

УДК 338

DOI: 10.34670/AR.2025.78.60.062

## **Инструменты управления взаимодействием государственных органов и частного сектора в рамках механизма государственно-частного партнерства**

**Лашенкова Наталья Александровна**

Аспирант,  
Национальный исследовательский  
Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского,  
603022, Российская Федерация, Нижний Новгород, просп. Гагарина, 23;  
e-mail: nlashenkova-msp@yandex.ru

### **Аннотация**

Автор исследует инструментарий, обеспечивающий эффективное взаимодействие государственных органов и частного сектора в рамках государственно-частного партнерства (далее - ГЧП). Анализ фокусируется на механизмах координации, контроля и оценки эффективности проектов ГЧП. Автор подчеркивает важность создания благоприятной правовой и институциональной среды для успешной реализации проектов ГЧП, способствующих социально-экономическому развитию. Рассматриваются юридические, экономические и организационные аспекты взаимодействия, включая разработку и реализацию контрактов, механизмы разрешения споров, а также методы мониторинга исполнения обязательств. Особое внимание уделяется роли информационных технологий в оптимизации коммуникации и прозрачности процессов. Инструментарий управления взаимодействием в рамках ГЧП – это не просто набор инструментов, а фундамент, на котором строится эффективный метод управления механизма государственно-частного партнерства. Качество и полнота инструментария напрямую определяют эффективность самого метода и достижение целей государственно-частного партнерства. Практическое применение инструментария управления взаимодействием государственных органов и частного сектора в рамках ГЧП охватывает широкий спектр этапов проекта, от его зарождения до завершения и постпроектного анализа. Ключевым фактором успеха является сотрудничество и взаимопонимание между государственными органами и частным сектором, основанное на прозрачности, ответственности и взаимном доверии.

### **Для цитирования в научных исследованиях**

Лашенкова Н.А. Инструменты управления взаимодействием государственных органов и частного сектора в рамках механизма государственно-частного партнерства // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 9А. С. 647-656. DOI: 10.34670/AR.2025.78.60.062

### **Ключевые слова**

Государственно-частное партнерство, Концессионное соглашение, соглашение о ГЧП, проект ГЧП, инструмент управления, управление проектами, государственная политика.

## Введение

Государственно-частное партнерство – эффективный механизм реализации масштабных инфраструктурных и социальных проектов, требующий четко выстроенного взаимодействия государственных органов и частного сектора. [ Указ Президента РФ, 2018] Успех проектов ГЧП напрямую зависит от наличия адекватного инструментария управления этим взаимодействием, обеспечивающего прозрачность, эффективность и минимизацию рисков.

Актуальной темой является анализ ключевых элементов этого инструментария, включая правовое регулирование, факторы, влияющие на заключение и реализацию соглашений, системы мониторинга и контроля. Изучение данного инструментария может позволить определить наиболее эффективные практики и разработать рекомендации по совершенствованию системы управления ГЧП, способствуя развитию экономики и улучшению качества жизни населения.

## Основная часть

Инструменты управления представляют собой способы воздействия субъекта на объект управления для достижения конкретной цели. [ Яшин, Кузнецов, Охезина, 2016]

Взаимодействие органов государственной власти с субъектами предпринимательской и инвестиционной деятельности осуществляется на следующих принципах:

- равенства (недискриминирующего подхода ко всем субъектам предпринимательской и инвестиционной деятельности),
- вовлеченности (участия субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности в процессе принятия решений и оценки их реализации),
- прозрачности (общедоступности документированной информации органов власти),
- применение лучших практик (ориентации на лучшую с точки зрения интересов субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности практику взаимодействия). [Федеральный закон № 172-ФЗ, 2014]

По мнению автора в инструментарии управления можно выделить шесть компонентов (рис. 1).



Источник: составлено автором

**Рисунок 1- Инструменты управления взаимодействием органов государственной власти с субъектами предпринимательской и инвестиционной деятельности**

Рассмотрим каждый инструмент управления.

1. Правовые и нормативные инструменты включают в себя правовое регулирование, экономико-правовое управление и административно-правовое управление.

Правовое регулирование осуществляется в рамках государственного регулирования, который установлен Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами и законами субъектов РФ и иными нормативными правовыми актами.

Влияние правовых и нормативных инструментов проявляется на всех этапах проекта ГЧП, от его разработки и заключения соглашения до эксплуатации и завершения.

На этапе разработки законодательство устанавливает рамки допустимых форм ГЧП, определяет порядок проведения конкурсов, регулирует требования к документации проекта и процедуру его оценки. Нормативные акты могут устанавливать требования к ответственности, а также к обеспечению прозрачности и предотвращению коррупции. Наличие четкой и прозрачной нормативной базы привлекает частных инвесторов.

Так, например, Федеральным законом от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" определены основы правового регулирования, возникающие при подготовке проектов соглашений ГЧП, их исполнения и прекращения, устанавливает гарантии прав и интересов сторон. [Федеральный закон № 224-ФЗ, 2015; Федеральный закон № 115-ФЗ, 2005]

Данный закон регламентирует:

- общие положения ГЧП, включающие основные понятия, принципы ГЧП, стороны соглашения его элементы и объекты СГЧП/СМЧП;
- разработку предложения о реализации проекта ГЧП и порядок его рассмотрения государственным органом;
- условия, порядок заключения, изменения, прекращения СГЧП/СМЧП;
- осуществление контроля за исполнением соглашения и гарантии прав и законных интересов частного партнера при реализации соглашения;
- полномочия публичной стороны в сфере ГЧП;
- порядок определения частного партнера (проведение конкурсных процедур);
- правила предоставления частному партнеру земельного участка, лесного участка, водного объекта, участка недр и их использование;
- особенности регулирования отношений в ходе реализации проекта с момента его подготовки до прекращения.

Помимо рассмотренного федерального закона существуют и иные нормативные правовые акты, регулирующие реализацию и развитие механизмов ГЧП на территории РФ (табл.1).

**Таблица 1 - Примеры нормативных правовых актов, регулирующих ГЧП**

Реквизиты НПА	Наименование НПА
Постановление Правительства Российской Федерации от 31 марта 2015 г. № 300	«Об утверждении формы предложения о заключении концессионного соглашения с лицом, выступающим с инициативой заключения концессионного соглашения»
Постановление Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2015 г. № 1309	«Об утверждении Правил проведения уполномоченным органом переговоров, связанных с рассмотрением предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства, проекта муниципально-частного партнерства на предмет оценки эффективности проекта и определения его сравнительного преимущества»

Реквизиты НПА	Наименование НПА
Постановление Правительства Российской Федерации от 4 декабря 2015 г. № 1322	«Об утверждении Правил проведения предварительного отбора участников конкурса на право заключения соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве»
Постановление Правительства Российской Федерации от 12 декабря 2015 г. № 1366	«Об утверждении перечня отдельных прав и обязанностей публичного партнера, которые могут осуществляться уполномоченными им органами и (или) юридическими лицами в соответствии с федеральными законами, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми актами субъектов Российской Федерации, муниципальными правовыми актами»
Постановление Правительства Российской Федерации от 19 декабря 2015 г. № 1386	«Об утверждении формы предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства или проекта муниципально-частного партнерства, а также требований к сведениям, содержащимся в предложении о реализации проекта государственно-частного партнерства или проекта муниципально-частного партнерства»
Постановление Правительства Российской Федерации от 19 декабря 2015 г. № 1387	«О порядке направления публичному партнеру заявления о намерении участвовать в конкурсе на право заключения соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве»
Постановление Правительства Российской Федерации от 19 декабря 2015 г. № 1388	«Об утверждении Правил рассмотрения публичным партнером предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства или проекта муниципально-частного партнерства»

2. Инструменты экономического характера можно разделить на фискальную и монетарную политику.

Монетарная и фискальная политики взаимодействуют между собой. Например, стимулирующая фискальная политика (увеличение государственных расходов) может привести к инфляции, что может потребовать ужесточения монетарной политики (повышение ключевой ставки). Это создает неопределенность и риски для проектов ГЧП. Сбалансированная и предсказуемая политика, которая минимизирует экономические колебания, способствует стабильному развитию ГЧП.

Финансовые инструменты такие как предоставление мер государственной поддержки, субсидии, льготное кредитование, стимулируют участие частного сектора в реализации проектов ГЧП.

3. Организационно-распорядительный инструмент управления проектами ГЧП позволяет создавать необходимые условия для функционирования и развития учреждений, формирования управленческих решений относительно деятельности учреждения. Данный инструмент направлен на решение многочисленных вопросов оперативного характера, возникающих в процессе управления взаимодействием.

Организационные инструменты заключаются в установлении правил, обязательных для выполнения и определяющих содержание и порядок организационной деятельности (положение о предприятии, устав фирмы, внутрифирменные стандарты, положения, инструкции, правила планирования, учета, дорожная карта реализации и т.д.). [ Приказ Минэкономразвития России № 894, 2015]

Распорядительные инструменты включают в себя прямое воздействие на управляемый объект через приказы и распоряжения, установление ответственности, инструктаж сотрудников, координацию работ и контроль исполнения в которых в отличие от организационных,

указываются конкретные исполнители и сроки выполнения.

По мнению автора в случае пренебрежительного отношения партнерами к организационно-распорядительным мероприятиям, правилам и процедурам может произойти задержка реализации проекта ГЧП, перерасход бюджета, конфликт между партнерами, что, в свою очередь, может привести к расторжению соглашения по ГЧП.

4. Информационно-коммуникационные инструменты это широкий спектр технологий, используемых для создания, хранения, обмена и обработки информации.

По мнению автора информационно-коммуникационными инструментами могут быть:

- развитие института оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и экспертизы действующих нормативных правовых актов, затрагивающих вопросы предпринимательской и инвестиционной деятельности (далее - ОРВ);

- развитие услуг по принципу «одного окна»;

- использование цифровых технологий (электронное правительство);

- проведение консультаций, форумов и конференций;

- размещение информации на официальных сайтах о планах и программах государства, конкурсных процедурах и результатах деятельности.

- информационную открытость по средствам размещения информации на официальных сайтах учреждений разного уровня к информации о планах и программах государства, конкурсных процедурах и результатах деятельности.

Так, например, информация о мерах государственной поддержки, действующих на территории РФ размещена на портале «Государственная финансовая поддержка и на официальном сайте Минфина России <https://promote.budget.gov.ru>.

На территории Нижегородской области, размещается на Инвестиционном портале Нижегородской области (<https://nn-invest.ru>) [ Официальный сайт «Корпорация развития Нижегородской области», [www](http://www.nn-invest.ru)] и на портале поддержки предпринимательства «Мой бизнес» (<https://мойбизнес52.рф>), информация государственных органов Нижегородской области размещается на официальном сайте правовой информации Нижегородской области в сети «Интернет» ([pravo52.gov.ru](http://pravo52.gov.ru)), официальных сайтах государственных органов и иных ресурсах.

Субъекты инвестиционной и предпринимательской деятельности в праве направлять обращения в государственные органы и органы местного самоуправления.

Национальный Центр ГЧП проводятся исследования и подготавливаются аналитические материалы по особенностям применения механизмов ГЧП. На регулярной основе проводится анализ планируемых и реализуемых проектов, оценка судебной и правоприменительной практики, обзор финансовых механизмов и мер государственной поддержки. Осуществляется постоянный мониторинг инфраструктурной составляющей национальных проектов. [Официальный сайт Национальный Центр ГЧП, [www](http://www.nccgcp.ru)]

Основным контент-агрегатором информации в сфере ГЧП является платформа РОСИНФРА на которой размещены дополнительные аналитические материалы по развитию рынкам ГЧП в Российской Федерации в разделе «Библиотека аналитических материалов» платформы «РОСИНФРА». [Платформа поддержки инфраструктурных проектов «РОСИНФРА», [www](http://www.rosinfra.ru)]

5. Институциональные инструменты создают благоприятную среду для взаимодействия по средствам создания специализированных агентств и комитетов, отвечающих за развитие в том числе ГЧП, разработку методических рекомендаций и стандартов, а также обучение и повышение квалификации государственных служащих и представителей частного сектора. Благодаря институциональным инструментам осуществляются такие мероприятия, как:

- улучшение инвестиционного климата;

- повышение эффективности государственного управления;
- развитие демократических институтов;
- укрепление национального согласия, политической и социальной стабильности;
- совершенствование механизмов взаимодействия государства и гражданского общества.

6. Технические инструменты управления взаимодействием государственных органов и частного сектора предназначены для оптимизации коммуникации, координации деятельности и контроля за выполнением задач в рамках совместных проектов и инициатив. [Яшин, Туккель, Кошелев, 2014] Они помогают повысить эффективность, прозрачность и подотчётность процесса. Вот некоторые из них:

- Инструменты планирования и управления (системы управления проектами, позволяющие планировать, отслеживать и контролировать выполнение совместных проектов, распределять задачи и ресурсы между субъектами взаимодействия).

- Инструменты коммуникации и сотрудничества (позволяют обмениваться файлами и сообщениями, проводить совещания по средствам видеоконференцсвязь

- Инструменты для контроля и проверки системы электронного подписания (позволяют обеспечить юридическую силу документов в электронном виде), системы мониторинга и анализа данных (позволяют отслеживать эффективность взаимодействия и выявлять проблемы).

Более подробно инструментарий управления взаимодействием государственных органов и субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности представлен в таблице 2.

**Таблица 2 - Инструментарий управления взаимодействием государственных органов и субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности**

Наименование инструмента	Структурные единицы инструмента	Пояснения
Правовые и нормативные инструменты	Нормативно - правовое регулирование	Правовая информация содержится в нормативных правовых актах. Документы регулирующие ГЧП можно разделить на четыре основные группы: нормативные, - ненормативные, документы, фиксирующие юридические факты, интерпретационные документы.
	Экономико-правовое управление	Прямое регулирование (Четкие предписания государства, нормативные требования к качеству)
		Косвенное регулирование (Государство не влияет прямо и непосредственно на принимаемые экономическими субъектами решения, но создает предпосылки к тому, чтобы при самостоятельном выборе решений экономические субъекты способствовали бы достижению целей экономической политики)
	Административно-правовое управление	Исполнительными органами субъектов РФ осуществляется государственный контроль (надзор) в соответствии с федеральными и региональными нормативно правовыми актами.
Инструменты экономического характера	Фискальная политика	Инструменты, используемые правительством для влияния на экономику через государственные расходы и налогообложение.
	Монетарная (денежно-кредитная) политика	Комплекс мер, предпринимаемых центральным банком страны для регулирования денежной массы и процентных ставок с целью достижения макроэкономической стабильности
	Финансовые инструменты	Государственные гарантии и предоставление мер государственной финансовой поддержки. Использование финансовых инструментов позволяет снизить финансовую нагрузку на государство и повысить привлекательность проектов для частных инвесторов

Наименование инструмента	Структурные единицы инструмента	Пояснения
Организационно-распорядительный инструмент	Организационные инструменты	Установление правил, обязательных для выполнения и определяющих содержание и порядок организационной деятельности (положение о предприятии, устав фирмы, внутрифирменные стандарты, положения, инструкции, правила планирования, учета, дорожная карта реализации проекта) и т.д.
	Распорядительные инструменты	Включают в себя прямое воздействие на управляемый объект (приказы и распоряжения, установление ответственности, инструктаж сотрудников, координацию работ и контроль исполнения в которых в отличие от организационных, указываются конкретные исполнители и сроки выполнения)
Информационно-коммуникационные инструменты		Широкий спектр технологий, используемых для создания, хранения, обмена и обработки информации. В рамках ГЧП интерес представляет размещение информации о подготавливаемых проектах нормативно-правовых актов, развитие института оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и экспертизы действующих нормативных правовых актов, развитие услуг по принципу «одного окна», организация постоянного взаимодействия партнеров для обсуждения проблем и выработки совместных решений, использование цифровых технологий (электронное правительство), проведение консультаций, форумов и конференций, размещение информации на официальных сайтах о планах и программах государства, конкурсных процедурах и результатах деятельности, информационная открытость по средствам размещения информации на официальных сайтах учреждений разного уровня к информации о планах и программах государства, конкурсных процедурах и результатах деятельности.
Институциональные инструменты		Среда для взаимодействия по средствам создания специализированных агентств, корпораций, комитетов, отвечающих за развитие, в том числе ГЧП, разработку методических рекомендаций и стандартов, а также обучение и повышение квалификации государственных служащих и представителей частного сектора, улучшение инвестиционного климата, повышение эффективности государственного управления.
Технические инструменты		Предназначены для оптимизации коммуникации, координации деятельности и контроля за выполнением задач в рамках совместных проектов и инициатив. Включают в себя инструменты планирования, контроля, коммуникации, сотрудничества и проверки.

## Заключение

Механизм ГЧП в конкретном субъекте страны имеет свою специфику, обусловленную географическим положением, экономическим развитием, инвестиционным климатом, социально-демографическими характеристиками и особенностями местного законодательства. Эффективность формирования механизма ГЧП сильно зависит от развитости институциональной среды в субъекте страны. Прозрачность информации о проектах ГЧП, доступность документации и возможность участия в процессах принятия решений повышают доверие к механизму ГЧП и способствуют привлечению инвестиций.

Эффективное формирование механизма ГЧП требует координации действий региональных

и федеральных органов власти, включая учёт федерального законодательства и получение необходимой поддержки.

Учитывая, что в исследовании рассмотрены только некоторые аспекты, связанные с ГЧП исследование механизмов взаимодействия партнеров будет продолжено.

## Библиография

1. Акименко В.Ф., Петрова А.В. Опыт и перспективы взаимодействия бизнеса и государства в европейском измерении // Государственная служба и кадры. 2024. № 4. С. 64-69.
2. Ключевая ставка Банка России | Банк России. URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/) (дата обращения: 03.09.2025).
3. Официальный сайт «Корпорация развития Нижегородской области» [Электронный ресурс]. URL: <https://nn-invest.ru/event/project/> (дата обращения: 26.10.2022).
4. Официальный сайт Национальный Центр ГЧП. URL: <https://pppcenter.ru/> (дата обращения: 26.10.2024).
5. Платформа поддержки инфраструктурных проектов «РОСИНФРА». URL: <https://rosinfra.ru/> (дата обращения: 10.10.2024).
6. Постановление Правительства Нижегородской области от 22.09.2023 № 865 «О сопровождении инвестиционных проектов по принципу "одного окна" на территории Нижегородской области» (вместе с «Порядком взаимодействия агентства развития Нижегородской области с органами исполнительной власти Нижегородской области, органами местного самоуправления Нижегородской области и ресурсоснабжающими организациями Нижегородской области по вопросам реализации инвестиционных проектов на территории Нижегородской области»). Официальный интернет-портал правовой информации [pravo.gov.ru](http://pravo.gov.ru), 26.09.2023.
7. Приказ Минэкономразвития России «Об утверждении Методики оценки эффективности проекта государственно-частного партнерства, проекта муниципально-частного партнерства и определения их сравнительного преимущества» от 30.11.2015 № 894 (Зарегистрировано в Минюсте России 30.12.2015 № 40375). Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 02.07.2025).
8. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс» (дата обращения: 28.10.2024).
9. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 13.07.2015 № 224-ФЗ. Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru> (дата обращения: 26.09.2025).
10. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21.07.2005 № 115-ФЗ. ИПС «Консультант Плюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/) (дата обращения: 26.03.2025).
11. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ. ИПС «Консультант Плюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/) (дата обращения: 26.06.2025).
12. Яшин С.Н., Туккель И.Л., Кошелев Е.В. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности: Учебник. Том 1. Санкт-Петербург, 2014. 688 с.
13. Яшин С. Н., Кузнецов В. П., Охезина Г. М. Оценка перспективности и реализуемости процессных инноваций на промышленном предприятии: монография. Нижний Новгород: Мининский университет, 2016. 152 с.

## Tools for Managing the Interaction of Government Agencies and the Private Sector within the Framework of the Public-Private Partnership Mechanism

**Nataliya A. Lashenkova**

Postgraduate student,  
National Research Nizhny Novgorod State  
University named after N.I. Lobachevsky,  
603022, Russian Federation, Nizhny Novgorod, Gagarin ave., 23;  
e-mail: [nlashenkova-msp@yandex.ru](mailto:nlashenkova-msp@yandex.ru)

Lashenkova N.A.



---

**Abstract**

The author explores the tools that ensure effective interaction between government agencies and the private sector within the framework of public-private partnership (hereinafter - PPP). The analysis focuses on mechanisms for coordinating, monitoring, and evaluating the effectiveness of PPP projects. The author emphasizes the importance of creating a favorable legal and institutional environment for the successful implementation of PPP projects that promote socio-economic development. The legal, economic and organizational aspects of cooperation are considered, including the development and implementation of contracts, dispute resolution mechanisms, as well as methods for monitoring the fulfillment of obligations. Special attention is paid to the role of information technology in optimizing communication and transparency of processes. The PPP interaction management toolkit is not just a set of tools, but the foundation on which an effective management method of the public-private partnership mechanism is built. The quality and completeness of the toolkit directly determine the effectiveness of the method itself and the achievement of the goals of public-private partnership. The practical application of tools for managing the interaction of government agencies and the private sector in the framework of a PPP covers a wide range of project stages, from its inception to completion and post-project analysis. A key success factor is cooperation and mutual understanding between government agencies and the private sector based on transparency, responsibility and mutual trust.

**For citation**

Lashenkova N.A. (2025) Instrumenty upravleniya vzaimodeistviem gosudarstvennykh organov i chastnogo sektora v ramkakh mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnerstva [Tools for managing the interaction of government agencies and the private sector within the framework of the public-private partnership mechanism]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (9A), pp. 647-656. DOI: 10.34670/AR.2025.78.60.062

**Keywords**

Public-private partnership, Concession agreement, PPP agreement, PPP project, Management tool, Project management, Public policy.

**References**

1. Akimenko, V. F., & Petrova, A. B. (2024). Opyt i perspektivy vzaimodeistviya biznesa i gosudarstva v evropeiskom izmerenii [Experience and prospects of interaction between business and the state in the European dimension]. *Gosudarstvennaya sluzhba i kadry*, 4, 64-69.
2. Bank of Russia. (n.d.). *Klyuchevaya stavka Banka Rossii* [Key rate of the Bank of Russia]. Retrieved September 3, 2025, from [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/)
3. \*Federalnyi zakon "O gosudarstvenno-chastnom partnerstve, munitsipalno-chastnom partnerstve v Rossiiskoi Federatsii i vnesenii izmenenii v otdelnye zakonodatelnye akty Rossiiskoi Federatsii" ot 13.07.2015 № 224-FZ\* [Federal Law "On Public-Private Partnership, Municipal-Private Partnership in the Russian Federation and Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation" No. 224-FZ of July 13, 2015]. (2015). Retrieved September 26, 2025, from <http://pravo.gov.ru>
4. \*Federalnyi zakon "O kontsessionnykh soglasheniyakh" ot 21.07.2005 № 115-FZ\* [Federal Law "On Concession Agreements" No. 115-FZ of July 21, 2005]. (2005). Retrieved March 26, 2025, from [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/)
5. \*Federalnyi zakon "O strategicheskoy planirovani v Rossiiskoi Federatsii" ot 28.06.2014 № 172-FZ\* [Federal Law "On Strategic Planning in the Russian Federation" No. 172-FZ of June 28, 2014]. (2014). Retrieved June 26, 2025, from [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/)
6. *Korporatsiya razvitiya Nizhegorodskoi oblasti* [Nizhny Novgorod Region Development Corporation]. (n.d.). Retrieved October 26, 2022, from <https://nn-invest.ru/event/project/>

- 
7. *Natsionalnyi Tsentr GChP* [National PPP Center]. (n.d.). Retrieved October 26, 2024, from <https://pppcenter.ru/>
  8. *Postanovlenie Pravitelstva Nizhegorodskoi oblasti ot 22.09.2023 № 865 "Osoprovozhdenii investitsionnykh projektov po printcipu "odnogo okna" na territorii Nizhegorodskoi oblasti"* [Decree of the Government of the Nizhny Novgorod Region No. 865 of September 22, 2023 "On the support of investment projects based on the 'one-stop shop' principle in the Nizhny Novgorod Region"]. (2023). Retrieved from [pravo.gov.ru](http://pravo.gov.ru)
  9. \**Prikaz Minekonomrazvitiya Rossii "Ob utverzhdenii Metodiki otsenki effektivnosti projekta gosudarstvenno-chastnogo partnerstva, projekta munitsipalno-chastnogo partnerstva i opredeleniya ikh sravnitel'nogo preimushchestva"* ot 30.11.2015 № 894\* [Order of the Ministry of Economic Development of Russia No. 894 of November 30, 2015 "On Approval of the Methodology for Evaluating the Effectiveness of a Public-Private Partnership Project, a Municipal-Private Partnership Project and Determining Their Comparative Advantage"]. (2015). Retrieved July 2, 2025, from <http://www.pravo.gov.ru>
  10. *ROSINFRA infrastrukturykh projektov platforma podderzhki* [ROSINFRA Infrastructure Project Support Platform]. (n.d.). Retrieved October 10, 2024, from <https://rosinfra.ru/>
  11. *Ukaz Prezidenta RF ot 7 maya 2018 g. № 204 "O natsionalnykh tselyakh i strategicheskikh zadachakh razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2024 goda"* [Decree of the President of the Russian Federation No. 204 of May 7, 2018 "On National Goals and Strategic Objectives for the Development of the Russian Federation for the period up to 2024"]. (2018). ConsultantPlus. Retrieved October 28, 2024.
  12. Yashin, S. N., Tukkel, I. L., & Koshelev, E. V. (2014). *Ekonomika i finansovoe obespechenie innovatsionnoi deyatel'nosti* [Economics and financial support of innovation activity]. Textbook. Vol. 1.
  13. Yashin, S. N., Kuznetsov, V. P., & Okhezina, G. M. (2016). *Otsenka perspektivnosti i realizuemosti protsessnykh innovatsii na promyshlennom predpriyatii* [Evaluation of the prospects and feasibility of process innovations in an industrial enterprise]. Monograph. Mininskii universitet.