

УДК 338.012

DOI: 10.34670/AR.2025.95.90.037

**Риски и угрозы экономической безопасности предприятий
общественного питания сетевого типа: классификация, влияние
и методы управления**

Новикова Наталья Валерьевна

Доктор экономических наук, доцент,

Профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления,

Уральский государственный экономический университет,
620144, Российская Федерация, Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62;
e-mail: novikova@usue.ru

Сурин Алексей Александрович

Магистрант,

Уральский государственный экономический университет,
620144, Российская Федерация, Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62;
e-mail: novikova@usue.ru

Аннотация

В статье рассматриваются ключевые понятия рисков и угроз в контексте экономической безопасности сетевых предприятий общественного питания. Проанализирована классификация угроз по различным критериям, выделены внутренние и внешние факторы, влияющие на устойчивость и развитие бизнеса. Представлены статистические данные и показатели влияния основных категорий угроз, включая экономические кризисы, конкуренцию, управленческие ошибки и технологические риски. Особое внимание удалено методам управления рисками, направленным на минимизацию возможных убытков и обеспечение стабильного функционирования организации. Работа основана на современных теоретических подходах и практических примерах, что позволяет предложить эффективные решения для оптимизации систем экономической безопасности в условиях переменчивой рыночной среды.

Для цитирования в научных исследованиях

Новикова Н.В., Сурин А.А. Риски и угрозы экономической безопасности предприятий общественного питания сетевого типа: классификация, влияние и методы управления // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 9А. С. 363-368. DOI: 10.34670/AR.2025.95.90.037

Ключевые слова

Экономическая безопасность, риски, угрозы, управление рисками, предприятия общественного питания, сетевой формат, внешние угрозы, внутренние угрозы, классификация угроз.

Введение

В условиях динамично развивающейся рыночной экономики вопросы обеспечения экономической безопасности предприятий приобретают особую актуальность. Особенно важна эта проблема для сетевых предприятий общественного питания, деятельность которых напрямую зависит от множества внешних и внутренних факторов, создающих риски и угрозы устойчивому развитию. Современная научная литература выделяет разнообразные классификации рисков и угроз, способствующих формированию комплексной системы управления экономической безопасностью. Цель настоящего исследования заключается в систематизации теоретических подходов к классификации рисков и угроз, а также анализе их влияния на функциональную устойчивость сетевых предприятий общественного питания. Исследование базируется на актуальных данных и направлено на разработку рекомендаций по минимизации негативных последствий.

Цель данного исследования – систематизация теоретических подходов к классификации рисков и угроз экономической безопасности предприятий общественного питания сетевого типа и анализ влияний рисков и угроз на устойчивость и развитие данных организаций.

Теоретические основы понятий риска и угрозы

В экономической науке понятие риска определяется как вероятность наступления событий, исход которых влечет за собой как ощущимые, так и неосязаемые убытки для организации. Угрозы, в свою очередь, являются катализаторами или процессами, создающими благоприятную почву для реализации этих рисков, выступая, таким образом, в роли детерминант. Стандарт ISO 31000 трактует риск как влияние неопределенности на способность организации достигать поставленных целей, что подчеркивает значимость управления рисками в контексте стратегического планирования и операционной деятельности.

Для систематизации и анализа угроз применяется классификация по нескольким ключевым признакам. Во-первых, угрозы разделяют на прогнозируемые, возможность наступления которых может быть предсказана на основе анализа исторических данных и текущих тенденций, и непрогнозируемые, возникающие внезапно и неожиданно. Во-вторых, проводится разграничение между внутренними угрозами, источником которых является сама организация (например, неэффективное управление, ошибки в бизнес-процессах), и внешними угрозами, обусловленными факторами внешней среды (изменения в законодательстве, колебания рыночной конъюнктуры).

Кроме того, выделяют реальные угрозы, представляющие собой непосредственную опасность для организации в настоящий момент, и потенциальные угрозы, которые могут проявиться в будущем при определенных обстоятельствах. Важным аспектом риск-менеджмента является разделение угроз на управляемые (релевантные), на которые организация может оказывать влияние и предпринимать меры по снижению их вероятности или смягчению последствий, и неуправляемые (иррелевантные), находящиеся вне зоны контроля организаций [ГОСТ ISO 31000-2018, 2019].

Наконец, угрозы классифицируют по величине потенциального ущерба, который они могут нанести организации, а также по их природе возникновения. В частности, выделяют

экономические угрозы (например, финансовые кризисы, инфляция), политические угрозы (изменения в политическом курсе, санкции), природные угрозы (стихийные бедствия, климатические изменения) и другие категории, каждая из которых требует специфических подходов к оценке и управлению. Более глубокий анализ, углубленный в каждый тип угроз, позволит организациям более тщательно подготовиться и действовать на опережение [Иванов, 2022].

Классификация угроз для сетевых предприятий общественного питания

Сетевые предприятия общественного питания подвержены воздействию широкого спектра угроз, природу которых целесообразно рассматривать в контексте внешней и внутренней среды организации.

К числу внешних угроз относятся факторы, обусловленные макроэкономической и политической конъюнктурой, конкурентной борьбой, а также природными и экологическими обстоятельствами.

Экономическая нестабильность, выражаясь в колебаниях валютных курсов (около 25% случаев негативного влияния), экономических кризисах (около 30%) и инфляционных процессах (около 20%), оказывает существенное воздействие на прибыльность и финансовую устойчивость предприятий.

Политико-правовая среда также сопряжена с рисками, связанными с изменениями в нормативно-правовой базе (около 15%) и введением санкционных режимов (около 10%), которые могут затруднить ведение бизнеса и потребовать адаптации к новым условиям.

Конкуренция на рынке общественного питания (около 40%) является постоянным источником давления, требующим от предприятий непрерывного совершенствования качества продукции и услуг, а также разработки эффективных маркетинговых стратегий.

Природно-экологические факторы, такие как стихийные бедствия (около 12%) и эпидемиологические ситуации (около 20%), представляют собой непредсказуемые риски, способные привести к временному или даже полному прекращению деятельности.

Внутренние угрозы обусловлены факторами, находящимися в зоне контроля руководства предприятия, и связаны с процессами управления, операционной деятельностью, кадровой политикой, использованием информационных технологий, а также репутационными аспектами.

Управленческие ошибки (около 35%), включающие неверные стратегические решения, неэффективное планирование и контроль, являются одной из основных причин возникновения проблем в деятельности предприятий.

Операционные риски (около 25%), связанные с перебоями в поставках, сбоями в работе оборудования, нарушениями технологических процессов, также могут негативно сказываться на результатах работы.

Кадровые проблемы (около 30%), такие как недостаток квалифицированного персонала, высокая текучесть кадров, низкая мотивация сотрудников, представляют серьезную угрозу для стабильной и эффективной работы предприятия [Петров, Сидоров, 2023, с. 45-57]. Графическое представление распределения угроз приведено на рисунке 1.

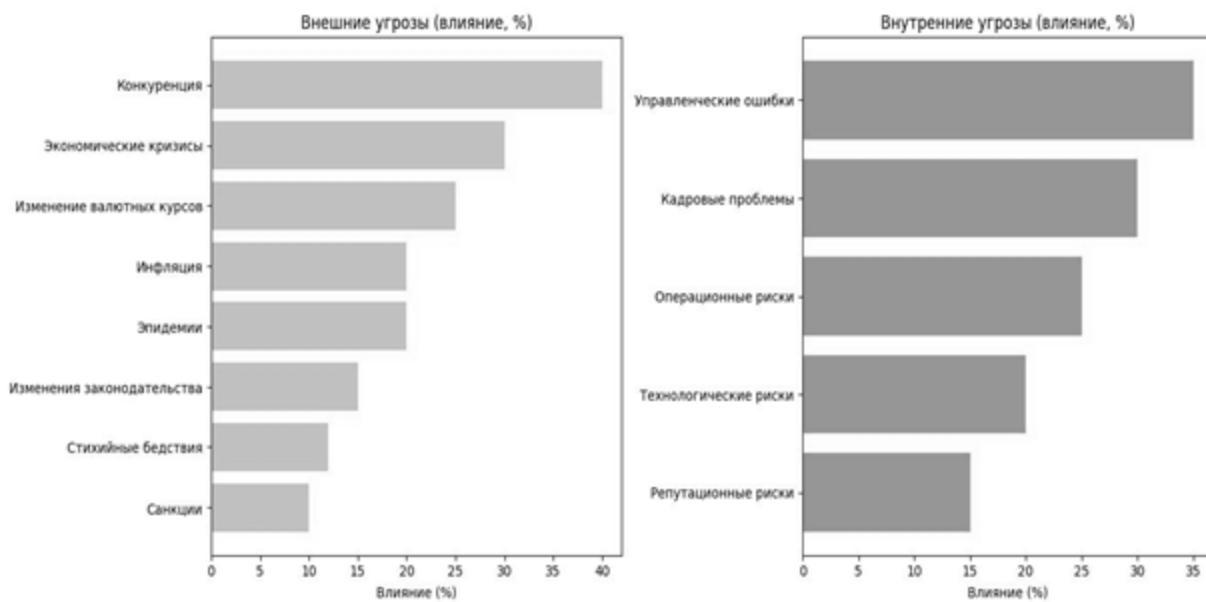


Рисунок 1 – Распределение внешних и внутренних угроз для сетевых предприятий общественного питания

Для смягчения последствий от угроз требуется создать рабочую систему управления рисками. Она включает в себя выявление, оценку, отслеживание и реагирование на признаки риска. В управлении есть три уровня: руководители отделов (нижний), региональные руководители и финансовые службы (средний), а также генеральный директор (высший) [Захаров, 2023, с. 288]. Это создает многоуровневую систему контроля и корректировки решений. Внедрение систем контроля качества ХАССП, переход на цифровые технологии и автоматизация, страхование, расширение числа поставщиков и повышение квалификации сотрудников помогают снизить риски [Коваленко, 2024, с. 72-85].

Заключение

Обеспечение экономической безопасности сетевых предприятий общественного питания требует глубокого понимания и системного учета различных риска и угроз, которые могут существенно повлиять на их деятельность. Данные статистические показатели иллюстрируют значимость ключевых факторов, таких как конкуренция, экономические кризисы и управленческие ошибки. Современные методы управления рисками позволяют уменьшить негативное влияние угроз и поддержать устойчивость бизнеса. Исследование имеет прикладное значение для разработки стратегий повышения безопасности и конкурентоспособности предприятий отрасли.

Библиография

1. Андреев, В. В. Управление рисками в системах общественного питания // Журнал менеджмента качества. — 2024. — №2. — С. 12-28.
2. ГОСТ ISO 31000-2018. Управление рисками — Принципы и руководство: национальный стандарт РФ: введен в действие 2019.07.01.
3. Захаров, Е. В. Современные системы управления рисками / Е. В. Захаров. — М.: Наука, 2023. — 288 с.
4. Иванов, С. А. Теория экономической безопасности организаций / С. А. Иванов. — М.: Изд-во, 2022. — 324 с.

5. Коваленко, А. В. Цифровизация и страхование как инструменты управления рисками // Журнал «Современный бизнес». — 2024. — №5. — С. 72-85.
6. Петров, В. И., Сидоров, А. Н. Классификация угроз экономической безопасности // Журнал экономических исследований. — 2023. — №4. — С. 45-57.
7. Смирнов, И. П. Управление рисками в розничной торговле / И. П. Смирнов. — СПб.: Изд-во, 2021. — 210 с.
8. Статистические данные и анализ угроз в сфере общественного питания // Журнал «Экономика и управление». — 2025. — №1. — С. 35-50.
9. Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. Стандарты системы ХАССП. — М., 2022.

Risks and threats to the economic security of chain-type catering enterprises: classification, impact, and management methods

Natal'ya V. Novikova

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,
Professor of the Department of Regional,
Municipal Economics and Management,
Ural State University of Economics,
620144, 62, 8 Marta str., Yekaterinburg, Russian Federation;
e-mail: novikova@usue.ru

Aleksei A. Surin

Master's Degree Student,
Ural State University of Economics,
620144, 62, 8 Marta str., Yekaterinburg, Russian Federation;
e-mail: novikova@usue.ru

Abstract

The article examines the key concepts of risks and threats in the context of the economic security of chain catering enterprises. A classification of threats based on various criteria is analyzed, with internal and external factors affecting business stability and development identified. Statistical data and indicators of the impact of main threat categories are presented, including economic crises, competition, management errors, and technological risks. Particular attention is paid to risk management methods aimed at minimizing potential losses and ensuring the stable functioning of the organization. The work is based on modern theoretical approaches and practical examples, allowing for the proposal of effective solutions to optimize economic security systems in a volatile market environment.

For citation

Novikova N.V., Surin A.A. (2025) Riski i ugrozy ekonomiceskoy bezopasnosti predpriyatiy obshchestvennogo pitaniya setevogo tipa: klassifikatsiya, vliyaniye i metody upravleniya [Risks and threats to the economic security of chain-type catering enterprises: classification, impact, and management methods]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (9A), pp. 363-368. DOI: 10.34670/AR.2025.95.90.037

Keywords

Economic security, risks, threats, risk management, catering enterprises, chain format, external threats, internal threats, threat classification.

References

1. Andreev, V. V. (2024). *Upravlenie riskami v sistemakh obshchestvennogo pitaniya* [Risk management in public catering systems]. *Zhurnal Menedzhmenta Kachestva*, 2, 12–28.
2. Federal Agency for Technical Regulation and Metrology. (2022). *Standarty sistemy KHASSP* [HACCP system standards]. Moscow.
3. GOST ISO 31000-2018. (2019). *Upravlenie riskami – Printsipy i rukovodstvo: natsionalnyy standart RF* [Risk management – Guidelines: national standard of the Russian Federation].
4. Ivanov, S. A. (2022). *Teoriya ekonomicheskoy bezopasnosti organizatsii* [Theory of economic security of an organization]. Moscow: Izdate'l'stvo.
5. Kovalenko, A. V. (2024). *Tsifrovizatsiya i strakhovanie kak instrumenty upravleniya riskami* [Digitalization and insurance as risk management tools]. *Zhurnal "Sovremennyy Biznes"*, 5, 72–85.
6. Petrov, V. I., & Sidorov, A. N. (2023). *Klassifikatsiya ugroz ekonomicheskoy bezopasnosti* [Classification of threats to economic security]. *Zhurnal Ekonomicheskikh Issledovaniy*, 4, 45–57.
7. Smirnov, I. P. (2021). *Upravlenie riskami v roznichnoy torgovle* [Risk management in retail trade]. Saint Petersburg: Izdate'l'stvo.
8. Statisticheskiye dannyye i analiz ugroz v sfere obshchestvennogo pitaniya [Statistical data and analysis of threats in the public catering sector]. (2025). *Zhurnal "Ekonomika i Upravlenie"*, 1, 35–50.
9. Zakharov, E. V. (2023). *Sovremennyye sistemy upravleniya riskami* [Modern risk management systems]. Moscow: Nauka.