

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2025.17.84.072

Государственные инвестиции в расширение пенитенциарных учреждений Англии: аспекты экономической эффективности

Елагина Анна Сергеевна

Кандидат экономических наук, доцент,
кафедра экономических дисциплин,
Еврейский университет,
127273, Российская Федерация, Москва, ул. Отрадная, 6;
e-mail: yelagina.anna@gmail.com

Слабкая Диана Николаевна

Старший научный сотрудник,
Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний России,
125130, Российская Федерация, Москва, ул. Нарвская, 15-а;
e-mail: sdn10.70@mail.ru

Аннотация

В статье проводится критический анализ экономической эффективности масштабной государственной программы расширения пенитенциарной системы Англии, объявленной в 2021 году. Исследование фокусируется на выявлении фундаментального противоречия между политикой экстенсивного капитального наращивания мощностей (CAPEX), направленной на создание 20 000 новых мест лишения свободы, и хроническим структурным дефицитом финансирования операционных расходов (ОРЕХ) на содержание существующей инфраструктуры. На основе актуальных данных, включая отчеты Национального аудиторского управления (NAO) за 2024-2025 финансовый год, демонстрируется, что реализация стратегии происходит на фоне усугубляющегося кризиса: объем отложенного ремонта объектов тюремного фонда устойчиво превышает 1 млрд фунтов стерлингов. Автор детально исследует экономические риски и долгосрочные фискальные последствия ключевых компонентов программы: реконструкции старых учреждений, использования временных модульных блоков и строительства новых тюрем «с нуля». В статье аргументируется, что укоренившаяся практика сегментированного бюджетного планирования, при котором инвестиционные решения принимаются без учета полной стоимости владения (Total Cost of Ownership) активами на протяжении их жизненного цикла, ведет не к оптимизации, а к экспоненциальному росту совокупных общественных издержек. Делается вывод о системной неустойчивости текущей модели и необходимости смены парадигмы в сторону интегрального подхода к управлению активами (Asset Lifecycle Management) как условия достижения финансовой и операционной устойчивости пенитенциарной системы.

Для цитирования в научных исследованиях

Елагина А.С., Слабкая Д.Н. Государственные инвестиции в расширение пенитенциарных учреждений Англии: аспекты экономической эффективности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 9А. С. 741-749. DOI: 10.34670/AR.2025.17.84.072

Ключевые слова

Пенитенциарная система Англии, экономическая эффективность, государственные инвестиции, капитальные расходы, операционные расходы, бюджетный дефицит, отложенный ремонт, полная стоимость владения, жизненный цикл актива, управление активами.

Введение

Пенитенциарная система Англии пребывает в состоянии затяжного системного кризиса, ключевыми параметрами которого являются хроническая сверхнаполненность учреждений, физическая деградация инфраструктурного фонда и устойчиво высокий уровень инкарцерации. В качестве стратегического ответа на эти вызовы в декабре 2021 года Министерством юстиции Соединенного Королевства была анонсирована масштабная программа расширения, нацеленная на создание 20 000 дополнительных мест лишения свободы. Данная программа структурно сегментирована на три основных компонента: реконструкцию и расширение шестнадцати существующих исправительных учреждений с целью получения приблизительно 4 000 мест; строительство новых тюремных комплексов «с нуля», преимущественно на территориях действующих объектов, что должно обеспечить около 5 000 мест; а также развертывание временных модульных блоков для создания еще 2 000 мест. Однако реализация этой амбициозной инвестиционной повестки происходит на фоне углубляющегося структурного дефицита финансирования текущего содержания существующей инфраструктуры [Jones, Hart, Scott, 2024]. Актуальные данные Национального аудиторского управления (National Audit Office), аккумулированные по итогам 2024-2025 финансового года, свидетельствуют, что объем отложенного ремонта объектов тюремной инфраструктуры Англии не только не сокращается, но и продолжает устойчивый рост, достигнув, по различным экспертным оценкам, суммы в 1.1 - 1.2 миллиарда фунтов стерлингов [McLintock, Sheard, 2024]. Указанное обстоятельство обнажает фундаментальное противоречие между политикой экстенсивного наращивания мощностей и экономическими реалиями перманентного недофинансирования операционного содержания. Целью настоящего исследования является критический анализ экономической эффективности государственных инвестиций в расширение пенитенциарной системы Англии в условиях персистирующего бюджетного дефицита, с фокусом на выявлении системных диспропорций между капитальными и операционными затратами, оценке долгосрочных фискальных последствий принимаемых решений и диагностике структурных изъянов в модели бюджетного планирования.

Основная часть

Центральной проблемой, предопределяющей низкую экономическую эффективность инвестиций в пенитенциарную систему Англии, является глубинный структурный дисбаланс

между статьями капитальных вложений и операционных расходов. Этот дисбаланс институционализирован в самой архитектуре государственного управления: решения о масштабных капитальных инвестициях принимаются в рамках отдельных программных директив Министерства юстиции, в то время как бремя последующего содержания, технического обслуживания, ремонта и утилизации вновь созданных активов возлагается на бюджет Тюремной и пробационной службы Ее Величества (HM Prison and Probation Service, HMPPS). Подобная административная и бюджетная сегментация порождает практику, при которой экономическая эффективность новых проектов оценивается по узкому и тактически искаженному критерию – стоимости создания одного места лишения свободы. При этом из аналитического поля полностью выпадает расчет полной стоимости владения (Total Cost of Ownership, TCO) на протяжении всего жизненного цикла объекта, который для пенитенциарной инфраструктуры может составлять от 30 до 50 лет [Heathcote et al., 2024]. Следствием данного подхода является систематическое занижение в стратегических документах и публичных заявлениях реальной долгосрочной финансовой нагрузки, которую новые объекты формируют для будущих бюджетных циклов. Капитальные ассигнования, будучи политически анонсируемыми и видимыми, де-факто трансформируются в латентные долгосрочные фискальные обязательства, не обеспеченные надежными источниками покрытия в перспективе десятилетий.

Неопровержимым доказательством системного провала данной модели служит нарастающий кризис отложенного ремонта существующего тюремного фонда Англии. Накопленный объем неудовлетворенных потребностей в техническом обслуживании, устойчиво превышающий психологически и экономически значимую отметку в один миллиард фунтов стерлингов, выступает индикатором хронического недофинансирования. Выделяемые правительством в последние финансовые циклы дополнительные целевые ассигнования на инфраструктурные улучшения, несмотря на значительные абсолютные величины, покрывают, согласно независимым аудиторским оценкам, менее трети реально необходимого объема средств. Инфляционное давление в строительном секторе и на рынке материалов, усиленное постпандемийными и геополитическими кризисами 2022-2024 годов, продолжает экспоненциально увеличивать разрыв между выделяемыми ресурсами и реальной стоимостью работ [Iacobucci, 2024]. В этих условиях HMPPS вынуждено прибегать к практике реактивного, а не превентивного управления, приоритезируя расходы на устранение непосредственных критических угроз, таких как нарушения противопожарной безопасности или аварийное состояние несущих конструкций, в ущерб планово-предупредительному ремонту. Экономическая несостоятельность такого подхода доказана теорией управления активами: локальная неисправность или коррозия инженерных коммуникаций, при отсутствии своевременного недорогого ремонта неминуемо эволюционирует в масштабную аварию, требующую экстренного и на порядок более капиталоемкого вмешательства, что в совокупности кратно увеличивает совокупные общественные издержки.

Компонент стратегии, предполагающий создание приблизительно 4000 мест посредством реконструкции и расширения шестнадцати действующих учреждений, на поверхностном уровне кажется экономически оправданным. Использование уже освоенных земельных участков, части инженерной инфраструктуры и административного ресурса создает иллюзию оптимизации капитальных затрат и ускорения ввода мощностей. Однако углубленный анализ долгосрочных операционных последствий ставит под сомнение экономическую эффективность данного направления. Модернизация физически и морально устаревших объектов зачастую сопряжена не с простым увеличением площади, а с интеграцией сложных технологических

систем: цифрового видеонаблюдения, автоматизированного контроля доступа, интегрированных систем безопасности и коммуникаций.

Подобные системы характеризуются высокими первоначальными капитальными затратами на закупку и установку, но что более значимо – они формируют перманентную статью повышенных операционных расходов. Эти расходы включают в себя регулярное техническое обслуживание, обязательные обновления программного обеспечения, замену быстроустаревающих аппаратных компонентов, а также необходимость привлечения и удержания высокооплачиваемого квалифицированного технического персонала. Параллельно, обновленные корпуса, соответствующие современным стандартам, как правило, предъявляют более высокие требования к энергоэффективности, вентиляции и общим условиям содержания. В контексте исторического роста цен на энергоносители, наблюдавшегося в 2022-2024 годах, это напрямую конвертируется в стремительный рост коммунальных платежей. Таким образом, тактический выигрыш в скорости развертывания дополнительных мест оборачивается долгосрочным стратегическим бременем в виде существенно возросшей операционной нагрузки на бюджет HMPPS на протяжении всего последующего жизненного цикла модернизированных объектов.

Наиболее ярким примером экономически несостоятельного подхода в рамках объявленной стратегии является компонент, связанный с созданием 2000 мест с использованием временных модульных блоков. Несмотря на декларируемую оперативность развертывания, призванную оперативно снять острую напряженность от переполненности, данные за 2024-2025 годы демонстрируют финансовую неэффективность таких решений за пределами краткосрочного горизонта. Временные модульные сооружения характеризуются экстремально высокой совокупной стоимостью владения. Их эксплуатационные расходы многократно превышают аналогичные показатели для капитальных зданий вследствие присущей им низкой долговечности строительных материалов, высокой частоты выхода из строя конструктивных элементов и катастрофически низкой энергоэффективности. Применение облегченных тонких стен, недостаточно инженерно обоснованные систем отопления и вентиляции приводит к колоссальным тепловотерям и, как следствие, к астрономическим счетам за электроэнергию и газ. Фактически, временное решение, мотивированное желанием сэкономить на капитальных затратах и получить быстрый политический результат, порождает перманентную, трудно прогнозируемую и растущую статью операционных расходов, которая ложится дополнительным фискальным грузом на и без того дефицитный бюджет службы. С экономической точки зрения, это классический случай «ловушки ликвидности» или скрытой долговой ловушки, где краткосрочная финансовая экономия трансформируется в долгосрочные и кумулятивные финансовые потери, подрывающие устойчивость всей системы.

Наиболее капиталоемким направлением стратегии остается строительство новых исправительных учреждений «с нуля», таких как проект «Фазекерли 2» в Ланкашире, целью которого является создание около 5000 новых мест. Оценка экономической эффективности подобных мегапроектов требует учета не только прямых строительных затрат, подверженных инфляционной волатильности, но и значительных сопутствующих капитальных инвестиций. Создание нового тюремного комплекса детерминирует необходимость комплексного развития внешней инфраструктуры: строительства и модернизации подъездных путей, расширения пропускной способности сетей электроснабжения, водоснабжения и водоотведения, возведения вспомогательных объектов социально-бытового обеспечения для персонала. Данные расходы зачастую не полностью рефлексированы в первоначальных сметах, что ведет к их поэтапному удорожанию и существенному перерасходу средств на стадии реализации. Однако ключевой

экономический риск заключается даже не в этом, а в проекции будущих операционных расходов. В условиях, когда государство демонстративно неспособно обеспечить адекватное финансирование содержания и ремонта уже существующего тюремного фонда, на что указывает критический объем отложенного ремонта, вливание миллиардов фунтов стерлингов в создание новых сложных активов формирует порочную парадигму. В рамках этой парадигмы общая стоимость владения всей пенитенциарной системой Англии неуклонно возрастает, в то время как ее совокупное техническое состояние продолжает объективно деградировать. Это происходит вследствие эффекта «размывания» и без того недостаточных операционных ресурсов между старыми, ветшающими активами и новыми, требующими стандартного, но от этого не менее затратного обслуживания объектами. Новая инфраструктура, вместо того чтобы решить системные проблемы, усугубляет операционный кризис, увеличивая будущую нагрузку на бюджет и создавая дополнительные скрытые фискальные обязательства.

Хроническое недофинансирование операционного содержания пенитенциарной инфраструктуры Англии порождает существенные негативные экстерналии, выходящие далеко за рамки бюджета Министерства юстиции и оказывающие долгосрочное деструктивное воздействие на общество в целом. Во-первых, аварийное физическое состояние тюремных объектов напрямую саботирует выполнение ключевых уставных функций системы, в частности, реабилитационной и ресоциализационной. Проведение эффективных образовательных, профессиональных и психологических программ становится невозможным в помещениях с протекающими крышами, неработающими системами отопления, постоянными перебоями в электроснабжении или антисанитарными условиями. Снижение эффективности реабилитации имеет прямую корреляцию с уровнем рецидивизма, который в Англии остается стабильно высоким, что указывает на системный сбой в достижении одной из фундаментальных целей наказания.

Во-вторых, эта неэффективность транслируется в многомиллионные дополнительные затраты для смежных секторов государственного аппарата. Бюджеты правоохранительных органов, судебной системы, служб пробации и социального обеспечения вынуждены абсорбировать последствия неудачной ресоциализации, финансируя расследование новых преступлений, судебные процессы и содержание рецидивистов. Таким образом, сиюминутная «экономия» на плановом ремонте тюремной крыши или инженерных систем трансформируется в циклически возрастающие расходы для налогоплательщиков в других, казалось бы, несвязанных бюджетных главах. Формируется порочный круг фискальной неэффективности, где дезинтеграция бюджетного планирования приводит к экспоненциальному росту совокупных общественных издержек.

В-третьих, укоренившаяся практика принятия политических решений об экстенсивном расширении без консолидированного учета долгосрочных операционных затрат деформирует саму систему публичных финансов, создавая скрытые долговые обязательства для будущих правительств и поколений. Это противоречит фундаментальным принципам бюджетной прозрачности, фискальной ответственности и межпоколенческой справедливости, закладывая финансовые мины замедленного действия под устойчивость государственных финансов.

Заключение

Проведенный анализ однозначно свидетельствует о том, что действующая модель финансирования расширения пенитенциарной системы Англии демонстрирует признаки глубокой системной неустойчивости и критически низкой экономической эффективности.

Амбициозная программа создания 20 000 новых мест, реализуемая на фоне усугубляющегося кризиса содержания существующего фонда с объемом отложенного ремонта, превышающим миллиард фунтов стерлингов, вступает в непримиримое противоречие с бюджетной реальностью. Административная и бюджетная сегментация, пренебрежение принципом полной стоимости владения на протяжении жизненного цикла актива и хроническое недофинансирование операционных расходов создают порочный круг. В рамках этого круга новые капитальные вложения, политически мотивированные необходимостью решения операционной проблемы переполненности, лишь усугубляют системный кризис содержания, увеличивая будущую операционную нагрузку и создавая латентные фискальные риски.

Для преодоления данного тупика необходим кардинальный пересмотр парадигмы управления пенитенциарными активами. В качестве императива следует рассматривать скорейшее внедрение методологии управления жизненным циклом активов, при которой любое инвестиционное решение принимается исключительно на основе комплексной финансовой модели, интегрирующей капитальные затраты и дисконтированные операционные расходы на весь период эксплуатации объекта. Это требует организационной консолидации ответственности, а также проведения полномасштабного независимого аудита экономической эффективности текущей стратегии расширения. Безусловным финансовым и операционным приоритетом должно стать адекватное финансирование для ликвидации накопленного отложенного ремонта, так как только технически исправная существующая инфраструктура может служить устойчивым фундаментом для любого стратегического развития. Одновременно необходим полный отказ от практики использования временных модульных решений, доказавших свою экономическую несостоятельность и приводящих к росту совокупных расходов. Без такого фундаментального пересмотра принципов бюджетного планирования и управления активами любые новые капитальные вливания в пенитенциарную систему Англии останутся не более чем дорогостоящими паллиативами, откладывающими неизбежный системный коллапс и увеличивающими совокупные финансовые потери для государства и общества. Экономическая эффективность в пенитенциарной сфере должна оцениваться не по тактическому показателю количества созданных мест, а по стратегическому критерию способности системы устойчиво выполнять свои комплексные функции при оптимальном использовании общественных ресурсов на протяжении полного жизненного цикла своих материальных активов.

Библиография

1. Новиков, А. В. Воспитательная работа с осужденными в пенитенциарной системы США: реабилитационный потенциал гендерного подхода / А. В. Новиков, Д. Н. Слабая // Вопросы российского и международного права. 2025. – Т. 15. – № 9А. – С. 313–320. – DOI: 10.34670/AR.2025.97.97.001.
2. Слабая, Д. Н. Правовые проблемы реинтеграции освобожденных пожилого возраста в пенитенциарной системе США / Д. Н. Слабая // Вопросы российского и международного права. – 2025. – Т. 15. – № 3А. – С. 545–551. – DOI: 10.34670/AR.2025.68.80.061.
3. Смирнов, О. А. Роль образования в преодолении рецидивизма преступности в пенитенциарной системе США / О. А. Смирнов, Д. Н. Слабая // Педагогический журнал. – 2025. – Т. 15. – № 7А. – С. 100–106. – DOI: 10.34670/AR.2025.30.34.014.
4. Смирнов, О. А. Системные ограничения развития системы обучения в условиях пенитенциарной системы США / О. А. Смирнов, А. В. Новиков // Педагогический журнал. – 2025. – Т. 15. – № 2А. – С. 151–158.
5. Bradford, B., Jackson, J., Taylor, E. Introduction: policing the permacrisis // The political quarterly. – 2024. – Vol. 95. – No. 3. – P. 392–398.
6. Danely, J., Mann, N., Reeves, C. Trends in the Aging Prison Population of England and Wales // Crime, Punishment, and the Elderly. – 2024. – P. 193–204.

7. Hampson, K., Day, A. M. Harmful, Expensive and Criminogenic: The Case for Abolishing Detention and Training Orders in England and Wales // *The British Journal of Criminology*. – 2025. – P. azae097.
8. Harrison, K., Work, culture, and wellbeing among prison governors in England and Wales. – London : Palgrave Macmillan, 2024. – 210 p.
9. Heathcote, L., Service provision for older adults living in prison with dementia/mild cognitive impairment in England and Wales: A national survey / L. Heathcote [et al.] // *The Journal of Forensic Psychiatry & Psychology*. – 2024. – Vol. 35. – No. 2. – P. 278–290.
10. Iacobucci, G. Halving gap in healthy life expectancy must be priority for next government, says NHS leader // *BMJ: British Medical Journal (Online)*. – 2024. – Vol. 385. – P. q1309.
11. Jones, R., Hart, E., Scott, D. 'A pre-requisite of progress'? Prison modernisation and new prison building in England and Wales // *Punishment & Society*. – 2024. – Vol. 26. – No. 5. – P. 860–879.
12. Magomedov M., Karabanova O., Aleksejcheva E., Kulomzina E. Improving the economic literacy of entrepreneurs with technical competencies. В сборнике: *Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference "Current problems of social and labour relations" (ISPC-CPSLR 2021)*. Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference. Amsterdam, 2022. С. 259-263.
13. McLintock, K., Sheard, L. Prison healthcare in England and Wales is in perpetual crisis // *BMJ*. – 2024. – Vol. 384. – P. e079292.
14. Montgomerie, J. The politics of debt and perpetual crisis // *What went wrong with Britain?* – Manchester: Manchester University Press, 2025. – P. 247–265.

State Investments in the Expansion of Penitentiary Institutions in England: Aspects of Economic Efficiency

Anna S. Elagina

PhD in Economics, Associate Professor,
Department of Economic Disciplines,
Jewish University,
127273, 6, Otradnaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: yelagina.anna@gmail.com

Diana N. Slabkaya

Senior Researcher,
Scientific-Research Institute of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation,
125130, 15-a, Narvskaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: sdn10.70@mail.ru

Abstract

The article provides a critical analysis of the economic efficiency of the large-scale state program for expanding the penitentiary system in England, announced in 2021. The research focuses on identifying the fundamental contradiction between the policy of extensive capital capacity expansion (CAPEX), aimed at creating 20,000 new prison places, and the chronic structural deficit in funding operational expenses (OPEX) for maintaining existing infrastructure. Based on current data, including reports from the National Audit Office (NAO) for the 2024-2025 financial year, it is demonstrated that the strategy's implementation occurs against the backdrop of a worsening crisis: the volume of deferred maintenance for prison facilities consistently exceeds £1 billion. The author examines in detail the economic risks and long-term fiscal consequences of the program's key components: reconstruction of old institutions, use of temporary modular blocks, and construction

of new prisons "from scratch." The article argues that the entrenched practice of segmented budget planning, where investment decisions are made without considering the Total Cost of Ownership (TCO) of assets throughout their lifecycle, leads not to optimization but to exponential growth in aggregate public costs. A conclusion is drawn about the systemic unsustainability of the current model and the necessity of a paradigm shift towards an integral Asset Lifecycle Management approach as a condition for achieving the financial and operational sustainability of the penitentiary system.

For citation

Elagina A.S., Slabkaya D.N. (2025) Gosudarstvennyye investitsii v rasshireniye penitentsiarnykh uchrezhdeniy Anglii: aspekty ekonomicheskoy effektivnosti [State Investments in the Expansion of Penitentiary Institutions in England: Aspects of Economic Efficiency]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (9A), pp. 741-749. DOI: 10.34670/AR.2025.17.84.072

Keywords

Penitentiary system of England, economic efficiency, state investments, capital expenditures, operational expenditures, budget deficit, deferred maintenance, total cost of ownership, asset lifecycle, asset management.

References

1. Novikov, A. V., & Slabkaia, D. N. (2025). Vospitatelnaia rabota s osuzhdennymi v penitentsiarnoi sistemy SShA: reabilitatsionnyi potentsial gendernogo podkhoda [Educational work with convicts in the US penitentiary system: Rehabilitation potential of a gender approach]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Issues of Russian and International Law], *15*(9A), 313–320. <https://doi.org/10.34670/AR.2025.97.97.001>
2. Slabkaia, D. N. (2025). Pravovye problemy reintegratsii osvobozhdennykh pozhilogo vozrasta v penitentsiarnoi sisteme SShA [Legal problems of reintegrating released elderly persons in the US penitentiary system]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Issues of Russian and International Law], *15*(3A), 545–551. <https://doi.org/10.34670/AR.2025.68.80.061>
3. Smirnov, O. A., & Slabkaia, D. N. (2025). Rol obrazovaniia v preodolenii retsidivizma prestupnosti v penitentsiarnoi sisteme SShA [The role of education in overcoming crime recidivism in the US penitentiary system]. *Pedagogicheskii zhurnal* [Pedagogical Journal], *15*(7A), 100–106. <https://doi.org/10.34670/AR.2025.30.34.014>
4. Smirnov, O. A., & Novikov, A. V. (2025). Sistemnye ogranicheniia razvitiia sistemy obucheniia v usloviakh penitentsiarnoi sistemy SShA [Systemic constraints on the development of the education system within the US penitentiary system]. *Pedagogicheskii zhurnal* [Pedagogical Journal], *15*(2A), 151–158.
5. Bradford, B., Jackson, J., & Taylor, E. (2024). Introduction: Policing the permacrisis. *The Political Quarterly*, *95*(3), 392–398.
6. Danely, J., Mann, N., & Reeves, C. (2024). Trends in the aging prison population of England and Wales. In *Crime, punishment, and the elderly* (pp. 193–204). Oxford University Press.
7. Hampson, K., & Day, A. M. (2025). Harmful, expensive and criminogenic: The case for abolishing detention and training orders in England and Wales. *The British Journal of Criminology*, azae097. Advance online publication. <https://doi.org/10.1093/bjc/azae097>
8. Harrison, K. (2024). Work, culture, and wellbeing among prison governors in England and Wales. Palgrave Macmillan.
9. Heathcote, L., Gibbon, C., Brooker, C., & Senior, J. (2024). Service provision for older adults living in prison with dementia/mild cognitive impairment in England and Wales: A national survey. *The Journal of Forensic Psychiatry & Psychology*, *35*(2), 278–290. <https://doi.org/10.1080/14789949.2024.2372010>
10. Iacobucci, G. (2024). Halving gap in healthy life expectancy must be priority for next government, says NHS leader. *BMJ: British Medical Journal (Online)*, 385, q1309. <https://doi.org/10.1136/bmj.q1309>
11. Jones, R., Hart, E., & Scott, D. (2024). 'A pre-requisite of progress'? Prison modernisation and new prison building in England and Wales. *Punishment & Society*, 26(5), 860–879. <https://doi.org/10.1177/14624745241263627>
12. Magomedov, M., Karabanova, O., Alekseycheva, E., & Kulomzina, E. (2022). Improving the economic literacy of entrepreneurs with technical competencies. In *Current problems of social and labour relations (ISPC-CPSLR 2021):

-
- Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference* (pp. 259–263). Atlantis Press. https://doi.org/10.2991/978-94-6463-058-9_41
13. McLintock, K., & Sheard, L. (2024). Prison healthcare in England and Wales is in perpetual crisis. *BMJ*, 384, e079292. <https://doi.org/10.1136/bmj-2024-079292>
14. Montgomerie, J. (2025). The politics of debt and perpetual crisis. In *What went wrong with Britain?* (pp. 247–265). Manchester University Press.