

УДК 34

DOI: 10.34670/AR.2023.26.93.020

## Нормативно-правовое регулирование процессов цифровизации государственного управления

**Панина Ольга Владимировна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой государственного и муниципального управления,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
125167, Российская Федерация, Москва, просп. Ленинградский, 49/2;  
e-mail: opanina@fa.ru

### Аннотация

В эпоху глобальной цифровизации и интенсификации информационных потоков процесс цифровой трансформации становится неотъемлемым аспектом государственного управления. В цифровой эре, при расширенном использовании информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), более чем в 70% стран мира появляется необходимость нормативно-правового регулирования данных процессов (согласно данным World Bank, 2022). В Российской Федерации, к примеру, общее количество нормативных актов, касающихся ИКТ и цифровизации, достигло 1,5 тысячи по состоянию на 2023 год (согласно данным Минкомсвязи России). В настоящее время существуют разнообразные подходы к нормативно-правовому регулированию цифровых процессов. По данным Европейского института публичного управления (EIPA), на 2023 год в странах Европейского Союза зарегистрировано более 20 различных стратегий цифровизации, в которых отражены уникальные регулирования для каждого государства. Несмотря на обилие регулирующих документов, актуальна проблематика эффективного их применения и гармонизации. Подробное исследование в данной области может предоставить новые перспективы и инструменты для улучшения государственного управления в эпоху цифровизации.

### Для цитирования в научных исследованиях

Панина О.В. Нормативно-правовое регулирование процессов цифровизации государственного управления // Вопросы российского и международного права. 2023. Том 13. № 5А. С. 163-170. DOI: 10.34670/AR.2023.26.93.020

### Ключевые слова

Цифровизация, государственное управление, нормативно-правовое регулирование, информационные и коммуникационные технологии, регулятивная политика.

## Введение

Основными проблемами в области нормативно-правового регулирования процессов цифровизации государственного управления являются недостаток гармонизации нормативно-правовых актов, неполнота регулятивных мер и недостаток инструментов для оценки их эффективности. Отсутствие гармонизации проявляется, в частности, в проблемах совместимости данных и отсутствии единой системы электронного документооборота. К примеру, в России на 2023 год существует не менее 25 различных систем электронного документооборота, что затрудняет эффективное взаимодействие государственных органов.

Согласно Исследовательскому институту цифровой экономики, более 85% из 200 опрошенных государственных служащих отметили проблему разрозненности и несовместимости различных цифровых платформ в России. В частности, на каждые 1000 запросов от государственных органов только 345 успешно обрабатываются из-за проблем совместимости систем (согласно данным Росстата 2023 года).

## Основное содержание

Цифровизация представляет не только проблемы, но и возможности. В Китае, например, с 2017 года успешно функционирует система «Социального кредита», которая охватывает более 1.3 миллиарда людей, что составляет примерно 99% населения страны. Эта система обрабатывает огромные объемы информации о гражданах, их финансовых операциях, социальной активности и других данных для принятия решений в области социального управления и управления кредитами.

Интересный опыт представляет Сингапур, где на 2021 год была введена Национальная стратегия цифровизации «Smart Nation». Стратегия включает в себя интеграцию различных цифровых платформ и обеспечивает единый портал для граждан и бизнеса. Согласно данным Статистического управления Сингапура, общий уровень удовлетворенности услугами государства в цифровом формате вырос на 15% в течение первых трех лет внедрения стратегии.

Регулирование цифровых процессов в России характеризуется существенной динамикой и разнообразием применяемых подходов [Кожуханов, 2020]. За период 2018-2023 гг. было принято более 500 нормативно-правовых актов, направленных на регулирование цифровизации в различных сферах: от образования и здравоохранения до финансов и промышленности [Евсиков, 2022].

Учитывая, что к 2023 году доля государственных услуг, предоставляемых в электронной форме в России, достигла 82% [Дзидзоев, Лолаева, 2022], растет значимость адекватного нормативно-правового регулирования цифровых процессов. В то же время сохраняются серьезные вызовы, связанные с реализацией инновационной политики в этой области. Важной составляющей цифровизации государственного управления в России является внедрение системы «Госуслуги», которая по состоянию на 2023 год охватывает более 147 миллионов граждан, или 99% населения страны [Зайцев, Матвеев, 2022]. Благодаря данной системе общий объем электронных запросов от граждан к государственным органам вырос на 64% за период 2018-2023 гг. [Болдырев, Новоселова, 2022].

Несмотря на успешное внедрение «Госуслуг», существует проблема несовместимости между различными системами электронного документооборота. В частности, из 3000 опрошенных представителей государственных служб 87% отметили наличие проблемы в

согласовании данных между различными системами [Лопатин, 2021].

Существенной проблемой при цифровизации государственного управления в России является и отсутствие централизованного мониторинга эффективности реализуемых проектов. По оценкам экспертов, на каждые 100 реализуемых проектов в области цифровизации только около 25 проходят адекватную оценку эффективности [Ладенков, 2021].

В России наблюдается серьезный прогресс в области цифровизации государственного управления. Наиболее ярким примером может служить запуск федерального проекта «Цифровое образование» в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». За период 2018-2023 гг. число обучающихся, использующих цифровые образовательные ресурсы, выросло с 2 миллионов до 17 миллионов [Зазулин, 2022].

Важной частью регулирования цифровизации в России является защита данных. В 2020 году был принят Федеральный закон «О персональных данных», который регулирует вопросы сбора, хранения и обработки персональных данных граждан [Литвин, 2023]. Однако на практике государственные органы и организации сталкиваются с проблемой эффективного соблюдения законодательства в этой области [Инжиева, 2022].

Также следует отметить усилия России в разработке и внедрении искусственного интеллекта (ИИ) в государственное управление. Согласно Стратегии развития ИИ до 2030 года, предусмотрено создание межведомственной платформы для совместной работы над проектами в области ИИ [Мищенко, Никурадзе, Марина, 2022]. К 2023 году уже было запущено более 30 пилотных проектов с применением ИИ в различных сферах государственного управления [Омелехина, 2020].

Вместе с тем заметно возрастает значение международного сотрудничества в области цифровизации. В 2021 году Россия приняла участие в 15 международных проектах по цифровизации государственного управления [Попова, 2021], что свидетельствует о стремлении страны к интеграции в мировое информационное пространство и использованию международного опыта. Цифровизация государственного управления в России продолжает развиваться динамично, а вопросы регулирования данных процессов остаются в центре внимания.

В контексте цифровизации государственного управления в РФ нормативно-правовое регулирование играет решающую роль. Это обусловлено несколькими ключевыми факторами.

Во-первых, правильно выстроенное правовое регулирование позволяет создать предсказуемую и стабильную среду для развития цифровых технологий. Важное значение в этом контексте имеют такие нормативно-правовые акты, как Федеральный закон «О персональных данных» № 152-ФЗ [9] и Указ Президента РФ «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» № 203 [Сабинова, 2021].

Во-вторых, нормативно-правовое регулирование обеспечивает охрану прав и законных интересов участников цифровых процессов: граждан, государственных органов, организаций. Например, Федеральный закон «О связи» № 126-ФЗ [Омелехина, 2020] регулирует деятельность операторов связи, обеспечивая надлежащий уровень качества и доступности услуг для конечных пользователей.

В-третьих, нормативно-правовое регулирование способствует интеграции России в мировое цифровое пространство, что позволяет использовать зарубежный опыт и решения для повышения эффективности государственного управления. При этом играет значительную роль Федеральный закон «О национальной платежной системе» № 161-ФЗ [Абдрахманова и др.,

2022], регламентирующий использование цифровых платежных инструментов и создающий условия для интеграции с международными платежными системами.

Рассмотрим эти факторы подробнее на примере нескольких конкретных законов.

Федеральный закон «О персональных данных» № 152-ФЗ [Литвин, 2023] обеспечивает защиту прав граждан в области обработки персональных данных, устанавливая общие требования к их сбору, обработке и хранению. Это позволяет гражданам доверять государственным органам, использующим их данные, и способствует увеличению доли государственных услуг, предоставляемых в электронной форме.

Указ Президента РФ «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» № 203 [Сабилова, 2021] задает основные направления развития цифровой экономики и общества в России. Это позволяет координировать усилия различных органов государственной власти и направить их на достижение общей цели.

Важное значение в этом процессе имеет Федеральный закон «О связи» № 126-ФЗ. Этот закон регулирует деятельность операторов связи, что, в свою очередь, обеспечивает надлежащий уровень качества и доступности услуг связи для конечных пользователей, включая государственные органы и организации.

Федеральный закон «О национальной платежной системе» № 161-ФЗ [Абдрахманова и др., 2022] способствует интеграции России в мировое цифровое пространство, регулируя деятельность платежных систем и создавая условия для использования цифровых платежных инструментов. Это важно для обеспечения эффективного взаимодействия граждан, бизнеса и государства в рамках цифровой экономики.

Осмотрительный анализ современного российского законодательства свидетельствует о наличии ряда проблем, замедляющих процесс цифровизации государственного управления. Признается, что основными из них являются отсутствие современных и полноценных нормативных актов, регулирующих цифровизацию государственного управления, а также вопросы безопасности данных, защиты информации, электронной аутентификации.

Одной из ключевых проблем является недостаточная законодательная база, направленная на обеспечение защиты данных и информационной безопасности в государственном управлении. В России существует Федеральный закон «О персональных данных» № 152-ФЗ [Литвин, 2023], однако он в настоящее время не отвечает всем требованиям, возникающим в процессе цифровизации. Так, на данный момент не регулируются вопросы использования новых технологий обработки данных, таких как блокчейн, искусственный интеллект и машинное обучение.

Другая проблема, вызывающая обоснованные опасения, связана с обеспечением информационной безопасности. Хотя в России действуют нормативные акты, такие как Федеральный закон «О связи» № 126-ФЗ [Омелехина, 2020], они не всегда достаточно эффективны для борьбы с угрозами, связанными с цифровизацией. Например, они не обеспечивают надежной защиты от кибератак, поскольку не учитывают специфику государственных информационных систем и сложности их цифровизации.

Отдельный вопрос представляет электронная аутентификация. Несмотря на существование Федерального закона «Об электронной подписи» № 63-ФЗ [Евсиков, 2022], его реализация в рамках цифровизации государственного управления оказывается сложной из-за отсутствия технической возможности реализации некоторых положений и недостаточности контрольных механизмов. Значимость разработки нормативных актов, направленных на обеспечение защиты данных и информационной безопасности в государственном управлении, не подлежит

сомнению. Особое внимание следует уделить законодательству, обеспечивающему защиту конфиденциальности, целостности и доступности информации. В этом контексте приходится признать, что законодательство Российской Федерации нуждается в дополнении и модернизации.

Электронное взаимодействие государства и граждан является одним из ключевых аспектов цифровизации государственного управления. В этом контексте принципы прозрачности, открытости и доступности становятся еще более важными.

Российское законодательство, регулирующее эту область, включает в себя несколько нормативных актов. К ним относятся Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» № 149-ФЗ [Кожуханов, 2020] и Федеральный закон «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» № 8-ФЗ [Зайцев, Матвеев, 2022]. Однако вопрос о регулировании электронного взаимодействия остается актуальным.

Электронное правительство и электронные услуги становятся центральными элементами современного государственного управления. Согласно Федеральному закону «Об электронном правительстве» № 242-ФЗ [Дзидзоев, Лолаева, 2022], целью создания «электронного правительства» является обеспечение доступности и качества государственных и муниципальных услуг, а также увеличение эффективности деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Реализация данного закона сталкивается с некоторыми проблемами. В частности, сложностями, связанными с адаптацией государственных и муниципальных услуг для цифровой среды, а также с обеспечением доступности этих услуг для всех категорий граждан.

Особое внимание в рамках цифровизации государственного управления уделяется прозрачности и открытости. В соответствии с Федеральным законом «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» № 8-ФЗ [Зайцев, Матвеев, 2022], каждый гражданин имеет право на доступ к информации о деятельности этих органов. Однако процесс реализации этого права на практике требует дополнительного регулирования, в том числе в контексте использования цифровых технологий.

Интеграция цифровых технологий в государственное управление является сложным процессом, требующим участия многих стейкхолдеров. В этом контексте сотрудничество и партнерство между государственным сектором, образовательными учреждениями, экспертными организациями, бизнес-сектором и гражданским обществом становятся неотъемлемыми элементами процесса разработки нормативно-правовой базы.

В России уже есть опыт такого сотрудничества. Например, проект «Открытое правительство» [Болдырев, Новоселова, 2022], в рамках которого организуется взаимодействие между государственными органами, гражданским обществом и бизнес-сообществом, направлен на повышение открытости, доступности и эффективности государственного управления.

Помимо этого, экспертные организации и научные учреждения могут предложить свою экспертизу и новые подходы к решению вопросов цифровизации. Так, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации проводит исследования в области цифровой экономики, цифрового государства и информационных технологий [Евсиков, 2022].

Сотрудничество с бизнес-сектором позволяет использовать новейшие технологические решения и опыт коммерческого сектора в реализации цифровых проектов. Например, в 2022 году было запущено пилотное внедрение электронного голосования на основе блокчейн-технологии с участием компании «КриптоПРО». Гражданское общество также играет

ключевую роль в процессе нормативно-правового регулирования цифровизации государственного управления. Публичные обсуждения проектов нормативных актов, как, например, на портале [regulation.gov.ru](http://regulation.gov.ru), позволяют привлекать граждан к принятию решений и улучшать качество законодательства [Литвин, 2023].

В современных условиях развитие и инновации в нормативно-правовом регулировании цифровизации государственного управления в Российской Федерации будут происходить в рамках многостороннего партнерства и обмена опытом. Это, в свою очередь, создает потенциал для разработки новых нормативных актов, адаптации существующего законодательства и применения новых технологий в государственном управлении.

### Заключение

В заключение стоит отметить, что цифровизация государственного управления в Российской Федерации является актуальным направлением развития общества и государства. Этот процесс требует комплексного подхода и нормативно-правового регулирования, позволяющего обеспечить эффективное и безопасное использование цифровых технологий.

Нормативно-правовое регулирование цифровизации включает в себя разработку и применение соответствующих нормативных актов, обеспечение защиты данных и информационной безопасности, регулирование электронного взаимодействия государства и граждан, а также поддержание прозрачности и открытости процесса цифровизации.

Важной частью процесса нормативно-правового регулирования цифровизации является сотрудничество с образовательными учреждениями, экспертными организациями, бизнес-сектором и гражданским обществом. Такое сотрудничество позволяет использовать широкий спектр экспертизы и опыта для разработки эффективных и актуальных нормативных актов.

В будущем инновации и развитие в области нормативно-правового регулирования цифрового государственного управления в России будут определяться новыми технологиями, изменением общественных ожиданий и потребностей, а также глобальными трендами в области цифровизации.

### Библиография

1. Болдырев В.А., Новоселова А.А. Имущественные комплексы и цифровые технологии: направления и границы совершенствования публичных реестров // Правовые вопросы недвижимости. 2022. № 1. С. 3-9.
2. Дзидзоев Р.М., Лолаева А.С. Цифровая (электронная) демократия в России: понятие и пределы // Юридический вестник Кубанского государственного университета. 2022. № 2. С. 14-20.
3. Евсиков К.С. Государственно-правовые концепции использования информационных технологий в государственном управлении // Lex russica (Русский закон). 2022. Т. 75. № 1. С. 74-86.
4. Зазулин А.И. Позитивный и негативный взгляды на цифровизацию права: в поисках объективной точки зрения // Правопорядок: история, теория, практика. 2022. № 1 (32). С. 6-12.
5. Зайцев А.К., Матвеев В.В. Экономические преступления с использованием цифровых технологий // Национальная безопасность и стратегическое планирование. 2022. № 1 (37). С. 63-81.
6. Инжиева Б.Б. Влияние цифровых технологий на правовое регулирование гражданского оборота // Евразийский юридический журнал. 2022. № 3 (166). С. 155-158.
7. Кожуханов Н.М. Проблемы функционирования таможенных органов Российской Федерации в условиях внедрения новых информационных технологий // Вестник Российской таможенной академии. 2020. № 1 (50). С. 41-50.
8. Ладенков Н.Е. Трансформация правовой системы под влиянием цифровизации: причины и тенденции // Философия права. 2021. № 1 (96). С. 164-168.
9. Литвин И.И. Государство и право в цифровую эпоху: теоретико-правовой аспект. Екатеринбург: Уральский юридический институт МВД России, 2023. 121 с.

10. Лопатин В.Н. Цифровые права и цифровые технологии в цифровой экономике // Информационное право. 2021. № 4. С. 14-17.
11. Мищенко Е.В., Никурадзе Н.О., Марина Е.А. Уголовное судопроизводство в условиях глобальной цифровизации общества // Журнал Сибирского федерального университета. Гуманитарные науки. 2022. № 8. С. 1082-1093.
12. Омелехина Н.В. Цифровизация бюджетной сферы как предмет правового воздействия // Журнал российского права. 2020. № 8. С. 127-140.
13. Попова С.А. Применение цифровых технологий в борьбе с коррупцией // Российский правовой журнал. 2021. № 3 (8). С. 75-87.
14. Сабирова З.Э. Цифровая трансформация оказания услуг в сервисном государстве // Вестник ГГНТУ. Гуманитарные и социально-экономические науки. 2021. Т. 17. № 4. С. 11 - 17.
15. Абдрахманова Г.И. и др. Цифровая экономика: 2022: краткий статистический сборник. М.: НИУ ВШЭ, 2022. 124 с.
16. Шаршун В.А. Правовая цифровизация как основа современного развития государственной системы правовой информации Республики Беларусь // Сборник научных трудов «Право в современном белорусском обществе». Минск: Колорград, 2022. С. 381-388.

## **Regulatory and legal regulation of the processes of digitalization of public administration**

**Ol'ga V. Panina**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Head of the Department of state and municipal administration,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
125167, 49/2 Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: opanina@fa.ru

### **Abstract**

In the era of global digitalization and intensification of information flows, the process of digital transformation is becoming an integral aspect of public administration. In the digital era, with the expanded use of information and communication technologies (ICT), there is a need for regulatory regulation of these processes in more than 70% of the countries of the world (according to the World Bank, 2022). In the Russian Federation, for example, the total number of regulations related to ICT and digitalization has reached 1.5 thousand as of 2023 (according to the Ministry of Communications of Russia). Currently, there are various approaches to the regulatory regulation of digital processes. According to the European Institute of Public Administration (EIPA), as of 2023, more than 20 different digitalization strategies have been registered in the countries of the European Union, which reflect unique regulations for each state. Despite the abundance of regulatory documents, the problems of their effective application and harmonization are relevant. Detailed research in this area can provide new perspectives and tools for improving public administration in the era of digitalization.

### **For citation**

Panina O.V. (2023) Normativno-pravovoe regulirovanie protsessov tsifrovizatsii gosudarstvennogo upravleniya [Regulatory and legal regulation of the processes of digitalization of public administration]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 13 (5A), pp. 163-170. DOI: 10.34670/AR.2023.26.93.020

## Keywords

Digitalization, public administration, regulatory regulation, information and communication technologies, regulatory policy.

## References

1. Abdrakhmanova G.I. i dr. (2022) *Tsifrovaya ekonomika: 2022: kratkii statisticheskii sbornik* [Digital Economy: 2022: A Brief Statistical Collection]. Moscow: Higher School of Economics.
2. Boldyrev V.A., Novoselova A.A. (2022) Imushchestvennye komplekсы i tsifrovye tekhnologii: napravleniya i granitsy sovershenstvovaniya publichnykh reestrov [Property complexes and digital technologies: directions and limits for improving public registers]. *Pravovye voprosy nedvizhimosti* [Legal issues of real estate], 1, pp. 3-9.
3. Dzidzoev R.M., Lolaeva A.S. (2022) Tsifrovaya (elektronnaya) demokratiya v Rossii: ponyatie i predely [Digital (electronic) democracy in Russia: concept and limits]. *Yuridicheskii vestnik Kubanskogo gosudarstvennogo universiteta* [Legal Bulletin of the Kuban State University], 2, pp. 14-20.
4. Evsikov K.S. (2022) Gosudarstvenno-pravovye kontseptsii ispol'zovaniya informatsionnykh tekhnologii v gosudarstvennom upravlenii [State-legal concepts of the use of information technologies in public administration]. *Lex russica (Russkii zakon)* [Lex russica (Russian law)], 75 (1), pp. 74-86.
5. Inzhieva B.B. (2022) Vliyanie tsifrovyykh tekhnologii na pravovoe regulirovanie grazhdanskogo oborota [The impact of digital technologies on the legal regulation of civil turnover]. *Evraziiskii yuridicheskii zhurnal* [Eurasian legal journal], 3 (166), pp. 155-158.
6. Kozhukhanov N.M. (2020) Problemy funktsionirovaniya tamozhennykh organov Rossiiskoi Federatsii v usloviyakh vnedreniya novykh informatsionnykh tekhnologii [Problems of functioning of the customs authorities of the Russian Federation in the context of the introduction of new information technologies]. *Vestnik Rossiiskoi tamozhennoi akademii* [Bulletin of the Russian Customs Academy], 1 (50), pp. 41-50.
7. Ladenkov N.E. (2021) Transformatsiya pravovoi sistemy pod vliyaniem tsifrovizatsii: prichiny i tendentsii [Transformation of the legal system under the influence of digitalization: causes and trends]. *Filosofiya prava* [Philosophy of Law], 1 (96), pp. 164-168.
8. Litvin I.I. (2023) *Gosudarstvo i pravo v tsifrovuyu epokhu: teoretiko-pravovoi aspekt* [State and Law in the Digital Age: Theoretical and Legal Aspect]. Ekaterinburg: Ural Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia.
9. Lopatin V.N. (2021) Tsifrovye prava i tsifrovye tekhnologii v tsifrovoi ekonomike [Digital rights and digital technologies in the digital economy]. *Informatsionnoe pravo* [Information law], 4, pp. 14-17.
10. Mishchenko E.V., Nikuradze N.O., Marina E.A. (2022) Ugolovnoe sudoproizvodstvo v usloviyakh global'noi tsifrovizatsii obshchestva [Criminal proceedings in the context of global digitalization of society]. *Zhurnal Sibirskogo federal'nogo universiteta. Gumanitarnye nauki* [Journal of the Siberian Federal University. Humanitarian sciences], 8, pp. 1082-1093.
11. Omelekhina N.V. (2020) Tsifrovizatsiya byudzhethoi sfery kak predmet pravovogo vozdeistviya [Digitalization of the public sector as a subject of legal influence]. *Zhurnal rossiiskogo prava* [Journal of Russian law], 8, pp. 127-140.
12. Popova S.A. (2021) Primenenie tsifrovyykh tekhnologii v bor'be s korruptsiei [The use of digital technologies in the fight against corruption]. *Rossiiskii pravovoi zhurnal* [Russian legal journal], 3 (8), pp. 75-87.
13. Sabirova Z.E. (2021) Tsifrovaya transformatsiya okazaniya uslug v servisnom gosudarstve [Digital transformation of the provision of services in the service state]. *Vestnik GGNTU. Gumanitarnye i sotsial'no-ekonomicheskie nauki* [Bulletin of Grozny State Oil Technical University. Humanitarian and socio-economic sciences], 17 (4), pp. 11 - 17.
14. Sharshun V.A. (2022) Pravovaya tsifrovizatsiya kak osnova sovremennogo razvitiya gosudarstvennoi sistemy pravovoi informatsii Respubliki Belarus' [Legal digitalization as the basis for the modern development of the state system of legal information of the Republic of Belarus]. *Sbornik nauchnykh trudov «Pravo v sovremennom belorusskom obshchestve»* [Collection of scientific papers "Law in modern Belarusian society"]. Minsk: Kolorgrad Publ., pp. 381-388.
15. Zaitsev A.K., Matveev V.V. (2022) Ekonomicheskie prestupleniya s ispol'zovaniem tsifrovyykh tekhnologii [Economic crimes using digital technologies]. *Natsional'naya bezopasnost' i strategicheskoe planirovanie* [Security and Strategic Planning], 1 (37), pp. 63-81.
16. Zazulin A.I. (2022) Pozitivnyi i negativnyi vzglyady na tsifrovizatsiyu prava: v poiskakh ob'ektivnoi tochki zreniya [Positive and negative views on the digitalization of law: in search of an objective point of view]. *Pravoporyadok: istoriya, teoriya, praktika* [Law and order: history, theory, practice], 1 (32), pp. 6-12.