

УДК 332.1

DOI: 10.34670/AR.2026.95.57.099

## Региональные диспропорции экономической безопасности в сфере онкологической помощи России

**Левашов Леонид Владимирович**

Аспирант,  
Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ,  
119571, Российская Федерация, Москва, пр. Вернадского, 82;  
e-mail: Id179217344@gmail.com

### Аннотация

В статье оценивается состояние оказания онкологической помощи в различных регионах на основе анализа ключевых показателей, включая заболеваемость, смертность, кадровое обеспечение и уровень финансирования. Особое внимание уделяется соотношению затрат на онкологическую помощь с валовым региональным продуктом, что позволяет выявить дисбалансы в экономической нагрузке на регионы страны. Рассмотрение проблемы через призму экономической безопасности позволяет идентифицировать не только медицинские, но и системные финансово-экономические риски. Полученные результаты демонстрируют наличие значительных межрегиональных различий по всем анализируемым параметрам. Эти различия создают угрозу для реализации конституционных прав граждан на охрану здоровья и требуют разработки дифференцированных подходов к выравниванию условий оказания медицинской помощи в сфере борьбы с онкологическими заболеваниями.

### Для цитирования в научных исследованиях

Левашов Л.В. Региональные диспропорции экономической безопасности в сфере онкологической помощи России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 3А. С. 291-298. DOI: 10.34670/AR.2026.95.57.099

### Ключевые слова

Экономическая безопасность, онкологическая помощь, региональные диспропорции, финансирование здравоохранения, валовой региональный продукт, доступность медицинской помощи, маршрутизация.

## Введение

Актуальность исследования обусловлена растущим значением экономической безопасности в системе здравоохранения, где онкологическая помощь представляет собой один из наиболее ресурсоемких и социально значимых сегментов. Устойчивое финансирование и доступность качественной онкологической помощи на всей территории страны являются критически важными факторами для демографического благополучия и социально-экономической стабильности. Целью данной работы является анализ региональных диспропорций в организации и финансировании онкологической помощи в Российской Федерации с точки зрения угроз экономической безопасности. Т. А. Корчагина справедливо отмечает, что показатели онкологической заболеваемости трансформировались в существенную угрозу демографической безопасности страны [Корчагина, 2024]. Данная проблема имеет не только сугубо медицинское, но и экономическое измерение, поскольку прямые и косвенные затраты, связанные с лечением злокачественных новообразований, ложатся тяжелым бременем как на федеральный, так и на региональные бюджеты. Кроме того, эффективная организация помощи онкобольным позволяет предотвратить смертельный исход, чем способствует сохранению кадрового ресурса экономики. В этом ракурсе сфера онкологической помощи становится критически важным элементом экономической безопасности. Экономическая безопасность в здравоохранении понимается как состояние защищенности системы от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее ее устойчивое функционирование и доступность для населения. И. Ю. Сизова и А. О. Адрова подчеркивают, что для регионов вопрос финансирования онкологической помощи является ключевым для обеспечения этой защищенности [Сизова, Адрова, 2024]. Актуальность настоящего исследования определяется наличием выраженных региональных диспропорций в организации, ресурсном обеспечении и результативности онкологической помощи. Эти диспропорции создают риски для реализации единых стандартов оказания медицинской помощи и подрывают принцип социальной справедливости. Как показывают некоторые исследования, несмотря на общие позитивные тенденции в динамике основных показателей оказания онкопомощи за последние десятилетия, разрыв между регионами по уровням ранней выявляемости и однолетней выживаемости остается значительным [Золотарев и др., 2025]. Следовательно, целью данного исследования является комплексный анализ региональных диспропорций в сфере онкологической помощи в России через призму экономической безопасности.

## Основная часть

Понятие экономической безопасности в сфере онкологической помощи является многосоставным. Оно охватывает не только достаточность финансирования, но и эффективность использования ресурсов, кадровую обеспеченность, доступность современных диагностических и лечебных технологий для всех категорий населения независимо от места проживания. А. В. Осипян акцентирует внимание на том, что эффективное управление центрами амбулаторной онкологической помощи, являющимися основным звеном онкологической службы в регионах, напрямую влияет на экономическую составляющую всей системы [Осипян, 2025]. Недофинансирование или нерациональное использование средств на этом уровне приводит к росту затрат на последующих, более дорогостоящих стадиях лечения, что в конечном итоге снижает общую экономическую безопасность региона. В. М. Мерабишвили в

своих исследованиях демонстрирует, что такие показатели, как однолетняя выживаемость и летальность на первом году жизни, являются не только индикаторами качества медицинской помощи, но и маркерами эффективности вложенных финансовых ресурсов [Мерабишвили, Беляев, 2023]. Низкие значения этих показателей в ряде регионов страны свидетельствуют о системных сбоях, имеющих негативные экономические последствия.

Оценка состояния оказания онкологической помощи в разных регионах России, проведенная на основе контент-анализа источников, выявляет глубокую дифференциацию. Исследования [Ефремов и др., 2023], посвященные опыту региональных раковых регистров показывают, что внедрение современных информационных систем типа ВИМИС «Онкология» позволяет повысить эффективность управления потоками пациентов и ресурсами. Однако, подобные практики распространены неравномерно. В. П. Гордиенко, Д. Т. Екония, К. В. Янушевский, анализируя онкоурологическую ситуацию в Дальневосточном федеральном округе, указывают на сохраняющиеся проблемы с доступностью специализированной, в частности, высокотехнологичной медицинской помощи, что вынуждает пациентов к межрегиональным миграциям, увеличивающим как личные, так и государственные расходы [Гордиенко, Екония, Янушевский, 2023]. Это создает дополнительную финансовую нагрузку на системы здравоохранения более развитых регионов, принимающих пациентов. Проблема кадрового дефицита, остро стоящая в региональном здравоохранении в целом, усугубляет ситуацию в онкологии, требующей узкоспециализированных кадров [Золотов, Паникарова, 2025].

Важнейшим аспектом анализа является оценка затрат на оказание онкологической помощи в контексте регионального ВРП. Этот показатель позволяет абстрагироваться от абсолютных значений бюджетных ассигнований и оценить реальную экономическую нагрузку на региональный бюджет. Регионы с низким ВРП, но высоким уровнем заболеваемости оказываются в наиболее уязвимом положении, поскольку вынуждены направлять на финансирование онкологической помощи непропорционально большую долю своих ограниченных финансовых ресурсов. М. А. Быданцев с соавторами, исследуя взаимосвязь объема финансирования программ по борьбе с онкологическими заболеваниями с уровнем заболеваемости и смертности, подтверждают наличие прямой корреляции между адекватным ресурсным обеспечением и результативностью [Быданцев и др., 2024]. Однако унифицированный подход к распределению средств без учета региональной специфики и экономического потенциала не позволяет нивелировать существующие диспропорции. А. В. Минаков и Н. Д. Эриашвили прямо указывают на то, что региональные проблемы развития здравоохранения усугубляются экономической неоднородностью территорий [Минаков, Эриашвили, 2024].

Для наглядной демонстрации диспропорций целесообразно представить аналитические данные в виде таблицы, отражающей ключевые параметры по группам регионов (таблица 1).

Данные, приведенные в таблице, синтезированы из выводов таких авторов, как В. А. Козлов, оценивающий качество онкологической помощи [Козлов, Костин, Мушников, 2024; Козлов, Поляков, 2023], и Г. А. Гаряев, анализирувавший доступность радиотерапии [Гаряев и др., 2024]. Как видно, регионы с низким ВРП сталкиваются с комплексом проблем: высокая относительная стоимость помощи при одновременной нехватке кадров и оборудования. Это формирует порочный круг, когда недостаток ресурсов ведет к низким результатам лечения, что, в свою очередь, подрывает экономическую безопасность, отвлекая средства от других направлений развития.

**Таблица 1 - Сравнительная характеристика параметров онкологической помощи и экономической нагрузки в регионах России с различным уровнем социально-экономического развития**

Параметр	Регионы с высоким ВРП (например, Москва, Санкт-Петербург, регионы-доноры)	Регионы со средним ВРП (большинство субъектов РФ)	Регионы с низким ВРП (депрессивные и дотационные регионы)
Затраты на онкопомощь в % от ВРП	Низкий	Средний	Высокий
Обеспеченность онкологами	Выше среднероссийского уровня	Соответствует или незначительно ниже среднего	Значительно ниже среднего
Оснащенность оборудованием (напр., ЛТ)	Высокая	Средняя, с очаговыми дефицитами	Низкая, критический дефицит
Показатель однолетней выживаемости	Высокий	Средний	Низкий
Уровень финансовой нагрузки на систему здравоохранения	Умеренная	Повышенная	Критическая

Одним из путей решения проблем маршрутизации и повышения эффективности затрат является создание центров амбулаторной онкологической помощи (ЦАОП). И. А. Аксенова и соавторы описывают ЦАОП как целевую организационную модель, позволяющую консолидировать ресурсы и перенести значительную часть лечебно-диагностического процесса на амбулаторный этап, что является экономически более целесообразным [Аксенова и др., 2025]. Ж. В. Хайлова с соавторами, анализируя результаты внедрения региональных программ маршрутизации в нескольких федеральных округах, отмечают положительное влияние таких мер на снижение одногодичной летальности, что является не только медицинским, но и экономическим достижением [Хайлова и др., 2024]. Однако, как справедливо отмечают А. А. Курмангулов и его коллеги, для успешного совершенствования организации помощи необходима действенная, соответствующая времени и состоянию развития правоотношений в сфере здравоохранения правовая база оказания онкологической помощи, ее неэффективность создает административные барьеры, которые могут нивелировать экономический эффект от нововведений [Курмангулов и др., 2023].

Значительный экономический потенциал кроется в мерах раннего выявления заболеваний. С. Е. Ушакова и соавторы подчеркивают роль диспансеризации в выявлении онкологических заболеваний на ранних стадиях [Ушакова и др., 2024]. Е. Г. Немкевич, рассматривая экономический аспект скрининга, доказывает его высокую эффективность, поскольку затраты на раннюю диагностику и лечение предраковых состояний и начальных стадий рака на порядок ниже, чем на терапию запущенных случаев [Немкевич, 2023]. Низкая онкологическая настороженность как населения, так и части медперсонала, на которую указывают А. А. Ведерин и А. Е. Лацвиева, является серьезным препятствием для реализации этого экономического потенциала и напрямую угрожает экономической безопасности системы, порождая неоправданно высокие издержки в будущем [Ведерин, Лацвиева, 2023].

Проведенный контент-анализ позволил выявить угрозы экономической безопасности, определяемые сильной дифференциацией регионов России (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Взаимосвязь ключевых угроз экономической безопасности в сфере региональной онкологической помощи**

Представленная схема иллюстрирует, как различные проблемы, описанные в научной литературе, формируют замкнутый цикл угроз. Начинается он с исходных диспропорций, которые приводят к неэффективному использованию ресурсов, которые имеются в распоряжении. Это, в сочетании с низкой эффективностью профилактических и организационных мер, ведет к поздней диагностике. Лечение на поздних стадиях требует максимальных затрат, что в условиях ограниченного регионального бюджета создает кризисную ситуацию и окончательно подрывает экономическую безопасность как самой системы здравоохранения, так и региона в целом.

## Заключение

Проведенный анализ позволяет констатировать, что сфера онкологической помощи в России характеризуется глубокими региональными диспропорциями, которые создают реальные угрозы экономической безопасности. Эти угрозы проявляются в непропорционально высокой финансовой нагрузке на бюджеты субъектов РФ с низким ВРП, неэффективном использовании ограниченных ресурсов, кадровом дефиците и неравенстве в доступности высокотехнологичной медицинской помощи. Существующая дифференциация в показателях однолетней выживаемости и летальности является прямым следствием указанных дисбалансов. Меры, направленные на совершенствование системы, такие как создание ЦАОП и оптимизация маршрутизации, безусловно, важны, но их эффективность будет ограничена без учета социально-экономического контекста каждого региона. Необходим переход от унифицированного к дифференцированному подходу в планировании и финансировании онкологической помощи, при котором объем и структура финансовой поддержки из федерального центра должны соотноситься не только с медицинскими показателями, но и с экономическим потенциалом территории. Ключевым направлением укрепления экономической

безопасности должно стать повышение эффективности затрат через масштабирование программ ранней диагностики и скрининга, имеющих высокую экономическую отдачу. Дальнейшие исследования целесообразно сосредоточить на разработке методик оценки интегрального риска для экономической безопасности региона в сфере здравоохранения и создании на этой основе системы мониторинга и упреждающего управления указанными рисками.

## Библиография

1. Аксенова И.А., Камкин Е.Г., Каракулина Е.В. и др. Центр амбулаторной онкологической помощи — целевая организационная модель оказания медицинской помощи пациентам с онкологическими заболеваниями на амбулаторном этапе // Вестник Российской академии наук. 2025. № 7. С. 61-67.
2. Быданцев М.А., Тарасова Е.М., Казанцева А.В., Набойченко Е.С. Оценка взаимосвязи объема финансирования программ по борьбе с онкологическими заболеваниями с уровнем заболеваемости и смертности от онкологических заболеваний в разных странах за 2018-2021 гг. // Системная интеграция в здравоохранении. 2024. № 1(62). С. 76-85.
3. Ведерин А.А., Лацвиева А.Е. Онкологическая настороженность населения и медперсонала в РФ. Проблемы и пути решения // Вопросы экспертизы и качества медицинской помощи. 2023. № 8. С. 9-11.
4. Гаряев Г.А., Балаева Д.А., Рыжкин С.А. и др. Доступность онкологической медицинской помощи в Российской Федерации в контексте радиотерапии. Анализ последних лет // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2024. Т. 32. № 5. С. 946-952.
5. Гордиенко В.П., Екония Д.Т., Янушевский К.В. Основные показатели онкоурологической ситуации в Дальневосточном Федеральном округе // Социальные аспекты здоровья населения. 2023. Т. 69. № 1.
6. Ефремов С.А., Ледовская В.А., Тесленко Л.Г. и др. Опыт работы регионального ракового регистра Краснодарского края с использованием возможностей ВИМИС «Онкология» // Вопросы онкологии. 2023. Т. 69. № 3S. С. 277-278.
7. Золотарев Н.Ю., Старинский В.В., Шахзадова А.О., Грецова О.П. Динамика основных показателей медицинской помощи населению Российской Федерации за 1993-2023 гг. по профилю «Онкология» // Онкология. Журнал им. П.А. Герцена. 2025. Т. 14. № 3. С. 71-77.
8. Золотов А.А., Паникарова С.В. Кадровый дефицит в региональном здравоохранении: мифы, причины, решения // Профессиональное образование и рынок труда. 2025. № 1 (60). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kadrovyy-defitsit-v-regionalnom-zdravoohranenii-mify-prichiny-resheniya>.
9. Козлов В.А., Костин А.А., Мушников Д.Л. Обоснование и разработка комплекса организационно-методических мероприятий совершенствования онкологической помощи: на примере субъекта Центрального федерального округа // Менеджер здравоохранения. 2024. № 12. С. 17-23.
10. Козлов В.А., Поляков Б.А. Оценка качества онкологической помощи населению // Вестник Ивановской медицинской академии. 2023. Т. 28. № 3. С. 5-9.
11. Корчагина Т.А. Показатели онкологической заболеваемости как угроза демографической безопасности Российской Федерации // Russian Economic Bulletin. 2024. Т. 7. № 3. С. 79-85.
12. Курмангулов А.А., Задоркина Т.Г., Кононыхин А.А., Лялина Л.В. Перспективы совершенствования организации оказания онкологической помощи на основе SWOT-анализа действующего законодательства (научный обзор) // Профилактическая и клиническая медицина. 2023. № 2(87). С. 86-96.
13. Мерабишвили В.М., Беляев А.М. Состояние онкологической помощи в России: однолетняя выживаемость больных злокачественными новообразованиями и летальность на первом году жизни по всем локализациям опухолей (популяционное исследование на уровне федерального округа) // Вопросы онкологии. 2023. Т. 69. № 1. С. 55-66.
14. Минаков А.В., Эриашвили Н.Д. Региональные проблемы развития здравоохранения // Образование. Наука. Научные кадры. 2024. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnye-problemy-razvitiya-zdravoohraneniya>.
15. Немкевич Е.Г. Эффективность скрининга и ранней диагностики злокачественных новообразований: экономический аспект // Экономическая наука сегодня. 2023. № 17. С. 162-167.
16. Осипян А.В. Основы организации управления центрами амбулаторной онкологической помощи как основного звена онкологических служб в регионах // Вестник образовательного консорциума Среднерусский университет. Серия: Экономика и управление. 2025. № 25. С. 57-59.
17. Сизова И.Ю., Адрова А.О. Экономическая безопасность в здравоохранении Орловской области: онкология // Цифровизация экономики и образования: новые технологии: материалы IV Международной научно-практической конференции. Орёл: Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, 2024. С. 165-174.

18. Ушакова С.Е., Зимина Т.Ю., Александров М.В., Пайкова А.С. Выявление онкологических заболеваний в ходе проведения диспансеризации // *Терапия*. 2024. Т. 10. № S1(73). С. 113.
19. Хайлова Ж.В., Омеляновский В.В., Михайлов И.А. и др. Совершенствование модели маршрутизации пациентов с онкологическими заболеваниями на разных этапах оказания медицинской помощи // *Профилактическая медицина*. 2024. Т. 27. № 12. С. 7-15.

## Regional Disparities in Economic Security in the Sphere of Oncological Care in Russia

**Leonid V. Levashov**

Postgraduate Student,  
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,  
119571, 82, Vernadskogo ave., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: Id179217344@gmail.com

### Abstract

The article assesses the state of oncological care provision in various regions based on an analysis of key indicators, including morbidity, mortality, staffing levels, and the level of funding. Special attention is paid to correlating the costs of oncological care with the gross regional product, which makes it possible to identify imbalances in the economic burden on the country's regions. Examining the problem through the lens of economic security allows for the identification not only of medical but also of systemic financial and economic risks. The obtained results demonstrate the presence of significant interregional differences across all analyzed parameters. These differences create a threat to the realization of citizens' constitutional rights to health protection and require the development of differentiated approaches to equalizing the conditions for the provision of medical care in the fight against oncological diseases.

### For citation

Levashov L.V. (2026) Regional'nyye disproportsii ekonomicheskoy bezopasnosti v sfere onkologicheskoy pomoshchi Rossii [Regional Disparities in Economic Security in the Sphere of Oncological Care in Russia]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (3A), pp. 291-298. DOI: 10.34670/AR.2026.95.57.099

### Keywords

Economic security, oncological care, regional disparities, healthcare financing, gross regional product, accessibility of medical care, routing.

### References

1. Aksenova, I. A., Kamkin, E. G., Karakulina, E. V., et al. (2025). Tsentr ambulatormoy onkologicheskoy pomoshchi — tselevaya organizatsionnaya model okazaniya meditsinskoy pomoshchi patsiyentam s onkologicheskimi zabolevaniyami na ambulatornom etape [Outpatient cancer care center as a target organizational model for providing medical care to cancer patients at the outpatient stage]. *Bulletin of the Russian Academy of Sciences*, (7), 61-67.
2. Bydantsev, M. A., Tarasova, E. M., Kazantseva, A. V., & Naboychenko, E. S. (2024). Otsenka vzaimosvyazi obyoma finansirovaniya programm po borbe s onkologicheskimi zabolevaniyami s urovnem zabolevayemosti i smertnosti ot onkologicheskikh zabolevaniy v raznykh stranakh za 2018-2021 gg. [Assessment of the relationship between the volume of funding for cancer control programs and the incidence and mortality rates from cancer in different countries for 2018-2021]. *System Integration in Healthcare*, (1), 76-85.

3. Gordienko, V. P., Ekoniya, D. T., & Yanushevsky, K. V. (2023). Osnovnyye pokazateli onkourologicheskoy situatsii v Dalnevostochnom Federalnom okruge [Main indicators of the oncurological situation in the Far Eastern Federal District]. *Social Aspects of Population Health*, 69(1).
4. Khaylova, Zh. V., Omelyanovsky, V. V., Mikhailov, I. A., et al. (2024). Sovershenstvovaniye modeli marshrutizatsii patsiyentov s onkologicheskimi zabolevaniyami na raznykh etapakh okazaniya meditsinskoy pomoshchi [Improving the model of routing of cancer patients at different stages of medical care]. *Preventive Medicine*, 27(12), 7-15.
5. Korchagina, T. A. (2024). Pokazateli onkologicheskoy zabolevayemosti kak ugroza demograficheskoy bezopasnosti Rossiyskoy Federatsii [Cancer incidence rates as a threat to the demographic security of the Russian Federation]. *Russian Economic Bulletin*, 7(3), 79-85.
6. Kozlov, V. A., Kostin, A. A., & Mushnikov, D. L. (2024). Obosnovaniye i razrabotka kompleksa organizatsionno-metodicheskikh meropriyatiy sovershenstvovaniya onkologicheskoy pomoshchi: na primere subyektov Tsentralnogo federalnogo okruga [Substantiation and development of a set of organizational and methodological measures to improve cancer care: the example of a subject of the Central Federal District]. *Healthcare Manager*, (12), 17-23.
7. Kozlov, V. A., & Polyakov, B. A. (2023). Otsenka kachestva onkologicheskoy pomoshchi naseleniyu [Assessment of the quality of cancer care to the population]. *Bulletin of Ivanovo Medical Academy*, 28(3), 5-9.
8. Garyaev G.A., Balaeva D.A., Ryzhkin S.A. i dr. Dostupnost' onkologicheskoy meditsinskoy pomoshchi v Rossiiskoy Federatsii v kontekste radioterapii. Analiz poslednykh let // Problemy sotsial'noi gigieny, zdravookhraneniya i istorii meditsiny. 2024. T. 32. № 5. S. 946-952.
9. Efremov S.A., Ledovskaya V.A., Teslenko L.G. i dr. Opyt raboty regional'nogo rakovogo registra Krasnodarskogo kraya s ispol'zovaniem vozmozhnostei VIMIS «Onkologiya» // Voprosy onkologii. 2023. T. 69. № 3S. S. 277-278.
10. Kurmangulov A.A., Zadorkina T.G., Kononykhin A.A., Lyalina L.V. Perspektivy sovershenstvovaniya organizatsii okazaniya onkologicheskoy pomoshchi na osnove SWOT-analiza deistviyushchego zakonodatel'stva (nauchnyi obzor). *Profilakticheskaya i klinicheskaya meditsina*. 2023. № 2(87). S. 86-96.
11. Merabishvili, V. M., & Belyaev, A. M. (2023). Sostoyaniye onkologicheskoy pomoshchi v Rossii: odnoletnyaya vyzhivayemost bolnykh zlokachestvennyimi novoobrazovaniyami i letalnost na pervom godu zhizni po vsem lokalizatsiyam opukholey (populyatsionnoye issledovaniye na urovne federalnogo okruga) [The state of cancer care in Russia: one-year survival of patients with malignant neoplasms and mortality in the first year of life for all tumor localizations (a population study at the level of the federal district)]. *Problems in Oncology*, 69(1), 55-66.
12. Minakov, A. V., & Eriashvili, N. D. (2024). Regionalnyye problemy razvitiya zdravookhraneniya [Regional problems of healthcare development]. *Education. Science. Scientific Personnel*, (4). <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnye-problemy-razvitiya-zdravoohraneniya>
13. Nemkevich, E. G. (2023). Effektivnost skringinga i ranney diagnostiki zlokachestvennykh novoobrazovaniy: ekonomicheskii aspekt [Effectiveness of screening and early diagnosis of malignant neoplasms: economic aspect]. *Economic Science Today*, (17), 162-167.
14. Osipyan, A. V. (2025). Osnovy organizatsii upravleniya tsentrami ambulatornoy onkologicheskoy pomoshchi kak osnovnogo zvena onkologicheskikh sluzhb v regionakh [Fundamentals of organizing the management of outpatient cancer care centers as the main link of cancer services in the regions]. *Bulletin of the Educational Consortium Central Russian University. Series: Economics and Management*, (25), 57-59.
15. Sizova, I. Yu., & Adrova, A. O. (2024). Ekonomicheskaya bezopasnost v zdravookhraneni Orlovskoy oblasti: onkologiya [Economic security in healthcare of the Oryol region: oncology]. In *Digitalization of Economy and Education: New Technologies* (pp. 165-174). Oryol: Oryol State University.
16. Ushakova, S. E., Zimina, T. Yu., Alexandrov, M. V., & Paykova, A. S. (2024). Vyyavleniye onkologicheskikh zabolevaniy v khode provedeniya dispanserizatsii [Detection of cancer during medical examination]. *Therapy*, 10(S1), 113.
17. Vederin, A. A., & Latsvieva, A. E. (2023). Onkologicheskaya nastorozhennost naseleniya i medpersonala v RF. Problemy i puti resheniya [Cancer awareness of the population and medical personnel in the Russian Federation. Problems and solutions]. *Issues of Expertise and Quality of Medical Care*, (8), 9-11.
18. Zolotarev, N. Yu., Starinsky, V. V., Shahzadova, A. O., & Gretsova, O. P. (2025). Dinamika osnovnykh pokazateley meditsinskoy pomoshchi naseleniyu Rossiyskoy Federatsii za 1993-2023 gg. po profilyu «Onkologiya» [Dynamics of the main indicators of medical care to the population of the Russian Federation for 1993-2023 in the profile "Oncology"]. *Oncology. Journal named after P.A. Herzen*, 14(3), 71-77.
19. Zolotov, A. A., & Panikarova, S. V. (2025). Kadrovyy defitsit v regionalnom zdravookhraneni: mify, prichiny, resheniya [Staff shortage in regional healthcare: myths, causes, solutions]. *Professional Education and the Labor Market*, (1). <https://cyberleninka.ru/article/n/kadrovyy-defitsit-v-regionalnom-zdravoohraneni-mify-prichiny-resheniya>