

УДК 338.48

DOI: 10.34670/AR.2026.19.96.020

**Развитие туристической сферы как фактор обеспечения
сбалансированности регионального экономического развития
Ставропольского края: ключевые тренды и актуальные
проблемы**

Таран Олег Леонидович

Доктор экономических наук, доцент,
Пятигорский государственный университет,
357532, Российская Федерация, Пятигорск, просп. Калинина, 9;
e-mail: oleg-taran@yandex.ru

Курынов Александр Алексеевич

Пятигорский государственный университет,
357532, Российская Федерация, Пятигорск, просп. Калинина, 9;
e-mail: 0834@bk.ru

Рерих Владимир Анатольевич

Пятигорский государственный университет,
357532, Российская Федерация, Пятигорск, просп. Калинина, 9;
e-mail: purplefunk@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются отдельные факторы развития туристической сферы Ставропольского края, и показывается ее роль в обеспечении сбалансированности регионального экономического развития. На основе изучения вклада туристической сферы Ставропольского края в формирование ВРП, а также анализа динамики развития ее ключевых показателей, авторы приходят к выводу о существенном месте туристической сферы в обеспечении сбалансированного и устойчивого развития региональной социально-экономической системы региона и значительном превышении средних показателей ее развития в сравнении с общероссийскими показателями. Вместе с тем авторы выделяют определенную специфику в развитии туристической сферы Ставропольского края с явным превалированием вклада в ее развитие региона Кавказских Минеральных Вод и соответствующем нарастании ряда проблемных факторов, способных сдерживать развитие туристической сферы. Авторы, исследуя специфику функционирования туристической сферы региона КМВ, заостряют внимание на проблемных участках ее функционирования и факторах их определяющих, а также показывают возможные направления нивелирования выявленных негативных факторов для обеспечения поступательного развития социально-экономической системы региона в целом.

Для цитирования в научных исследованиях

Таран О.Л., Курынов А.А., Рерих В.А. Развитие туристической сферы как фактор обеспечения сбалансированности регионального экономического развития Ставропольского края: ключевые тренды и актуальные проблемы // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 3А. С. 145-153. DOI: 10.34670/AR.2026.19.96.020

Ключевые слова

Экономика, регион, туризм, туристическая сфера, санаторно-курортная сфера.

Введение

В настоящее время к числу наиболее актуальных задач обеспечения сбалансированного развития региональных социально-экономических систем любого уровня можно отнести задачу выявления тех сфер экономической деятельности, которые обладают значительным ресурсным потенциалом и могут внести ощутимый вклад в ее развитие. Одной из таких сфер в рамках функционирования социально-экономической системы Ставропольского края является туристическая сфера. Соответственно изучению проблемных вопросов функционирования и развития туристической сферы региона, обладающей колоссальным мультипликативным эффектом, особенно для развития отдельных территориальных социально-экономических подсистем необходимо уделять самое пристальное внимание, особенно в части изучения деструктивных факторов ее развития с целью выработки возможных механизмов их нивелирования.

Основное содержание

Как известно темпы социально-экономического развития страны во многом зависят от темпов социально-экономического развития региональных социально-экономических систем, динамика, развития которых в силу значительной их дифференциации в масштабах страны не может быть одинаково сбалансировано-ровной.

По нашему мнению, достижение сбалансированности и устойчивости развития региональных социально-экономических систем, прежде всего, должно опираться на имеющиеся в распоряжении региона ресурсы и имеющийся в распоряжении региона ресурсный потенциал, которые в купе должны быть направлены на удовлетворение потребностей региона, как социально-экономической системы с определенным количеством составляющих ее элементов в виде региональных социально-экономических подсистем.

Таким образом, социально-экономическую систему региона следует рассматривать в виде совокупности региональных социально-экономических подсистем, которые, будучи составным элементом, более крупных социально-экономических систем могут обладать собственным специфическим ресурсным обеспечением и собственным ресурсным потенциалом и соответственно собственными потребностями, что может выделять такие подсистемы из общих трендов социально-экономического развития более крупных социально-экономических систем, особенно в части факторов, влияющих на уровень их устойчивого и сбалансированного развития.

Соответственно для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития таких региональных социально-экономических подсистем необходим учет этих факторов, к которым

мы, прежде всего, относим экономические факторы, природно-экологические факторы, факторы ресурсной обеспеченности и соответственно ресурсный потенциал.

Указанные нами факторы, влияющие на обеспечение устойчивого и сбалансированного развития региональных социально-экономических подсистем, наиболее ярко раскрываются при анализе вклада той или иной отрасли или сферы деятельности в обеспечение ВРП. Применительно к Ставропольскому краю одной из таких сфер деятельности является туристическая сфера, доля которой в ВРП Ставропольского края по итогам 2024 года составила 3,8% (рисунок 1).

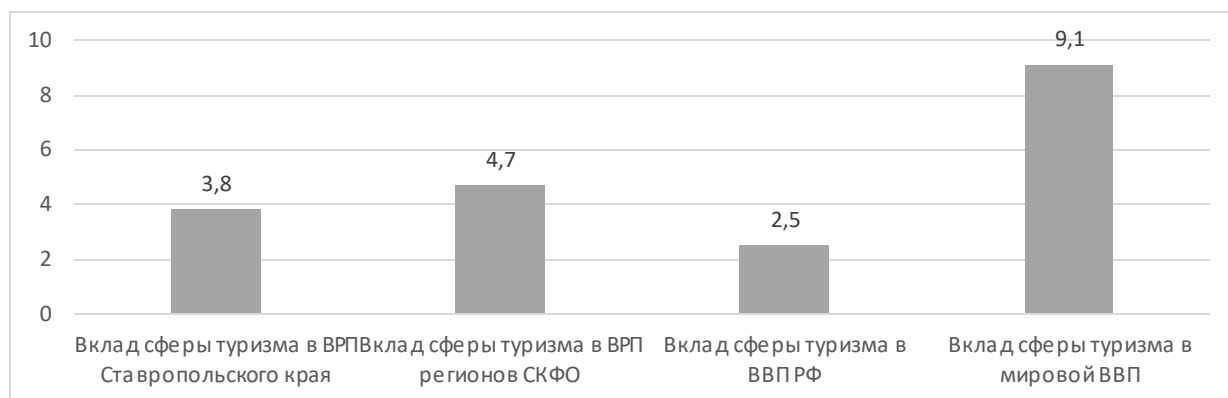


Рисунок 1 – Вклад сферы туризма в формирование ВРП и ВВП по итогам 2024г., % (составлено автором)

Таким образом можно отметить, что туристическая сфера в экономике Ставропольского края занимает весьма существенное место и значительно превышает средние показатели в целом по экономике России, кроме того она обладает весьма серьезным потенциалом своего развития, что подтверждается ее существенной долей в формировании ВРП регионов СКФО. При этом можно отметить и тот факт, что в рамках Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [Указ Президента РФ № 309, 2024] одним из целевых показателей является «увеличение к 2030 году доли туристской отрасли в валовом внутреннем продукте до 5 процентов», а средние показатели регионов СКФО уже по итогам 2024г. показывают близкое к намеченной цели значение [ЕМИСС, 2026; Управление Росстата по СКФО, 2026].

И здесь необходимо отметить тот факт, что все без исключения регионы СКФО обладают значительным потенциалом развития туристической отрасли, однако динамика ее развития и соответственно факторы, воздействующие на ее развитие весьма специфичны для каждого региона [Постановление Правительства РФ № 309, 2014; Распоряжение Правительства РФ № 369-р, 2019]. Соответственно учет такой специфики в разрезе каждого региона важен с позиции определения проблемных участков и соответствующего точечного приложения усилий по их решению со стороны региональных институциональных структур с позиции пространственной специализации территорий.

Одним из таких регионов является Ставропольский край, спецификой развития туристической сферы которого является сочетание различных видов туристических продуктов и осуществления туристско-рекреационной деятельности, основанной на наличии мощного санаторно-курортного комплекса расположенного на территории КМВ.

Для определения специфических проблем, сдерживающих развитие туристической отрасли Ставропольского края, рассмотрим отдельные аспекты ее развития по ключевым показателям – динамика количества и числа мест коллективных средств размещения и санаторно-курортных организаций в Ставропольском крае (рисунок 2), динамика количества туристов, посетивших Ставропольский край по данным Росстата и в рамках проекта «Цифровой туризм» (рисунок 2 и 3).

Показанная на рисунке 1 динамика количества и числа мест коллективных средств размещения и санаторно-курортных организаций в Ставропольском крае показывает стабильный рост как непосредственно количества средств размещения, так и количества мест, так только по итогам 2024 года число коллективных средств размещения к уровню 2023 года увеличилось на 12 единиц, а прирост числа мест в них составил 11%. Цифры официальной статистики показывают и рост числа мест в санаторно-курортных организациях в 2024 году к уровню 2023 года на 907 единиц.

Динамика количества туристов, посетивших Ставропольский край (рисунок 2), согласно данным официальной статистики также демонстрирует нам достаточно устойчивый рост за 2025 год общая численность туристов размещенных в различных средствах размещения и санаторно-курортных организациях составило свыше 2,6 млн. чел., что на 3,8% больше уровня 2024 года и на 9,4% больше уровня 2023 года. При этом считаем важным подчеркнуть, что согласно данным внедряемых на Ставрополье с 2023 года новых цифровых механизмов оценки туристического потока с использованием механизмов компании «МегаФон» и прочего инструментария динамика количества туристов посетивших Ставропольский край показывает более внушительный прирост – 9,8 млн. человек в 2025 году, что на 1,3 млн. человек больше показателей 2024 года (рисунок 3). Как мы видим, указанные данные весьма сильно расходятся с данными официальной статистики, кроме того, по мнению авторов, сама методика оценки во многом является спорной, однако, несмотря на ее недостатки, сам факт попытки оценить реальный туристический поток в регион заслуживает внимания с позиции необходимости реального учета нагрузки на инфраструктуру региона и корректировке планов по развитию территорий.

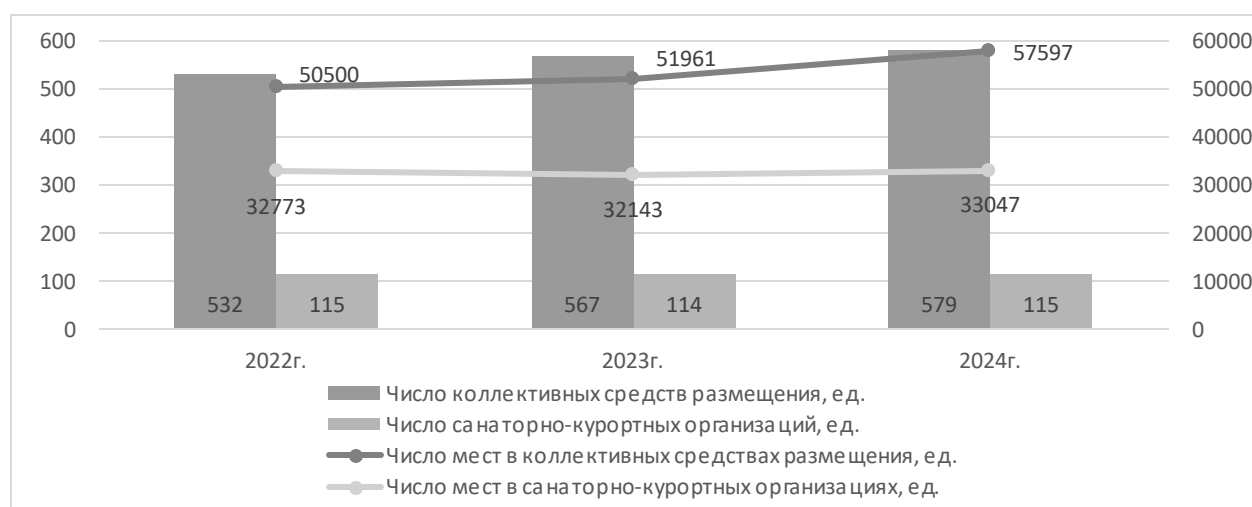


Рисунок 2– Динамика количества и числа мест коллективных средств размещения и санаторно-курортных организаций в Ставропольском крае (составлено автором по данным Федеральной службы государственной статистики [ЕМИСС, 2026])

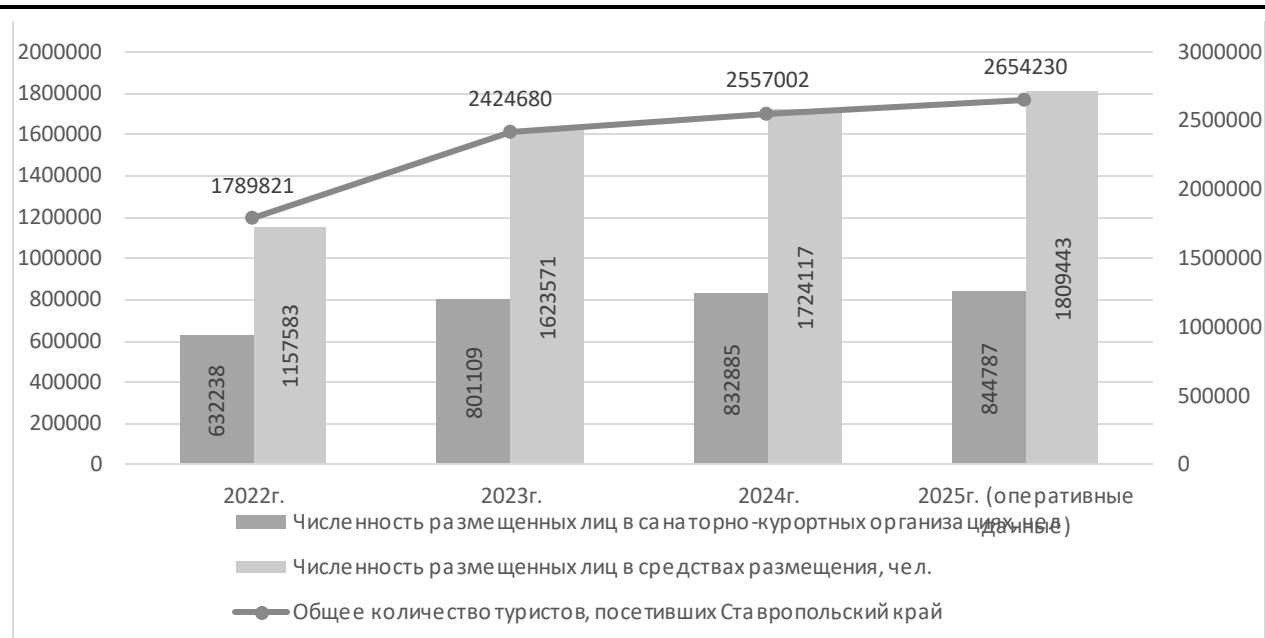


Рисунок 3 – Динамика количества туристов, посетивших Ставропольский край (составлено автором по данным Федеральной службы государственной статистики [ЕМИСС, 2026])

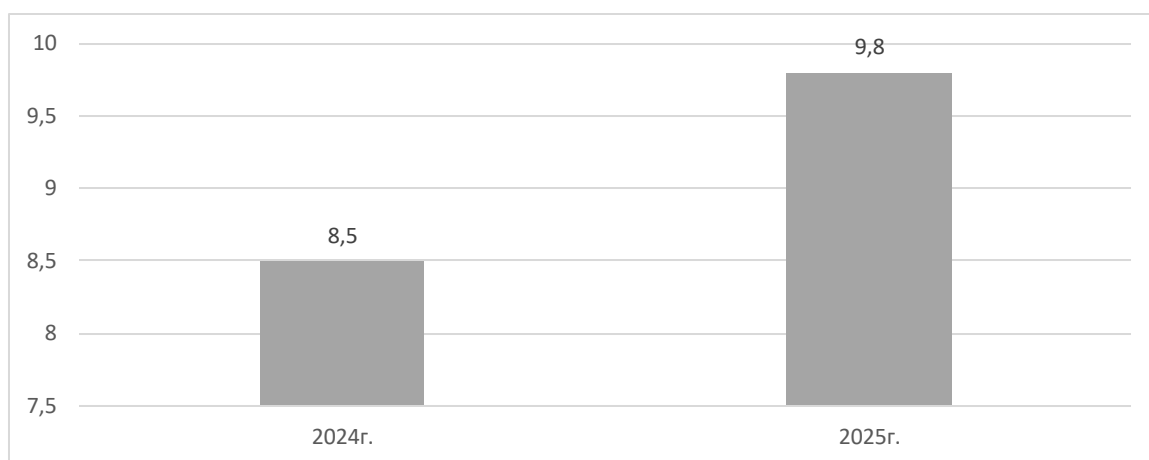


Рисунок 4 – Динамика количества туристов, посетивших Ставропольский край согласно данным проекта «Цифровой туризм», млн. чел. (составлено автором)

Несмотря на отмечаемую положительную динамику развития туристической сферы Ставропольского края, как одного из ключевых элементов региональной социально-экономической системы, по мнению авторов, необходимо отметить тот факт, что данный рост в масштабах края преимущественно обеспечивается регионом КМВ, который замыкает на себя порядка 84% всего туристического потока Ставропольского края, кроме того, именно на территории КМВ расположено 113 санаторно-курортных организаций из 115 официально зарегистрированных в крае, а также 383 коллективных средств размещения из 579, что в совокупности составляет 72% от общего количества коллективных средств размещения и санаторно-курортных организаций Ставропольского края. Таким образом, можно говорить о том, что именно агломерация КМВ является тем самым «локомотивом» роста туристической

сферы всего Ставропольского края. В данном ключе КМВ необходимо рассматривать в виде региональной социально-экономической подсистемы обладающей собственным набором факторов, влияющих на уровень устойчивого и сбалансированного развития туристической сферы, учет которых крайне важен, особенно в части специфических факторов способных сдерживать сбалансированное развитие территории КМВ, а, следовательно, и развитие всей туристической сферы Ставропольского края.

К указанным факторам мы, прежде всего, можем отнести инфраструктурные проблемы КМВ в виде недостаточной развитостью транспортной инфраструктуры и энергетических мощностей, сильный износ инженерных коммуникаций. Ежегодный рост туристического потока в регион КМВ все более обостряет указанные проблемы, особенно в периоды пиковой загрузки и, по нашему мнению, без оперативного решения указанных проблем достижение амбициозных целей по увеличению туристического потока в регион и увеличение доли туристической отрасли в ВРП региона до 5% станет весьма проблематичным.

Следующим фактором способным сдерживать сбалансированное развитие туристической сферы КМВ является недостаточный учет антропогенного фактора, так по состоянию на 2025 году численность населения региона превысила 904 тыс. человек, существует ряд планов как по строительству новых туристических объектов, так по соответствующему жилищному строительству, но здесь встает весьма важная и не вполне однозначная дилемма, что важнее достижение плановых значений развития туристической сферы края или сохранение уникального лечебно-оздоровительного курорта. Специалисты давно бьют тревогу об отсутствии учета влияния массовой застройки на загрязнение месторождений целебных вод, однако ни в одном нормативно-правовом акте Ставропольского края, так или иначе касающегося развития туристической сферы нет четких рекомендаций по учету антропогенных факторов. И в этой связи хочется выразить частное мнение относительно складывающейся в регионе ситуации наверно не спроста с 1964г и вплоть до 1992 в регионе КМВ действовали ограничения на прописку граждан в городах курортах и их окрестностях, но не будем вдаваться в прения о защите конституционных прав граждан, но вместе с тем хотелось бы сказать, что не обязательно застраивать центр курортной зоны жилыми домами.

Еще одним немаловажным фактором, сдерживающим сбалансированное развитие туристической сферы не только региона КМВ, но и всего Ставропольского края является фактор реализации и контроля принятых решений в части развития туристической сферы и инфраструктуры региона. Дело в том, что мы имеем достаточно широкий ассортимент различных нормативно-правовых актов и стратегических документов так или иначе направленных на развитие туристической и санаторно-курортной сферы региона, но практически не имеем отчетов об их реализации, к примеру, в 2021 году Правительством РФ было выпущено распоряжение №2540-р «Об утверждении перечня мероприятий по комплексному развитию городов-курортов региона Кавказские Минеральные Воды» [Распоряжение Правительства РФ № 2540-р, 2021] с планируемым окончанием в 2026 году, но в 2023 году сроки были перенесены на 2030 год, при этом каких либо отчетных документов по реализации, как указанного акта, так и каких либо других отчетных документов на сайте Министерства туризма и оздоровительных курортов Ставропольского края попросту нет. Таким образом, отсутствие информации о реализации и контроле принятых решений в части развития туристической сферы и инфраструктуры региона, по нашему мнению, являются сдерживающим фактором возможного привлечения инвесторов и других, заинтересованных в развитии туристической сферы лиц в регион, поскольку они попросту не могут оценить свои перспективы

и определить возможные направления развития.

Безусловно приведенный перечень факторов, негативно влияющих на сбалансированное развитие туристической сферы региона, не является исчерпывающим, но, по мнению авторов, данные факторы являются наиболее значимыми и нивелирование их отрицательного влияния должно стать приоритетной задачей для всех институциональных структур заинтересованных в поступательном развитии социально-экономической системы региона.

В части возможных механизмов нивелирования указанных негативных факторов считаем важным отметить следующее:

- Решение инфраструктурных проблем региона на данный момент без соответствующей поддержки со стороны федерального центра просто невозможно, поскольку восстановление инженерных сетей, включая водоснабжение и водоотведение в регионе, требует по некоторым оценкам порядка 110 млрд. руб., соответственно региону необходимо активизировать совместную работу с Минэкономразвития России в решении данного вопроса.
- В части влияния антропогенного фактора, по нашему мнению, необходимо не просто проведение соответствующего мониторинга антропогенной нагрузки на окружающую среду региона, но и утверждение четких нормативов допустимой антропогенной нагрузки, пусть даже и с корректировкой планов по развитию туристической сферы региона, поскольку дальнейшее ее увеличение в долгосрочной перспективе ставит под угрозу само существование курортов КМВ.
- Дальнейшие нормотворческие инициативы и стратегические ориентиры развития региона должны основываться на четкой и понятной системе контроля принятых решений в части развития туристической сферы и инфраструктуры региона с определенным набором конкретных сроков и отчетных документов по каждому показателю и каждому выделенному рублю. Без реализации подобных мер, по нашему мнению, определять дальнейшие направления развития туристической сферы и инфраструктуры региона просто нецелесообразно.

Заключение

Проведенное исследование позволило выявить, что сфера туризма в экономике Ставропольского края играет весьма существенную роль, обеспечивая формирование порядка 3,8% ВРП, превышая, таким образом, средние показатели в целом по экономике России. Кроме того на протяжении всего исследуемого периода туристическая сфера региона показывает устойчивый рост по всем ключевым показателям, вместе с тем в рамках исследования отмечается, что указанный рост в масштабах края преимущественно обеспечивается регионом КМВ, который замыкает на себя порядка 84% всего туристического потока Ставропольского края, ввиду чего в регионе КМВ выявляется ряд специфических факторов способных сдерживать сбалансированное развитие туристической сферы региона КМВ, а, следовательно, и развитие всей туристической сферы Ставропольского края. В рамках обозначенных негативно влияющих на сбалансированное развитие туристической сферы региона факторов в исследовании предложены возможных механизмов их нивелирования.

Библиография

1. Единая межведомственная информационно-статистическая система. Раздел: Туризм. URL: <https://www.fedstat.ru/organizations/?expandId=1293272#fpsr1293272> .
2. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 309 (ред. от 01.12.2025) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162127/ .
3. Распоряжение Правительства РФ от 07.03.2019 № 369-р (ред. от 15.12.2025) «Об утверждении Стратегии развития туризма на территории Северо-Кавказского федерального округа до 2035 года». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_320138/ .
4. Распоряжение Правительства РФ от 11.09.2021 № 2540-р (ред. от 30.12.2024) «Об утверждении перечня мероприятий по комплексному развитию городов-курортов региона Кавказские Минеральные Воды до 2030 года и внесении изменений в распоряжение Правительства РФ от 29.12.2016 № 2899-р». URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=495522> .
5. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/ .
6. Управление Федеральной службы государственной статистики по Северо-Кавказскому федеральному округу. Раздел: Туризм. URL: <https://26.rosstat.gov.ru/folder/187090> .

Development of the Tourism Sector as a Factor in Ensuring Balanced Regional Economic Development of the Stavropol Territory: Key Trends and Current Problems

Oleg L. Taran

Doctor of Economics, Associate Professor,
Pyatigorsk State University,
357532, 9, Kalinin ave., Pyatigorsk, Russian Federation;
e-mail: oleg-taran@yandex.ru

Aleksandr A. Kurynov

Pyatigorsk State University,
357532, 9, Kalinin ave., Pyatigorsk, Russian Federation;
e-mail: 0834@bk.ru

Vladimir A. Rerikh

Pyatigorsk State University,
357532, 9, Kalinin ave., Pyatigorsk, Russian Federation;
e-mail: purplefunk@mail.ru

Abstract

The article examines certain factors in the development of the tourism sector of the Stavropol Territory and shows its role in ensuring balanced regional economic development. Based on a study of the contribution of the tourism sector of the Stavropol Territory to the formation of GRP, as well as an analysis of the dynamics of its key indicators, the authors conclude that the tourism sector plays a significant role in ensuring balanced and sustainable development of the regional socio-

economic system and that its development indicators significantly exceed the national averages. At the same time, the authors highlight certain specifics in the development of the tourism sector of the Stavropol Territory, with a clear predominance of the contribution of the Caucasian Mineral Waters region to its development and a corresponding increase in a number of problematic factors that may constrain the development of the tourism sector. Examining the specifics of the functioning of the tourism sector of the Caucasian Mineral Waters region, the authors focus on problematic areas of its functioning and their determining factors, and also show possible directions for leveling the identified negative factors to ensure the progressive development of the socio-economic system of the region as a whole.

For citation

Taran O.L., Kurynov A.A., Rerikh V.A. (2026) Razvitiye turistichekoy sfery kak faktor obespecheniya sbalansirovannosti regional'nogo ekonomicheskogo razvitiya Stavropol'skogo kraya: klyuchevyye trendy i aktual'nyye problemy [Development of the Tourism Sector as a Factor in Ensuring Balanced Regional Economic Development of the Stavropol Territory: Key Trends and Current Problems]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (3A), pp. 145-153. DOI: 10.34670/AR.2026.19.96.020

Keywords

Economy, region, tourism, tourism sector, sanatorium and resort sector.

References

1. Decree of the President of the Russian Federation No. 309 of May 7, 2024 "On the National Development Goals of the Russian Federation through 2030 and through 2036". (2024). https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/
2. Order of the Government of the Russian Federation No. 2540-r of September 11, 2021 "On approval of the list of measures for the integrated development of resort towns in the Caucasian Mineral Waters region until 2030 and amendments to the Order of the Government of the Russian Federation of December 29, 2016 No. 2899-r" (as amended on December 30, 2024). (2021). <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=495522>
3. Order of the Government of the Russian Federation No. 369-r of March 7, 2019 "On approval of the Strategy for the development of tourism in the North Caucasus Federal District until 2035" (as amended on December 15, 2025). (2019). https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_320138/
4. Resolution of the Government of the Russian Federation No. 309 of April 15, 2014 "On approval of the state program of the Russian Federation 'Development of the North Caucasus Federal District'" (as amended on December 1, 2025). (2014). https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162127/
5. Unified Interdepartmental Information and Statistical System. Section: Tourism. (n.d.). <https://www.fedstat.ru/organizations/?expandId=1293272#fpsr1293272>
6. Office of the Federal State Statistics Service for the North Caucasus Federal District. Section: Tourism. (n.d.). <https://26.rosstat.gov.ru/folder/187090>