

УДК 352.075

DOI: 10.34670/AR.2024.96.68.045

Особенности управления инновационным развитием муниципального образования

Комов Валерий Энгельсович

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры государственного и муниципального управления,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125167, Российская Федерация, Москва, просп. Ленинградский, 49/2;
e-mail: com.valeri@yandex.ru

Аннотация

Статья посвящена рассмотрению особенностей управления инновационным развитием муниципального образования. Как показывает исторический опыт разных стран, в том числе и России, местное самоуправление всегда являлось проводником социальных изменений в обществе. Институты местного самоуправления всегда играли важную роль не только в продвижении демократических ценностей, но и в ускорении темпов общественного развития. Будучи выборными по своему характеру, они позволяют эффективно участвовать в развитии местных территорий и вовлекать в этот процесс местное население. На современном этапе развития для ускорения темпов социально-экономического развития экономики выдвигаются задачи повышения действенности муниципального управления, которое может быть достигнуто на основе разработки и внедрения органами власти инновационных инструментов и технологий.

Для цитирования в научных исследованиях

Комов В.Э. Особенности управления инновационным развитием муниципального образования // Вопросы российского и международного права. 2024. Том 14. № 2А. С. 202-211. DOI: 10.34670/AR.2024.96.68.045

Ключевые слова

Местное самоуправление, муниципальная инновационная политика, правовая основа местного самоуправления, информационно-коммуникационные технологии.

Введение

Структурные трансформации, происходящие в глобальной экономике, стали движущей силой экономического развития, что обуславливается переходом ко все более сложным технологическим процессам. Повсеместное внедрение технологий и технологический прогресс, которые наблюдаются в растущем количестве стран, позволяют применять новые методы производства и повышать уровень конкурентоспособности, что способствует улучшению качества жизни населения.

На современном этапе развития для ускорения темпов социально-экономического развития экономики выдвигаются задачи повышения действенности муниципального управления, которое может быть достигнуто на основе разработки и внедрения органами власти инновационных инструментов и технологий. Для решения этих задач целесообразно сосредоточить внимание на инновационной деятельности муниципального образования, рациональном использовании социально-экономического потенциала, создании благоприятной инновационной среды в системе органов власти.

Под инновацией понимается результат научных исследований и разработок, которыми, в свою очередь, являются усовершенствованные и конкурентоспособные технологии, научно-технические решения, услуги или продукция, способствующие получению экономического, социального, политического, экологического, научно-технологического или иного вида эффекта, что в целом повышает качество жизни населения. Безусловно, инновации – наиболее эффективное средство повышения научно-технологического развития страны, обеспечение сильных позиций и существенных конкурентных преимуществ.

Инновационное развитие – непрерывный процесс качественных и количественных изменений результатов научных исследований и разработок, способствующих научно-технологическому развитию. Можно утверждать, что инновационное развитие позволяет своевременно реагировать на вызовы общественных потребностей.

Основная часть

Инновационное развитие муниципального образования представляет собой системный подход к определению приоритетных направлений модернизации и трансформации территории с целью решения долгосрочных задач, обеспечения комплексного управления и размещения производительных сил. Успешное развитие муниципалитетов во многом определяется их способностью внедрять инновации во все сферы деятельности: от управления и организации до инфраструктурного обеспечения, производства и сбыта продукции. Использование инновационных подходов позволяет не только поддерживать устойчивый рост, но и влиять на динамику социально-экономического развития на региональном и федеральном уровнях.

Инновации в контексте муниципального развития играют многогранную роль. Так, инновации позволяют ускорять экономический рост за счет внедрения инновационных технологий, процессов и бизнес-моделей, повышают производительность и конкурентоспособность местных предприятий. В конечном итоге это стимулирует рост экономики и позволяет создавать новые рабочие места.

В рамках улучшения инфраструктуры инновации позволяют модернизировать транспортную, коммунальную, социальную и другую инфраструктуру муниципального образования, обеспечивая тем самым комфортные условия для жизни и деятельности населения.

В контексте развития человеческого капитала инновационные образовательные программы

и современные подходы к обучению способствуют повышению квалификации и адаптации рабочей силы к новым вызовам рынка.

Инновации во многом направлены на позитивные изменения в муниципальной социальной трансформации через их использование в социальной сфере (здравоохранение, образование, культура), они помогают улучшить качество жизни населения, повысить его активность и включенность в общественную деятельность.

Инновации обеспечивают экологическую устойчивость, так как инновационные технологии позволяют снизить негативное воздействие на окружающую среду, сократить выбросы парниковых газов и сохранить природные ресурсы.

Успешное внедрение и реализация инноваций в муниципальных образованиях зависят от ряда факторов. Прежде всего, речь идет о политической воле муниципалитетов, выражающейся в поддержке инновационного развития со стороны органов местного самоуправления. Такая поддержка является критически важной для создания благоприятной среды для реализации инициатив [Адамская, Овчинников, 2022, 642].

Успех внедрения и реализации инноваций на муниципальном уровне также зависит от наличия экономических ресурсов. Наличие достаточных финансовых средств и иных экономических ресурсов позволяет муниципалитетам инвестировать в инновационные проекты и инфраструктуру.

Успех инновационного развития также определяет технологический уровень территории.

Инновационный потенциал муниципалитета, включающий образовательные и научные учреждения, высококвалифицированные кадры и развитую инновационную экосистему, также создает благоприятные условия для генерирования и внедрения инновационных идей.

Немаловажную роль играет и сотрудничество, партнерство с различными субъектами рыночной экономики. Установление партнерских отношений с бизнесом, научными организациями и вузами способствует обмену опытом, привлечению внешних ресурсов и повышению эффективности инновационной деятельности.

К субъектам инновационного развития муниципального образования относятся различные участники (рис. 1).

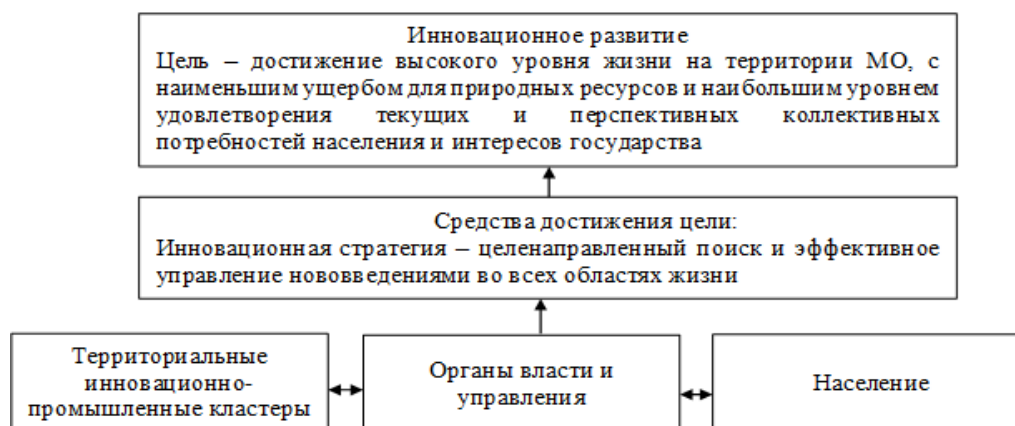


Рисунок 1 - Цели и участники инновационного развития муниципального образования

На формирование инновационного развития муниципального образования большое влияние, с одной стороны, оказывает инфраструктура обеспечения, а с другой стороны, инвестиционный, трудовой и природно-ресурсный потенциалы муниципального образования

при положительных внутренних и внешних обстоятельствах может быть направлен на реализацию нововведений.

Нормативно-правовая основа инновационного развития муниципального образования чрезвычайно многообразна. Ведущую роль здесь играют нормативно-правовые акты государственных органов. Речь идет об указах Президента Российской Федерации от 18.06.2012 № 878, от 01.12.2016 № 642, от 28.04.2008 № 607, федеральных законах РФ от 23.08.1996 № 127-ФЗ, от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ, от 14.07.2022 № 271-ФЗ, постановлениях правительства РФ от 26.08.1995 № 827, от 15.04.2014 № 316 и др. Например, в соответствии с указом Президента РФ от 18.06.2012 № 878 (ред. от 22.11.2016) «О Совете при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России» Совету поручено обеспечить связь между государственными органами и различными организациями при рассмотрении вопросов в сфере инноваций, подготовить предложения по установлению направлений и методов совершенствования экономики, уточнить важные направления, формы и методы государственного законодательства.

В соответствии с Федеральным законом от 23.08.1996 № 127-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «О науке и государственной научно-технической политике» регулируются взаимоотношения между субъектами научной и научно-технической деятельности, органами власти и потребителями научной и научно-технической продукции, деятельности и услуг, включая предоставление государственной поддержки творческой деятельности. Закон определяет, что творческой работой считается в том числе научная, технологическая, организационная, финансовая и коммерческая. То есть речь идет о работе, направленной на запуск новых проектов, а также создание новой инфраструктуры и обеспечение ее функционирования.

Инновационный процесс является обязательной составной частью инновационной деятельности, определяемой функцией управления, инновационным потенциалом, ресурсами, обратными связями и их взаимодействием, отражающими в совокупности процесс создания и распространения инноваций. Среди важных направлений обеспечения инновационной деятельности муниципального образования целесообразно выделить следующие.

1. Реализация инновационной кадровой политики муниципальным образованием при осуществлении их деятельности. Инновационная деятельность управленцев зависит не только от соблюдения инструкций и владения знаниями, но и от наличия стратегического видения, лидерских качеств, открытости к инновациям и готовности служащих ежедневно учиться и внедрять нововведения. В процессе осуществления инновационной деятельности муниципальным образованиям следует реализовывать кадровую политику, которая позволит сформировать необходимые профессиональные компетентности у служащих. Следует подчеркнуть, что реализация инновационной кадровой политики муниципального образования должна основываться на управлении профессиональной компетентностью служащих путем оценки уровня этой компетентности и при необходимости – повышения уровня компетентности служащих с использованием различных методов и форм профессионального обучения, повышением квалификации, самообразования. Кроме того, обязательно повышение уровня мотивации служащих по получению и применению ими новых компетентностей при осуществлении инновационной деятельности.

2. Использование современных информационно-коммуникационных технологий муниципального образования при осуществлении инновационной деятельности. В процессе осуществления инновационной деятельности для повышения качества предоставления услуг необходимо обязательно использовать современные информационно-коммуникационные

технологии. Это связано, во-первых, с тем, что применение технологий является необходимым условием «электронного правительства» как основы построения информационного общества; во-вторых, с тем, что применение технологий в системе профессионального обучения служащих (например, e-learning, Smart-технологии) позволит обеспечить высокий уровень профессиональной мобильности, в частности, для быстрого овладения необходимыми компетентностями при внедрении инноваций и при необходимости его переквалификации.

3. Введение управленческих инноваций муниципальным образованием на основе смены парадигмы управления. Современный мир все больше концентрируется на предпочтениях потребителя, приобретая социально ответственный характер, и, следовательно, на сочетании экономических и социальных выгод.

4. Повышение финансовой состоятельности муниципального образования на основе активизации их проектной деятельности. Так, активизация органов публичной власти по разработке и реализации различных проектов позволит им не только решить неотложные проблемы на основе привлечения средств организаций и фондов, но и повысить финансовую состоятельность.

5. Ужесточение институционального обеспечения инновационной деятельности в муниципальном образовании на основе создания результативных институциональных подразделений в сфере инноваций, в частности офиса инновационной деятельности.

Факторы эффективного осуществления муниципального образования раскрываются через методологические основы его функционирования. Для формирования интегрированной модели системы управления инновационным развитием предлагается подход, учитывающий особенности управления муниципальным образованием. Подход к построению эффективной модели предполагает, что определенные по содержанию функции реализуются во времени по этапам процесса инновационного развития: этап формирования потенциала и инфраструктуры инновационного развития; этап формирования риск-ориентированной стратегии и ее реализация; этап мониторинга и оценки.

Процесс управления муниципальным инновационным развитием на каждом этапе предполагает реализацию последовательно выполняемых функций.

Этап формирования потенциала инновационного развития. Инновационно-процессная функция заключается в формировании инновационного базиса для разработки стратегии развития муниципального образования. Результатом реализации являются абсолютные инновации (новые знания, обуславливающие научно-технический прогресс) и относительные инновации (адаптация характерных для экономики знаний процессов, ресурсов, инфраструктуры, передового опыта и лучших практик).

Инновационно-процессная функция напрямую связана с системой целей при формировании стратегий развития муниципального образования. Целевым базисом выступает определение миссии и стратегического видения развития. Стратегическое видение как определенная идеальная модель, отражающая основополагающие ориентиры развития муниципального образования, должно базироваться не только на реальных финансово-экономических возможностях, но и на технико-технологических и управленческих возможностях развития. Определение таких возможностей опирается на имеющийся инновационный потенциал. То есть инновационный потенциал муниципального образования является предпосылкой для определения реальных целей, достижение которых обеспечивается уровнем его развития.

Инновационно-инфраструктурная функция. Указанная функция имеет задачу институционализации инновационной деятельности, а результатом ее реализации является

создание надлежащей инновационной инфраструктуры. Очевидно, что инновационная инфраструктура частично пересекается с рыночно-предпринимательской инфраструктурой, но включает в себя структурные единицы, относящиеся к сфере публичного управления. К таким могут быть отнесены соответствующие подразделения, научно-исследовательские организации, образовательно-учебные организации и центры повышения квалификации государственных служащих муниципального образования, государственные и международные фонды по поддержке инноваций (в том числе венчурные), ресурсные центры и банки инноваций, проектные офисы, консультационные и информационные агентства, юридические фирмы, агентства регионального развития, общественные организации с миссией содействия внедрению инноваций.

Реализация инновационно-инфраструктурной функции предполагает создание специальных систем управления развитием муниципального образования, системы управления проектами развития или системы поддержки проектов развития, системы электронных коммуникаций, системы дистанционного обучения на основе электронных платформ [Панина, 2023, 167]. Развитая инфраструктура инновационной деятельности обеспечивает инвестиционную привлекательность, привлечение дополнительных ресурсов для подготовки и реализации инновационных проектов в составе стратегий развития, аккумуляции инновационных идей и формирования банков инноваций в различных формах.

Этап формирования риск-ориентированной стратегии и ее реализации. Управленческо-антикризисная функция является ведущей функцией управления процессом инновационного развития муниципального образования, учитывая, что именно в ходе ее реализации осуществляется переход от накопленного инновационного потенциала к результатам, которые представляют полезные изменения в среде и полученный социально-экономический эффект инновационного развития.

Формирование стратегии предполагает определение миссии, стратегического видения, стратегических приоритетов. При этом инновационный характер развития обеспечивается несколькими способами. Прежде всего, ориентация стратегии на принципы устойчивого развития приводит к применению инновационных подходов:

- технико-технологического направления: альтернативная энергетика, энергосбережение, электромобили, экологические системы защиты от загрязнения среды, системы электронных коммуникаций, в частности, в сфере предоставления государственных услуг, smart-communities;
- управленческо-организационного направления: стратегическая экологическая оценка, риск-ориентированные стратегии на проектной основе, общественный мониторинг деятельности органов власти и управления, модели-подходы самооценки деятельности, сообщества практиков.

Далее, инновационность развития в стратегиях обеспечивается с учетом накопленного потенциала инноваций при определении планируемого уровня основных целевых ориентиров стратегии для обеспечения реальности и достигаемости целей.

Особенностью управленческо-антикризисной функции является то, что именно в рамках ее реализации осуществляется предотвращение рисков и реагирование на их возникновение [Короткова, Красюкова, 2019, 158]. Основными предпосылками по реализации управленческо-антикризисной функции являются целесообразность формирования стратегии развития на проектной основе; возможность при помощи проектных технологий анализировать будущие риски и планировать реакцию на них.

Технология управления проектами предполагает при их формировании выполнение

проектного анализа, в ходе которого вместе с другими факторами анализируются потенциальные риски проекта, имеющего антикризисный контекст по отношению к стратегии в целом.

По проектным технологиям через анализ на начальном этапе управленческого цикла исследуются будущие риски реализации стратегии. На основании этого для каждого проекта разрабатываются планы реакции на риски, которые могут предусматривать уклонение от рисков; диверсификацию или страхование рисков, их переадресацию другой стороне с перезаключением контрактов для пересмотра компенсации уровня ответственности за риски; уменьшение вероятности наступления рисков, в частности, за счет снижения сложности работ и решений, ослабления последствий наступления рисков; принятие рисков и формирование резервов на возможные потери.

Инновационно-инструментальная функция реализуется и в других аспектах поддержки выполнения управленческо-антикризисной функции. Инновационные управленческие технологии открывают содержательные предпосылки инновационного развития, а именно: увеличивается спектр альтернатив выбора стратегических приоритетов, разнообразие выбора проектов развития. Результатом реализации инновационно-инструментальной функции может быть реализация проектов создания интегрированных, в частности, научно-технологических структур: технопарков, бизнес-инкубаторов, технополисов, центров трансфера технологий [Сергиенко, 2021, 647].

Информационно-коммуникативная функция заключается в налаживании системы коммуникаций и обмене информацией в процессах управления инновационным развитием муниципального образования. По содержанию основное предназначение данной функции – формирование и доведение до целевых адресатов информации об имеющихся и потенциальных инновациях с учетом их перспективы и стратегических намерений. К числу важных средств реализации данной функции относятся целевые коммуникативные мероприятия: конференции, круглые столы, дистанционные учебные и научные мероприятия.

Этап мониторинга и оценки. Мониторинг является функцией обратной связи и обеспечивает соблюдение запланированной траектории выполнения стратегии развития через ее корректировку. Мониторинг можно определить как процесс наблюдения за реализацией установленных требований к конкретному виду деятельности, которая опирается на индикаторы ее успешности.

Интеграционно-оценочная функция. Под оценкой необходимо понимать процесс, реализуемый на основании информации мониторинга и заключающийся в измерении стратегических достижений и установлении их значимости с использованием критериев и индикаторов. Функциональный аспект оценки состоит в определении уровня и степени использования инновационного потенциала муниципального образования с помощью индикаторов, определяемых по сбалансированной системе показателей (BSC), среди которых можно выделить следующие: показатели инновационного потенциала по направлениям ресурсов; показатели степени использования инновационного потенциала, инновационная активность; показатели динамики внешних и внутренних инвестиций; показатели динамики повышения квалификации персонала, динамики обучения персонала, динамики учебно-образовательных мероприятий.

Таким образом, управление инновационным развитием муниципальных образований – это системный процесс организационного воздействия со стороны органов местного самоуправления на развитие инновационной деятельности, реализующий преимущества

экономики муниципального образования, обеспечивающий устойчивый экономический рост, повышение качества и уровня жизни населения посредством гармонизации интересов его участников.

Заключение

Формирование и функционирование инновационных систем на уровне муниципальных образований играет решающую роль в обеспечении их устойчивого и конкурентоспособного развития. Для этого необходимо создать благоприятную среду, способствующую активизации инновационной деятельности, росту инновационной компетенции и развитию инновационного сектора во всех областях экономики и социальной сферы.

Инновационная система муниципального образования включает в себя ряд взаимосвязанных элементов:

- Благоприятную среду для инновационной деятельности. Благоприятная среда предполагает включение в себя политических, экономических и социальных условий, стимулирующих развитие инноваций. Речь идет о стабильной законодательной базе, доступе к финансированию, квалифицированным кадрам и развитой инфраструктуре.
- Инновационную компетенцию, предполагающую высокий уровень знаний, навыков и опыта в сфере инноваций у предпринимателей, ученых, инженеров и других участников инновационного процесса.
- Инновационную активность, нацеленную на постоянную разработку и внедрение новых продуктов, услуг и процессов, а также новых организационных форм и подходов.
- Развитие инновационной деятельности в экономике и социальной сфере, предполагающее охват всех секторов муниципального хозяйства, включая промышленность, сельское хозяйство, образование, здравоохранение и культуру.
- Развитие сектора исследований и разработок, включающее наличие научно-исследовательских институтов, университетов и других организаций, проводящих исследования и разработки, соответствующие приоритетным направлениям научно-технической политики.
- Инфраструктуру инноваций, предполагающую материально-техническое обеспечение инновационной деятельности и включающую в себя лаборатории, бизнес-инкубаторы, технопарки и другие объекты, поддерживающие инноваторов и предпринимателей.

Библиография

1. Адамская Л.В., Овчинников Н.К. Влияние развития организационных структур как фактор гармонизации управленческих процессов и принятия эффективных решений // Самоуправление. 2022. № 2 (130). С. 641-644.
2. Конституция Российской Федерации. URL: <http://www.consultant.ru>.
3. Короткова Ю.А., Красюкова Н.Л. Преобразование муниципальных образований: проблемы и перспективы // Самоуправление. 2019. Т. 2. № 3 (116). С. 156-159.
4. О внесении изменений в Федеральный закон «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации: федер. закон от 14.07.2022 № 271-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».
5. О науке и государственной научно-технической политике: федер. закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // СПС «КонсультантПлюс».
6. О Совете при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России: указ Президента РФ от 18.06.2012 № 878 (ред. от 22.11.2016) // СПС «КонсультантПлюс».
7. О стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: указ Президента РФ от 01.12.2016 №

- 642 (ред. от 15.03.2021) // СПС «КонсультантПлюс».
8. О Федеральном фонде производственных инноваций: постановление Правительства РФ от 26.08.1995 № 827 (ред. от 10.07.1998) // СПС «КонсультантПлюс».
9. Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федер. закон от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».
10. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: федер. закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 30.12.2021) // СПС «КонсультантПлюс».
11. Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов: указ Президента РФ от 28.04.2008 № 607 // СПС «КонсультантПлюс».
12. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика»: постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 316 (ред. от 22.05.2019) // СПС «КонсультантПлюс».
13. Панина О.В. Нормативно-правовое регулирование процессов цифровизации государственного управления // Вопросы российского и международного права. 2023. Т. 13. № 5-1. С. 163-170.
14. Сергиенко Н.С. Проекты развития комфортной городской среды: проблемы реализации // Самоуправление. 2021. № 4 (126). С. 646-649.

Features of management of innovative development of the municipality

Valerii E. Komov

PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of Public and Municipal Administration,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125167, 49/2 Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: com.valeri@yandex.ru

Abstract

The article is devoted to the peculiarities of management of innovative development of a municipality. As the historical experience of different countries, including Russia, shows, local self-government has always been a conductor of social changes in society. Local government institutions have always played an important role not only in promoting democratic values, but also in accelerating the pace of social development. Being elective in nature, they make it possible to effectively participate in the development of local territories and involve the local population in this process. At the present stage of development, in order to accelerate the pace of socio-economic development of the economy, tasks are being put forward to increase the effectiveness of municipal management, which can be achieved through the development and implementation by government authorities of innovative tools and technologies.

For citation

Komov V.E. (2024) Osobennosti upravleniya innovatsionnym razvitiem munitsipal'nogo obrazovaniya [Features of management of innovative development of the municipality]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 14 (2A), pp. 202-211. DOI: 10.34670/AR.2024.96.68.045

Keywords

Local self-government, municipal innovation policy, legal basis of local self-government, information and communication technologies.

References

1. Adamskaya L.V., Ovchinnikov N.K. (2022) Vliyaniye razvitiya organizatsionnykh struktur kak faktor garmonizatsii upravlencheskikh protsessov i prinyatiya effektivnykh reshenii [The influence of the development of organizational structures as a factor in the harmonization of management processes and making effective decisions]. *Samoupravlenie* [Self-government], 2 (130), pp. 641-644.
2. *Konstitutsiya Rossiiskoi Federatsii* [Constitution of the Russian Federation]. Available at: [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) [Accessed 14/04/2024].
3. Korotkova Yu.A., Krasnyukova N.L. (2019) Preobrazovanie munitsipal'nykh obrazovaniy: problemy i perspektivy [Transformation of municipalities: problems and prospects]. *Samoupravlenie* [Self-government], 2, 3 (116), pp. 156-159.
4. O Federal'nom fonde proizvodstvennykh innovatsii: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 26.08.1995 № 827 (red. ot 10.07.1998) [On the Federal Fund for Production Innovation: Decree of the Government of the Russian Federation dated August 26, 1995 No. 827 (as amended on July 10, 1998)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
5. O nauche i gosudarstvennoi nauchno-tekhnicheskoi politike: feder. zakon ot 23.08.1996 № 127-FZ (red. ot 24.07.2023) [On science and state scientific and technical policy: federation. Law of August 23, 1996 No. 127-FZ (as amended on July 24, 2023)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
6. O Sovete pri Prezidente Rossiiskoi Federatsii po modernizatsii ekonomiki i innovatsionnomu razvitiyu Rossii: ukaz Prezidenta RF ot 18.06.2012 № 878 (red. ot 22.11.2016) [On the Council under the President of the Russian Federation for the modernization of the economy and innovative development of Russia: Decree of the President of the Russian Federation of June 18, 2012 No. 878 (as amended on November 22, 2016)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
7. O strategii nauchno-tekhnologicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii: ukaz Prezidenta RF ot 01.12.2016 № 642 (red. ot 15.03.2021) [On the strategy of scientific and technological development of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation of December 1, 2016 No. 642 (as amended on March 15, 2021)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
8. O vnesenii izmenenii v Federal'nyi zakon «O territoriyakh operezhayushchego sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya v Rossiiskoi Federatsii» i otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon ot 14.07.2022 № 271-FZ [On amendments to the Federal Law “On Territories of Rapid Socio-Economic Development in the Russian Federation” and certain legislative acts of the Russian Federation: Federal Law of July 14, 2022 No. 271-FZ]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
9. Ob innovatsionnykh nauchno-tekhnologicheskikh tsentrakh i o vnesenii izmenenii v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon ot 29 iyulya 2017 g. № 216-FZ [On innovative scientific and technological centers and on amendments to certain legislative acts of the Russian Federation: Federal Law of July 29, 2017 No. 216-FZ]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
10. Ob obshchikh printsipakh organizatsii mestnogo samoupravleniya v Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon ot 06.10.2003 № 131-FZ (red. ot 30.12.2021) [On the general principles of organizing local self-government in the Russian Federation: federation. Law of October 6, 2003 No. 131-FZ (as amended on December 30, 2021)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
11. Ob otsenke effektivnosti deyatelnosti organov mestnogo samoupravleniya gorodskikh okrugov i munitsipal'nykh raionov: ukaz Prezidenta RF ot 28.04.2008 № 607 [On assessing the effectiveness of local government bodies of urban districts and municipal districts: Decree of the President of the Russian Federation of April 28, 2008 No. 607]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
12. Ob utverzhdenii gosudarstvennoi programmy Rossiiskoi Federatsii «Ekonomicheskoe razvitie i innovatsionnaya ekonomika»: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 15.04.2014 № 316 (red. ot 22.05.2019) [On approval of the state program of the Russian Federation “Economic development and innovative economy”: Decree of the Government of the Russian Federation of April 15, 2014 No. 316 (as amended on May 22, 2019)]. *SPS «Konsul'tantPlyus»* [SPS Consultant].
13. Panina O.V. (2023) Normativno-pravovoe regulirovanie protsessov tsifrovizatsii gosudarstvennogo upravleniya [Regulatory and legal regulation of the processes of digitalization of public administration]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 13 (5-1), pp. 163-170.
14. Sergienko N.S. (2021) Proekty razvitiya komfortnoi gorodskoi sredy: problemy realizatsii [Projects for the development of a comfortable urban environment: problems of implementation]. *Samoupravlenie* [Self-government], 4 (126), pp. 646-649.