

УДК 352.075**DOI: 10.34670/AR.2024.14.71.047****Принципы и методы управления инновационным развитием
муниципального образования****Комов Валерий Энгельсович**

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры государственного и муниципального управления,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125167, Российская Федерация, Москва, просп. Ленинградский, 49/2;
e-mail: com.valeri@yandex.ru

Аннотация

Статья посвящена основным принципам и методам управления инновационным развитием муниципального образования. Без внедрения соответствующих инноваций в системе муниципального образования органы власти не смогут обеспечить предоставление качественных услуг населению страны, а также достичь высокого уровня общественного развития. Инновационное развитие в современных условиях является основным условием повышения конкурентоспособности, предполагает внедрение технических, технологических и других инноваций. Инновационный тип муниципального управления предполагает использование разнообразных методов и признаков управления – сетевую организацию, программно-целевой метод, стратегическое планирование и управление, поддержку инвестиционных проектов.

Для цитирования в научных исследованиях

Комов В.Э. Принципы и методы управления инновационным развитием муниципального образования // Вопросы российского и международного права. 2024. Том 14. № 2А. С. 212-221. DOI: 10.34670/AR.2024.14.71.047

Ключевые слова

Местное самоуправление, муниципальная инновационная политика, показатели эффективности местного самоуправления, децентрализация управления, экономическая основа местного самоуправления, муниципальный правовой акт.

Введение

К важным условиям формирования благоприятной среды в инновационной деятельности можно отнести стимулирование спроса на инновации и результаты научной деятельности в экономике; создание инновационных сетей, кластеров научно-производственных кооперационных связей; создание благоприятной среды для технологической модернизации предприятий; реализацию приоритетных направлений науки, техники с помощью частно-государственного партнерства.

Муниципальная инновационная политика должна быть направлена в первую очередь на достижение конкурентоспособности большинства предприятий на всей территории муниципалитета. Органы государственной власти также должны оказывать существенную поддержку в инновационной и научно-технической деятельности муниципальных предприятий:

1. Административная поддержка. Органы административной власти должны использовать по максимуму свои должностные обязанности, используя административные ресурсы, для поддержки инновационной и научно-технической деятельности.

2. Законодательное обеспечение. Для создания благоприятного развития муниципальной инновационной среды важно развивать нормативно-правовую базу и принимать соответствующие нормативные акты. В данном контексте важными составляющими представляются совершенствование федерального законодательства с целью улучшения деятельности предприятий, осуществляющих инновационную деятельность в целом по стране; совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей защиту авторских прав, интеллектуальной собственности; разработка предложений для совершенствования нормативно-правовой базы частно-государственного партнерства при осуществлении деятельности на территории муниципалитета; разработка предложений для увеличения объема использования технологичной продукции в госзаказе; финансовая поддержка в части ориентации бюджетных средств муниципалитета на создание условий, при которых научно-техническая и инновационная деятельность станет более выгодной, чем какая-либо другая. Для более эффективного использования финансовых возможностей стоит создать систему стимулирования для субъектов научно-технической и инновационной деятельности. Система должна обеспечить участников различными видами льгот: налоговых, на аренду земельных участков и помещений.

Основная часть

Формирование муниципальной политики инновационного развития должно осуществляться с соблюдением определенных принципов, подходов и правил, положенных в ее основу, должно отражать как тактические, так и стратегические ориентиры, которые могут быть стабильными в течение длительного промежутка времени или корректироваться, изменяться в соответствии с ситуацией в государстве.

Наиболее важным принципом организации управленческих инноваций в местном самоуправлении является принцип актуальности нововведения, когда его проект должен быть органически зависим от необходимости совершенствования системы местного самоуправления. Кроме того, среди общих принципов организации управленческих инноваций следует отметить принцип системности инноваций, что означает не только определенную последовательность их разработки, внедрения и реализации, но и возможность и эффективность подключения к ним стимулирующих параллельных процессов, оказавших значительное влияние на итоговые

результаты инноваций.

Основные принципы и методы управления инновационным развитием муниципального образования изложены в важнейших государственных нормативно-законодательных актах. Речь прежде всего идет об указах Президента Российской Федерации от 18.06.2012 № 878, от 01.12.2016 № 642, от 28.04.2008 № 607, федеральных законах РФ от 23.08.1996 № 127-ФЗ, от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ, от 14.07.2022 № 271-ФЗ, постановлениях правительства РФ от 26.08.1995 № 827, от 15.04.2014 № 316 и др. Например, в соответствии с указом Президента «О стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» от 01.12.2016 № 642 предполагается, что стратегия определяет цель и основные задачи развития науки и технологий Российской Федерации, устанавливает принципы, приоритеты, основные направления и меры реализации государственной политики в этой области, а также ожидаемые результаты реализации стратегии.

В Федеральном законе от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ «Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» регулируются отношения, возникающие при создании новых научно-технических учреждений и обеспечении их деятельности в целях реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации.

Делая акцент на общих принципах организации управленческих инноваций, нельзя оставлять без внимания методы организации этих инноваций, разработаны и проверены способы воздействия субъекта на объект инноваций с целью получения инновационного эффекта.

Методы инновационной деятельности в управлении развитием могут формироваться либо как результат специальных научных исследований, либо как обобщение определенного опыта, полученного благодаря практической апробации тех или иных нововведений [Адамская, 2019, 77].

Также следует выделить три уровня принципов инновационного развития муниципального образования, соблюдение которых будет обеспечивать его эффективность для достижения сбалансированного динамического развития:

- общие принципы политики муниципального образования: легитимность, объективность, целеустремленность, ответственность, партнерство, научная обоснованность, прозрачность и публичность, эффективность;
- принципы развития муниципального образования: общее видение, системность, альтернативность, ведущая роль инновационной деятельности, ответственность;
- принципы инновационной деятельности муниципального образования: непрерывность, обратная связь, учет особенностей муниципального образования, сотрудничество, интегрированность, долгосрочность, концентрация.

Инновационное развитие муниципальных образований – ключевой фактор обеспечения экономического роста, повышения уровня жизни населения и решения социально-экономических проблем. Эффективное инновационное развитие опирается на следующие принципы:

1. Создание благоприятной среды для активизации инновационной деятельности. Данный принцип предполагает предоставление налоговых льгот и других преференций для инновационных предприятий, разработку и реализацию программ поддержки стартапов и малых инновационных предприятий, формирование благоприятного инвестиционного климата, привлекательного для инвесторов в инновации.

2. Формирование инновационной компетенции предполагает интеграцию инновационного предпринимательства в учебные программы образовательных учреждений, реализацию масштабных проектов по обучению инновационному предпринимательству для различных целевых групп, разработку механизмов поощрения и стимулирования инновационного поведения.

3. Повышение инновационной активности. Данный принцип направлен на создание центров поддержки инноваций, которые предоставляют консультационные, образовательные и другие услуги для предпринимателей, модернизацию существующих предприятий и содействию внедрению инновационных технологий, поддержку создания новых инновационных компаний, в том числе через механизмы венчурного финансирования, разработку и реализацию программ и инициатив по стимулированию инновационного развития приоритетных секторов экономики.

4. Развитие инновационной деятельности во всех сферах предполагает расширение сфер применения инноваций, охватывая не только экономику, но и социальную сферу (образование, здравоохранение, культура), разработку и реализацию инновационных программ и проектов, направленных на улучшение качества жизни населения.

5. Развитие сектора исследований и разработок предполагает увеличение государственных расходов на научные исследования и разработки, модернизацию научно-исследовательской инфраструктуры и создание условий для эффективной работы учёных и исследователей, реализацию соответствия научных исследований приоритетным направлениям развития науки и технологий, определяемым государством.

6. Развитие инфраструктуры инноваций связано с развитием механизмов финансовой поддержки инновационных проектов через венчурные фонды, гранты и другие инструменты, строительством и модернизацией инновационной инфраструктуры, включающей бизнес-инкубаторы, технопарки и научные центры, укреплением международного научно-технического сотрудничества и привлечением иностранных инвестиций в инновационные проекты.

Новыми современными тенденциями в инновационном развитии являются ускорение технологического прогресса на основе внедрения искусственного интеллекта, машинного обучения, блокчейна и других прорывных технологий. Также в последнее время растёт интерес к социальным инновациям – инновациям, направленным на решение социальных проблем и улучшение качества жизни людей [Панина, 2023, 92].

Акцент в инновационном развитии делается на обеспечение устойчивого развития муниципалитета. В данном контексте основные усилия направлены на создание инноваций, которые способствуют защите окружающей среды и обеспечивают долгосрочный экономический рост.

Также важной современной особенностью является интеграция инноваций и цифровых технологий. Причем использование цифровых технологий необходимо для повышения эффективности и доступности инновационных решений.

Важной особенностью является персонализация инноваций, реализуемая через разработку и внедрение инноваций, адаптированных к индивидуальным потребностям и предпочтениям пользователей.

Внедрение данных принципов и реализация новых тенденций позволит муниципальным образованиям создать благоприятную среду для инновационного развития, повысить инновационный потенциал и обеспечить устойчивый экономический рост и повышение уровня

жизни населения.

Инновационная деятельность в муниципальном образовании нуждается в создании эффективного и действенного механизма инновационного развития. Это определяет важность исследования всех его составляющих, где ведущее место занимает финансовый механизм. Именно финансовый механизм с эффективной системой финансирования инноваций в муниципальном образовании позволяет мобилизовать все источники финансовых ресурсов, направленных на активизацию его инновационной деятельности, повышение уровня их конкурентоспособности и социально-экономического развития. К источникам финансирования инновационного развития относятся собственные средства компаний, бюджетные средства, иностранные инвестиции, венчурный капитал и кредитные ресурсы.

Следует отметить, что действенный финансовый механизм невозможен без финансового регулирования и стимулирования инновационного развития муниципального образования. Универсальными инструментами регулирования инновационного развития муниципального образования следует считать налоги, дотации и субсидии. Наиболее распространенными финансовыми стимулами считаются льготное кредитование, налоговые льготы, выплата компенсаций. К методам государственной поддержки развития инноваций относятся дотационное финансирование, создание благоприятного инновационного климата, налоговые и кредитные льготы, страхование инновационных рисков.

Можно утверждать, что в современных условиях все более важное значение приобретает поиск различных источников финансирования, то есть именно финансовая составляющая механизма инновационного развития с использованием организационных мер по их аккумуляции с целью полного финансирования инновационных проектов [Сергиенко, 2022, 667].

Устойчивое развитие муниципального образования возможно только в условиях достаточного ресурсного обеспечения и внедрения разных инноваций. Это требует внедрения новейших инструментов и эффективного управления деятельностью, которые создают возможности для инноваций, в частности разработка и реализация инновационной стратегии; трансформация организационной структуры; повышение компетентности персонала и креативности персонала; усовершенствование корпоративной культуры.

Исходя из сказанного, основными группами факторов инновационного развития муниципального образования можно считать следующие:

- факторы прямого воздействия (факторы микросреды) – совокупность факторов, непосредственно влияющих на функционирование муниципального образования как системы, на которое оно оказывает прямое или непосредственное влияние. К этим факторам необходимо отнести потребителей, поставщиков, конкурентов, контактные аудитории (население, органы муниципального образования);
- факторы опосредованного влияния (факторы макросреды), формирующие общие условия существования системы во внешней среде. К таким факторам можно отнести государственно-политические, международные, правовые, экономические, научно-технические, социально-демографические, природно-климатические, экологические ресурсы.

Анализ теорий по реализации инновационной деятельности муниципального образования позволяет выделить такие инновационные инструменты, формы и методы их работы, управленческие технологии, подходы к управлению, как аутсорсинг (передача органам власти

определенных функций другой специализирующейся организации соответствующей сфере); лизинг персонала (привлечение временно свободного компетентного персонала к деятельности органа власти с помощью кадровых агентств, занимающихся предоставлением таких услуг); бенчмаркинг; электронное управление; сбалансированная система характеристик; концепция экономного управления; реинжиниринг; управление по целям и результатам; методология управления проектами; государственно-частное партнерство.

Следует заметить, что использование инновационного инструмента, управленческих технологий, подходов к управлению, форм, методов работы должно базироваться не только на учете накопленного опыта и имеющихся финансовых ресурсов, но и на учете особенностей их работы, что обеспечит действенность и результативность инновационной деятельности муниципального образования. При этом эффективность инновационной деятельности муниципального образования заключается в создании благоприятных условий для устойчивого развития экономики в соответствии со стратегическими целями и задачами государства при минимальных затратах на осуществление деятельности при постоянном совершенствовании управленческих процессов.

Для повышения качества инновационной деятельности муниципального образования требуется надлежащее методическое обеспечение:

- гармонизация нормативно-правового обеспечения в стране на основе обеспечения эффективной реализации механизмов публично-частного партнерства, развитие научно-инновационного сотрудничества государственного и негосударственного секторов науки, учреждений высшего образования, научных учреждений с реальным сектором экономики;
- усовершенствование институционального обеспечения инновационной деятельности в муниципальном образовании на основе создания виртуальных результативных подразделений в рамках организационных структур управления, в частности офисов инновационной деятельности;
- реализация полноценной муниципальной инновационной кадровой политики, которая будет направлена не только на усиление профессиональной подготовленности и активизацию труда муниципальных чиновников, но и на создание мотивационной среды для активизации внедрения инноваций, от чего напрямую зависит социально-экономическое развитие экономики, а также- конкурентоспособность страны в целом;
- повышение мотивации к применению инноваций в муниципальном образовании, что позволит добиться значительного социального и экономического эффектов при реализации государственной экономической политики. Кроме мотивации служащих, инновационные изменения в управлении должны затрагивать показатели КРІ служащих и руководителей, вопросы корпоративной культуры с формированием новой этики государственной службы;
- усиление научно-методического обеспечения инновационной деятельности в муниципальном образовании на основе внедрения инновационной культуры для достижения открытости и готовности кадров к нововведениям;
- усовершенствование информационно-коммуникационного обеспечения инновационной деятельности в муниципальном образовании на основе внедрения современных информационно-коммуникационных технологий, что повысит уровень профессиональной мобильности служащих во время инновационной деятельности;

- усовершенствование финансового обеспечения инновационной деятельности в муниципальном образовании на основе активного внедрения методологии проектного подхода. Это поможет уменьшить финансовую нагрузку на бюджет и будет способствовать большей государственной поддержке.

Учитывая вышесказанное, можно проследить взаимосвязь между процессом достижения устойчивого развития и процессом обеспечения инновационной деятельности муниципального образования, основанной на реализации эффективного муниципального управления. При этом отдельное место занимает процесс реализации инновационной кадровой политики, который базируется на управлении профессиональной компетентностью служащих; оценке состояния готовности государственных служащих к нововведениям.

Следовательно, именно инновационная деятельность определяет уровень развития муниципального образования и ответственных чиновников за выполнение управленческих функций.

Заключение

Муниципальное инновационное развитие ориентированно на ближайшую и отдаленную перспективу. В стратегии муниципального социально-экономического развития до 2030 года инновационное развитие является одним из ключевых приоритетов. Для его реализации предполагаются следующие меры:

- Создание условий для развития приоритетных направлений науки и техники, критических и перспективных технологий с целью перехода к шестому технологическому укладу.
 - Популяризация науки, технологий и инноваций, технологического предпринимательства, достижений ученых и инженеров.
 - Формирование системы государственной поддержки муниципальной инновационной деятельности, включающей в себя гранты, субсидии и налоговые льготы.
 - Развитие научно-исследовательской инфраструктуры, включая создание новых лабораторий, исследовательских центров и технопарков.
 - Подготовка высококвалифицированных кадров для инновационной сферы через систему образования и профессиональной переподготовки.
 - Создание благоприятной среды для привлечения инвестиций в инновационные проекты.
- Дополнительные аспекты инновационного развития муниципалитетов.

Помимо указанных выше элементов, для успешного инновационного развития муниципалитетов необходимо учитывать ряд дополнительных факторов:

- Международное сотрудничество в виде установления связей с зарубежными исследовательскими центрами, университетами и компаниями для обмена знаниями, технологиями и опытом.
- Региональная интеграция в контексте участия в региональных инновационных кластерах и сетях для доступа к более широким рынкам, ресурсам и знаниям.
- Социальная устойчивость как обеспечение равных возможностей для всех и содействие инклюзивному инновационному развитию, обеспечивающему социальную справедливость и благополучие населения.
- Экологическая ответственность в виде учета экологических последствий инноваций и разработка экологически безопасных и устойчивых технологий.

Инновационное развитие муниципальных образований является сложным и многогранным процессом, требующим комплексного подхода и вовлечения всех заинтересованных сторон. Создание благоприятной среды, повышение инновационной компетенции, развитие инновационной деятельности во всех сферах, включая исследования и разработки, и создание современной инфраструктуры являются ключом к успешному переходу к инновационной экономике.

Библиография

1. Адамская Л.В. Кадровая работа органов местного самоуправления: приоритетные направления // Самоуправление. 2019. Т. 1. № 2 (115). С. 75-79.
2. Конституция Российской Федерации. URL: <http://www.consultant.ru>.
3. Короткова Ю.А., Красюкова Н.Л. Преобразование муниципальных образований: проблемы и перспективы// Самоуправление. 2019. Т. 2. № 3 (116). С. 156-159.
4. О внесении изменений в Федеральный закон "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации" и отдельные законодательные акты Российской Федерации: федер. закон от 14.07.2022 № 271-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».
5. О науке и государственной научно-технической политике: федер. закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // СПС «КонсультантПлюс».
6. О Совете при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России: указ Президента РФ от 18.06.2012 № 878 (ред. от 22.11.2016) // СПС «КонсультантПлюс».
7. О стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: указ Президента РФ от 01.12.2016 № 642 (ред. от 15.03.2021) // СПС «КонсультантПлюс».
8. О Федеральном фонде производственных инноваций: постановление Правительства РФ от 26.08.1995 № 827 (ред. от 10.07.1998) // СПС «КонсультантПлюс».
9. Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федер. закон от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».
10. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: федер. закон от 6.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 30.12.2021)// СПС «КонсультантПлюс».
11. Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов: указ Президента РФ от 28.04.2008 № 607 // СПС «КонсультантПлюс».
12. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика»: постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 316 (ред. от 22.05.2019) // СПС «Консультант плюс».
13. Панина О.В. Модель реализации стратегии цифровой трансформации государственного управления в Российской Федерации // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2023. № 2. С. 85-96.
14. Сергиенко Н.С. Доходы местных бюджетов в контексте реформирования организации местного самоуправления // Самоуправление. 2022. № 3 (131). С. 665-668.

Principles and methods of management of innovative development of the municipality

Valerii E. Komov

PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of Public and Municipal Administration,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125167, 49/2 Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: com.valeri@yandex.ru

Abstract

The article is devoted to the basic principles and methods of management of innovative development of a municipality. Without the introduction of appropriate innovations in the municipal education system, the authorities will not be able to provide high-quality services to the population of the country, as well as achieve a high level of social development. Innovative development in modern conditions is the main condition for increasing competitiveness, involves the introduction of technical, technological and other innovations. The innovative type of municipal management involves the use of various methods and features of management - network organization, program-target method, strategic planning and management, support for investment projects.

For citation

Komov V.E. (2024) Printsipy i metody upravleniya innovatsionnym razvitiem munitsipal'nogo obrazovaniya [Principles and methods of management of innovative development of the municipality]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 14 (2A), pp. 212-221. DOI: 10.34670/AR.2024.14.71.047

Keywords

Local self-government, municipal innovation policy, performance indicators of local self-government, decentralization of management, economic basis of local self-government, municipal legal act.

References

1. Adamskaya L.V. (2019) Kadrovaya rabota organov mestnogo samoupravleniya: prioritetye napravleniya [Personnel work of local self-government bodies: priority directions]. *Samoupravlenie* [Self-government], 1, 2 (115). pp. 75-79.
2. *Konstitutsiya Rossiiskoi Federatsii* [Constitution of the Russian Federation]. Available at: <http://www.consultant.ru> [Accessed 12/03/2024].
3. Korotkova Yu.A., Krasnyukova N.L. (2019) Preobrazovanie munitsipal'nykh obrazovaniy: problemy i perspektivy [Transformation of municipalities: problems and prospects]. *Samoupravlenie* [Self-government], 2, 3 (116), pp. 156-159.
4. O Federal'nom fonde proizvodstvennykh innovatsii: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 26.08.1995 № 827 (red. ot 10.07.1998) [On the Federal Fund for Production Innovation: Decree of the Government of the Russian Federation of August 26, 1995 No. 827 (as amended on July 10, 1998)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
5. O nauke i gosudarstvennoi nauchno-tekhnicheskoi politike: feder. zakon ot 23.08.1996 № 127-FZ (red. ot 24.07.2023) [On science and state scientific and technical policy: federation. Law of August 23, 1996 No. 127-FZ (as amended on July 24, 2023)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
6. O Sovete pri Prezidente Rossiiskoi Federatsii po modernizatsii ekonomiki i innovatsionnomu razvitiyu Rossii: ukaz Prezidenta RF ot 18.06.2012 № 878 (red. ot 22.11.2016) [On the Council under the President of the Russian Federation for the modernization of the economy and innovative development of Russia: Decree of the President of the Russian Federation of June 18, 2012 No. 878 (as amended on November 22, 2016)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
7. O strategii nauchno-tekhnologicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii: ukaz Prezidenta RF ot 01.12.2016 № 642 (red. ot 15.03.2021) [On the strategy of scientific and technological development of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation dated December 1, 2016 No. 642 (as amended on March 15, 2021)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
8. O vnesenii izmenenii v Federal'nyi zakon "O territoriyakh operezhayushchego sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya v Rossiiskoi Federatsii" i otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon ot 14.07.2022 № 271-FZ [On amendments to the Federal Law "On Territories of Rapid Socio-Economic Development in the Russian Federation" and certain legislative acts of the Russian Federation: Federal Law of July 14, 2022 No. 271-FZ]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
9. Ob innovatsionnykh nauchno-tekhnologicheskikh tsentrakh i o vnesenii izmenenii v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon ot 29 iyulya 2017 g. № 216-FZ [On innovative scientific and technological centers and on amendments to certain legislative acts of the Russian Federation: Federal Law of July 29, 2017 No. 216-FZ]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].

10. Ob obshchikh printsipakh organizatsii mestnogo samoupravleniya v Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon ot 6.10.2003 № 131-FZ (red. ot 30.12.2021) [On the general principles of organizing local self-government in the Russian Federation: federation. Law of October 6, 2003 No. 131-FZ (as amended on December 30, 2021)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
11. Ob otsenke effektivnosti deyatel'nosti organov mestnogo samoupravleniya gorodskikh okrugov i munitsipal'nykh raionov: ukaz Prezidenta RF ot 28.04.2008 № 607 [On assessing the effectiveness of the activities of local governments of urban districts and municipal areas: Decree of the President of the Russian Federation dated April 28, 2008 No. 607]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
12. Ob utverzhdenii gosudarstvennoi programmy Rossiiskoi Federatsii «Ekonomicheskoe razvitie i innovatsionnaya ekonomika»: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 15.04.2014 № 316 (red. ot 22.05.2019) [On approval of the state program of the Russian Federation “Economic development and innovative economy”: Decree of the Government of the Russian Federation dated April 15, 2014 No. 316 (as amended on May 22, 2019)]. *SPS «Konsul'tantplyus»* [SPS Consultant].
13. Panina O.V. (2023) Model' realizatsii strategii tsifrovoi transformatsii gosudarstvennogo upravleniya v Rossiiskoi Federatsii [Model for implementing the strategy of digital transformation of public administration in the Russian Federation]. *Menedzhment i biznes-administrirovanie* [Management and business administration], 2, pp. 85-96.
14. Sergienko N.S. (2022) Dokhody mestnykh byudzhetov v kontekste reformirovaniya organizatsii mestnogo samoupravleniya [Revenues of local budgets in the context of reforming the organization of local self-government]. *Samoupravlenie* [Self-government], 3 (131), pp. 665-668.