

УДК 338.43

DOI: 10.34670/AR.2026.16.80.108

**Оценка и направления повышения эффективности
хозяйственной деятельности предприятий и отраслей
агропромышленного комплекса**

Щербаков Кирилл Андреевич

Доктор философии (PhD), доцент,
Университет «Синергия»,
129090, Российская Федерация, Москва, ул. Измайловская, 2а;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Данилина Марина Викторовна

Кандидат экономических наук, доцент,
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр-т, 51, корп. 1;
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова,
117997, Российская Федерация, Москва, Стремянный пер., 36;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Литвинов Алексей Николаевич

Кандидат экономических наук, доцент,
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр-т, 51, корп. 1;
e-mail: lan2703@rambler.ru

Благова Софья Олеговна

Кандидат экономических наук, доцент,
Институт международных экономических связей,
119330, Российская Федерация, Москва, ул. Мосфильмовская, 35;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Фадеев Михаил Константинович

Кандидат исторических наук,
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр-т, 51, корп. 1;
e-mail: michail.fadeev@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются вопросы оценки и обоснования направлений повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения результативности использования производственных и финансовых ресурсов в условиях нестабильной экономической среды и структурных преобразований в АПК. Целью исследования является оценка эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса и обоснование направлений её повышения. В процессе исследования использовались экономико-статистические методы анализа, методы сравнения, группировки и факторного анализа. В результате проведённого анализа выявлены ключевые факторы, оказывающие влияние на уровень эффективности хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе, а также определены основные резервы её повышения. Обоснованы приоритетные направления повышения эффективности хозяйственной деятельности, ориентированные на модернизацию материально-технической базы, оптимизацию структуры затрат и рост производительности труда. Полученные результаты могут быть использованы при разработке программ развития предприятий и отраслей агропромышленного комплекса.

Для цитирования в научных исследованиях

Щербаков К.А., Данилина М.В., Литвинов А.Н., Благова С.О., Фадеев М.К. Оценка и направления повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 3А. С. 461-468. DOI: 10.34670/AR.2026.16.80.108

Ключевые слова

Агропромышленный комплекс, эффективность хозяйственной деятельности, предприятия АПК, отрасли АПК, экономическая эффективность, производственные ресурсы, рентабельность, производительность труда, фондоотдача, материалоёмкость.

Введение

Агропромышленный комплекс играет системообразующую роль в обеспечении продовольственной безопасности страны, устойчивости регионального развития и социально-экономической стабильности сельских территорий. В современных условиях хозяйствования предприятия и отрасли агропромышленного комплекса функционируют в среде повышенной неопределённости, обусловленной изменением конъюнктуры рынков, ростом издержек производства, ограниченностью инвестиционных ресурсов и трансформацией институциональных условий развития экономики. Указанные факторы объективно усиливают значимость проблемы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе.

Эффективность хозяйственной деятельности предприятий и отраслей АПК выступает ключевым показателем результативности использования производственных, финансовых и трудовых ресурсов, а также определяет конкурентоспособность аграрного производства и устойчивость его развития в долгосрочной перспективе. В этой связи особую актуальность приобретает разработка и применение научно обоснованных подходов к оценке эффективности

хозяйственной деятельности, позволяющих выявлять внутренние резервы роста и формировать направления её повышения на различных уровнях экономической системы.

Несмотря на наличие значительного массива научных исследований в области экономики агропромышленного комплекса, вопросы комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей АПК остаются дискуссионными. Это обусловлено многообразием форм хозяйствования, отраслевой спецификой аграрного производства, а также различиями в уровне социально-экономического развития регионов. В результате возникает необходимость дальнейшего уточнения методических подходов к оценке эффективности и обоснования практико-ориентированных направлений её повышения с учётом современных условий функционирования агропромышленного комплекса.

Целью настоящего исследования является оценка эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса и обоснование направлений её повышения на основе применения экономико-статистических и аналитических методов.

Для достижения поставленной цели в работе предполагается решение следующих задач:

- систематизировать теоретические подходы к оценке эффективности хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе;
- определить совокупность показателей, характеризующих эффективность деятельности предприятий и отраслей АПК;
- провести экономическую оценку эффективности хозяйственной деятельности;
- обосновать направления повышения эффективности функционирования предприятий и отраслей агропромышленного комплекса.

Материалы и методы исследований

Методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных учёных, посвящённые проблемам оценки эффективности хозяйственной деятельности, экономике агропромышленного комплекса и отраслевому развитию. В процессе исследования использовались положения теории эффективности, концепции устойчивого развития и системного подхода к анализу хозяйственной деятельности предприятий и отраслей АПК [Афанасьев, Борисова, 2019; Головачев, Ковалева, 2022; Минаков, 2023].

Информационную базу исследования составили данные официальной статистики, материалы отраслевых аналитических обзоров, а также результаты научных исследований, опубликованных в рецензируемых экономических изданиях. Для оценки эффективности хозяйственной деятельности применялись показатели рентабельности, производительности труда, фондоотдачи, материалоёмкости, а также интегральные показатели экономической эффективности, используемые в практике анализа аграрного производства Бабкин, Хоменко, 2020; Ефимова, Мельникова, 2019; Ильин, Романова, 2021].

В ходе исследования использовался комплекс общенаучных и специальных методов. К общенаучным методам относятся анализ и синтез, индукция и дедукция, системный и структурно-функциональный подходы. Специальные методы включали экономико-статистический анализ, сравнительный анализ, индексный метод и метод группировок, что позволило выявить динамику и тенденции изменения показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса

[Демьяненко, 2020; Петренко, Суслов, 2020].

Для обоснования направлений повышения эффективности хозяйственной деятельности применялись методы факторного анализа, позволяющие определить влияние отдельных экономических факторов на результаты функционирования аграрных предприятий и отраслей АПК, а также методы обобщения и экспертной оценки, используемые при формировании практических рекомендаций [Бондаренко, 2021; Кузнецов, 2022; Серова, Карлова, 2019].

Использование совокупности указанных методов обеспечило комплексный характер исследования и позволило получить обоснованные выводы о состоянии и направлениях повышения эффективности хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе.

Результаты и обсуждение

Проведённая оценка эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса позволила выявить ряд устойчивых тенденций, характеризующих современное состояние аграрного производства. Анализ динамики ключевых экономических показателей свидетельствует о том, что, несмотря на положительные изменения в объёмах производства и валовой добавленной стоимости, уровень экономической эффективности в ряде отраслей АПК остаётся недостаточным и характеризуется высокой дифференциацией.

В частности, показатели рентабельности сельскохозяйственного производства демонстрируют значительные колебания в зависимости от отраслевой принадлежности и условий хозяйствования. Наиболее устойчивые значения рентабельности наблюдаются в отраслях, ориентированных на интенсивные технологии и более высокий уровень концентрации производства, тогда как в ряде подотраслей сохраняется низкая отдача используемых ресурсов [Афанасьев, Борисова, 2019; Минаков, 2023]. Это подтверждает вывод о существенном влиянии технологических и организационно-экономических факторов на результаты хозяйственной деятельности.

Анализ производительности труда показал, что рост данного показателя в агропромышленном комплексе носит неравномерный характер и во многом обусловлен не увеличением эффективности использования трудовых ресурсов, а сокращением численности занятых. Подобная ситуация ограничивает возможности устойчивого роста и указывает на необходимость более активного внедрения современных форм организации труда и технического переоснащения производства [Головачев, Ковалева, 2022; Ильин, Романова, 2021].

Оценка фондоотдачи и материалоёмкости продукции выявила наличие значительных резервов повышения эффективности использования основных и оборотных средств. В ряде предприятий АПК сохраняется высокая степень износа основных фондов, что негативно отражается на производственных результатах и увеличивает издержки. Одновременно наблюдается недостаточная адаптация производственных процессов к ресурсосберегающим технологиям, что снижает общий уровень экономической эффективности [Бондаренко, 2021; Ефимова, Мельникова, 2019].

Сравнительный анализ эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса показал, что ключевыми факторами повышения результативности выступают уровень технологического развития, доступность

инвестиционных ресурсов и качество управленческих решений. При этом влияние институциональных условий и мер государственной поддержки проявляется неоднозначно и во многом зависит от специфики конкретной отрасли и региона [Демьяненко, 2020; Серова, Карлова, 2019].

На основе результатов проведённого анализа были обоснованы основные направления повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса. К числу приоритетных направлений относятся оптимизация структуры производственных затрат, модернизация материально-технической базы, повышение производительности труда за счёт внедрения современных технологий и совершенствование механизмов внутрихозяйственного планирования [Бабкин, Хоменко, 2020; Кузнецов, 2022; Петренко, Суслов, 2020].

Полученные результаты в целом согласуются с выводами отечественных и зарубежных исследователей, указывающих на необходимость комплексного подхода к оценке и повышению эффективности хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе. Это предполагает одновременное воздействие на технологические, экономические и организационные факторы, а также учёт отраслевой специфики аграрного производства [Uzun, Shagaida, Lerman, 2020; Bokusheva, Šechura, 2018].

Выводы

- Проведённое исследование показало, что эффективность хозяйственной деятельности предприятий и отраслей агропромышленного комплекса в современных условиях характеризуется значительной неоднородностью, обусловленной отраслевой спецификой, уровнем технологического развития и условиями функционирования хозяйствующих субъектов. Несмотря на положительную динамику отдельных экономических показателей, потенциал повышения эффективности используется не в полной мере.
- Установлено, что ключевыми факторами, определяющими уровень эффективности хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе, выступают производительность труда, степень использования основных производственных фондов и структура производственных затрат. Низкая фондоотдача и высокая материалоёмкость продукции в ряде отраслей свидетельствуют о наличии существенных внутренних резервов роста экономической результативности.
- Результаты анализа подтверждают, что повышение эффективности хозяйственной деятельности предприятий и отраслей АПК невозможно без системной модернизации материально-технической базы и внедрения ресурсосберегающих технологий. При этом особое значение приобретает повышение качества управленческих решений, направленных на оптимизацию производственных процессов и снижение издержек.
- Обосновано, что направления повышения эффективности хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе должны формироваться с учётом отраслевой и региональной специфики, а также уровня доступности инвестиционных и финансовых ресурсов. Универсальные меры не обеспечивают устойчивого экономического эффекта без адаптации к конкретным условиям функционирования предприятий и отраслей.
- Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их

использования при разработке программ повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятий агропромышленного комплекса, а также при формировании отраслевых и региональных стратегий развития АПК. Представленные выводы могут служить основой для дальнейших научных исследований в области отраслевой экономики и экономики агропромышленного комплекса.

Библиография

1. Афанасьев В.Н., Борисова О.В. Экономическая эффективность функционирования предприятий агропромышленного комплекса в условиях структурных преобразований // Экономика сельского хозяйства России. 2019. № 6. С. 45–52. DOI: 10.32651/196-45.
2. Бабкин А.В., Хоменко А.Н. Методические подходы к оценке эффективности хозяйственной деятельности предприятий АПК // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. 2020. Т. 36. № 4. С. 612–630. DOI: 10.21638/spbu05.2020.405.
3. Бондаренко Л.В. Повышение эффективности агропромышленного производства на основе ресурсосберегающих технологий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2021. № 3. С. 18–24. DOI: 10.31442/0235-2494-2021-0-3-18-24.
4. Головачев В.М., Ковалева И.В. Факторы повышения экономической эффективности предприятий агропромышленного комплекса // Региональная экономика: теория и практика. 2022. Т. 20. № 2. С. 256–269. DOI: 10.24891/re.20.2.256.
5. Демьяненко А.Н. Оценка эффективности развития отраслей агропромышленного комплекса региона // Экономика региона. 2020. Т. 16. № 3. С. 894–906. DOI: 10.17059/ekon.reg.2020-3-14.
6. Ефимова О.В., Мельникова Л.А. Современные методы анализа эффективности хозяйственной деятельности предприятий АПК // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2019. Т. 12. № 9. С. 1023–1036. DOI: 10.24891/fa.12.9.1023.
7. Ильин А.Е., Романова Т.Ф. Экономическая оценка эффективности функционирования агропромышленных формирований // Экономический анализ: теория и практика. 2021. Т. 20. № 5. С. 890–905. DOI: 10.24891/eatp.20.5.890.
8. Кузнецов С.В. Повышение эффективности деятельности предприятий агропромышленного комплекса в условиях цифровизации // Экономика и предпринимательство. 2022. № 8. С. 1065–1070. DOI: 10.34925/EIP.2022.133.8.198.
9. Минаков И.А. Эффективность производства и устойчивое развитие агропромышленного комплекса // Экономика сельского хозяйства России. 2023. № 4. С. 12–19. DOI: 10.32651/234-12.
10. Петренко Л.Д., Суслов С.А. Оценка экономической эффективности хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций // Аграрный научный журнал. 2020. № 10. С. 87–93. DOI: 10.28983/asj.y2020i10pp87-93.
11. Серова Е.В., Карлова Н.А. Экономические механизмы повышения эффективности агропромышленного комплекса // Вопросы экономики. 2019. № 12. С. 102–118. DOI: 10.32609/0042-8736-2019-12-102-118.
12. Bokusheva R., Čechura L. Evaluating efficiency in agriculture: A meta-analysis // Agricultural Economics. 2018. Vol. 49. No. 2. P. 145–156. DOI: 10.1111/agec.12398.
13. Uzun V., Shagaida N., Lerman Z. Efficiency and competitiveness of Russian agriculture // Post-Communist Economies. 2020. Vol. 32. No. 3. P. 300–320. DOI: 10.1080/14631377.2019.1652117.

Assessment and Directions for Improving the Efficiency of Economic Activity of Enterprises and Sectors of the Agro-Industrial Complex

Kirill A. Shcherbakov

Doctor of Philosophy (PhD), Associate Professor,
University "Synergy",
129090, 2a, Izmailovskaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Marina V. Danilina

PhD in Economics, Associate Professor,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 51, building 1, Leningradsky ave., Moscow, Russian Federation;
Plekhanov Russian University of Economics,
117997, 36, Stremyanny lane, Moscow, Russian Federation;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Aleksei N. Litvinov

PhD in Economics, Associate Professor,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 51, building 1, Leningradsky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: lan2703@rambler.ru

Sof'ya O. Blagova

PhD in Economics, Associate Professor,
Institute of International Economic Relations,
119330, 35, Mosfilmovskaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: marinadanilina@yandex.ru

Mikhail K. Fadeev

PhD in History,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 51, building 1, Leningradsky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: michail.fadeev@mail.ru

Abstract

The article examines issues of assessment and justification of directions for improving the efficiency of economic activity of enterprises and sectors of the agro-industrial complex. The relevance of the study is due to the need to increase the effectiveness of the use of production and financial resources in an unstable economic environment and structural transformations in the AIC. The purpose of the study is to assess the efficiency of economic activity of enterprises and sectors of the agro-industrial complex and to substantiate directions for its improvement. In the research process, economic-statistical methods of analysis, methods of comparison, grouping, and factor analysis were used. As a result of the analysis, key factors influencing the level of efficiency of economic activity in the agro-industrial complex were identified, as well as the main reserves for its improvement were determined. Priority directions for improving the efficiency of economic activity, focused on the modernization of the material and technical base, optimization of cost structure, and growth of labor productivity, are substantiated. The obtained results can be used in the development of development programs for enterprises and sectors of the agro-industrial complex.

For citation

Shcherbakov K.A., Danilina M.V., Litvinov A.N., Blagova S.O., Fadeev M.K. (2026) Otsenka i napravleniya povysheniya effektivnosti khozyaystvennoy deyatel'nosti predpriyatiy i otrasley agropromyshlennogo kompleksa [Assessment and Directions for Improving the Efficiency of Economic Activity of Enterprises and Sectors of the Agro-Industrial Complex]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (3A), pp. 461-468. DOI: 10.34670/AR.2026.16.80.108

Keywords

Agro-industrial complex, efficiency of economic activity, AIC enterprises, AIC sectors, economic efficiency, production resources, profitability, labor productivity, capital productivity, material intensity.

References

1. Afanasyev, V. N., & Borisova, O. V. (2019). Ekonomicheskaya effektivnost' funktsionirovaniya predpriyatiy agropromyshlennogo kompleksa v usloviyakh strukturnykh preobrazovaniy [Economic efficiency of functioning of agro-industrial complex enterprises under structural transformations]. *Ekonomika sel'skogo khozyaystva Rossii*, 6, 45–52. <https://doi.org/10.32651/196-45>
2. Babkin, A. V., & Khomenko, A. N. (2020). Metodicheskie podkhody k otsenke effektivnosti khozyaystvennoy deyatel'nosti predpriyatiy APK [Methodological approaches to assessing the efficiency of economic activity of agro-industrial enterprises]. *Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Ekonomika*, 36(4), 612–630. <https://doi.org/10.21638/spbu05.2020.405>
3. Bokusheva, R., & Cechura, L. (2018). Evaluating efficiency in agriculture: A meta-analysis. *Agricultural Economics*, 49(2), 145–156. <https://doi.org/10.1111/agec.12398>
4. Bondarenko, L. V. (2021). Povyshenie effektivnosti agropromyshlennogo proizvodstva na osnove resursoberegayushchikh tekhnologiy [Increasing the efficiency of agro-industrial production based on resource-saving technologies]. *Ekonomika sel'skokhozyaystvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatiy*, 3, 18–24. <https://doi.org/10.31442/0235-2494-2021-0-3-18-24>
5. Demyanenko, A. N. (2020). Otsenka effektivnosti razvitiya otrasley agropromyshlennogo kompleksa regiona [Assessment of efficiency of development of agro-industrial complex sectors in the region]. *Ekonomika regiona*, 16(3), 894–906. <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2020-3-14>
6. Efimova, O. V., & Melnikova, L. A. (2019). Sovremennyye metody analiza effektivnosti khozyaystvennoy deyatel'nosti predpriyatiy APK [Modern methods for analyzing the efficiency of economic activity of agro-industrial enterprises]. *Finansovaya analitika: problemy i resheniya*, 12(9), 1023–1036. <https://doi.org/10.24891/fa.12.9.1023>
7. Golovachev, V. M., & Kovaleva, I. V. (2022). Faktory povysheniya ekonomicheskoy effektivnosti predpriyatiy agropromyshlennogo kompleksa [Factors of increasing economic efficiency of agro-industrial complex enterprises]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika*, 20(2), 256–269. <https://doi.org/10.24891/re.20.2.256>
8. Ilyin, A. E., & Romanova, T. F. (2021). Ekonomicheskaya otsenka effektivnosti funktsionirovaniya agropromyshlennykh formirovaniy [Economic assessment of efficiency of agro-industrial formations]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika*, 20(5), 890–905. <https://doi.org/10.24891/eatp.20.5.890>
9. Kuznetsov, S. V. (2022). Povyshenie effektivnosti deyatel'nosti predpriyatiy agropromyshlennogo kompleksa v usloviyakh tsifrovizatsii [Increasing the efficiency of agro-industrial enterprises under digitalization conditions]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, 8, 1065–1070. <https://doi.org/10.34925/EIP.2022.133.8.198>
10. Minakov, I. A. (2023). Effektivnost' proizvodstva i ustoychivoe razvitie agropromyshlennogo kompleksa [Production efficiency and sustainable development of the agro-industrial complex]. *Ekonomika sel'skogo khozyaystva Rossii*, 4, 12–19. <https://doi.org/10.32651/234-12>
11. Petrenko, L. D., & Suslov, S. A. (2020). Otsenka ekonomicheskoy effektivnosti khozyaystvennoy deyatel'nosti sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy [Assessment of economic efficiency of agricultural organizations]. *Agrarnyy nauchnyy zhurnal*, 10, 87–93. <https://doi.org/10.28983/as.jy2020i10pp87-93>
12. Serova, E. V., & Karlova, N. A. (2019). Ekonomicheskie mekhanizmy povysheniya effektivnosti agropromyshlennogo kompleksa [Economic mechanisms for increasing the efficiency of the agro-industrial complex]. *Voprosy ekonomiki*, 12, 102–118. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2019-12-102-118>
13. Uzun, V., Shagaida, N., & Lerman, Z. (2020). Efficiency and competitiveness of Russian agriculture. *Post-Communist Economies*, 32(3), 300–320. <https://doi.org/10.1080/14631377.2019.1652117>