

УДК 338.2

DOI: 10.34670/AR.2026.49.33.057

Тенденции рынков ИИ в 2025–2026 гг.: переход к прагматизму и эволюция университетской среды

Семенов Александр Сергеевич

Кандидат экономических наук, доцент,
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: semenov-as@rudn.ru

Кашу Валерий Васильевич

Магистрант,
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: v-aircraft@yandex.ru

Хайбулин Рушан Ринатович

Магистрант,
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: 1032241846@rudn.ru

Козылова Нурия Асиятовна

Ассистент,
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: kozylova-na@rudn.ru

Мосягина Софья Владимировна

Ассистент, магистрант,
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: mosyagina-sv@rudn.ru

Карабицына Наталья Юрьевна

Магистрант,
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: knatale@list.ru

Аннотация

В статье рассматриваются ключевые тенденции развития рынка искусственного интеллекта в 2025–2026 гг. в контексте перехода от инвестиционного ажиотажа к прагматичным стратегиям отбора проектов. На основе анализа глобальных и российских венчурных данных показано, что рост среднего размера сделки на 67% (до \$1,69 млн) свидетельствует о зрелости отрасли и фокусировке инвесторов на верифицированной юнит-экономике. Отдельно исследуется трансформация университетской среды — на примере бизнес-дисциплин анализируется внедрение ИИ-ассистентов как полноценных партнеров в образовательном процессе и разработке предпринимательских решений. Авторы обосновывают концепцию симбиотической разумности как новой модели взаимодействия человека и ИИ в академической и профессиональной среде.

Для цитирования в научных исследованиях

Семенов А.С., Кашу В.В., Хайбулин Р.Р., Козылова Н.А., Мосягина С.В., Карабицына Н.Ю. Тенденции рынков ИИ в 2025–2026 гг.: переход к прагматизму и эволюция университетской среды // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 4А. С. 587-592. DOI: 10.34670/AR.2026.49.33.057

Ключевые слова

Искусственный интеллект, венчурный рынок, высшая школа, бизнес-образование, ИИ-ассистент, персонализация обучения, симбиотическая разумность, цифровая трансформация, предпринимательство, Сколково.

Введение. Текущее состояние венчурного сектора ИИ: парадигма качественного отбора

Статистика 2025 года указывает на глубокую трансформацию российского венчура. Сектор перешел к этапу концентрации ресурсов в проектах с верифицированной юнит-экономикой. Несмотря на уменьшение общего объема сделок, средний размер чека вырос на 67%, достигнув отметки в \$1,69 млн [Рынок венчурных инвестиций. 2025, Первое полугодие, 2025; Исследование «Венчурная Евразия, 2025», 2025].

Данный тренд подтверждает смену векторов: инвесторы переключились с покупки «потенциальных ожиданий» на финансирование реальной «интеграции». В 2025 году приоритет отдается решениям, которые органично встраиваются в производственные цепочки, минимизируют риски и гарантируют возврат инвестиций (ROI) уже в первые шесть месяцев [Рынок венчурных инвестиций России 2025, 2026].

Ключевым драйвером выступил корпоративный капитал: в 2024 году объем таких инвестиций в РФ увеличился четырехкратно [Рынок венчурных инвестиций. 2024, 2025]. Основной объем средств (89,7%) направлен в B2B-сегмент, включая IndustrialTech и прикладной софт, где финансовые результаты наиболее прогнозируемы [Рынок венчурных инвестиций. 2024, 2025; Рынок венчурных инвестиций России 2025, 2026].

Данные 2025 года [Рынок венчурных инвестиций России 2025, 2026] переводят ИИ из разряда экспериментов в статус индустриального стандарта. Исследования Московского венчурного фонда [Рынок венчурных инвестиций России 2025, 2026] показывают, что более 60,4% сделок связаны с внедрением ИИ и машинного обучения. Это знаменует завершение

стадии «накопления ожиданий» и начало эры глубокой интеграции ИИ в B2B-архитектуру и реальный сектор. Для образования это означает, что владение ИИ-инструментами становится базовым требованием для любого профессионала.

Важный тренд 2025 года — смещение фокуса на ранние стадии (Pre-seed, Seed, Раунд А), чья доля выросла с 38% до 51% за счет активности в раунде А (достигшего пика за период 2022–2025 гг.). Увеличение медианного чека на 71% (до 30 млн руб.) при снижении среднего чека подчеркивает избирательность инвесторов. В рамках концепции «нового типа разумности» [Градировский, 2025] это означает, что будущие ИИ-системы проектируются как полноценные операционные соисполнители, а не просто дополнения.

Анализ профиля фаундеров в 2025 году [Рынок венчурных инвестиций России 2025, 2026] выявил прямую связь успеха с наличием корпоративного или научного опыта (39% — выходцы из корпораций, 9% — ученые). Также отмечен рост инвестиций в смешанные и женские команды (в 3,7 раза), что подтверждает переход от эпохи «одиночек» к эпоху коллабораций, где этика и эмоциональный интеллект становятся критическими для бизнеса.

Экономические аспекты ИИ: лидеры доходности

Современный этап отмечен парадоксом [Жамкачиев, 2025]: гиганты потребительского ИИ (OpenAI, Anthropic) остаются убыточными при огромной базе пользователей. Прибыль же аккумулируют:

- Инфраструктурные игроки: Nvidia и владельцы мощностей (кластеры A100/H100).
- Консалтинг и сервис: Accenture, IBM, BCG, где до 40% выручки генерируют ИИ-внедрения.
- Нишевой B2B: Проекты в кибербезопасности и корпоративном поиске показывают лучший рост ARR.

3. Новая роль образования: ИИ как ко-пилот преподавателя

Значимый интерес представляет интеграция ИИ в преподавание предпринимательства в МГИМО и ВШЭ. Мы фиксируем эволюцию ИИ от справочного ресурса к «ИИ-персоне» с социальным поведением.

Трансформация происходит на фоне роста интереса к IndustrialTech (+121% инвестиций) [Рынок венчурных инвестиций России 2025, 2026]. Запрос на технологический суверенитет заставляет готовить кадры, способные управлять сложными системами в промышленности и медицине (инвестиции в транспорт выросли на +479%). Рождаются «прикладной интеллект», требующий гибридных моделей обучения.

В бизнес-курсах ИИ-ассистент выполняет роли:

1. Проверка гипотез и генерация идей для новых рынков.
2. Экономическое моделирование и расчет юнит-экономики.
3. Маркетинговый анализ наукоемких ниш.

Главное отличие ИИ-персоны — мгновенная «петля обратной связи», создающая эффект «потока». Если печатный станок создал «линейное» мышление [Маклюэн, 2022], то ИИ знаменует переход к «гипертекстовому» сознанию. ИИ-персона — это не просто доступ к базе данных, а катализатор симбиотического диалога.

Концепция «полиагентных классов» [Градировский, 2025] позволяет уйти от схемы «учитель-ученик», внедряя специализированных агентов для адаптации материала, проверки гипотез и контроля выгорания. Педагог при этом становится «дирижером» смыслов и этических

ориентиров.

Заключение

Рынок 2026 года требует стартапов с глубокой экономической проработкой и готовностью к работе в физическом мире. ИИ в вузах не заменяет человека, а создает среду «коэволюции». В 2026 году ИИ окончательно переходит в статус «когнитивного протеза» и полноценного партнера, где ценность специалиста определяется качеством его синергии с искусственным интеллектом.

Библиография

1. Градировский С.Н. Внешний контур: миссия и цели. Доклад на конференции «ИИ в образовании». Тюмень, 5-6 июля 2025.
2. Жамкачиев Д. AI рынок 2025. Кто сегодня зарабатывает, гонка эффективности моделей и инвестиции в эпоху AI-инфраструктуры. Презентация Phystech Venture.
3. Исследование «Венчурная Евразия, 2025». – URL: <https://dsight.ru/reports>.
4. Маклюэн М. Галактика Гутенберга: Становление человека печатающего. – М.: Академический Проект, 2022. – 443 с.
5. Рынок венчурных инвестиций. 2024 / Московский инновационный кластер. – 2025.
6. Рынок венчурных инвестиций. 2025, Первое полугодие / Московский инновационный кластер. – 2025.
7. Рынок венчурных инвестиций России 2025 / Московский инновационный кластер и Московский венчурный фонд. – 2026.

AI Market Trends in 2025–2026: Transition to Pragmatism and the Evolution of the University Environment

Aleksandr S. Semenov

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: semenov-as@rudn.ru

Valerii V. Kashu

Master's Student,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: v-aircraft@yandex.ru

Rushan R. Khaibulin

Master's Student,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: 1032241846@rudn.ru

Nuriya A. Kozylova

Assistant,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: kozylova-na@rudn.ru

Sof'ya V. Mosyagina

Assistant, Master's Student,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: mosyagina-sv@rudn.ru

Natal'ya Yu. Karabitsyna

Master's Student,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: knatale@list.ru

Abstract

The article examines the key trends in the development of the artificial intelligence market in 2025–2026 in the context of the transition from investment hype to pragmatic project selection strategies. Based on an analysis of global and Russian venture capital data, it is shown that the 67% increase in the average deal size (to \$1.69 million) testifies to the maturity of the industry and investors' focus on verified unit economics. The transformation of the university environment is separately investigated — using the example of business disciplines, the introduction of AI assistants as full-fledged partners in the educational process and the development of entrepreneurial solutions is analyzed. The authors substantiate the concept of symbiotic intelligence as a new model of human-AI interaction in the academic and professional environment.

For citation

Semenov A.S., Kashu V.V., Khaibulin R.R., Kozylova N.A., Mosyagina S.V., Karabitsyna N.Yu. (2026) Tendentsii rynkov II v 2025–2026 gg.: perekhod k pragmatizmu i evolyutsiya universitetskoy sredy [AI Market Trends in 2025–2026: Transition to Pragmatism and the Evolution of the University Environment]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (4A), pp. 587-592. DOI: 10.34670/AR.2026.49.33.057

Keywords

Artificial intelligence, venture capital market, higher education, business education, AI assistant, personalized learning, symbiotic intelligence, digital transformation, entrepreneurship, Skolkovo.

References

1. Gradirovskiy, S. N. (2025, July 5-6). *Vneshniy kontur: missiya i tseli* [External contour: mission and goals]. Paper presented at the conference "II v obrazovanii" [AI in Education], Tyumen, Russia.
2. Issledovanie "Venchurnaya Evraziya, 2025" [Study "Venture Eurasia, 2025"]. (2025). Retrieved from <https://dsight.ru/reports>
3. Maklyuen, M. [McLuhan, M.] (2022). *Galaktika Gutenberga: Stanovlenie cheloveka pechatayushchego* [The Gutenberg Galaxy: The Making of Typographic Man]. Moscow: Akademicheskii Proekt.
4. Rynok venchurnykh investitsiy. 2024 [Venture investment market. 2024]. (2025). Moscow Innovation Cluster.
5. Rynok venchurnykh investitsiy. 2025, Pervoe polugodie [Venture investment market. 2025, First half]. (2025). Moscow Innovation Cluster.
6. Rynok venchurnykh investitsiy Rossii 2025 [Russian venture investment market 2025]. (2026). Moscow Innovation Cluster and Moscow Venture Fund.
7. Zhamkachiev, D. (2025). *AI rynek 2025. Kto segodnya zarabatyvaet, gonka effektivnosti modeley i investitsii v epokhu AI-infrastruktury* [AI market 2025. Who is earning today, the race for model efficiency and investments in the era of AI infrastructure]. Presentation at Phystech Venture.