

УДК 332.1

DOI: 10.34670/AR.2026.21.88.063

Формирование приоритетов региональной промышленной политики в условиях структурной трансформации экономики

Акчурин Расим Ильнурович

Аспирант,
Институт экономики и управления промышленными
предприятиями им. В.А. Роменца,
Университет науки и технологий МИСИС,
119049, Российская Федерация, Москва, Ленинский просп., 4, стр. 1;
e-mail: rasim.tri23@yandex.ru

Аннотация

В статье исследуются проблемы адаптации региональной промышленной политики к условиям структурной трансформации российской экономики, обусловленной изменением внешнеэкономических контуров и логистических цепочек. На примере Краснодарского края предлагается авторская методология уточнения содержания понятий «промышленная политика» и «промышленный потенциал». В основе подхода лежит декомпозиция потенциала на четыре взаимосвязанных блока: ресурсный (наличие и качество факторов производства), технологический (уровень модернизации и инновационной активности), рыночный (ёмкость и конкурентоспособность спроса) и институциональный (качество управления, скорость согласования решений, устойчивость к внешним шокам). Проведен комплексный анализ текущего состояния промышленного комплекса региона с использованием актуальных статистических данных за период 2023-2024 годов и долгосрочного прогноза социально-экономического развития Краснодарского края до 2042 года. Выявлены ключевые диспропорции в развитии отраслей, оценена эффективность действующих мер поддержки. На основе проведенного исследования сформулированы приоритетные направления развития промышленного комплекса Краснодарского края, обеспечивающие устойчивость экономики к внешним шокам, стимулирующие глубокую переработку сырья и технологический суверенитет.

Для цитирования в научных исследованиях

Акчурин Р.И. Формирование приоритетов региональной промышленной политики в условиях структурной трансформации экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 3А. С. 173-183. DOI: 10.34670/AR.2026.21.88.063

Ключевые слова

Региональная экономика, промышленная политика, промышленный потенциал, институциональная среда, инвестиционная привлекательность.

Введение

Современный этап развития российской экономики характеризуется глубинной структурной трансформацией, масштабы и последствия которой сопоставимы с изменениями 1990-х годов, однако имеют принципиально иную природу. Если предыдущие кризисы были обусловлены внутренними дисбалансами или конъюнктурными колебаниями мировых рынков, то текущая трансформация вызвана фундаментальным пересмотром геоэкономической архитектуры, разрывом традиционных логистических цепочек и необходимостью обеспечения технологического суверенитета. В этих условиях региональная промышленная политика перестает быть вспомогательным инструментом выравнивания территориальных диспропорций и становится ключевым механизмом обеспечения национального экономического суверенитета [Лексин, 2025; Импортзамещение в российской экономике, 2023].

Краснодарский край, обладая уникальным геоэкономическим положением на Юге России, выступая связующим звеном между европейской частью страны, Кавказом и черноморско-азовским бассейном, является стратегически важным регионом [Морозова, Васильева, Евсеев, 2022; Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, 2022]. Однако агропромышленная и рекреационная специализация, исторически сложившаяся в крае, в новых условиях требует дополнения мощным промышленным кластером, способным обеспечить занятость населения, наполнение бюджета и технологическую независимость ключевых отраслей. Регион выступает полигоном для отработки новых моделей промышленного роста, где сочетаются высокие темпы миграционного притока, развитая инфраструктура и ограниченные ресурсные возможности в части энергогенерации и трудовых кадров высокой квалификации [Кузнецова, 2021; Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края до 2042 года, 2024].

Принятие «Прогноза социально-экономического развития Краснодарского края на долгосрочный период до 2042 года» задает новые ориентиры для промышленной политики региона. Документ фиксирует целевые параметры роста валового регионального продукта (ВРП), инвестиций и промышленного производства, что требует научного обоснования путей их достижения. Традиционные подходы к оценке промышленного потенциала, опирающиеся преимущественно на объемные показатели выпуска продукции, в условиях турбулентности теряют свою прогностическую силу. Высокий валовый показатель может скрывать критический износ основных фондов, зависимость от импортных комплектующих или низкую добавленную стоимость. Поэтому необходима новая методология, позволяющая оценить не только текущее состояние, но и способность экономики к адаптации в горизонте планирования до 2042 года.

Целью данного исследования является формирование приоритетов промышленной политики Краснодарского края на основе уточненной методологии оценки промышленного потенциала, интегрирующей ресурсный, технологический, рыночный и институциональный компоненты, с учетом данных оперативной статистики за январь–май 2024 года и долгосрочных прогнозных показателей.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- Уточнить содержательное наполнение понятий «промышленная политика» и «промышленный потенциал» в контексте экономической трансформации и задач Стратегического планирования.
- Разработать систему показателей для оценки четырех компонентов потенциала.
- Провести эмпирический анализ промышленного комплекса Краснодарского края с

использованием актуальной статистики за 2023–2024 годы и данных Прогноза до 2042 года.

- Выявить «узкие места» и сформулировать приоритетные направления государственной поддержки.

Актуальность темы обусловлена необходимостью научного обоснования решений органов власти региона в условиях дефицита времени и ресурсов. Ошибки в выборе приоритетов могут привести к консервации сырьевой модели и потере конкурентных позиций Юга России в общероссийском разделении труда.

Результаты исследования

В условиях экономической трансформации классические определения требуют переосмысления. Традиционно под промышленной политикой понимается совокупность мер государственного воздействия на развитие промышленности [Морозова, Васильева, Евсеев, 2022]. Однако в условиях нестабильности и долгосрочного планирования (горизонт 2042 года) этого недостаточно. Под региональной промышленной политикой в данном исследовании понимается система целевых воздействий органов государственной власти и институтов развития на структуру и динамику промышленного сектора региона, направленная на синхронизацию четырех базовых компонентов потенциала для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости к внешним шокам в соответствии с национальными целями развития [Импортозамещение в российской экономике, 2023; Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, 2022].

Ключевым понятием работы является промышленный потенциал региона. Для конкретизации данного понятия в контексте исследования выделяются четыре взаимосвязанных показателя, каждый из которых требует детализации в контексте данных Прогноза до 2042 года [Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края до 2042 года, 2024].

- Ресурсный показатель. Данный компонент отражает наличие и качество факторов производства. В классической экономике это земля, труд и капитал. В контексте трансформации и данных прогноза акценты смещаются:
- Природные ресурсы: Для Краснодарского края это не только полезные ископаемые (нефть, газ, цементное сырье), но и агроклиматический потенциал, определяющий специфику перерабатывающей промышленности.
- Человеческий капитал: Ключевым ограничением, фиксируемым в Прогнозе, становится дефицит кадров. Показатели включают долю работников с высшим техническим образованием, уровень производительности труда, коэффициент напряженности на рынке труда. Прогноз до 2042 года указывает на необходимость роста численности занятых в экономике с 2908,0 тыс. чел. в 2023 году до 3302,3 тыс. чел. в 2042 году.
- Инфраструктурные ресурсы: Доступность энергетических мощностей (критично для края), логистическая доступность (порты, железные дороги), наличие промышленных площадок (парки, ОЭЗ). Прогноз предусматривает рост производства электроэнергии в 1,8 раза к 2042 году.

Технологический показатель. Данный показатель характеризует уровень модернизации основных фондов, интенсивность инновационной активности и степень цифровизации процессов. Критерием выступает не просто наличие НИОКР, а скорость внедрения разработок в серийное производство. Показатели: Коэффициент обновления основных фондов, доля

предприятий, осуществляющих технологические инновации, удельный вес новой продукции в общем объеме отгруженных товаров. Согласно Прогнозу, уровень инновационной активности организаций должен вырасти с 5,6% в 2023 году до 9,0% в 2042 году. Рыночный показатель (индикатор) оценивает ёмкость и конкурентоспособность спроса. В условиях разрыва внешних рынков значение внутреннего спроса возрастает. Показатели: Объем отгруженной продукции собственного производства, уровень загрузки производственных мощностей, доля продукции в межрегиональном обмене, экспортная ориентированность. Оперативные данные за январь–май 2024 года показывают рост отгрузки в обрабатывающих производствах, несмотря на общие вызовы. Контекст трансформации: Способность региональных производителей занять ниши, освободившиеся после ухода иностранных компаний. Институциональный показатель. Он отражает качество управления, скорость согласования решений и устойчивость к внешним шокам. Это «мягкая» инфраструктура, определяющая эффективность использования жестких ресурсов. Показатели: Объем льготной финансовой поддержки, количество согласовательных процедур для запуска производства, уровень защиты прав собственности, наличие долгосрочной стратегии развития (Прогноз до 2042 года). Контекст трансформации: Гибкость нормативно-правовой базы, возможность быстрого внесения изменений в региональные программы поддержки. Рост инвестиций в основной капитал с 860,6 млрд руб. в 2023 году до прогнозируемых 4170,0 млрд руб. в 2042 году возможен только при эффективной институциональной среде [Морозова, Васильева, Евсеев, 2022; Указ Президента РФ № 309, 2024].

Взаимосвязь этих показателей носит мультипликативный характер. Высокий ресурсный потенциал не реализуется без технологической модернизации, а технологические инновации не найдут спроса без развитого рынка и институциональной поддержки.

Применение предложенной матрицы к экономике Краснодарского края позволяет выявить структурные особенности и «узкие места». Для анализа использованы данные Краснодарстата за январь–май 2024 года, итоги 2023 года и параметры Прогноза социально-экономического развития Краснодарского края на долгосрочный период до 2042 года. Ресурсный аспект промышленного потенциала. Краснодарский край обладает высоким агропромышленным потенциалом и развитой строительной индустрией. Валовой региональный продукт (ВРП) края в 2023 году составил 4917,5 млрд рублей, демонстрируя рост на 5,8% к предыдущему году. Согласно прогнозу, к 2042 году ВРП превысит 20368,0 млрд рублей, увеличившись по сравнению с 2023 годом на 85,5% в сопоставимых ценах. Однако структура ВРП указывает на доминирование сферы услуг и торговли, тогда как доля обрабатывающих производств требует наращивания.

В части трудовых ресурсов наблюдается серьезный дисбаланс. Прогноз до 2042 года фиксирует, что основным внутренним риском и ограничением экономического роста в долгосрочном периоде связан прежде всего с дефицитом кадров на рынке труда. Численность занятых в экономике по итогам 2023 года составила 2908,0 тыс. человек, что превысило уровень 2022 года на 6,2%. В прогнозном периоде к 2042 году численность занятых достигнет 3302,3 тыс. человек, что на 13,6% больше, чем в 2023 году. Однако темпы роста занятости (100,6% в год) лишь незначительно превышают темпы роста населения (100,4%), что создает напряжение на рынке труда. Структурный дефицит кадров остается основным фактором, стимулирующим высокий рост заработной платы, которая по итогам 2024 года оценивается на уровне 70,5 тыс. рублей, а к 2042 году может превысить 348 тыс. рублей [Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края до 2042 года, 2024]. Энергетическая инфраструктура региона работает на пределе мощностей. Краснодарский край является дефицитным по электроэнергии

регионом. Прогноз предусматривает, что рост производства электроэнергии к 2042 году увеличится в 1,8 раза и достигнет 23056 млн кВт·ч. Это станет возможным благодаря вводу в эксплуатацию ТЭС «Варна» мощностью 560 тыс. кВт в Крымском районе и дальнейшим расширением ее мощностей, а также строительством новых генерирующих объектов. Без решения энергетических ограничений промышленный рост, особенно энергоемких производств, будет затруднен.

Технологический аспект и инновационная активность. Уровень технологического развития является критическим параметром для достижения целей Прогноза. В 2023 году уровень инновационной активности организаций в крае составил 5,6%. Прогноз до 2042 года ставит задачу увеличения этого показателя до 9,0%. Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров должен возрасти с 0,9% в 2023 году до 29,0% в 2042 году. Это амбициозная цель, требующая кардинального изменения структуры промышленности. Оперативные данные за январь–май 2024 года показывают неоднородность технологического развития по отраслям. Индекс промышленного производства (ИПП) за этот период составил 101,2% к аналогичному периоду 2023 года. В обрабатывающих производствах индекс составил 98,8%, что свидетельствует о стагнации в ряде секторов. Однако в высокотехнологичных и импортозамещающих секторах наблюдается рост. Например, производство лекарственных препаратов выросло на 9,0%, производство резиновых смесей – на 36,4%, производство пластмассовых труб – на 14,4%. Это подтверждает тезис о том, что технологическая модернизация идет точно, в наиболее востребованных рынком нишах.

В пищевой промышленности, являющейся базовой для края, индекс производства составил 102,5%. Рост обеспечен увеличением выпуска продукции с высокой степенью переработки: мороженое (+29,8%), растительные масла (+34,3%), мясные полуфабрикаты (+26,4%). Вместе с тем, сокращение производства рыбы мороженой в 2,4 раза и сыров на 5,3% указывает на сохраняющуюся зависимость от импортного сырья и комплектующих в отдельных подотраслях [Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края до 2042 года, 2024]. Внутренний рынок края характеризуется высоким потребительским спросом, обусловленным ростом населения и туристическим потоком. Это создает базу для развития импортозамещающих производств. Структура отгрузки товаров собственного производства за январь–май 2024 года показывает доминирование обрабатывающих производств – 86,7% от общего объема (819,1 млрд рублей).

Логистический потенциал является ключевым фактором рыночного доступа. Порты Азово-Черноморского бассейна обеспечивают транзит грузов. Однако пропускная способность железных дорог лимитирует экспортную ориентацию промышленности. В транспортном комплексе объем услуг за январь–май 2024 года снизился на 3,5% из-за сокращения перевалки нефтепродуктов и угля, однако увеличена перевалка зерновых культур через порт Новороссийск. Прогноз до 2042 года предполагает устойчивую положительную динамику в пределах 3,4% среднегодового прироста услуг по транспортировке и хранению, что позволит к 2042 году нарастить объем услуг до 4353,2 млрд рублей.

Переориентация экспорта на страны Ближнего Востока, Африки и Азии требует адаптации продукции под новые стандарты. Рыночный потенциал края высок, но требует развития маркетинговой инфраструктуры и брендинга региональной продукции. Рост отгрузки в металлургическом производстве на 31,6% и в производстве кокса и нефтепродуктов на 54,3% за январь–май 2024 года свидетельствует о высоком спросе на продукцию базовых отраслей со стороны строительного комплекса и инфраструктуры.

Институциональный аспект и управление. В регионе действует эффективная система поддержки инвесторов. Инвестиции в основной капитал в 2023 году достигли 860,6 млрд рублей и увеличились на 2,4% к уровню предыдущего года. В 2024 году объем инвестиций оценен на уровне 1020,3 млрд рублей. Прогноз до 2042 года предполагает привлечение в экономику края инвестиционных ресурсов на сумму почти 40,5 трлн рублей, а ежегодный объем капитальных вложений к 2042 году возрастет практически вдвое относительно 2023 года. Это будет обеспечено выполнением линии Указа № 309 в части задачи по увеличению к 2030 году объема инвестиций в основной капитал не менее чем на 60%. Основным источником роста выступит частная предпринимательская инициатива при одновременном сохранении поддержки со стороны бюджетных источников. Прогноз предусматривает создание условий для развития глобального конкурентоспособного комплекса государственных и частных субъектов, реализующих транспортные, логистические и экспортные функции. Реализация 14 индустриальных (промышленных) парков с многоотраслевой специализацией является ключевым институциональным инструментом. Планируется открытие производств, обеспечивающих импортозамещение в машиностроении и вагоностроении, производстве пищевых продуктов, металлургических конструкций. Для наглядной оценки динамики ключевых показателей промышленного комплекса региона и прогнозных параметров представим сводные данные в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика и прогноз основных показателей социально-экономического развития Краснодарского края (2023–2042 гг.)

Показатель	2023 г. (факт)	2024 г. (оценка)	2030 г. (прогноз)	2042 г. (прогноз)	Темп роста 2042/2023, %
Валовой региональный продукт, млрд руб.	4917,5	5536,9	8855	20368	414
Индекс промышленного производства, % к пред. году	106	101,1	104,6	104,3	-
Объем отгрузки промышленной продукции, млрд руб.	1853,8	2103,2	3731,2	9906,8	534,4
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	860,6	1020,3	1678,2	4170	484,5
Численность занятых в экономике, тыс. чел.	2908	2944,9	3115,2	3302,3	113,6
Уровень инновационной активности, %	5,6	-	7	9	160,7
Среднемесячная заработная плата, руб.	58256	70500	119800	348100	597,5

Составлено автором по данным: Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края на долгосрочный период до 2042 года; Краснодарстат.

Анализ таблицы 1 показывает амбициозность планов региона. Рост ВРП более чем в 4 раза к 2042 году требует ускорения промышленного роста. Объем отгрузки промышленной продукции должен вырасти в 5,3 раза, что значительно опережает темпы роста занятости. Это возможно только за счет резкого повышения производительности труда, индекс которой в прогнозном периоде должен составлять в среднем 102,8% ежегодно. Инвестиции в основной капитал должны расти опережающими темпами, достигнув 4,17 трлн рублей в год к концу прогнозного периода.

Для более глубокого понимания структуры потенциала и текущей конъюнктуры был проведен анализ структуры промышленного производства на основе оперативных данных за январь–май 2024 года (Таблица 2).

Таблица 2 – Структура и динамика отгрузки товаров собственного производства по видам промышленной деятельности (январь–май 2024 г.)

Вид деятельности	Доля в структуре отгрузки, %	Индекс производства (январь–май 2024 к январю–маю 2023), %	Изменение отгрузки (январь–май 2024 к январю–маю 2023), %
Обрабатывающие производства	86,7	98,8	13,7 (пищевые), 31,6 (металлургия)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром	8,4	108,1	11,0 (электроэнергия)
Добыча полезных ископаемых	2,5	77,9	-42,5 (услуги в добыче)
Водоснабжение и утилизация отходов	2,4	120,3	27,5 (утилизация отходов)
Итого промышленность	100	101,2	-

Составлено автором по данным: Оперативные данные промышленного производства Краснодарского края за май 2024 года; Срочная информация об индексе промышленного производства за январь–май 2024 года.

Данные таблицы 2 демонстрируют, что обрабатывающая промышленность остается ядром промышленного комплекса края (86,7% отгрузки). Однако индекс производства в этом секторе снизился (98,8%), что компенсируется ростом в энергетике (108,1%) и водоснабжении (120,3%). Внутри обрабатывающей промышленности наблюдается сильная дифференциация: пищевая промышленность и металлургия показывают рост отгрузки, в то время как добыча полезных ископаемых демонстрирует значительное падение (индекс 77,9%), что связано с внешними ограничениями на экспорт углеводородов и сырья. Это подтверждает необходимость смены модели роста с сырьевой на перерабатывающую [Указ Президента РФ № 309, 2024; Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края до 2042 года, 2024]. Приоритеты региональной промышленной политики. На основе проведенного анализа и выявленных диспропорций сформированы следующие приоритеты промышленной политики Краснодарского края на среднесрочную и долгосрочную перспективу (до 2042 года). Реализация данных приоритетов должна осуществляться в рамках обновленной Стратегии социально-экономического развития региона и Прогноза до 2042 года.

Таблица 3 — Приоритетные направления социально-экономического развития Краснодарского края на период до 2042 года.

Приоритетное направление	Ключевые меры поддержки	Ожидаемые результаты (целевые индикаторы)
Глубокая переработка агропромышленного сырья и развитие пищевой индустрии	<ul style="list-style-type: none"> • Субсидирование затрат на оборудование для переработки; • Создание индустриальных парков «Агротех»; • Строительство заводов (лимонная кислота, крахмалопродукты) в г. Армавире 	<ul style="list-style-type: none"> • Рост добавленной стоимости в АПК; • Снижение логистических издержек; • Объем продукции сельского хозяйства: 2058,6 млрд руб. (к 2042 г.)
Развитие инженерного машиностроения и импортозамещение	<ul style="list-style-type: none"> • Кооперация с вузами региона (КубГТУ, КубГАУ); • Льготные займы через региональный фонд развития промышленности; • Развитие промпарков для импортозамещения в машино- и вагоностроении 	<ul style="list-style-type: none"> • Импортозамещение ключевых узлов и агрегатов; • Развитие смежных производств (металлообработка, литье); • Рост отгрузки в металлургическом производстве: +31,6% (нач. 2024 г.)

Приоритетное направление	Ключевые меры поддержки	Ожидаемые результаты (целевые индикаторы)
Институциональная оптимизация и стимулирование инвестиций	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение цифрового принципа «одного окна»; • Автоматизация разрешительной документации, цифровой профиль инвестора; • Корректировка правил землепользования и застройки 	<ul style="list-style-type: none"> • Инвестиции в основной капитал: 4170,0 млрд руб. (к 2042 г.); • Сокращение срока выхода на проектную мощность; • Выполнение задачи Указа № 309 (рост инвестиций $\geq 60\%$ к 2030 г.)
Энергетическая безопасность и инфраструктурное развитие	<ul style="list-style-type: none"> • Ввод генерирующих объектов (ТЭС «Варна», объекты в Республике Адыгея); • Развитие инфраструктуры электротранспорта; • Увеличение мощности электрогенерации до $>4,3$ млн кВт 	<ul style="list-style-type: none"> • Рост производства электроэнергии в 1,8 раза (к 2042 г.); • Снятие инфраструктурных ограничений для промышленного роста
Повышение инновационной активности и производительности труда	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация госпрограммы края «Социально-экономическое и инновационное развитие»; • Интеграция в нацпроект «Эффективная конкурентоспособная экономика» 	<ul style="list-style-type: none"> • Инновационная активность организаций: 5,6% \rightarrow 9,0%; • Удельный вес инновационных товаров: 29,0%; • Ежегодный прирост экономики края: $\geq 3,3\%$

Составлено автором на основе материалов стратегического планирования Краснодарского края.

Краснодарский край — житница России, но значительная часть продукции экспортируется в сыром виде или с низкой глубиной переработки. Приоритетом должно стать создание кластеров глубокой переработки зерна, масличных культур и плодоовощной продукции. Необходимо создание кластеров по производству оборудования для АПК и строительной индустрии. В условиях санкций спрос на отечественную сельхозтехнику и строительные машины кратнократно вырос. Новый импульс развитию электроэнергетики даст рост спроса со стороны сферы промышленного производства, транспорта, жилищно-коммунального хозяйства. Ключевой задачей в долгосрочной перспективе является повышение производительности труда за счет реализации нового национального проекта «Эффективная конкурентоспособная экономика».

Отдельного внимания заслуживает вопрос кадрового обеспечения. Региональная промышленная политика должна быть тесно интегрирована с образовательной политикой. Прогноз потребности экономики края в кадрах с 2024 по 2042 год ожидается на уровне 460,9 тыс. человек. Наибольшую потребность в квалифицированных кадрах до 2042 года будут испытывать организации отраслей здравоохранения и социальных услуг, образования, обрабатывающих производств, сельского хозяйства, торговли и транспорта. Необходимо расширение программ целевого обучения, создание базовых кафедр предприятий в вузах и развитие системы среднего профессионального образования под конкретные запросы заводов.

Важным инструментом реализации политики должно стать проектное управление. Необходимо перейти от отраслевого принципа финансирования к проектному, где поддержка оказывается под конкретный инвестиционный проект с измеримыми результатами (налоги, рабочие места, объем выпуска). Мониторинг эффективности должен вестись ежеквартально с возможностью корректировки мер поддержки.

Заключение

Для Краснодарского края ключевым условием успеха является сбалансированное развитие четырех компонентов промышленного потенциала: ресурсного, технологического, рыночного и институционального.

Проведенный анализ на основе данных Прогноза до 2042 года и оперативной статистики за январь–май 2024 года показал, что регион обладает высоким ресурсным и рыночным потенциалом, однако сдерживается технологическим отставанием в ряде секторов, дефицитом кадров и инфраструктурными ограничениями в энергетике. Индекс промышленного производства в начале 2024 года показал смешанную динамику (101,2%), где рост в пищевой промышленности и энергетике компенсировал падение в добыче полезных ископаемых.

Усиление технологического и институционального блоков при сохранении ресурсных преимуществ позволит региону не только адаптироваться к новым условиям санкционного давления, но и стать локомотивом промышленного развития Южного федерального округа. Целевые показатели Прогноза (рост ВРП до 20 трлн руб., рост инновационной активности до 9%) являются достижимыми при условии концентрации инвестиций в обрабатывающие производства и глубокую переработку сырья.

Предложенная в статье методология оценки позволяет мониторить эффективность промышленной политики в реальном времени. Выделенные приоритеты (глубокая переработка, машиностроение, институциональная оптимизация, энергобезопасность) являются реалистичными и соответствуют специфике региона. Реализация данных направлений потребует консолидации усилий федеральных и региональных властей, бизнеса и научного сообщества. Только системный подход, основанный на данных и четком понимании структуры потенциала, обеспечит устойчивое промышленное развитие Краснодарского края в долгосрочной перспективе до 2042 года.

Библиография

1. Бондаренко Н.С. Роль стратегического управления в развитии агропромышленного комплекса России // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16. № 6.
2. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики: учебник для вузов. М.: Изд. дом ВШЭ, 2020. 495 с.
3. Зубаревич Н.В. Развитие российского пространства: барьеры и возможности региональной политики // Мир новой экономики. 2017. № 2. С. 46-57.
4. Зубаревич Н.В. Социальное развитие регионов России: проблемы и тенденции. М.: ЛИБРОКОМ, 2020. 280 с.
5. Импортзамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ / Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. 272 с.
6. Кузнецова Ю.А. Инновационное развитие регионов России: монография. М.: ИНФРА-М, 2021. 304 с.
7. Лексин В.Н. Региональная политика России. Намерения и действительность // Федерализм. 2025. Т. 30. № 4. С. 5-24.
8. Морозова Н.В., Васильева И.А., Евсеев А.С. Стратегическое управление региональными социально-экономическими системами в условиях цифровой трансформации промышленности: монография. Чебоксары: Среда, 2022. 276 с.
9. Об индексе промышленного производства в Краснодарском крае в январе-мае 2024 года: срочная информация / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю (Краснодарстат). Краснодар, 02.07.2024.
10. Оперативные данные промышленного производства Краснодарского края за май 2024 года / Краснодарстат. Краснодар, 2024.
11. Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края на долгосрочный период до 2042 года: распоряжение Губернатора Краснодарского края от 18.01.2024 № 304-р. Краснодар, 2024.
12. Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года: постановление Законодательного Собрания Краснодарского края от 25.03.2022 № 3069-П. Краснодар, 2022.

13. Татаркин А.И. Пространственные факторы системной модернизации Российской Федерации // Бизнес. Менеджмент. Право. 2012. № 1 (25). С. 36-45.
14. Тополева Т.Н. Приоритеты политики пространственного развития России в условиях новых вызовов: региональный аспект // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Т. 12. № 10. С. 2641-2654.
15. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2024. № 19 (часть I). Ст. 3456.

Formation of Priorities for Regional Industrial Policy in the Context of Structural Transformation of the Economy

Rasim I. Akchurin

Postgraduate Student,
V.A. Roments Institute of Economics and Management of Industrial Enterprises,
University of Science and Technology MISIS,
119049, 4, building 1, Leninsky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: rasim.tri23@yandex.ru

Abstract

The article examines the problems of adapting regional industrial policy to the conditions of structural transformation of the Russian economy, caused by changes in foreign economic contours and logistics chains. Using the example of the Krasnodar Territory, an author's methodology for clarifying the content of the concepts of "industrial policy" and "industrial potential" is proposed. The approach is based on the decomposition of potential into four interrelated blocks: resource (availability and quality of production factors), technological (level of modernization and innovation activity), market (capacity and competitiveness of demand), and institutional (quality of management, speed of decision-making, resilience to external shocks). A comprehensive analysis of the current state of the region's industrial complex is carried out using current statistical data for the period 2023-2024 and the long-term forecast of the socio-economic development of the Krasnodar Territory until 2042. Key disproportions in the development of industries are identified, and the effectiveness of existing support measures is assessed. Based on the conducted research, priority directions for the development of the industrial complex of the Krasnodar Territory are formulated, ensuring the economy's resilience to external shocks, stimulating deep processing of raw materials, and technological sovereignty.

For citation

Akchurin R.I. (2026) Formirovaniye prioritetov regional'noy promyshlennoy politiki v usloviyakh strukturnoy transformatsii ekonomiki [Formation of Priorities for Regional Industrial Policy in the Context of Structural Transformation of the Economy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (3A), pp. 173-183. DOI: 10.34670/AR.2026.21.88.063

Keywords

Regional economy, industrial policy, industrial potential, institutional environment, investment attractiveness.

References

1. Bondarenko, N. S. (2024). Rol strategicheskogo upravleniya v razvitii agropromyshlennogo kompleksa Rossii [The role of strategic management in the development of the agro-industrial complex of Russia]. *Eurasian Science Herald*, 16(s6).
2. Decree of the President of the Russian Federation No. 309 of May 7, 2024 "On the National Development Goals of the Russian Federation for the Period up to 2030 and for the Perspective until 2036". (2024). *Collection of Legislation of the Russian Federation*, (19), Art. 3456.
3. Forecast of Socio-Economic Development of Krasnodar Krai for the Long-Term Period until 2042. (2024). Order of the Governor of Krasnodar Krai No. 304-r of January 18, 2024. Krasnodar.
4. Granberg, A. G. (2020). *Osnovy regionalnoy ekonomiki [Fundamentals of regional economics]*. Moscow: HSE Publishing House.
5. Import substitution in the Russian economy: yesterday and tomorrow. (2023). Analytical report of HSE University. Moscow: HSE Publishing House.
6. Kuznetsova, Yu. A. (2021). *Innovatsionnoye razvitiye regionov Rossii [Innovative development of Russian regions]*. Moscow: INFRA-M.
7. Leksin, V. N. (2025). Regionalnaya politika Rossii. Namereniya i deystvitelnost [Regional policy of Russia. Intentions and reality]. *Federalism*, 30(4), 5-24.
8. Morozova, N. V., Vasilieva, I. A., & Evseev, A. S. (2022). Strategicheskoye upravleniye regionalnymi sotsialno-ekonomicheskimi sistemami v usloviyakh tsifrovoy transformatsii promyshlennosti [Strategic management of regional socio-economic systems in the context of digital transformation of industry]. Cheboksary: Sreda.
9. On the Industrial Production Index in Krasnodar Krai in January-May 2024. (2024). Territorial Body of the Federal State Statistics Service for Krasnodar Krai (Krasnodarstat). Krasnodar.
10. Operational Data on Industrial Production in Krasnodar Krai for May 2024. (2024). Krasnodarstat. Krasnodar.
11. Strategy for Socio-Economic Development of Krasnodar Krai until 2030. (2022). Resolution of the Legislative Assembly of Krasnodar Krai No. 3069-P of March 25, 2022. Krasnodar.
12. Tatarkin, A. I. (2012). Prostranstvennyye faktory sistemnoy modernizatsii Rossiyskoy Federatsii [Spatial factors of systemic modernization of the Russian Federation]. *Business. Management. Law*, (1), 36-45.
13. Topoleva, T. N. (2022). Prioritety politiki prostranstvennogo razvitiya Rossii v usloviyakh novykh vyzovov: regionalnyy aspekt [Priorities of spatial development policy of Russia in the context of new challenges: regional aspect]. *Economics, Entrepreneurship and Law*, 12(10), 2641-2654.
14. Zubarevich, N. V. (2017). Razvitiye rossiyskogo prostranstva: baryery i vozmozhnosti regionalnoy politiki [Development of the Russian space: barriers and opportunities of regional policy]. *The World of New Economy*, (2), 46-57.
15. Zubarevich, N. V. (2020). *Sotsialnoye razvitiye regionov Rossii: problemy i tendentsii [Social development of Russian regions: problems and trends]*. Moscow: LIBROKOM.