
11. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».

Implementation of state social policy at the level of a subject of the Russian Federation (on the example of the Tambov Region)

Adam M. Laffakh

Assistant of the Department of State and Municipal Governance,
Research Intern,
Institute of Management Research and Consulting,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: adamlaffakh@gmail.com

Ekaterina S. Drobysheva

1st Category Specialist
of the Digital Development of Technical Regulation Projects Division,
Digital Development of Technical Regulation Office,
Federal Agency for Technical Regulation and Metrology,
109074, 1, 7, Kitaygorodskii passage, Moscow, Russian Federation;
e-mail: katerina.drobysheva1@mail.ru

Abstract

The article is based on a study of measures for the development and implementation of state social policy at the level of a constituent entity of the Russian Federation (using the example of the Tambov region). The choice of the subject is not accidental due to the fact that, according to 2023 data, the Tambov region was unable to achieve high levels of indicators in various national ratings. The article substantiates the need for an integrated approach to the implementation of state social

Adam M. Laffakh, Ekaterina S. Drobysheva

policy at the regional level, based on the coordination of the actions of federal and regional authorities. The problems and prospects for using the mechanisms of state social policy in the Tambov region to improve the standard of living of the population are identified. Recommendations have been developed for improving regional social policy, aimed at increasing the efficiency of its implementation, targeting, as well as improving the quality of life of the population. Summarizing the results of the study, it seems possible to establish that the social sphere of the Tambov region is significantly developed thanks to the current measures to help the population and maintain a fairly high standard of living. However, even with the visible positive results of measures in such areas as healthcare, demography, education, science, culture and others, it is necessary to consider all the trends occurring in society, quickly respond to changes and look for more effective ways of working of public authorities.

For citation

Laffakh A.M., Drobysheva E.S. (2024) Realizatsiya gosudarstvennoi sotsial'noi politiki na urovne sub'ekta Rossiiskoi Federatsii (na primere Tambovskoi oblasti) [Implementation of state social policy at the level of a subject of the Russian Federation (on the example of the Tambov Region)]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 14 (5A), pp. 56-66.

Keywords

State social policy, social politics, strategic management, state authorities, a complex approach, Tambov Region.

References

1. Federal'nyi zakon ot 28.06.2014 № 172-FZ «O strategicheskoy planirovani v Rossiiskoi Federatsii» [Federal Law of June 28, 2014 No. 172-FZ “On Strategic Planning in the Russian Federation”].
2. Organizatsionnyi shtab po realizatsii natsional'nykh proektov [Organizational headquarters for the implementation of national projects]. Available at: <https://np.tmbreg.ru/organizatsionnye-struktury-proektnogo-upravleniya/regionalnyj-koordinatsionnyj-shtab-po-natsionalnym-proektam.html> [Accessed 04/04/2024]
3. Plan meropriyatii po realizatsii Strategii sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Tambovskoi oblasti do 2035 goda: utverzhden Postanovleniem Administratsii Tambovskoi oblasti ot 02.11.2018 № 1141 [Action plan for the implementation of the Strategy for the socio-economic development of the Tambov region until 2035: approved by Decree of the Administration of the Tambov region dated November 2, 2018 No. 1141].
4. Poryadok razrabotki, korrektyrovki i osushchestvleniya monitoringa realizatsii: utverzhden Postanovleniem administratsii Tambovskoi oblasti ot 28.12.2015 № 1560 [The procedure for developing, adjusting and monitoring implementation: approved by Decree of the Tambov Region Administration dated December 28, 2015 No. 1560].
5. Postanovlenie administratsii Tambovskoi oblasti ot 20.08.2018 № 833 «O Sovete po realizatsii prioritnykh natsional'nykh proektov v Tambovskoi oblasti» [Resolution of the Tambov Region Administration dated August 20, 2018 No. 833 “On the Council for the Implementation of Priority National Projects in the Tambov Region”].
6. Protokol zasedaniya Ekonomicheskogo soveta pri glave administratsii oblasti i Soveta po realizatsii prioritnykh natsional'nykh proektov Tambovskoi oblasti ot 25 sentyabrya 2018 goda [Minutes of the meeting of the Economic Council under the head of the regional administration and the Council for the Implementation of Priority National Projects of the Tambov Region dated September 25, 2018]. Available at: <https://natsproekty68.rf/assets/files/org/sovet/25-sent-2018.pdf> [Accessed 04/04/2024]
7. Reestr gosudarstvennykh programm oblasti, podlezhashchikh finansirovaniyu iz byudzheta oblasti v 2023 godu (po sostoyaniyu na 01.07.2023) [Register of state programs of the region to be financed from the regional budget in 2023 (as of 07/01/2023)].
8. Smirnova A.A., Egorova M.S. (2015) Teoreticheskie osnovy sotsial'noi politiki [Theoretical foundations of social policy]. *Molodoi uchenyi* [Young scientist], 11.4 (91.4), pp. 207-208.
9. Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Tambovskoi oblasti do 2020 goda: utverzhdena Zakonom Tambovskoi oblasti ot 04.12.2013 № 347-Z [Strategy for the socio-economic development of the Tambov region until 2020: approved by Law of the Tambov region dated December 4, 2013 No. 347-Z].

approved by the Law of the Tambov region dated December 4, 2013 No. 347-Z].

10. Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Tambovskoi oblasti do 2035 goda: utverzhdena Zakonom Tambovskoi oblasti ot 04.06.2018 № 246-Z [Strategy for the socio-economic development of the Tambov region until 2035: approved by the Law of the Tambov region dated 06/04/2018 No. 246-Z].
11. Za nedelyu TsUR Tambovskoi oblasti obrabotal bolee 1600 soobshchenii ot zhitelei regiona [During the week, the LRC of the Tambov region processed more than 1,600 messages from residents of the region]. Available at: <https://tvttambov.ru/news/za-nedelyu-czur-tambovskoj-oblasti-obrabotal-bolee-1600-soobshhenij-ot-zhitelej-regiona-2/2024/05/27/> [Accessed 04/04/2024]