

УДК 336.71

DOI: 10.34670/AR.2026.43.40.042

Роль современной банковской системы России в обеспечении экологической безопасности страны

Баранников Александр Лукьянович

Кандидат технических наук, доцент кафедры менеджмент,
Московский университет им. С. Ю. Витте,
115432, Российская Федерация, Москва, 2-й Кожуховский проезд, 12, стр. 1;
e-mail: iu2004@mail.ru

Литвинов Алексей Николаевич

Кандидат экономических наук, доцент,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 51, корп. 1;
e-mail: lan2703@rambler.ru

Данилина Марина Викторовна

Кандидат экономических наук, доцент,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 51, корп. 1;
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова,
117997, Российская Федерация, Москва, Стремянный переулок, 36;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Фадеев Михаил Константинович

Кандидат исторических наук,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 51, корп. 1;
e-mail: michail.fadeev@mail.ru

Аннотация

Целью настоящей статьи является обоснование взаимосвязи между развитием банковской системы Российской Федерации и обеспечением экологической безопасности страны, а также выявление механизмов, посредством которых банковский сектор способствует реализации экологической повестки. В условиях глобального изменения климата, роста экологических рисков и перехода к низкоуглеродной экономике вопросы экологической безопасности приобретают стратегическое значение для устойчивого развития государства. Банковская система, выступая ключевым институтом перераспределения финансовых ресурсов, способна оказывать существенное влияние на экологическую безопасность через механизмы «зеленого» финансирования, оценку экологических рисков и внедрение ESG-принципов. В работе использованы методы

теоретического анализа, обобщения нормативно-правовых документов, статистического анализа показателей банковской деятельности, а также метод кейс-стади для изучения практических примеров реализации ESG-банкинга в России. В статье раскрыта сущность ESG-банкинга и его роль в обеспечении экологической безопасности. Проанализированы ключевые направления деятельности российских банков в сфере «зеленого» финансирования, включая кредитование проектов в области возобновляемой энергетики, энергоэффективности и циркулярной экономики. Рассмотрена регуляторная роль Банка России в формировании стимулов для экологизации банковской деятельности, включая внедрение пониженных риск-весов для «зеленых» проектов и требования к учету климатических рисков. Выявлены основные проблемы и перспективы развития ESG-банкинга в России.

Для цитирования в научных исследованиях

Баранников А.Л., Литвинов А.Н., Данилина М.В., Фадеев М.К. Роль современной банковской системы России в обеспечении экологической безопасности страны // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 4А. С. 433-441. DOI: 10.34670/AR.2026.43.40.042

Ключевые слова

Банковская система, экологическая безопасность, ESG-банкинг, зеленое финансирование, климатические риски, устойчивое развитие, Банк России, циркулярная экономика, возобновляемая энергетика, кредитные риски, устойчивое финансирование, экологическая политика.

Введение

Современное развитие мировой экономики характеризуется усилением внимания к проблемам экологической безопасности и устойчивого развития. Изменение климата, загрязнение окружающей среды, истощение природных ресурсов создают серьезные вызовы для экономик всех стран, включая Российскую Федерацию. В этих условиях особую актуальность приобретает вопрос о роли финансового сектора, и прежде всего банковской системы, в обеспечении экологической безопасности государства.

Банковская система, являясь неотъемлемой частью финансовой системы любого государства, играет ключевую роль в перераспределении финансовых ресурсов и направлении их в приоритетные сектора экономики. Именно поэтому сегодня, когда экологическая повестка становится одним из главных приоритетов государственной политики в большинстве стран мира, возникает объективная необходимость в исследовании потенциала банковского сектора как драйвера «зеленой» трансформации экономики. Как справедливо отмечают исследователи, банки, перераспределяя временно свободные денежные средства, привлеченные у вкладчиков и инвесторов, выбирают направления финансирования и тем самым напрямую влияют на экологические, социальные и управленческие результаты экономики в целом.

Вопросы роли банковской системы в обеспечении экономической безопасности государства достаточно широко освещены в отечественной научной литературе. Так, Марамыгин М.С., Шатковская Е.Г., Логинов М. П. в своих работах подчеркивают, что стабильность финансовой системы создает основу для долгосрочного экономического роста, устойчивости и

конкурентоспособности на международной арене. Однако проблема обеспечения именно экологической безопасности через банковскую систему остается недостаточно изученной в российском научном дискурсе. Отдельные аспекты ESG-банкинга рассматриваются в работах Николаева Д. А., Ниязбековой Ш. У., Салиты С.В., Чайкина Д. С. и других авторов. Вместе с тем комплексное исследование роли банковской системы России в обеспечении экологической безопасности с учетом последних регуляторных изменений и практических кейсов представляет собой актуальную научную задачу.

Научная новизна исследования заключается в комплексном анализе механизмов влияния банковской системы России на обеспечение экологической безопасности, включая: (1) выявление и систематизацию инструментов «зеленого» финансирования, применяемых российскими банками; (2) обоснование роли Банка России как регулятора, формирующего стимулы для экологизации банковской деятельности; (3) раскрытие практических аспектов учета экологических и климатических рисков в кредитном процессе; (4) определение перспективных направлений развития ESG-банкинга в Российской Федерации.

Целью настоящего исследования является обоснование взаимосвязи между развитием банковской системы России и обеспечением экологической безопасности страны, а также выявление механизмов, посредством которых банковский сектор способствует реализации экологической повестки. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: раскрыть сущность ESG-банкинга и его роль в обеспечении экологической безопасности; проанализировать практику «зеленого» финансирования в российских банках; рассмотреть регуляторные меры Банка России в сфере устойчивого развития; оценить перспективы развития ESG-банкинга в России.

Теоретическая значимость исследования состоит в систематизации подходов к пониманию роли банковской системы в обеспечении экологической безопасности. Практическая значимость заключается в возможности использования полученных выводов при формировании государственной политики в области стимулирования «зеленого» финансирования, а также при разработке стратегий устойчивого развития коммерческими банками.

Основная часть

1. Теоретические основы ESG-банкинга как фактора экологической безопасности

В современной экономической науке все большее распространение получает концепция ESG-банкинга, под которой понимается «концепция банковской деятельности, основанная на принципах экологической, социальной и управленческой ответственности, в интересах текущих и будущих поколений, а также практической реализации инициатив для достижения Целей устойчивого развития». Аббревиатура ESG расшифровывается следующим образом: буква «E» (environmental) означает экологическую составляющую, буква «S» (social) — социальную политику компании, буква «G» (governance) — корпоративное управление.

Банковский сектор традиционно выступает локомотивом многих передовых идей, и ESG-трансформация не является исключением. Особая роль банков в этом процессе обусловлена их функцией перераспределения финансовых ресурсов между различными секторами экономики. Принимая решения о предоставлении кредитных средств, банки тем самым определяют, какие отрасли и проекты будут развиваться, а какие — нет. В этом контексте банковская система становится важнейшим инструментом реализации государственной экологической политики.

Механизм влияния банковской системы на экологическую безопасность многогранен. Во-

первых, банки могут осуществлять прямое финансирование экологически ориентированных проектов — от строительства объектов возобновляемой энергетики до модернизации систем водоснабжения и очистки сточных вод. Во-вторых, банки могут отказывать в кредитовании или повышать стоимость заемного капитала для компаний, деятельность которых оказывает значительное негативное воздействие на окружающую среду. В-третьих, банки могут включать экологические факторы в систему оценки кредитоспособности заемщиков, стимулируя бизнес к снижению экологической нагрузки.

2. «Зеленое» финансирование как ключевое направление деятельности российских банков

Одним из наиболее значимых направлений участия банковской системы в обеспечении экологической безопасности является «зеленое» финансирование. Под «зеленым» финансированием понимаются «финансовые инструменты и механизмы, которые способствуют инвестированию и финансированию проектов, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду и улучшение экологической эффективности».

Российские банки демонстрируют растущую активность в сфере «зеленого» кредитования. Согласно данным ежегодного ESG-рэнкинга Национального рейтингового агентства (НРА), средняя доля ESG-кредитов от общего кредитного портфеля банков в России составляет около 11%, а среди институтов развития — около 23%. В первый кластер рэнкинга по итогам 2024 года вошли Сбербанк, Банк ВТБ, МКБ, банк ДОМ.РФ и Совкомбанк, что подтверждает высокую вовлеченность системообразующих банков в ESG-повестку.

Важным фактором активизации «зеленого» финансирования стало запущенное с 1 июля 2025 года льготное кредитование проектов устойчивого развития. Ключевая особенность программы заключается в том, что банки получили возможность применять пониженные риск-веса при финансировании приоритетных «зеленых» проектов, что позволяет снизить нагрузку на капитал по кредитам в отдельных случаях в 2–3 раза. По оценкам, банки ожидают направить до 30% капитала на такие проекты с уменьшением риск-весов от 10 до 50%.

К приоритетным направлениям «зеленых» проектов, по классификации Минэкономразвития, относятся: обращение с отходами производства и потребления, энергетика (включая возобновляемые источники), «зеленое» строительство нежилых зданий и сооружений, промышленность, транспорт и промышленная техника, водоснабжение и водоотведение, а также сохранение природных ландшафтов, рек, водоемов и биоразнообразия.

3. Оценка экологических и климатических рисков в банковском кредитовании

Вторым важнейшим направлением участия банковской системы в обеспечении экологической безопасности является учет экологических и климатических рисков при принятии кредитных решений. Банк России, осознавая стратегическую важность этой задачи, разработал соответствующие рекомендации для финансовых организаций.

В соответствии с Положением Банка России № 483-П от 06.08.2015, регулятор рекомендует банкам «собирать статистику по климатическим и экологическим рискам, оценивать влияние данных рисков на вероятность дефолта (PD) заемщиков и в случае выявления такой зависимости включать факторы климатических и экологических рисков в модели оценки вероятности дефолта». Это позволяет осуществлять обоснованную дифференциацию коэффициентов риска и оценок ожидаемых кредитных потерь в зависимости от уровня подверженности заемщика экологическим рискам.

Результаты стресс-тестирования, проведенного Банком России, показали, что «банки могут столкнуться с существенными потерями, если не изменится структура их кредитного портфеля». В частности, при реализации амбициозного сценария перехода к «зеленой»

экономике и сохранении нынешней структуры кредитного портфеля, понижающее влияние климатического стресса на показатель достаточности капитала Н1.0 банковского сектора может достигнуть 3 процентных пунктов. При этом диверсификация портфеля в пользу «зеленой» экономики позволяет сократить негативный эффект до 0,2 процентного пункта.

Первый шаг в оценке климатических рисков — измерение банками своего углеродного следа. Как отмечают аналитики, «углеродный след банка остается не от выбросов, связанных, например, с отоплением или работой серверов в офисе, а от того, какие проекты и каких клиентов банк финансирует». Если банк активно инвестирует в компании с высоким углеродным следом, то и его собственный экологический риск возрастает, что в перспективе может привести к увеличению невозвратов кредитов.

4. Практические примеры реализации ESG-банкинга в России

Особого внимания заслуживает опыт банка «Центр-инвест», который является одним из лидеров ESG-банкинга в России и имеет наивысший из присвоенных на сегодня в России ESG-рейтингов (AA+, АКРА). С 2005 года банк инвестировал более 24 млрд рублей в 24 тысячи энергоэффективных проектов клиентов, что позволило сократить выбросы CO₂ в атмосферу на 282 тысячи тонн. Особенность деятельности банка заключается в его ориентации на кредитование малого бизнеса, включая сельское хозяйство, доля которого в корпоративном портфеле банка достигает около 50%. При этом доля «коричневых» отраслей в портфеле банка составляет всего около 1% остатка задолженности, тогда как среднерыночный показатель достигает трети таких заемщиков в общем объеме корпоративных портфелей России.

В июле 2025 года банк «Центр-инвест» впервые приобрел углеродные единицы у энергогенерирующей компании ПАО «ЭЛ5-Энерго» и осуществил их зачет для сокращения собственного углеродного следа, а также приобрел атрибуты генерации объемом 2 000 МВт электроэнергии, произведенной Старомарьевской солнечной электростанцией.

Значительный вклад в развитие циркулярной экономики вносит Сбербанк. Старший вице-президент по ESG Сбербанка Татьяна Завьялова сообщила, что банк уже предоставил 60 млрд рублей на создание инфраструктуры переработки и утилизации твердых коммунальных отходов (ТКО) в 10 регионах страны. До 2026 года банк запланировал финансирование таких проектов в 49 регионах, суммарный пайплайн данных сделок составляет более 200 млрд рублей. По оценке Сбербанка, потенциал отрасли по созданию мощностей сортировки и переработки на горизонте до 2030 года составляет 535 млрд рублей.

5. Регуляторная роль Банка России в стимулировании «зеленого» финансирования

Банк России играет ключевую роль в создании условий для финансирования устойчивого развития. Как отмечается в официальных документах регулятора, «ключевая роль Банка России в устойчивом развитии заключается в создании условий для его финансирования». Еще в конце 2020 года Банк России создал Рабочую группу по финансированию устойчивого развития, которая определяет стратегическую повестку в этой области и контролирует ее реализацию.

На среднесрочном горизонте Банк России планирует прорабатывать возможность интеграции ESG-рисков в пруденциальное регулирование и надзор, в том числе внедрение механизмов стимулирующего пруденциального регулирования. Важным направлением развития также должно стать внедрение национальной системы углеродного регулирования и системы биржевой торговли углеродными единицами.

В октябре 2025 года Банк России опубликовал XBRL-таксономию версии 7.5.1.0 для раскрытия эмитентами информации в области устойчивого развития, что способствует повышению прозрачности и сопоставимости ESG-данных.

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы.

Банковская система России играет возрастающую роль в обеспечении экологической безопасности государства. Эта роль реализуется через три основных канала: (1) прямое финансирование «зеленых» проектов, (2) учет экологических и климатических рисков при кредитовании, (3) регуляторное стимулирование со стороны Банка России.

Российские банки демонстрируют растущую активность в сфере ESG-банкинга. Средняя доля ESG-кредитов в портфелях банков достигает 11%, а среди институтов развития — 23%. Лидерами ESG-трансформации являются системообразующие банки с государственным участием.

Ключевым драйвером развития «зеленого» финансирования в России стала регуляторная политика Банка России, включающая: (а) рекомендации по учету климатических рисков в кредитном процессе; (б) введение пониженных риск-весов для приоритетных «зеленых» проектов; (в) разработку XBRL-таксономии для раскрытия ESG-показателей; (г) формирование национальной таксономии «зеленых» проектов.

Наибольших практических успехов в сфере ESG-банкинга добились банк «Центр-инвест» (кредитование энергоэффективных проектов на сумму более 24 млрд рублей, сокращение выбросов CO₂ на 282 тыс. тонн) и Сбербанк (финансирование инфраструктуры переработки ТКО на сумму 60 млрд рублей с планом расширения до 200 млрд рублей).

Несмотря на достигнутые успехи, перед российской банковской системой в сфере обеспечения экологической безопасности сохраняется ряд проблем: недостаточная стандартизация ESG-отчетности, относительно невысокая доля «зеленых» кредитов в общем портфеле (11%), снижение сводной ESG-оценки финансовых компаний на 14% в 2022-2024 годах, главным образом из-за ухудшения показателей по экологическому блоку.

Перспективными направлениями дальнейших исследований являются: анализ эффективности мер стимулирующего пруденциального регулирования «зеленого» финансирования, оценка влияния климатических рисков на финансовую устойчивость банковского сектора в долгосрочной перспективе, а также разработка методик количественной оценки экологической эффективности банковской деятельности.

Библиография

1. Банковский сектор. Аналитический обзор // Центральный Банк России. URL: https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/54891/analytical_review_bs-2024-3.pdf
2. Белоцерковский Е.Д. Перспективы развития ключевых сегментов финтеха в России // Научный результат. Экономические исследования. 2020. Т. 6. № 2. С. 3-12.
3. Березина Е.Д. Роль денежно-кредитной политики в обеспечении экономической безопасности страны // Экономическая безопасность: финансовые, правовые и IT аспекты: Материалы четвертой Всероссийской научно-практической конференции. Иркутск: Байкальский государственный университет, 2023. С. 24-29.
4. Золотова Л.В., Павлова М.М., Портнова Л.В. Современное состояние, тенденции и перспективы развития банковского сектора и рынка банковских услуг. Волгоград: Изд-во «Сфера», 2022. 96 с.
5. Казимагомедов А.А. Структура и функции Центрального банка РФ: учебник. М.: ИНФРА-М, 2020. 49 с.
6. Марамыгин М.С., Шатковская Е.Г., Логинов М.П. Банковское дело и банковские операции: учебник / под ред. М.С. Марамыгина, Е.Г. Шатковской. Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2021. 565 с.
7. Николаев Д.А. Климатическая этика и ответственное кредитование: роль банков в переходе к низкоуглеродной экономике и формировании ESG-культуры в бизнесе // Риск-онлайн. 2025. № 2. С. 3-18.
8. Ниязбекова Ш.У. Установление ESG-стандартов в банковском секторе: новые возможности в условиях

- экологической устойчивости // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2023. Т. 12. № 4. С. 112-117.
9. О банках и банковской деятельности: Федеральный закон от 02.12.1990 № 395-1 (с изм. и допол. в ред. от 28.12.2024). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
10. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
11. Салита С.В., Чайкин Д.С., Шильников А.А. Внедрение ESG-стратегии в бизнес-модель банка с учетом экологических, социальных и управленческих рисков // Управленческий учет. 2024. № 8. С. 45-52.
12. Fedotov S.N., Chekhovskaya I.A. The Current Status and Development Directions of ESG Banking in the Russian Federation // Вестник Волгоградского государственного технического университета. 2026. № 1. С. 282-287.
13. Vaganova O., Bykanova N., Gordya D., Evdokimov D. Growth Points of Fintech Industry in The Perception of Financial Market Transformation // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (EpSBS). 2021. Vol. 103. P. 435-441.

The Role of the Modern Russian Banking System in Ensuring the Country's Environmental Security

Aleksandr L. Barannikov

PhD in Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Management,
Witte Moscow University,
115432, 12, bld. 1, 2-y Kozhukhovskiy passage, Moscow, Russian Federation;
e-mail: iu2004@mail.ru

Aleksei N. Litvinov

PhD in Economics, Associate Professor,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 51, bld. 1, Leningradskiy ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: lan2703@rambler.ru

Marina V. Danilina

PhD in Economics, Associate Professor,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 51, bld. 1, Leningradskiy ave., Moscow, Russian Federation;
Plekhanov Russian University of Economics,
117997, 36, Stremyanny lane, Moscow, Russian Federation;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Mikhail K. Fadeev

PhD in Historical Sciences,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 51, bld. 1, Leningradskiy ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: michail.fadeev@mail.ru

Abstract

The purpose of this article is to substantiate the relationship between the development of the banking system of the Russian Federation and the provision of the country's environmental security, as well as to identify the mechanisms through which the banking sector contributes to the implementation of the environmental agenda. In the context of global climate change, growing environmental risks, and the transition to a low-carbon economy, environmental security issues acquire strategic importance for the sustainable development of the state. The banking system, acting as a key institution for the redistribution of financial resources, is capable of exerting a significant influence on environmental security through mechanisms of green financing, environmental risk assessment, and the implementation of ESG principles. The work uses methods of theoretical analysis, generalization of regulatory documents, statistical analysis of banking activity indicators, as well as the case study method for examining practical examples of ESG banking implementation in Russia. The article reveals the essence of ESG banking and its role in ensuring environmental security. The key areas of activity of Russian banks in the field of green financing are analyzed, including lending to projects in the field of renewable energy, energy efficiency, and the circular economy. The regulatory role of the Bank of Russia in creating incentives for the greening of banking activities is considered, including the introduction of reduced risk weights for green projects and requirements for accounting for climate risks. The main problems and prospects for the development of ESG banking in Russia are identified.

For citation

Barannikov A.L., Litvinov A.N., Danilina M.V., Fadeev M.K. (2026) Rol' sovremennoy bankovskoy sistemy Rossii v obespechenii ekologicheskoy bezopasnosti strany [The Role of the Modern Russian Banking System in Ensuring the Country's Environmental Security]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (4A), pp. 433-441. DOI: 10.34670/AR.2026.43.40.042

Keywords

Banking system, environmental security, ESG banking, green financing, climate risks, sustainable development, Bank of Russia, circular economy, renewable energy, credit risks, sustainable finance, environmental policy.

References

1. Bankovskiy sektor. Analiticheskiy obzor [Banking Sector. Analytical Review]. (2024). Central Bank of Russia. Retrieved from https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/54891/analytical_review_bs-2024-3.pdf
2. Belotserkovsky, E.D. (2020). Perspektivy razvitiya klyuchevykh segmentov fintekha v Rossii [Prospects for the Development of Key Fintech Segments in Russia]. Nauchnyy rezultat. Ekonomicheskoye issledovaniye, 6(2), 3-12.
3. Berezina, E.D. (2023). Rol denezhno-kreditnoy politiki v obespechenii ekonomicheskoy bezopasnosti strany [The Role of Monetary Policy in Ensuring the Country's Economic Security]. In *Ekonomicheskaya bezopasnost: finansovyye, pravovyye i IT aspekty* (pp. 24-29). Irkutsk: Baikal State University.
4. Fedotov, S.N., & Chekhovskaya, I.A. (2026). The Current Status and Development Directions of ESG Banking in the Russian Federation. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta*, (1), 282-287.
5. Kazimagomedov, A.A. (2020). Struktura i funktsii Tsentralnogo banka RF [Structure and Functions of the Central Bank of the Russian Federation]. INFRA-M.
6. Maramygin, M.S., Shatkovskaya, E.G., & Loginov, M.P. (2021). Bankovskoye delo i bankovskoye operatsii [Banking and Banking Operations]. Ural University Press.
7. Nikolaev, D.A. (2025). Klimaticheskaya etika i otvetstvennoye kreditovaniye: rol bankov v perekhode k nizkouglerodnoy ekonomike i formirovaniyu ESG-kultury v biznese [Climate Ethics and Responsible Lending: The Role of Banks in the

-
- Transition to a Low-Carbon Economy and the Formation of ESG Culture in Business]. Risk-onlayn, (2), 3-18.
8. Niyazbekova, Sh.U. (2023). Ustanovleniye ESG-standartov v bankovskom sektore: novyye vozmozhnosti v usloviyakh ekologicheskoy ustoychivosti [Establishing ESG Standards in the Banking Sector: New Opportunities in Environmental Sustainability]. Vestnik Sibirskogo instituta biznesa i informatsionnykh tekhnologiy, 12(4), 112-117.
 9. O bankakh i bankovskoy deyatelnosti [On Banks and Banking Activity]. (1990, December 2). Federal Law No. 395-1 (as amended on December 28, 2024). ConsultantPlus.
 10. O Strategii ekonomicheskoy bezopasnosti Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda [On the Economic Security Strategy of the Russian Federation for the Period up to 2030]. (2017, May 13). Decree of the President of the Russian Federation No. 208. ConsultantPlus.
 11. Salita, S.V., Chaikin, D.S., & Shilnikov, A.A. (2024). Vnedreniye ESG-strategii v biznes-model banka s uchetom ekologicheskikh, sotsialnykh i upravlencheskikh riskov [Implementation of ESG Strategy into the Bank's Business Model Considering Environmental, Social and Governance Risks]. Upravlencheskiy uchët, (8), 45-52.
 12. Vaganova, O., Bykanova, N., Gordya, D., & Evdokimov, D. (2021). Growth Points of Fintech Industry in The Perception of Financial Market Transformation. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (EpSBS), 103, 435-441.
 13. Zolotova, L.V., Pavlova, M.M., & Portnova, L.V. (2022). Sovremennoye sostoyaniye, tendentsii i perspektivy razvitiya bankovskogo sektora i rynka bankovskikh uslug [Current State, Trends and Prospects for the Development of the Banking Sector and the Banking Services Market]. Sfera.