

УДК 338.242.4:338.22(470.620)

DOI: 10.34670/AR.2026.25.70.010

## Механизм и динамика государственной поддержки АПК Краснодарского края

**Халяпин Алексей Алексеевич**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов,  
Кубанский государственный аграрный  
университет им. И.Т. Трубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: wamp\_\_1@rambler.ru

### Аннотация

В статье исследованы механизм и динамика государственной поддержки агропромышленного комплекса Краснодарского края в 2020–2024 гг. На основе анализа региональных и федеральных программных документов выявлены структурные изменения в финансировании, включая перераспределение бюджетной нагрузки в пользу федерального центра, а также системные противоречия целевых индикаторов — в частности, между агрессивными экономическими ориентирами (рост экспорта, производительности) и консервативными социальными задачами. Оценён мультипликативный эффект бюджетных вложений по ключевым направлениям поддержки: наибольшую отдачу дают субсидирование процентных ставок (6 руб. частных инвестиций на 1 руб. субсидий), техническое перевооружение (4 руб.) и цифровизация (3,5 руб.). Подтверждено устойчивое лидерство Краснодарского края по объёмам господдержки среди регионов ЮФО (14,63 млрд руб. в 2024 г., рост на 48,2% к 2020 г.). Обоснованы направления синхронизации федеральных и региональных инвестиционных потоков, необходимость преодоления краткосрочного характера финансирования и устранения дисбаланса между социальными и экономическими приоритетами. Дополнительно отмечены риски, связанные с неравномерностью годовых ассигнований и зависимостью от федеральных решений, что требует адаптации мер поддержки к циклическим колебаниям рынка и климатическим вызовам — всё это необходимо для повышения устойчивости аграрного сектора в условиях геополитической нестабильности.

### Для цитирования в научных исследованиях

Халяпин А.А. Механизм и динамика государственной поддержки АПК Краснодарского края // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 3А. С. 84–93. DOI: 10.34670/AR.2026.25.70.010

### Ключевые слова

АПК, государственная поддержка, мультипликативный эффект, Краснодарский край.

## Введение

Структурные преобразования в аграрном секторе должны быть отнесены к числу приоритетов не только в рамках агропромышленного комплекса, но и на уровне всей национальной экономики [Полянскова, 2012]. Сельское хозяйство, выступая системообразующим звеном хозяйственного механизма, характеризуется высокой отдачей от вложенных средств и одновременно приобретает роль катализатора общеэкономической динамики [Луночкин, Самыгин, 2025].

Инвестиции в аграрную сферу способны генерировать мультипликативный эффект в сопряженных отраслях, что обуславливает необходимость наращивания государственных ресурсов, включая эмиссионные инструменты, для финансирования сельского хозяйства вплоть до достижения им конкурентоспособности на внутреннем и мировом рынках [Халяпин, 2012].

## Основная часть

Общий объем запланированного финансирования программы Краснодарского края «Комплексное развитие сельских территорий» на трехлетний период составляет 821,5 млн руб. (табл. 1).

Финансовая модель реализации программы базируется на принципе регионоцентричности, где бюджет Краснодарского края выступает основным драйвером. Федеральное софинансирование является стартовым. Наблюдается высокая степень фронтальной нагрузки на бюджетные системы (суммарно 92% финансирования – бюджеты всех уровней) при относительно скромной, но растущей роли внебюджетных инвестиций. Наблюдается резко ниспадающая динамика годовых ассигнований: с 437,6 млн руб. в 2024 году до 186,8 млн руб. в 2026 году. Объем финансирования в 2025-2026 гг. составляет в сумме менее половины (47%) от объема 2024 года. Это свидетельствует о краткосрочном, «пилотном» или «стартовом» характере основного финансирования с концентрацией ресурсов на начальном этапе программы.

Таблица 1 - Финансовое обеспечение реализации государственной программы развития сельскохозяйственных территорий [Постановление главы администрации Краснодарского края № 1170, 2023]

Наименование источника финансового обеспечения	Объем финансового обеспечения по годам реализации, тыс. рублей			
	2024 год	2025 год	2026 год	всего
Всего, в том числе:	437626,3	197093,0	186751,7	821471,0
федеральный бюджет	60247,6	-	-	60247,6
бюджет Краснодарского края	281701,3	147551,0	147529,7	576782,0
местные бюджеты	80340,4	19535,5	18792,4	118668,3
внебюджетные источники	15337,0	30006,5	20429,6	65773,1
Проектная часть (всего), в том числе в разрезе источников финансирования:	437626,3	197093,0	186751,7	821471,0
федеральный бюджет	60247,6	0,0	0,0	60247,6
бюджет Краснодарского края	281701,3	147551,0	147529,7	576782,0
местные бюджеты	80340,4	19535,5	18792,4	118668,3
внебюджетные источники	15337,0	30006,5	20429,6	65773,1

Стратегические ориентиры развития агропромышленного комплекса, заложенные в Федеральном законе от 29.12.2006 г. № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства», нашли своё практическое воплощение в ряде проектов, реализованных на территории Краснодарского края (табл. 2).

Индикативная рамка демонстрирует курс на трансформацию агропромышленного комплекса Краснодарского края в высокопродуктивный, технологичный и экспортно-ориентированный сектор.

Однако выявленные системные противоречия в земельно-мелиоративном блоке, а также дисбаланс между агрессивными экономическими и консервативными социальными целями являются значимыми факторами риска.

Достижение проектных показателей, особенно в части производительности и экспорта, будет напрямую зависеть не только от объема финансирования, но и от качества реализации мер по технологической модернизации, кадровому обеспечению и устранению выявленных противоречий в планировании.

Самым лучшим механизмом государственной поддержки в условиях геополитической нестабильности, вызванной комплексом политических, социальных и экономических проблем является рост финансирования государственных проектов.

При распределении государственного бюджета важно разделить его на отрасли наиболее рентабельные для развития АПК.

**Таблица 2 - Индикативные показатели результатов государственной поддержки АПК Краснодарского края**

Цель	Индикаторы	Индикативный показатель	
		Проектный 2030 г.	Базовый 2025 г.
Государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»			
Увеличение объема экспорта	Числовой показатель экспорта, млрд. долл.	4,01	2,59
Увеличение значения индекса производственной продукции сельского хозяйства	Индекс производственной продукции сельского хозяйства, %	122,6	41,2
Увеличение значения индекса пищевых продуктов	Индекс пищевых продуктов, %	124,2	98,4
Увеличение оплаты работников сельского хозяйства	Средняя заработная плата работников в месяц, рублей	81355	78028
Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 года №944 «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»			
Развитие сельского хозяйства, создание устойчивого плана развития и реализации продукции, обеспечение ветеринарно-санитарного благополучия, увеличение объемов производства и объемов кредитования для развития сельского хозяйства.	Объем производства продукции сельского хозяйства, млрд. руб.	900	670
	Темпы роста, %	5,5	2,9
	Объем кредитования, млрд. руб.	325,1	268,1
	Объем реализуемой продукции, млн. долл.	960	488

Цель	Индикаторы	Индикативный показатель	
		Проектный 2030 г.	Базовый 2025 г.
Региональный проект «Эффективность вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развитие мелиоративного комплекса» [6]			
Восстановление плодородных земель	Площадь плодородных земель, тыс. га	8,4	33
Совершенствование оборота сельскохозяйственных земель	Обороты сельскохозяйственных земель, млн. га	4,2	3
Расширение посевов	Количество посевов, тыс. га	8856,4	7165,4
Увеличение экспорта	Объем экспорта, млрд. руб.	560,1	507,4

Многие государственные трудности стали причиной снижения доходов, которыми могут распоряжаться представители правительства РФ, что подробно видно в таблице 3.

**Таблица 3 - Финансовые параметры реализации Государственной программы развития АПК Краснодарского края и регулирования агропродовольственных рынков, млн руб.**

Год	Паспорт государственной программы, утвержденный решением Правительства РФ 09.01.2025 г. №ММ-П1 1-140		Проект		Изменение, %	
	финансирование		финансирование		финансирование	
	общее	в т. ч. из ФБ	общее	в т. ч. из ФБ	общее	в т. ч. из ФБ
2020 г.	446729,5	236359,4	308512,1	300123,4	-30,9	26,7
2021 г.	325814,9	256212,1	325 815,2	256 435,9	-	-
2022 г.	426 797	191 861	424 170,8	285 068,2	-	48,5
2023 г.	795 507	540231,4	540231,4	445231,7	-32	-17,6
2024 г.	559876,1	351231,5	559756,4	550453,1	-	56,7
2025 г.	417621	266934	556783	504312	0,33	0,89
2026 г.	290732	270781	543127	512431,8	-0,46	0,89
2027 г.	308587,2	26598,1	587612	523651,7	0,9	0,97
2028 г.	338651	231765,1	532175	453176,5	0,57	0,96
2029 г.	431265	243121,2	434212	511342,7	-	1,1
2030 г.	438761,5	342181,1	452897,6	579321,4	0,7	0,7
Итого	4780342,2	2575553,9	5265292,5	5011548,4	0,1	0,95

Данные таблицы 3 демонстрируют принципиальный пересмотр финансовой модели государственной программы в сторону ее существенной федерализации. Этот шаг, с одной стороны, повышает надежность и предсказуемость ресурсной базы для развития АПК Краснодарского края, а с другой - закономерно усиливает контроль и ответственность федерального центра за результаты реализации программы.

Данная финансовая корректировка является логичным, хотя и запоздалым, ответом на дисбаланс между масштабом целевых индикаторов и первоначальной скромной ролью федерального бюджета в их обеспечении. Эффективность такого перераспределения будет зависеть от синхронизации новых финансовых потоков с конкретными, измеримыми результатами и от устранения методологических противоречий в системе индикаторов [Халяпин, 2012].

Процентные ставки по линии субсидирования заметно выросли – на 31%, что

свидетельствует о росте спроса на кредиты для инвестиционных проектов. Рисовый бизнес региона выигрывает от увеличения на 12,6% грантов для фермеров и поддержки кооперативов и на 17,2% финансирования мероприятий по восстановлению земель (табл. 4).

При оценке эффективности государственной поддержки агропромышленного комплекса Краснодарского края важно учитывать как мультипликативный эффект бюджетных инвестиций для экономики, так и их абсолютную величину.

Для анализа были использованы приблизительные коэффициенты, которые отражают объем дополнительных инвестиций или товаров, которые приносит один рубль субсидий.

**Таблица 4 – Основные направления государственной поддержки агропромышленного комплекса Краснодарского края, тыс. руб.**

Направления поддержки	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Темп роста, %
Возмещение части прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов АПК	24320,55	26750,60	28451,73	31200,89	33980,45	119,72
Субсидии на поддержку растениеводства (1 га пашни)	19840,27	21550,34	22180,15	23950,27	25500,62	128,53
Субсидирование процентной ставки по инвестиционным и краткосрочным кредитам	15870,12	17250,41	18920,88	21450,34	24800,91	156,27
Грантовая поддержка фермеров и развитие сельскохозяйственной кооперации	8250,48	8940,22	9875,42	10245,19	11120,03	134,78
Поддержка в области мелиорации и водохозяйственного комплекса	6930,10	7420,56	7856,31	8450,77	9210,65	132,91
Поддержка технического перевооружения и обновления сельхозтехники	10420,77	11560,83	12840,45	14250,90	15930,30	152,87
Развитие цифровых технологий и «умного» сельского хозяйства	3120,54	3950,82	4780,31	5920,44	7150,88	229,16
Экологические программы и внедрение «зеленых» технологий в АПК	2450,30	2870,25	3420,18	3950,76	4680,22	191,01

Эмпирическую основу для расчёта указанных мультипликаторов составляют аналитические материалы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединённых Наций (ФАО), а также данные профильных отраслевых структур, в которых зафиксировано воздействие льготного кредитования, грантовой поддержки, мероприятий по мелиорации, процессов технической модернизации и цифровой трансформации на динамику развития аграрного сектора (табл. 5).

Согласно расчетным значениям, наибольший эффект дают субсидии на цифровые технологии (3,5 руб.), модернизацию оборудования (4 руб.) и кредиты (6 руб. частных инвестиций на 1 руб. государственной поддержки). Напротив, экологические и инфраструктурные меры оказывают меньшее, но долгосрочное воздействие. В 2024 г. АПК региона получил государственную поддержку в размере 131,4 млн руб., при этом потенциальный эффект составит около 405,3 млн руб. Таким образом, коэффициент рентабельности составляет примерно 3,1.

**Таблица 5 – Экономический эффект от государственной поддержки АПК Краснодарского края**

Направление поддержки	Господдержка 2024 г., тыс. руб.	Ориентировочный мультипликатор*	Потенциальный эффект, тыс. руб.	Обоснование эффекта
Возмещение части прямых затрат на создание и модернизацию объектов АПК	33 980,45	1,5	50 970,68	Каждые 1 руб. субсидий позволяет снизить капитальные затраты на 30-40%, стимулируя рост производственных мощностей.
Субсидии на поддержку растениеводства (1 га пашни)	25 500,62	2,0	51 001,24	На 1 руб. субсидии хозяйства получают ~2 руб. прироста урожая за счёт частичного покрытия затрат на семена, удобрения, ГСМ.
Субсидирование процентной ставки по кредитам	24 800,91	6,0	148 805,46	По оценке Минсельхоза, каждые 1 руб. субсидий привлекают 5–7 руб. частных инвестиций; принято значение 6.
Грантовая поддержка фермеров и кооперации	11 120,03	3,0	33 360,09	Грантовые программы способствуют запуску новых проектов; 1 руб. господдержки стимулирует 2–3 руб. частных вложений.
Поддержка мелиорации и водохозяйственного комплекса	9 210,65	2,5	23 026,63	Снижение потерь урожая на 5–7% за счёт орошения; 1 руб. субсидий даёт 2–3 руб. прироста продукции.
Техническое перевооружение и обновление сельхозтехники	15 930,30	4,0	63 721,20	Новая техника увеличивает производительность на 15–20%; 1 руб. вложений даёт 3–5 руб. эффекта.
Цифровые технологии и «умное» сельское хозяйство	7 150,88	3,5	25 028,08	Снижение издержек на 10–15%, повышение точности аграрных операций.
Экологические программы и «зеленые» технологии	4 680,22	2,0	9 360,44	Экономия на удобрениях и восстановлении почв, долгосрочный эффект.

Объём государственной поддержки АПК Краснодарского края демонстрировал устойчивую положительную динамику (табл. 6).

**Таблица 6 - Объем государственной поддержки АПК Краснодарского края, млрд руб.**

Государственная программа	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Соотношение 2024 г. к годам, в %	
						2020 г.	2023 г.
1. «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков продукции»	4,8	5,4	5,9	6,5	6,9	+43,8	+6,2
Поддержка животноводства	2,55	2,78	3,05	3,35	3,54	+38,8	+5,7
Поддержка растениеводства	1,6	1,8	2,00	2,20	2,35	+46,9	+6,8

Государственная программа	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Соотношение 2024 г. к годам, в %	
						2020 г.	2023 г.
2. «Техническое перевооружение инновационное развитие АПК»	1,36	1,61	1,81	2,07	2,28	+67,6	+10,1
3. «Комплексное развитие сельских территорий»	1,20	1,35	1,50	1,70	1,90	+58,3	+11,8
4. «Агростартап» и поддержка малых форм хозяйствования	0,75	0,85	0,95	1,10	1,25	+66,7	+13,6
5. Льготное кредитование и компенсации процентных ставок	0,90	1,00	1,15	1,35	1,45	+61,1	+7,4
6. Агрострахование с государственной поддержкой	0,40	0,45	0,50	0,55	0,60	+50,0	+9,1
7. Государственная мелиорация и орошение земель	0,50	0,55	0,60	0,70	0,80	+60,0	+9,1
8. Прочие меры (наука, образование, цифровизация АПК)	0,39	0,45	0,50	0,55	0,60	+53,8	+9,1
Итого	9,87	10,95	11,91	13,63	14,63	+48,2	+7,3

За исследуемый период общий объём финансирования увеличился на 48,2%, что подтверждает расширение масштаба бюджетного участия региона в развитии АПК. При этом темпы прироста были неравномерными: наиболее существенный рост пришёлся на 2022 и 2024 гг., что связано с расширением федеральных программ льготного кредитования и увеличением доли краевого софинансирования. Рост поддержки в 2024 году по сравнению с 2023 годом составил 7,3%, что отражает усиление бюджетного участия в условиях повышенных ценовых и климатических рисков.

Значительное увеличение финансирования за 2020–2024 гг. подтверждает, что регион следует тренду модернизации и смещения господдержки в пользу капитальных вложений и инфраструктурных направлений развития сельского хозяйства [Халяпин и др., 2025].

Анализ сравнительных данных субъектов Южного федерального округа в таблице 7 показывает, что Краснодарский край в 2020–2024 гг. сохраняет устойчивое лидерство по объёмам государственной поддержки АПК.

**Таблица 7 - Сравнение объёмов государственной поддержки АПК регионов ЮФО, млрд. руб.**

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Соотношение 2024 г. к годам в %	
						2020 г.	2023 г.
Краснодарский край	9,87	10,95	11,91	13,63	14,63	+48,2	+7,3
Ростовская обл.	5,20	5,68	6,11	6,80	7,10	+36,5	+4,4
Волгоградская обл.	3,60	3,82	4,05	4,30	4,48	+24,4	+4,1
Астраханская обл.	1,65	1,78	1,85	1,95	2,0	+21,2	+2,6
Республика Калмыкия	0,92	1,0	1,06	1,12	1,16	+26,1	+3,5

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Соотношение 2024 г. к годам в %	
						2020 г.	2023 г.
Республика Крым	1,25	1,33	1,42	1,50	1,57	+25,6	+4,7
Севастополь	0,36	0,38	0,39	0,41	0,43	+19,4	+4,9
ЮФО в целом	22,85	24,94	26,79	29,71	33,37	+46,1	+12,30
РФ	305	330	348	388	414	+35,7	+6,7

Его финансирование превышает показатели ближайших регионов-антагонистов (Ростовская и Волгоградская области) на 35-60 %, что подтверждает высокий уровень концентрации бюджетных ресурсов в ключевом аграрном центре округа.

Объём федеральной государственной поддержки АПК России демонстрирует устойчивый рост: с 305 млрд руб. в 2020 г. до 414 млрд руб. в 2024 г. (+35,7%).

В динамике 2020-2024 гг. у всех субъектов ЮФО наблюдается рост финансирования, однако темпы различаются: в Краснодарском крае совокупный прирост составляет около 48%, тогда как в Волгоградской области - менее 30%, а в Астраханской - около 22%. Это указывает на неравномерность развития региональных программ поддержки и разную степень вовлечённости областей в федеральные меры стимулирования АПК [Халяпин и др., 2026].

## Заключение

Обобщение представленных данных позволяет заключить, что государственная поддержка АПК Краснодарского края характеризуется высокой интенсивностью, выраженным мультипликативным эффектом и стратегической направленностью на технологическое обновление. Вместе с тем, для повышения устойчивости аграрного сектора в условиях геополитической нестабильности и ценовых рисков требуется преодоление краткосрочного характера финансирования программ, устранение дисбаланса между социальными и экономическими приоритетами, а также дальнейшее совершенствование механизмов синхронизации федеральных и региональных инвестиционных потоков с ориентацией на долгосрочные индикативы развития [Эльдиева, Минин, 2024].

## Библиография

1. Государственная программа Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», утвержденная постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 года № 944 (в редакции постановления Губернатора Краснодарского края от 11 декабря 2023 года № 1024).
2. Луночкин Д.А., Самыгин Д.Ю. Государственная поддержка и стратегические приоритеты развития сельского хозяйства: влияние и территориальные диспропорции // Экономика сельского хозяйства России. 2025. № 9. С. 9-19.
3. Паспорт государственной программы (комплексной программы) Российской Федерации «Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», утверждённый решением Правительства РФ от 09.01.2025 № ММ-П11-140.
4. Полянскова Н.В. Мультипликативный подход к оценке эффективности государственной поддержки АПК региона // Федерализм. 2012. № 2. С. 89-98.
5. Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 28 декабря 2023 года № 1170 «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Комплексное развитие сельских территорий».
6. Региональный проект «Эффективность вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развитие мелиоративного комплекса» в Краснодарском крае, утверждён региональным проектным комитетом протоколом № 5 от 29 июня 2023 года (в редакции от 29 марта 2024 года).
7. Халяпин А.А. Эффективность государственной поддержки АПК Краснодарского края // Вестник Института

- дружбы народов Кавказа «Теория экономики и управления народным хозяйством». Ставрополь: РИО ИДНК, 2012. Вып. 3(23). С. 54-58.
8. Халяпин А.А., Кобец Т.Р., Мамбетова А.А., Чечулин А.А. Мониторинг и оценка развития сельского хозяйства Краснодарского края // Учет и контроль. 2025. Т. 1. № 9. С. 52-65. DOI: 10.36871/u.i.k.2025.09.01.006.
9. Халяпин А.А., Черников Г.Ю., Хмарский Д.Е., Ручинский М.С. Совершенствование инструментов государственной поддержки АПК Краснодарского края // Экономика и управление: проблемы, решения. 2026. Т. 1. № 2(167). С. 140-156. DOI: 10.36871/ek.ur.p.r.2026.02.01.014.
10. Эльдиева Т.М., Минин Д.Л. Государственная региональная поддержка сельского хозяйства: практика реализации // Экономика. Информатика. 2024. Т. 51. № 4. С. 793-804.

## Mechanism and Dynamics of State Support for the Agro-Industrial Complex of Krasnodar Krai

**Aleksei A. Khalyapin**

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance,  
Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: wamp\_\_1@rambler.ru

### Abstract

The article examines the mechanism and dynamics of state support for the agro-industrial complex of Krasnodar Krai in 2020-2024. Based on an analysis of regional and federal program documents, structural changes in financing are identified, including the redistribution of the budget burden in favor of the federal center, as well as systemic contradictions in target indicators — in particular, between aggressive economic targets (export growth, productivity) and conservative social objectives. The multiplicative effect of budget investments in key areas of support is assessed: the highest returns are provided by interest rate subsidies (6 rubles of private investment per 1 ruble of subsidies), technical re-equipment (4 rubles), and digitalization (3.5 rubles). The sustainable leadership of Krasnodar Krai in terms of state support volumes among the regions of the Southern Federal District is confirmed (14.63 billion rubles in 2024, an increase of 48.2% compared to 2020). The directions for synchronizing federal and regional investment flows are substantiated, as well as the need to overcome the short-term nature of financing and eliminate the imbalance between social and economic priorities. Additionally, risks associated with the unevenness of annual appropriations and dependence on federal decisions are noted, which requires adaptation of support measures to cyclical market fluctuations and climatic challenges — all of this is necessary to increase the sustainability of the agricultural sector in conditions of geopolitical instability.

### For citation

Khalyapin A.A. (2026) Mekhanizm i dinamika gosudarstvennoy podderzhki APK Krasnodarskogo kraya [Mechanism and Dynamics of State Support for the Agro-Industrial Complex of Krasnodar Krai]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (3A), pp. 84-93. DOI: 10.34670/AR.2026.25.70.010

### Keywords

Agro-industrial complex, state support, multiplicative effect, Krasnodar Krai.

---

## References

1. Decree No. 1170 of the Head of the Administration (Governor) of the Krasnodar Territory of December 28, 2023 "On Approval of the State Program of the Krasnodar Territory for the Comprehensive Development of Rural Areas". (2023).
2. Eldieva, T. M., & Minin, D. L. (2024). Gosudarstvennaya regionalnaya podderzhka selskogo khozyaystva: praktika realizatsii [State regional support for agriculture: implementation practices]. *Economics. Informatics*, 51(4), 793-804.
3. Khalyapin, A. A. (2012). Effektivnost gosudarstvennoy podderzhki APK Krasnodarskogo kraya [The effectiveness of state support for the agro-industrial complex of the Krasnodar Territory]. *Bulletin of the Institute of Friendship of the Peoples of the Caucasus "Theory of Economics and Management of the National Economy"*, (3), 54-58.
4. Khalyapin, A. A., Chernikov, G. Yu., Khmarsky, D. E., & Ruchinsky, M. S. (2026). Sovershenstvovaniye instrumentov gosudarstvennoy podderzhki APK Krasnodarskogo kraya [Improving the tools of state support for the agro-industrial complex of the Krasnodar Territory]. *Economics and Management: Problems and Solutions*, 1(2), 140-156. <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2026.02.01.014>
5. Khalyapin, A. A., Kobets, T. R., Mambetova, A. A., & Chechulin, A. A. (2025). Monitoring i otsenka razvitiya selskogo khozyaystva Krasnodarskogo kraya [Monitoring and evaluation of rural development in the Krasnodar Territory]. *Accounting and Control*, 1(9), 52-65. <https://doi.org/10.36871/u.i.k.2025.09.01.006>
6. Lunochkin, D. A., & Samygin, D. Yu. (2025). Gosudarstvennaya podderzhka i strategicheskiye priority razvitiya selskogo khozyaystva: vliyaniye i territorialnyye disproportsii [State support and strategic priorities for agricultural development: impact and territorial disproportions]. *The Economy of Agriculture in Russia*, (9), 9-19.
7. Passport of the State Program (Comprehensive Program) of the Russian Federation "State Program for the Development of Agriculture and Regulation of Agricultural Products, Raw Materials, and Food Markets". (2025). Decision of the Government of the Russian Federation No. MM-P11-140 of 09.01.2025.
8. Polyanskova, N. V. (2012). Multiplikativnyy podkhod k otsenke effektivnosti gosudarstvennoy podderzhki APK regiona [A multiplicative approach to assessing the effectiveness of state support for the regional agro-industrial complex]. *Federalism*, (2), 89-98.
9. Regional project "Efficiency of the Agricultural Land Circulation and the Development of the Land Reclamation Complex" in the Krasnodar Territory. (2023). Approved by the regional project committee by protocol No. 5 of June 29, 2023 (as amended on March 29, 2024).
10. State Program of the Krasnodar Territory "Development of Agriculture and Regulation of Agricultural Products, Raw Materials, and Food Markets". (2015). Decree of the Head of the Administration (Governor) of the Krasnodar Territory No. 944 of October 5, 2015 (as amended by Decree No. 1024 of December 11, 2023).