

УДК 336.225

DOI: 10.34670/AR.2026.12.45.056

**Создание межгосударственного нефтехимического кластера
ЕАЭС как инструмент формирования региональной
производственно-сбытовой глобальной цепочки добавленной
стоимости в нефтяной промышленности**

Чугаева Юлия Анатольевна

Кандидат экономических наук, доцент,
Кафедра экономики и внешнеэкономической деятельности,
Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина,
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;
e-mail: yuachugaeva@mail.ru

Аннотация

В условиях регионализации и фрагментации мировой экономики у РФ возникает острая необходимость формирования конкурентных преимуществ в отраслях с высокой добавленной стоимостью. Россия обладает экспортоориентированной моделью экономики, базирующейся на сырой нефти. Производство нефтехимической продукции слабо развито в государстве, что предопределяет актуальность данной статьи. Предложено создание межгосударственного нефтехимического кластера ЕАЭС с целью обеспечения глобальной конкурентоспособности и технологического суверенитета России на мировом пространстве. В статье обозначена структура межгосударственного нефтехимического кластера, определена роль каждой страны в реализации данного проекта. Выделены барьеры, сдерживающие развитие межгосударственного нефтехимического кластера ЕАЭС. Отображены основные этапы создания межгосударственного нефтехимического кластера. Обосновывается, что использование импортозамещающего, инвестиционного и экспортного форсажей обеспечат развитие нефтехимического производства высокими темпами посредством аккумулирования всех ресурсов. Производство нефтехимической продукции со средней и максимальной добавленной стоимостью будет обеспечено посредством синергетического эффекта и эффекта масштаба.

Для цитирования в научных исследованиях

Чугаева Ю.А. Создание межгосударственного нефтехимического кластера ЕАЭС как инструмент формирования региональной производственно-сбытовой глобальной цепочки добавленной стоимости в нефтяной промышленности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 4А. С. 579-586. DOI: 10.34670/AR.2026.12.45.056

Ключевые слова

глобальные цепочки добавленной стоимости, добавленная стоимость, межгосударственный нефтехимический кластер ЕАЭС, полимеры, региональная производственно-сбытовая цепочка, синергетический эффект, форсаж, экспортный хаб, эффект масштаба, управление рисками, методология исследования, государственная политика.

Введение

Глобальные цепочки добавленной стоимости в нефтяной промышленности означают процесс совместного производства, при котором этапы производства продукции нефтепереработки осуществляются в разных странах. Экономика РФ имеет экспортоориентированный характер, специализирующийся на экспорте сырой нефти. Однако производство нефтехимической продукции в РФ развито на низком уровне по сравнению с зарубежными странами. По состоянию на 2025 г. доля нефтехимической продукции в мировом производстве составила лишь 2,5 %. Согласно данным Министерства энергетики, планируется увеличение данного показателя до 6 %. Продукция нефтехимической отрасли находит применение в различных отраслях, таких как: медицина, оборонная промышленность, строительство, автомобильная промышленность, пищевая промышленность. Внутри РФ цепочки добавленной стоимости реализуются в сегментах upstream, midstream и downstream вертикально интегрированными корпорациями. Вместе с тем, на мировом пространстве в глобальные цепочки добавленной стоимости РФ интегрирована на низком уровне [Ахметьянова, 2021].

Развитие нефтехимической отрасли в РФ будет повышать уровень диверсификации российской экономики. В целом, следует отметить, что при производстве нефтехимической продукции уровень добавленной стоимости гораздо выше, чем при производстве нефтепродуктов. Помимо увеличения добавленной стоимости в нефтяной промышленности, формируется и мультипликативный эффект для других сегментов экономики. Особое внимание необходимо уделить крупнотоннажному производству нефтехимической продукции.

Основная часть

В условиях разворота логистических поставок энергоресурсов на Восток для России открываются новые возможности для увеличения несырьевого энергетического экспорта. Нефтехимическая продукция обладает более высокой добавленной стоимостью, чем нефтепродукты и сырая нефть. В современных условиях возникает необходимость формирования замкнутой системы, которая включает в себя процессы от добычи сырья до производства готовой нефтехимической продукции с высокой добавленной стоимостью.

Однако существуют факторы, которые замедляют развитие нефтехимической отрасли. После введения санкций для российской нефтехимической промышленности был ограничен доступ к инновационным технологиям, оборудованию, катализаторам. Российские нефтехимические компании были вынуждены развивать собственное производство и заключать контракты на поставку с азиатскими партнерами. Атаки на инфраструктурные объекты приводят к реализации производственных рисков, заключающихся в повреждении оборудования и остановке производства. Реализация экологической повестки, которая основывается на ограничении производства определенных видов полимерной продукции, может привести к ограниченным возможностям производства и экспорта нефтехимической продукции. Отмечен дефицит государственной поддержки и налоговых льгот в РФ, необходимых для активного развития нефтехимической промышленности.

Переориентация российского экспорта на Восток предполагает улучшение инфраструктурного обеспечения логистических процессов, которые обладают ограниченными пропускными способностями. Однако уровень спроса на нефтехимическую продукцию зависит

от спадов или подъемов в других отраслях, потребляющих данную продукцию. На сегодняшний день сохраняется высокая степень зависимости от насосов, катализаторов и другого оборудования. Кроме того, отмечается дефицит высококвалифицированного персонала, специализирующегося на нефтехимическом производстве [Липовская, 2024].

Развитие нефтехимической промышленности требует значительных капиталовложений, поэтому для нефтяной промышленности проще получать прибыль от экспорта сырьевых энергоресурсов, нежели чем вкладывать значительные капиталовложения в крупные нефтехимические производства.

К продукции нефтехимического производства относят: этилен, пропилен, бензол, толуол, аммиак, стирол, ацетон, фенол, полиэтилен, полистирол, полипропилен и др. Данные нефтехимические продукты используются в производстве одноразовой посуды, упаковки, труб, оконных профилей, автомобильных шин, обуви, корпусов бытовой техники, клея, красок, стиральных порошков, косметики и др. В современных условиях в мире ключевыми потребителями нефтехимической продукции в мировом хозяйстве являются страны Азии [Гайфуллина, 2018].

Основными лидерами по производству нефтехимической продукции в мире являются Китай, Германия, США, Япония. Таким образом, лидерами нефтехимического рынка являются преимущественно страны, не обладающие значительными запасами энергоресурсов. Например, Китай, большую часть энергоресурсов импортирует. Однако он является мировым лидером в производстве нефтехимической продукции по причине высоких инвестиций в науку, внедрения высоких технологий и больших объемов производства. Эффект масштаба в странах-лидерах обеспечивается за счет кластеризации и строительства больших интегрированных комплексов. Данные производственные комплексы располагаются в территориальной близости с портами, что сокращает логистические издержки.

Учитывая зарубежный опыт развития нефтехимических производств, предлагается создание региональных производственно-сбытовых глобальных цепочек добавленной стоимости на территории ЕАЭС. На сегодняшний день производство нефтехимической продукции в ЕАЭС развито слабо [Рагимов, 2019].

Однако в современном мире усиливается глобальная конкуренция в данном рыночном сегменте. Объединившись в единый нефтехимический кластер, будет создана единая цепочка добавленной стоимости, включающая поставку сырья, производство, технологии и рынки сбыта, поскольку экономики стран, входящих в ЕАЭС, являются взаимодополняющими.

Россия и Казахстан имеют достаточную сырьевую базу [Айтикеева, 2021]. Белоруссия обладает развитыми нефтеперерабатывающими мощностями, остальные страны могут выступить в качестве рынков сбыта. Благодаря России и Казахстану будет обеспечен доступ к дешевому сырью. Немаловажную роль будут играть логистические цепочки, обеспечивающие экспорт готовой нефтехимической продукции в страны Азии. На рисунке 1 представлена структура межгосударственного нефтехимического кластера.

Возглавлять межгосударственный нефтехимический кластер ЕАЭС будет Нефтехимический Совет ЕАЭС. К его основным функциям следует отнести:

- унификация технико-технологических стандартов;
- координация и контроль за реализацией инвестиционных проектов;
- разработка критически важных нефтехимических технологий;
- разработка стратегии развития межгосударственного нефтехимического кластера;
- создание единой законодательной базы;

- проведение единой политики государственной поддержки;
- разработка современных катализаторов;
- подготовка высококвалифицированных специалистов;
- разработка инновационного нефтехимического оборудования и др.

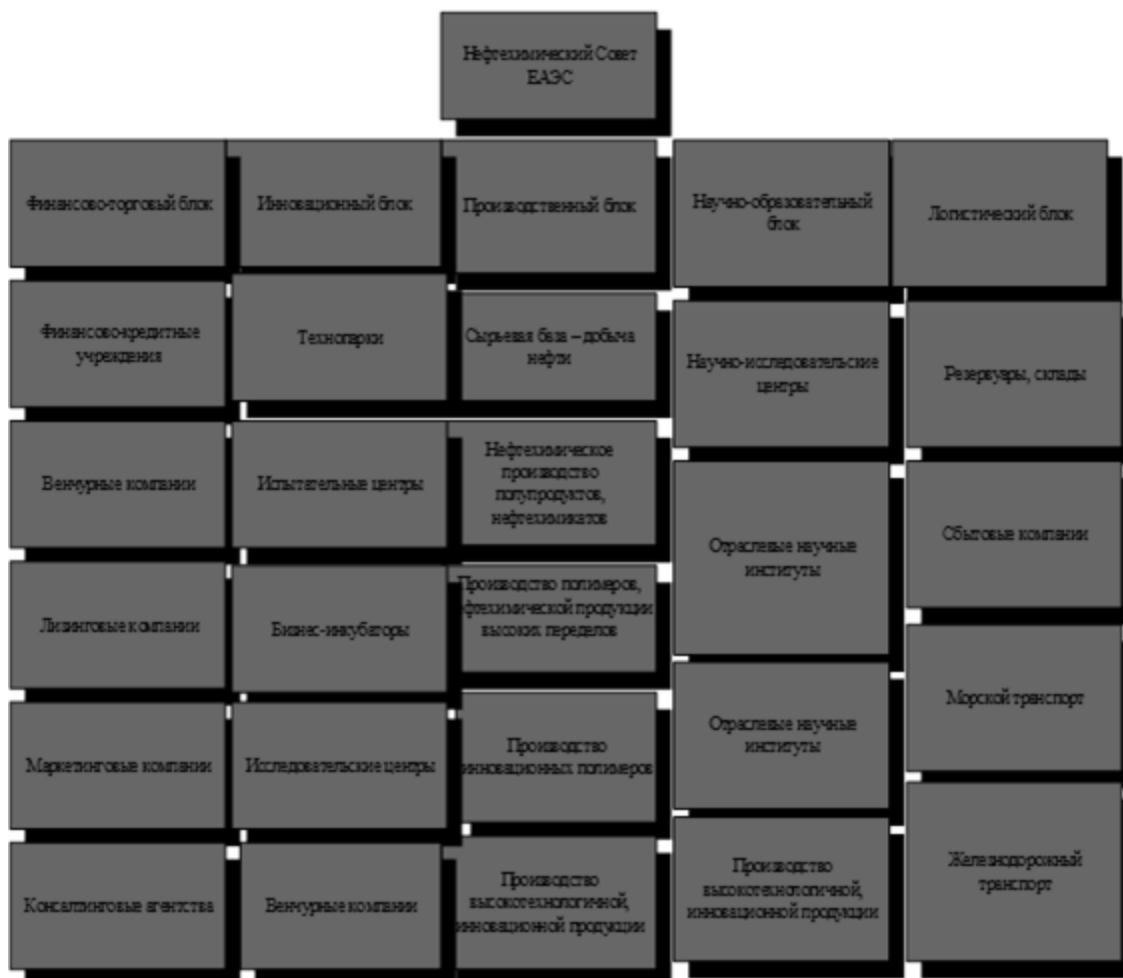


Рисунок 1 – Структура межгосударственного нефтехимического кластера ЕАЭС (составлено автором)

Россия будет обеспечивать межгосударственный нефтехимический кластер сырьем, являясь центром разработки новых технологий, оборудования, инновационных полимеров, а также транспортно-логистическим ядром. Казахстан, Россия, Белоруссия будут специализироваться на производстве нефтехимической продукции среднего и высокого переделов. Армения и Киргизия будут выступать в качестве рынка сбыта, обеспечивая увеличение спроса.

К ключевым барьерам, сдерживающим развитие межгосударственного нефтехимического кластера ЕАЭС, следует отнести:

- длительные сроки окупаемости производства нефтехимической продукции;
- высокий уровень дифференциации уровня технологического оснащения и развития;
- значительные капиталовложения;
- недостаточный уровень компетенций персонала;
- низкая пропускная способность инфраструктурных объектов.

Для эффективного функционирования межгосударственного нефтехимического кластера необходимо использование экспортного, инвестиционного и импортозамещающего форсажей. Нефтехимический форсаж представляет развитие производства высокими темпами посредством аккумулирования всех ресурсов. Основным результатом внедрения форсажей является прогрессивный рынок в развитии данной отрасли.

Ключевой целью импортозамещающего форсажа является защита национальной продукции от иностранных государств, основой которой является использование политики протекционизма.

К основным инструментам импортозамещающего форсажа относят:

- ввод импортных заградительных импортных пошлин на зарубежные технологии, оборудование, нефтехимическую продукцию;
- создание единых технических регламентов для национальной нефтехимической продукции;
- утверждение квот на использование национальной продукции нефтехимической промышленности;
- введение дополнительных сборов на ввозимую зарубежную нефтехимическую продукцию.

Большую роль для эффективного функционирования межгосударственного нефтехимического кластера имеют капитальные вложения, необходимые для обеспечения производственных мощностей и инфраструктурных объектов. Применение инвестиционного форсажа предполагает использование таких мер, как:

- создание инвестиционных фондов, включающих капитальные вложения основных стран-участниц;
- применение субсидированных кредитных ставок для якорных капиталовложений;
- внедрение инструментов ускоренной амортизации;
- строительство инфраструктурных проектов с участием государства;
- использование промышленного симбиоза и др.

Для реализации продукции межгосударственного нефтехимического кластера ЕАЭС на мировом рынке необходимо применение мер экспортного форсажа, основной задачей которого будет являться закрепление нефтехимической продукции на азиатских рынках, а также рынках Ближнего Востока. Так, к мероприятиям, обеспечивающим реализацию экспортного форсажа, следует отнести:

- строительство экспортных хабов по перевалке нефтехимической продукции;
- снижение экспортных пошлин на продукты глубокой нефтехимической переработки в рамках межправительственных соглашений с дружественными странами;
- возмещение издержек на транспортировку, таможенное оформление, страхование компаниям, реализующим нефтехимическую продукцию на внешний рынок;
- предоставление экспортных кредитов и займов по сниженным ставкам и др.

Импортозамещающий, инвестиционный и экспортный форсажи должны комплексно использоваться для успешного функционирования межгосударственного нефтехимического кластера. Так, экспортный форсаж будет выводить излишки продукции на международный рынок, импортозамещающий форсаж способствует развитию национального производства нефтехимической продукции, а инвестиционный форсаж обеспечивает финансирование данной региональной производственно-сбытовой глобальной цепочки добавленной стоимости в нефтяной промышленности. Благодаря насыщению национального рынка и экспортных операций будет обеспечен эффект масштаба, снижающий издержки на производство одной

единицы продукции. Экспорт обеспечит приток валютной выручки, что, в свою очередь, будет стимулировать увеличение производственных мощностей.

Создание межгосударственного нефтехимического кластера - многоэтапный процесс. На первом этапе должен быть обеспечен спрос на производимую нефтехимическую продукцию, для чего используются тарифные и нетарифные барьеры для зарубежной продукции, на втором этапе, после формирования спроса, инвестиционный форсаж инициирует создание предложения посредством строительства производственных предприятий, инфраструктурных объектов. На третьем этапе, по мере роста объемов производства, экспортный форсаж обеспечивает увеличение реализации нефтехимической продукции на внешних рынках посредством заключения межправительственных соглашений, субсидирования логистических процессов. Следует отметить, что только при синхронной работе импортозамещающий, экспортный, инвестиционный форсажи смогут обеспечить формирование глобальной цепочки добавленной стоимости в нефтяной промышленности.

На сегодняшний день инновационные полимеры являются главным драйвером развития нефтехимической промышленности, поскольку являются основой для производства продукции с более высокой добавленной стоимостью [Айтеев, 2018].

Кроме того, к наиболее перспективным направлениям развития, которые могут быть обеспечены созданием Межгосударственного нефтехимического кластера, следует отнести:

- малотоннажная и среднетоннажная химия;
- базовые полимеры;
- катализаторы для нефтепереработки;
- активные компоненты для лекарственных препаратов;
- лакокрасочные материалы;
- реагенты для нефтедобычи и др.

На первом этапе внутри кластера добывается сырая нефть, на втором этапе осуществляется производство полимеров, на третьем этапе – производство нефтехимической продукции с более высокой стоимостью (медицинские изделия, трубы, пленки и др.), на четвертом этапе – производство продукции с максимально добавленной стоимостью (катализаторы, фармацевтика и др.)

Заключение

Межгосударственный нефтехимический кластер будет обеспечивать производство нефтехимической продукции из сырой нефти внутри ЕАЭС, базируясь на синергетическом эффекте и эффекте масштаба. Данный проект позволит сформировать региональные производственно-сбытовые глобальные цепочки добавленной стоимости в нефтяной промышленности, обеспечив глобальную конкурентоспособность и технологический суверенитет. Кластеризация позволит стать ЕАЭС мировым лидером в производстве нефтехимической продукции.

Библиография

1. Айтеев А.А., Джаныбеков У.Д., Айтеева А.А. Решение ключевых проблем интеграции предприятий Евразийского экономического союза (ЕАЭС): проведение в ЕАЭС пакетной интеграции предприятий ЕАЭС // Экономика и предпринимательство. 2018. № 3(92). С. 131-134.
2. Айтеева А.А., Джаныбеков У.Д., Айтеев А.А. Повышение синергии интеграции Евразийского

- экономического союза (ЕАЭС) и предприятий ЕАЭС: создание универсального условия максимизации синергии интеграции любой сферы экономики в рамках ЕАЭС // Экономика и предпринимательство. 2021. № 7(132). С. 236-241.
3. Ахметьянова Л.З., Низамова Г.З. Особенности развития предприятий нефтехимической отрасли в Российской Федерации // Актуальные вопросы экономики и управления в нефтегазовом бизнесе : Сборник научных трудов V Всероссийской научно-практической конференции. Уфа, 14 мая 2021 года. Том 5. Уфа: Уфимский государственный нефтяной технический университет, 2021. С. 16-20.
4. Гайфуллина М.М., Низамова Г.З. Оценка влияния факторов на стратегическое развитие нефтехимического предприятия // Вестник экономики и менеджмента. 2018. № 3. С. 53-60.
5. Липовская А.А., Тюльпина О.В. Перспективы развития нефтехимической отрасли России в условиях санкций // Нефтегазовое дело, техносферная безопасность, рациональное природопользование: современные реалии : сборник материалов VII Всероссийской научно-практической конференции. Махачкала, 21-22 мая 2024 года. Махачкала: ФГБОУ ВО "Дагестанский государственный технический университет", 2024. С. 64-68.
6. Лунева Н.Н., Левина Т.М. Организация системы инвестиционного контроллинга на нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятиях // Контроллинг. 2020. № 1(75). С. 28-35.
7. Рагимов Т.С. Евразийский экономический союз (ЕАЭС): перспективы интеграции государств-членов ЕАЭС // Евразийский юридический журнал. 2019. № 9(136). С. 16-18.
8. Швайба Д.Н. Основные факторы социально-экономической устойчивости нефтехимического комплекса: глобальные перспективы // Human Progress. 2025. Т. 11, № 6.

Creation of the EAEU Interstate Petrochemical Cluster as a Tool for Forming a Regional Production and Sales Global Value Chain in the Oil Industry

Yuliya A. Chugaeva

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,
Department of Economics and Foreign Economic Activity,
Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin,
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: yuachugaeva@mail.ru

Abstract

In the context of regionalization and fragmentation of the global economy, the Russian Federation faces an urgent need to form competitive advantages in industries with high added value. Russia possesses an export-oriented economic model based on crude oil. The production of petrochemical products is poorly developed in the state, which predetermines the relevance of this article. The creation of the EAEU Interstate Petrochemical Cluster is proposed in order to ensure the global competitiveness and technological sovereignty of Russia in the world space. The article outlines the structure of the interstate petrochemical cluster and defines the role of each country in the implementation of this project. The barriers restraining the development of the EAEU Interstate Petrochemical Cluster are highlighted. The main stages of creating the interstate petrochemical cluster are depicted. It is substantiated that the use of import-substituting, investment, and export acceleration will ensure the development of petrochemical production at a high pace through the accumulation of all resources. The production of petrochemical products with medium and maximum added value will be ensured through a synergistic effect and economies of scale.

For citation

Chugaeva Yu.A. (2026) Sozdanie mezhgosudarstvennogo neftekhimicheskogo klastera EAES kak instrument formirovaniya regional'noy proizvodstvenno-sbytovoy global'noy tsepochki dobavlennoy stoimosti v neftyanoy promyshlennosti [Creation of the EAEU Interstate Petrochemical Cluster as a Tool for Forming a Regional Production and Sales Global Value Chain in the Oil Industry]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (4A), pp. 579-586. DOI: 10.34670/AR.2026.12.45.056

Keywords

Global value chains, added value, EAEU interstate petrochemical cluster, polymers, regional production and sales chain, synergistic effect, acceleration, export hub, economies of scale, risk management, research methodology, state policy.

References

1. Aitikeev, A. A., Dzhanibekov, U. D., & Aitikeeva, A. A. (2018). Resheniye klyuchevykh problem integratsii predpriyatiy Yevraziyskogo ekonomicheskogo soyuza (YeAES): provedeniye v YeAES paketnoy integratsii predpriyatiy YeAES [Solving Key Problems of Integration of Enterprises of the Eurasian Economic Union (EAEU): Carrying out Package Integration of EAEU Enterprises in the EAEU]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, 3(92), 131-134.
2. Aitikeeva, A. A., Dzhanibekov, U. D., & Aitikeev, A. A. (2021). Povysheniye sinergii integratsii Yevraziyskogo ekonomicheskogo soyuza (YeAES) i predpriyatiy YeAES: sozdaniye universal'nogo usloviya maksimizatsii sinergii integratsii lyuboy sfery ekonomiki v ramkakh YeAES [Increasing the Synergy of Integration of the Eurasian Economic Union (EAEU) and EAEU Enterprises: Creating a Universal Condition for Maximizing the Synergy of Integration of Any Sector of the Economy within the EAEU]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, 7(132), 236-241.
3. Akhmetyanova, L. Z., & Nizamova, G. Z. (2021). Osobennosti razvitiya predpriyatiy neftekhimicheskoy otrasli v Rossiyskoy Federatsii [Features of the Development of Enterprises of the Petrochemical Industry in the Russian Federation]. In *Aktual'nyye voprosy ekonomiki i upravleniya v neftegazovom biznese: Sbornik nauchnykh trudov V Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* (Vol. 5, pp. 16-20). Ufa: Ufimskiy gosudarstvennyy neftyanoy tekhnicheskoy universitet.
4. Gaifullina, M. M., & Nizamova, G. Z. (2018). Otsenka vliyaniya faktorov na strategicheskoye razvitiye neftekhimicheskogo predpriyatiya [Assessment of the Influence of Factors on the Strategic Development of a Petrochemical Enterprise]. *Vestnik ekonomiki i menedzhmenta*, 3, 53-60.
5. Lipovskaya, A. A., & Tyulpina, O. V. (2024). Perspektivy razvitiya neftekhimicheskoy otrasli Rossii v usloviyakh sanktsiy [Prospects for the Development of the Petrochemical Industry in Russia under Sanctions]. In *Neftegazovoye delo, tekhnosfermaya bezopasnost', ratsional'noye prirodopol'zovaniye: sovremennyye realii: Sbornik materialov VII Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* (pp. 64-68). Makhachkala: Dagestanskiy gosudarstvennyy tekhnicheskoy universitet.
6. Luneva, N. N., & Levina, T. M. (2020). Organizatsiya sistemy investitsionnogo kontrollinga na neftepererabatyvayushchikh i neftekhimicheskikh predpriyatiyakh [Organization of the Investment Controlling System at Oil Refining and Petrochemical Enterprises]. *Kontrolling*, 1(75), 28-35.
7. Ragimov, T. S. (2019). Yevraziyskiy ekonomicheskoy soyuz (YeAES): perspektivy integratsii gosudarstv-chlenov YeAES [Eurasian Economic Union (EAEU): Prospects for the Integration of the EAEU Member States]. *Yevraziyskiy yuridicheskoy zhurnal*, 9(136), 16-18.
8. Shvaiba, D. N. (2025). Osnovnyye faktory sotsial'no-ekonomicheskoy ustoychivosti neftekhimicheskogo kompleksa: global'nyye perspektivy [Main Factors of Socioeconomic Sustainability of the Petrochemical Complex: Global Prospects]. *Human Progress*, 11(6).