

УДК 332.1

DOI: 10.34670/AR.2026.78.69.015

## Устойчивость регионального социально-экономического развития в новых условиях хозяйствования

**Трач Дмитрий Михайлович**

Доктор экономических наук, профессор,  
Рыбницкий филиал  
Приднестровского государственного  
университета им. Т.Г. Шевченко,  
5500, Приднестровская Молдавская Республика,  
Рыбница, ул. Гагарина, 12;  
e-mail: dtrach.72@mail.ru

**Мельничук Лэся Дмитриевна**

Кандидат социологических наук, доцент,  
Рыбницкий филиал  
Приднестровского государственного  
университета им. Т.Г. Шевченко,  
5500, Приднестровская Молдавская Республика,  
Рыбница, ул. Гагарина, 12;  
e-mail: l.melnichuk.74@mail.ru

### Аннотация

В статье рассматриваются вопросы управления устойчивого социально-экономического развития регионов в новых условиях хозяйствования. Особое внимание обращено на управление реализацией принимаемых решений. Предложены основные направления совершенствования реформирования отношений форм собственности на селе.

### Для цитирования в научных исследованиях

Трач Д.М., Мельничук Л.Д. Устойчивость регионального социально-экономического развития в новых условиях хозяйствования // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 3А. С. 121-127. DOI: 10.34670/AR.2026.78.69.015

### Ключевые слова

Управленческие решения, устойчивое развитие, сельскохозяйственные организации, эффективность использования земли, реформирование отношений форм собственности на селе, реализация управленческих решений.

---

## Введение

Управление как процесс является основой развития. Чем масштабнее управляемый объект, чем сложнее по своей технологии, интеграционным связям, тем более широкому спектру компетенций должна соответствовать управленческая команда.

Это требование относится к управленцам любого уровня в любой области жизнедеятельности человека. Дилетантский подход к процессу управления, особенно на этапе принятия решений, не только вреден, но и опасен.

Однако, исключить его полностью из практики принятия управленческих решений невозможно. Это зависит от системы подбора и расстановки кадров, их профессионального уровня, а также от самой процедуры принятия решений и их реализации.

Вместе с тем, даже самые научно-обоснованные решения в процессе их реализации могут потребовать внесения необходимых изменений в результате возникших непредвиденных обстоятельств. Это нормальный процесс управления, который таким и должен быть. Игнорирование данного момента общего процесса управления может привести к значительным потерям используемых ценных ресурсов и конечных результатов.

## Основная часть

Политический и экономический авантюризм в конце 20-го века привел к развалу не только государства (СССР), но и единого хозяйственного механизма. Последовавшие после этого экономические преобразования, уже в отдельно взятых государственных образованиях, проводились без достаточного для этого научного обоснования, в нестабильной как внутренней, так и внешней среде. Увлечения рыночными преобразованиями проводились без достаточного учета исторических особенностей развития отдельных регионов, их ресурсных возможностей, жизненного уклада местного населения.

Все это привело к тому, что вместо благих намерений – стимулировать социально-экономическое развитие как государства (региона) в целом, так и отдельно взятого проживающего на его территории человека, получили значительное расслоение общества по уровню доходов, а соответственно и по уровню социальной защищенности.

Негативные тенденции проведенных преобразований особенно проявились в аграрных регионах. Половинчатые преобразования отношений форм собственности на селе привели к полной, по нашему глубокому убеждению необоснованной, ликвидации коллективных сельскохозяйственных организаций (колхозов), дроблению важнейшего государственного ресурса (земли) по мелким пользователям, частичной потере государственного контроля за его использованием, существенному ухудшению демографической ситуации и другим негативным последствиям.

Раздробленность земли по мелким пользователям не способствует эффективному использованию высокоплодородных почв. В данном случае речь идет о эффективной структуре посевных площадей как с точки зрения научно обоснованного севооборота, так и с точки зрения производства (выращивания) на располагаемых сельскохозяйственных качественных земельных угодьях, соответствующей им сельскохозяйственной продукции. Именно этим и обосновывается эффективная структура посевных площадей, которая имеет два измерения – сохранение плодородия почвы и обеспечение хорошей урожайности (разумеется, при благоприятных климатических условиях) высококачественной продукции.

Согласно Государственной программы развития агропромышленного комплекса Приднестровской Молдавской Республики на 2019-2026 гг., в целях сохранения и восстановления плодородия почв доля технических культур в структуре посевных площадей не должна превышать 25%. Однако, это требование не соблюдается. Так, в 2023 году доля посевных площадей под технические культуры составила 38,2%, а в 2024 году – 37,5%, что свидетельствует об ослаблении контроля за использование земельных угодий [Министерство экономического развития ПМР, [www...1](http://www...1)].

Данные особенности сельскохозяйственного производства требуют и соответствующей его организации, а именно, образования оптимальных, как с точки зрения размеров площадей используемых земельных угодий, так и с точки зрения согласования интересов государства, как собственника земли и соучредителей организационно-правовых форм хозяйствования. Только при этих условиях возможно обеспечить научно-обоснованную структуру посевных площадей и обеспечить эффективное использование земельных угодий в масштабе государства, с учетом природно-климатических условий, биоклиматического потенциала регионов (север, центр, юг). Несоблюдение данных условий противоречит научно-обоснованному ведению сельскохозяйственного производства.

В годы централизованного государственного управления экономикой, в том числе и агропромышленным комплексом, имел место высокий научно-обоснованный уровень организации сельскохозяйственного производства. Одним из таких положительных примеров была организация АПК в МССР. В ее основе были задачи по обеспечению научно-обоснованного организационного, технологического и производственного построения хозяйств. Это позволило:

- создать специализированные сельскохозяйственные организации на базе синтеза земледелия с перерабатывающей промышленностью;
- создать крупные сырьевые базы по выращиванию овощей, фруктов, сахарной свеклы, винограда с учетом биоклиматического потенциала регионов и переход таким образом на индустриальные технологии в земледелии.

Такая организация сельскохозяйственного производства стала основой образования и развития на научной основе крупных животноводческих комплексов, организаций по выращиванию овощей, фруктов и предприятий по их переработке.

Для Приднестровской Молдавской Республики развитие агропромышленного комплекса, который является ведущей отраслью экономики, имеет жизненно важное значение. Это подразумевает необходимость эффективного использования плодородных земель и трудоспособного населения как важнейших и единственных ресурсов Республики и обеспечение на этой основе необходимого уровня социально-экономического развития в целом.

Достижение этих целей требует соответствующей организации сельского хозяйства с учетом особенностей региона. Прежде всего следует исходить из ограниченности земельных ресурсов, исторически сложившейся географии сельских поселений, высокой плотности населения и исторического уклада жизни.

Важное значение для Республики имеет и ее географическое расположение: 206 км с Севера на Юг и 40 км с Востока на Запад. Несмотря на незначительность территории биоклиматический потенциал регионов (Север, Центр, Юг) разный, что требует научно-обоснованной специализации регионов по выращиванию сельскохозяйственных культур.

Исторически подтверждено, что почвы северных Республики позволяют выращивать высокоурожайные и качественные сахарную свеклу и подсолнечник. Продукты их переработки доходны и устойчиво востребованы как на внутреннем, так и на внешних рынках. Рыбницкий

сахспирткомбинат производил высококачественный сахар-песок по цене \$460 за тонну, спирт этиловый ректифицированный по цене \$11,0-12,0 за один декалитр, дрожжи кормовые по цене \$470 за тонну, сжиженный углекислый газ по цене \$100 за тонну. Вся выше перечисленная продукция обеспечивала полную потребность в ней на внутреннем рынке населения, пищевой промышленности, животноводства и птицеводства. Значительные объемы произведённой продукции реализовывались на экспорт, что положительно отражалось на торговом балансе Республики.

Высоко эффективным в Северном регионе являлось выращивание табачного сырья, производство которого ориентировано в основном на экспорт.

Природно-климатические условия, рельеф местности Республики, транспортная логистика, возможности искусственного орошения позволяют выращивать высокоурожайные и качественные овощи и фрукты. Спрос на них и на продукты их переработки всегда высокий, так как для них характерны высокие вкусовые качества.

Вместе с тем, в 2024г. по сравнению с 2020г. производство овощей открытого грунта сельскохозяйственными организациями сократилось на 37,4%, в то время как крестьянско (фермерскими) хозяйствами только на 8,9%. Приведенные данные наглядно свидетельствуют о предпочтениях, отдаваемых аграриями при планировании структуры посевных площадей. Проблема в том, что производство овощей является трудоемким процессом, а в сложившейся ситуации с трудовыми ресурсами на селе руководители сельскохозяйственных организаций отдают предпочтение выращиванию зерновых культур.

Так, в 2024г. по сравнению с 2020г. их производство увеличилось в 3,3 раза сельскохозяйственными организациями и в 4,5 раза крестьянско (фермерскими) хозяйствами, в том числе подсолнечника в 1,6 и 2,3 раза соответственно. В целом по Республике наблюдается тенденция сокращения площадей под выращивание овощей. Так, в 2024г. по сравнению с 2023г. она сократилась на 412га. и составила всего 1% общей посевной площади, в то время как в 2023г. – 1,2%, что абсолютно не характерно для природно-климатических условий региона [Министерство экономического развития ПМР, www...].

Организация производства всей вышеперечисленной сельскохозяйственной продукции требует и соответствующей организации отрасли АПК. При нынешней его организации, а именно, дроблении земли по мелким пользователям, эффективно использовать важнейший и единственный государственный ресурс (землю) нереально.

В любом сырье заложены возможности для его последующей переработки и получения значительного ассортимента готовой продукции. В сельскохозяйственной сфере эти возможности практически не ограничены. Использование этих возможностей решается путем организации деятельности отрасли на основе внутривладельческой и межхозяйственной кооперации. При государственной и колхозно-кооперативной собственности на средства производства, централизованной государственной системе управления экономикой этот вопрос был решен путем образования структуры - «Агропромышленный комплекс». Однако, после реформирования отношений форм собственности на селе, эта структура, как организационно-правовая форма хозяйствования прекратила свое существование.

На смену ему пришли самостоятельно хозяйствующие сельскохозяйственные организации: ООО, кооперативы, крестьянско-фермерские хозяйства. При этом влияние Государства на организацию их деятельности ограничена. Это приводит к тому, что при сложившейся раздробленности сельскохозяйственной отрасли указанные выше ее возможности используются незначительно.

Так, данные научных наблюдений свидетельствуют, что в Рыбницком районе из 524 сельскохозяйственных организаций и КФХ только 5 из них занимаются выращиванием сельскохозяйственной продукции, ее частичной переработкой и производством готовых к употреблению продовольственных товаров. В Каменском районе соответственно 1 из 305 организаций и КФХ [Трач, 2022].

Организация сельскохозяйственного производства на научной основе с использованием передовых технологий, техники требует соответствующей концентрации земли. Исходя из этого, следует, что для соблюдения данных требований необходимо образование современных сельскохозяйственных организаций полного цикла (от «поля до магазина»). Исторически сложившаяся география сельских поселений Республики с уже имеющейся качественной инфраструктурой должна быть основой для локализации таких организаций. Членами таких организаций должны быть местные жители со своими земельными паями. Размеры занимаемых земельных угодий таких организаций должны быть в пределах двух-трех тысяч гектаров.

Такая организация сельскохозяйственного производства позволит соблюдать научно-обоснованный севооборот, применять новые технологии и технику.

При таких располагаемых площадях земельных угодий, их биоклиматического потенциала будет возможным восстановить производство сахарной свеклы, овощей и фруктов, с последующей их переработкой на местах и производством высококачественной пищевой продукции. Это позволит: повысить эффективность использования земли, обеспечить трудовую занятость сельского населения, приостановить негативные демографические процессы, существенно увеличить экспорт продовольственных товаров Республики.

По нашему глубокому убеждению, исходя из того, что АПК является основой социально-экономического развития Республики, организационные преобразования данного сектора экономики являются объективной необходимостью.

С учетом выше изложенного считаем необходимым обратить внимание на следующий важный момент в организации управления социально-экономическим развитием. Имеется в виду «управление реализацией принятых решений». Любое принятое решение сопровождается определенными рисками на стадии их реализации. Это особенно касается ситуативных решений, которые были характерны для экономики переходного периода и разрушении единого хозяйственного механизма. Это относится ко всем бывшим Республикам единого народнохозяйственного комплекса, за исключением Белоруссии.

Результаты социально-экономического развития за истекшие 35 лет (1990-2025гг.) наглядно свидетельствуют о необходимости критической оценки принятых в начале того периода решениях. Это особенно коснулось демографических процессов, которые в значительной степени являются результатом экономического развития.

В этом контексте отметим, что мудрость управленцев и их профессионализм состоит не только в умении разрабатывать и принимать решения, но и, что исключительно важно, иметь решительность вносить в них необходимые корректировки (изменения), если этого требуют результаты их реализации. Это нормальный процесс управления, с учетом влияния на него множества факторов, часть из которых предусмотреть при разработке решений невозможно.

## **Заключение**

Все вышеизложенное имеет прямое отношение к реформированию отношений форм собственности на селе и формированию АПК Республики.

По нашему мнению, необходимо:

- завершить правовое закрепление земельных паев за сельскими жителями соответственно месту их проживания;
- создавать современные сельскохозяйственные организации полного цикла («от поля до магазина»);
- членами таких организаций (соучредителями) должны быть местные сельские жители с их земельной долей, с выдачей им сертификата соучредителя организации;
- высшим органом управления таких сельскохозяйственных организации должно быть общее собрание соучредителей;
- в коллективном договоре отработать вопрос экономических взаимоотношений соучредителей;
- местом дислокации таких организаций должна быть существующая география сельских поселений Республики, что будет способствовать их возрождению;
- собственнику земли (Государству) строго следить за эффективностью использования земли арендаторами с целью сохранения ее плодородия, производства сельскохозяйственной продукции с учетом биоклиматического потенциала региона и обеспечения социально-экономического развития в целом.

## Библиография

1. Министерство экономического развития Приднестровской Молдавской Республики.  
URL: <https://mer.gospmr.org/deyatelnost/gosudarstvennaya-sluzhba-statistiki-gosstat.html>.
2. Трач Д.М. Социально-экономическое развитие северного региона Приднестровья и пути его улучшения. Рыбница: Теслайн, 2022. 291 с. ISBN 978-9975-3522-0-8.

## Sustainability of Regional Socio-Economic Development in New Economic Conditions

**Dmitrii M. Trach**

Doctor of Economics, Professor,  
Rybnitsa Branch,  
Shevchenko Transnistria State University,  
5500, 12, Gagarin str., Rybnitsa, Transnistrian Moldavian Republic;  
e-mail: dtrach.72@mail.ru

**Lesya D. Mel' nichuk**

PhD in Sociology, Associate Professor,  
Rybnitsa Branch,  
Shevchenko Transnistria State University,  
5500, 12, Gagarin str., Rybnitsa, Transnistrian Moldavian Republic;  
e-mail: l.melnichuk.74@mail.ru

---

**Abstract**

The article examines issues of managing sustainable socio-economic development of regions in new economic conditions. Special attention is paid to managing the implementation of adopted decisions. The main directions for improving the reform of ownership form relations in rural areas are proposed.

**For citation**

Trach D.M., Mel'nichuk L.D. (2026) Ustoychivost' regional'nogo sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya v novykh usloviyakh khozyaystvovaniya [Sustainability of Regional Socio-Economic Development in New Economic Conditions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (3A), pp. 121-127. DOI: 10.34670/AR.2026.78.69.015

**Keywords**

Management decisions, sustainable development, agricultural organizations, efficiency of land use, reform of ownership form relations in rural areas, implementation of management decisions.

**References**

1. Ministry of Economic Development of the Pridnestrovian Moldavian Republic. (n.d.). <https://mer.gospmr.org/deyatelnost/gosudarstvennaya-sluzhba-statistiki-gosstat.html>
2. Trach, D. M. (2022). *Sotsialno-ekonomicheskoye razvitiye severnogo regiona Pridnestrovya i puti yego uluchsheniya* [Socio-economic development of the northern region of Pridnestrovie and ways to improve it]. Rybnitsa: Teslain.