

УДК 2964

DOI: 10.34670/AR.2026.48.68.015

Искусственный интеллект в экономике: возможности применения и угрозы

Кабанов Артем Игоревич

Аспирант,
кафедра «Реклама и связи с общественностью»,
факультет экономики и управления,
Московский политехнический университет,
107023, Российская Федерация, Москва, ул. Большая Семеновская, 38;
e-mail: kai050202@yandex.ru

Аннотация

В современном мире искусственный интеллект имеет значительное влияние на различные сферы человеческой деятельности, включая экономику. Данная статья посвящена исследованию возможностей и угроз, связанных с применением ИИ в экономической сфере. В последние годы наблюдается активное внедрение технологий ИИ, что открывает новые горизонты для бизнеса и улучшает эффективность производства. Компании стремятся оптимизировать процессы, повысить конкурентоспособность и улучшить качество обслуживания клиентов за счет автоматизации, анализа больших данных и предиктивной аналитики. Однако наряду с позитивными аспектами внедрения ИИ, необходимо также учитывать потенциальные угрозы. Автоматизация процессов может привести к потере рабочих мест, искажениям в распределении доходов и увеличению неравенства. Эти изменения требуют внимательного анализа и ответственного подхода со стороны государства, бизнеса и общества в целом. Цель работы заключается в выявлении основных трендов, а также в анализе практических рекомендаций для эффективного и безопасного использования ИИ в экономической деятельности.

Для цитирования в научных исследованиях

Кабанов А.И. Искусственный интеллект в экономике: возможности применения и угрозы // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 4А. С. 167-173. DOI: 10.34670/AR.2026.48.68.015

Ключевые слова

Искусственный интеллект, экономика, экономические процессы, возможности, угрозы, автоматизация, рынок труда, этические аспекты.

Введение

Сейчас искусственный интеллект активно изучают и развивают специалисты из самых разных областей. Экономика тут тоже не осталась в стороне.

Почему эта тема так важна для экономики? Все дело в быстром развитии технологий, которые могут сильно улучшить, как работают компании, как они общаются с клиентами, и помогают лучше принимать решения.

Мировая экономика меняется из-за цифровизации, и поэтому ИИ для компаний – это не просто модная штука, а вопрос выживания и способности конкурировать. Благодаря новым технологиям, можно автоматизировать скучную работу, обрабатывать огромные куски информации и принимать решения, опираясь на то, что «выучили» умные программы.

Так можно работать продуктивнее и тратить меньше денег. Но там, где есть плюсы от ИИ, сразу появляются и серьезные минусы. Например, люди могут потерять работу, есть вопросы с этикой, да и кибербезопасность под угрозой. Поэтому сейчас и ученые, и те, кто работает в бизнесе, активно думают, как же лучше всего применять ИИ в экономике.

В этой работе мы хотим разобраться, что хорошего и что плохого может принести искусственный интеллект в экономику. Для этого мы поставили себе несколько задач:

- Посмотреть, как ИИ используют в экономике сейчас и что от него ждать в будущем, а также понять, где он приносит самую большую пользу.
- Разобрать все опасности, которые появляются, когда ИИ внедряют в работу компаний, и предложить, как их можно уменьшить.
- Понять, как ИИ повлияет на рынок труда, и подумать об этических и социальных вопросах, связанных с этой технологией.

Теоретическая база исследования

Чтобы досконально разобраться в вопросе применения искусственного интеллекта в экономике, сначала автором работы был изучен ряд источников отечественных и зарубежных авторов. При подготовке этого текста были изучены свежие статьи и работы, а также тексты времен самого зарождения ИИ для наглядности. Часть источников также входит в перечень ВАК России. Все они посвящены тому, как ИИ внедряют и используют в разных областях экономики.

Для начала внимательно были изучены работы, где рассказывается о главных принципах и методах использования ИИ. Многие ученые говорят, что ИИ помогает улучшить работу компаний, сделать управление более эффективным и дает новые способы быть лучше конкурентов.

Например, Рожкова В.Н. [Рожков, 2021, с. 22-29] и Шумейко С.П. [Шумейко, Рябова, 2020, с. 143-150] в своих работах показывают, как успешно используют ИИ, чтобы предсказывать финансовые риски и лучше планировать развитие компаний.

Также автором работы были изучены материалы где рассказывается о конкретных программах и моделях, которые применяют в экономическом анализе. Особенно интересными оказались те, что описывают, как с помощью машинного обучения анализируют огромные объемы данных. Это помогает фирмам принимать продуманные решения, опираясь на выводы такого анализа. Например, в книге К. О'Нил «Алгоритмы влияния: как большие данные и

искусственный интеллект формируют наше будущее» [О'Нил, 2016] есть разные способы анализа и показа данных, которые очень помогают бизнесу в принятии решений.

Наконец также уделено должное количество внимания вопросам этики и законам, которые регулируют использование ИИ. Справедливости ради как вопросы этики, так и правовые аспекты ИИ сейчас меняются так стремительно, что подобные исследования можно проводить регулярно, например, раз в полгода и получать совершенно разные результаты. Тем не менее статьи, где разбираются риски и возможные опасности, связанные с ИИ в экономике, помогают нам понять, почему так важно регулировать эту область. Н.А. Котляров [Котляров, 2022, с. 45-55] говорит о серьезных вопросах защиты личных данных и о том, что может случиться с рынком труда. Это очень важно сейчас, когда технологии меняются очень быстро.

Нам были интересны и работы, где рассматривается, как ИИ используют в государственном управлении и других общественных местах. Эти работы показывают не только плюсы от ИИ – например, что госуслуги становятся лучше – но и те трудности, которые могут появиться. Все это говорит о том, что, когда мы говорим о внедрении ИИ в экономику, нужно хорошо разбираться и в технических моментах, и в том, как это повлияет на общество.

Возможности применения ИИ

За последние несколько лет искусственный интеллект крепко вошел в разные стороны экономической жизни. Когда его начинают использовать, это дает новые возможности: работать эффективнее, упрощать процессы и придумывать что-то совершенно новое.

Давайте посмотрим на основные области, где ИИ успешно применяют в экономике.

Прежде всего, ИИ очень крут в анализе данных. Сейчас компании собирают просто горы информации, и ИИ помогает найти в этих данных что-то по-настоящему полезное. Благодаря умным программам (машинному обучению), фирмы могут угадывать, как поведут себя покупатели, видеть, что сейчас в тренде на рынке, и делать свои предложения такими, как нравится клиентам. Все это помогает не только больше зарабатывать, но и придумывать более действенные рекламные кампании. [Тарасов, 2023, с. 99-107]

Во-вторых, ИИ может серьезно улучшить, как управляют компанией и как идет производство. Когда умные системы берут на себя скучную, однообразную работу, это экономит время на выполнение задач и уменьшает число ошибок, которые бывают из-за людей. Скажем, на заводах ИИ может управлять поставками: он поможет заранее знать, сколько материалов понадобится, и координировать закупки прямо сейчас. [Яшин, 2019, с. 83-90]

В-третьих, это работа с клиентами. Чат-боты и виртуальные помощники с ИИ могут отвечать клиентам 24 часа в сутки, быстро помогать им и разгружать живых работников. Такие помощники обрабатывают вопросы, советуют что-то и даже помогают купить, что заметно улучшает то, как клиенты взаимодействуют с компанией. Еще ИИ хорошо показывает себя в финансах и кредитах. Благодаря ИИ банки могут автоматически проверять, насколько человек или компания надежны, чтобы выдать им кредит. Это не только ускоряет выдачу денег, но и уменьшает риски для тех, кто дает в долг. Искусственный интеллект смотрит на много разных факторов у тех, кто хочет взять кредит, делая весь процесс более понятным и быстрым. [Бостром, 2014, с. 12-19]

В общем, ИИ в экономике дает много разных и очень перспективных возможностей. ИИ затрагивает главные моменты в управлении бизнесом, позволяя не только лучше работать и получать больше выгоды, но и создавать новые товары и услуги, которые точно понравятся

меняющимся вкусам потребителей. Анализ информации, упрощение рабочих процессов, улучшение сервиса для клиентов и автоматические решения с помощью ИИ – все это открывает для компаний уникальные шансы быть на шаг впереди конкурентов.

Угрозы применения ИИ

Но использование искусственного интеллекта в экономике несет и немало угроз, которые нужно тщательно изучить и обсудить. Главные опасности, что появляются с ИИ, можно разделить на несколько групп.

Первое и, пожалуй, самое серьезное – это потеря работы. ИИ может взять на себя много работы, которую раньше делали люди, а значит, людей потребуется меньше. Многие виды работы, особенно где нужно делать одно и то же или не требуется высокая квалификация, могут просто исчезнуть. Это вызовет не только проблемы в обществе, но и заставит экономику искать, как переучить и адаптировать людей к новым условиям. [Бенджамин, Чоу, 2020, с. 66-74]

Второе – это этические вопросы. Программы ИИ могут быть несправедливыми или предвзятыми, если их учили на плохих или неполных данных. Из-за этого могут страдать целые группы людей: например, им могут отказывать в кредитах или в приеме на работу. [Кофман, 2019, с. 11-19]

Третья проблема – это безопасность информации. Когда ИИ приходит в экономику, он работает с огромными объемами данных, и это ставит под угрозу личную и корпоративную информацию. Кибератаки и утечки данных могут обернуться большими денежными потерями и подорвать доверие к тем компаниям, которые используют ИИ.

Есть еще одна опасность: мы можем слишком сильно зависеть от технологий. Системы ИИ иногда дают сбой или ошибаются, и это может очень плохо сказаться на работе компаний и всей экономике. Во время кризисов или серьезных перемен на рынке компании могут оказаться не в состоянии принимать решения без ИИ, а это усложнит их адаптацию и быстрый ответ на новые вызовы. [Мур, 2018, с. 25-30]

И последнее – это угроза монополии. Крупные компании с большими деньгами имеют преимущество в создании и внедрении ИИ, и это может привести к тому, что вся власть и ресурсы сосредоточатся у небольшой группы, мешая конкуренции и новым идеям.

Получается, что при всех обещаниях ИИ в экономике, нужно очень внимательно изучать и помнить о его опасностях, чтобы технологии развивались стабильно и этично.

Личное мнение автора работы

Искусственный интеллект – это одна из самых больших технологических перемен нашего времени, которая меняет все вокруг, в том числе и экономику.

С одной стороны, очевидно, что ИИ помогает работать лучше и продуктивнее. Если автоматизировать “скучные” дела, то можно сэкономить время и деньги, а услуги и товары, при умелом использовании ИИ и продвинутой самой нейросети, не потеряют в качестве. Когда решения принимают, опираясь на анализ больших объемов информации, они становятся более полными и взвешенными. Это помогает разумнее распределять ресурсы и улучшать экономические результаты. Например, в некоторых банках и других финучреждениях умные программы помогают быстрее и точнее оценивать риски. К слову, новое поколение инвесторов и игроков на бирже тоже не стесняется обращаться к ИИ. Аргументируется это тем, что нейросети действительно позволяют принимать более обдуманные решения об инвестициях.

Но с другой стороны, когда ИИ внедряют, это приносит и свои риски. Есть опасность, что

люди потеряют работу из-за автоматизации, и это может вызвать недовольство в обществах, где экономика сильно завязана на привычных работах. И хоть те последствия, которая обещает человечеству научная фантастика, в случае если ИИ выйдет из под контроля, скорее всего преувеличены. Вряд ли можно с точностью сказать, что именно случится, если ИИ вдруг станет “слишком умным”. Обратная ситуация, когда ИИ может “по-глупости” допустить критическую ошибку тоже не исключена на все 100%. К тому же, нужно хорошо понимать этические моменты и вопросы безопасности, когда используешь ИИ. Если программы дадут сбой или произойдет что-то непредвиденное, это может привести к серьезным проблемам.

Все равно, я думаю, что если правильно управлять ИИ и установить нужные правила, его плюсы перевесят возможные минусы. Важно будет учить и переучивать работников, чтобы общество могло приспособиться к новым реалиям. Еще нужно разрабатывать этические нормы и смотреть на те выгоды, которые ИИ может дать в управлении и планировании.

В общем, по моему мнению, к использованию искусственного интеллекта в экономике нужно подходить всесторонне. ИИ может стать сильным помощником, который сделает экономику эффективнее и улучшит жизнь людей, но внедрять его нужно продуманно и осторожно, помня обо всех рисках.

Выводы

Итак, наше исследование показало, что искусственный интеллект (ИИ) имеет огромный потенциал в экономике, но при этом есть и серьезные угрозы, о которых нельзя забывать. Последние годы ИИ стали активно внедрять везде: от банков и заводов до логистики и рекламы.

Благодаря этому компании могут улучшать свою работу, меньше тратить и принимать более качественные решения. Когда бизнесмены используют аналитические программы на базе ИИ, им легче предсказывать, что будет на рынке, понимать, как ведут себя покупатели, и менять свои стратегии под эти перемены.

Но вместе с плюсами ИИ появляются и серьезные опасности. Одна из главных – это угроза потери работы. Автоматизация может привести к тому, что в некоторых областях понадобится меньше людей. Это бросает вызов рынку труда и потенциально заставляет государства придумывать новые программы обучения и переобучения для тех, кто может оказаться без работы. К тому же, когда ИИ принимает решения, могут возникнуть вопросы, насколько все это честно и прозрачно, особенно если программы делают выводы, опираясь на данные, которые не всегда показывают полную картину.

Важно также помнить, что чем больше мы зависим от ИИ, тем выше риск кибератак, к которым общество может оказаться попросту не готово. В век всеобщей цифровизации успех и безопасность любого бизнеса теперь сильно зависят от того, насколько надежно и защищено работают их внутренние системы, а это требует от руководства компаний дополнительных вложений, а от службы безопасности и даже обычных сотрудников постоянного внимания. Нужно постоянно обновлять и защищать программы, чтобы не было никаких махинаций и утечек информации.

Так что, искусственный интеллект в экономике – это как палка о двух концах: с одной стороны, мощный инструмент, чтобы работать лучше и придумывать новое, а с другой – источник новых проблем и опасностей. Чтобы эффективно применять ИИ, нужно создавать

такие стратегии, которые будут учитывать и его возможности, и потенциальные угрозы. Это потребует совместной работы бизнеса, ученых-разработчиков и государства.

Только если мы будем подходить к этому сбалансировано, сможем по максимуму использовать возможности технологий, не нарушая при этом социальную стабильность и этические нормы.

Библиография

1. Бенджамин Э., Чоу К. Роботы и люди: будущее труда в эпоху искусственного интеллекта // Глобальные и местные экономические системы. 2020. № 5(2). С. 66-74.
2. Бостром Н. Суперинтеллект: пути, опасности, стратегии. М.: Эксмо, 2014.
3. Котляров Н.А. Этические и правовые аспекты использования искусственного интеллекта в экономике // Право и экономика. 2022. № 18(1). С. 45-55.
4. Кофман Д. Применение машинного обучения в экономическом анализе // Научные труды Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов. 2019. № 12(3). С. 11-19.
5. Мур Л. Искусственный интеллект: преимущества и риски // Экономические стратегии. 2018. № 2(1). С. 25-30.
6. О'Нил К. Алгоритмы влияния: как большие данные и искусственный интеллект формируют наше будущее. М.: Альпина Паблишер, 2016.
7. Рожков В.Н. Финансовые технологии и искусственный интеллект: синергия или вызов? // Финансовый вестник. 2021. № 4(2). С. 22-29.
8. Тарасов Д.И. Тенденции и перспективы использования искусственного интеллекта в сфере услуг // Экономика и управление. 2023. № 7(4). С. 99-107.
9. Шумейко С.П., Рябова А.И. Влияние искусственного интеллекта на бизнес-процессы // Вестник научных исследований. 2020. № 3(5). С. 143-150.
10. Яшин А.В. Искусственный интеллект и корпоративное управление: новая реальность // Известия Отделения новых технологий и искусственного интеллекта. 2019. № 1(1). С. 83-90.

Artificial Intelligence in Economics: Application Opportunities and Threats

Artem I. Kabanov

Postgraduate Student,
Department of Advertising and Public Relations,
Faculty of Economics and Management,
Moscow Polytechnic University,
107023, 38, Bol'shaya Semenovskaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: kai050202@yandex.ru

Abstract

In the modern world, artificial intelligence has a significant impact on various spheres of human activity, including economics. This article is devoted to the study of opportunities and threats associated with the application of AI in the economic sphere. In recent years, there has been an active introduction of AI technologies, which opens up new horizons for business and improves production efficiency. Companies strive to optimize processes, increase competitiveness, and improve the quality of customer service through automation, big data analysis, and predictive analytics. However, along with the positive aspects of AI implementation, it is also necessary to consider potential threats. Process automation can lead to job losses, distortions in income distribution, and increased inequality. These changes require careful analysis and a responsible

approach on the part of the state, business, and society as a whole. The aim of the work is to identify the main trends, as well as to analyze practical recommendations for the effective and safe use of AI in economic activity.

For citation

Kabanov A.I. (2026) *Iskusstvennyy intellekt v ekonomike: vozmozhnosti primeneniya i ugrozy* [Artificial Intelligence in Economics: Application Opportunities and Threats]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (4A), pp. 167-173. DOI: 10.34670/AR.2026.48.68.015

Keywords

Artificial intelligence, economics, economic processes, opportunities, threats, automation, labor market, ethical aspects.

References

1. Benjamin, E., & Chow, K. (2020). Robots and humans: The future of labor in the age of artificial intelligence. *Global and Local Economic Systems*, (5), 66-74.
2. Bostrom, N. (2014). *Superintelligence: Paths, dangers, strategies*. Eksmo.
3. Kofman, D. (2019). *Primenenie mashinnogo obucheniya v ekonomicheskom analize* [Application of machine learning in economic analysis]. *Scientific Works of Saint Petersburg State University of Economics and Finance*, (12), 11-19.
4. Kotlyarov, N. A. (2022). *Etcheskie i pravovye aspekty ispolzovaniya iskusstvennogo intellekta v ekonomike* [Ethical and legal aspects of artificial intelligence use in economics]. *Law and Economics*, (18), 45-55.
5. Moore, L. (2018). *Iskusstvennyy intellekt: preimushchestva i riski* [Artificial intelligence: Advantages and risks]. *Economic Strategies*, (2), 25-30.
6. O'Neil, C. (2016). *Algoritmy vliyaniya: kak bolshie dannye i iskusstvennyy intellekt formiruyut nashe budushchee* [Weapons of math destruction: How big data and artificial intelligence shape our future]. Alpina Publisher.
7. Rozhkov, V. N. (2021). *Finansovye tekhnologii i iskusstvennyy intellekt: sinergiya ili vyzov?* [Financial technologies and artificial intelligence: Synergy or challenge?]. *Financial Bulletin*, (4), 22-29.
8. Shumeiko, S. P., & Ryabova, A. I. (2020). *Vliyanie iskusstvennogo intellekta na biznes-protsessy* [The influence of artificial intelligence on business processes]. *Bulletin of Scientific Research*, (3), 143-150.
9. Tarasov, D. I. (2023). *Tendentsii i perspektivy ispolzovaniya iskusstvennogo intellekta v sfere uslug* [Trends and prospects for the use of artificial intelligence in the service sector]. *Economics and Management*, (7), 99-107.
10. Yashin, A. V. (2019). *Iskusstvennyy intellekt i korporativnoe upravlenie: novaya realnost* [Artificial intelligence and corporate governance: A new reality]. *Proceedings of the Department of New Technologies and Artificial Intelligence*, (1), 83-90.