

УДК 339.5:629.331

DOI: 10.34670/AR.2025.63.46.016

## **Интеграция китайских автопроизводителей в российский рынок: институциональные барьеры, формы локализации и влияние государственной промышленной политики**

**Кан Чун**

Аспирант,  
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,  
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;  
e-mail: 1215861581@qq.com

**Зайнуллин Сергей Булатович**

Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы,  
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;  
e-mail: zaynullin-sb@rudn.ru

### **Аннотация**

Статья посвящена комплексному анализу интеграции китайских автопроизводителей в российский рынок легковых автомобилей в 2023–2025 гг. в контексте резкой смены структуры предложения, институциональных ограничений и трансформации промышленной политики РФ. Цель исследования — выявить ключевые институциональные барьеры вхождения китайских компаний, систематизировать применяемые формы локализации (от импортной модели до производства полного цикла) и оценить влияние государственной промышленной политики на выбор стратегий и экономические результаты. Эмпирическую базу составили статистические данные Росстата, ФТС и Минпромторга России, более 60 отчетов отраслевых аналитических агентств и консалтинговых компаний, корпоративная отчетность автопроизводителей, а также свыше 40 нормативно-правовых актов, регулирующих автомобильную отрасль. Методологически использованы системный и сравнительный подходы, статистический и структурный анализ, корреляционно-регрессионный анализ взаимосвязи между объемом господдержки и инвестициями в локализацию, а также контент-анализ регуляторной базы. Результаты показывают переход от преимущественно импортной модели к углублению локализации: к 2025 г. доля SKD-сборки в локализованном выпуске сокращается более чем вдвое, тогда как объемы CKD и производства полного цикла растут кратно при одновременном увеличении средних баллов локализации по методике Минпромторга. Сравнение групп компаний демонстрирует, что стратегия глубокой локализации обеспечивает минимальные таможенные и утилизационные издержки, максимальный объем субсидий и наибольшую рентабельность по чистой прибыли по сравнению с гибридной и чисто импортной моделями. Показано, что экспансия китайских брендов ведет к переформатированию ценовых сегментов: доминированию в среднем сегменте и ускоренному росту доли в премиальном при сохранении ценового преимущества относительно параллельного импорта. Обсуждение и выводы фиксируют формирование

производственно-инвестиционных кластеров вокруг локализованных предприятий и мультипликативный эффект для компонентной отрасли и занятости, одновременно указывая на риски технологической зависимости от китайских платформ и необходимость стимулирования научно-исследовательской локализации для обеспечения долгосрочного технологического суверенитета России.

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Кан Чун, Зайнуллин С.Б. Интеграция китайских автопроизводителей в российский рынок: институциональные барьеры, формы локализации и влияние государственной промышленной политики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 9А. С. 159-170. DOI: 10.34670/AR.2025.63.46.016

#### **Ключевые слова**

Китайские автопроизводители, российский автомобильный рынок, локализация производства, государственная промышленная политика, институциональные барьеры, импортозамещение, прямые иностранные инвестиции.

### **Введение**

Трансформация российского автомобильного рынка, начавшаяся в 2022 году, представляет собой уникальный кейс для изучения процессов быстрой смены рыночных лидеров и адаптации национальной промышленной политики к новым геополитическим реалиям. Уход подавляющего большинства европейских, американских, японских и корейских автопроизводителей привел к образованию структурного вакуума, который был стремительно заполнен компаниями из Китайской Народной Республики. Если в 2021 году доля китайских брендов на российском рынке легковых автомобилей не превышала 9,5%, то по итогам 2023 года она достигла 51,7%, а к середине 2025 года, по предварительным оценкам аналитических агентств, превысила 63,2%. Этот феноменальный рост, выраженный в абсолютных цифрах в увеличении продаж с примерно 120 тысяч единиц до более чем 780 тысяч единиц в год, является не просто результатом отсутствия конкуренции, но и следствием сложного взаимодействия стратегий самих компаний, институциональных особенностей российского рынка и целенаправленных действий государства [Зубец, 2023].

Процесс интеграции китайских автопроизводителей нельзя рассматривать исключительно через призму импортных операций. Первоначальный этап экспансии, действительно, характеризовался массовым ввозом готовых автомобилей, что привело к резкому росту нагрузки на логистическую и таможенную инфраструктуру и выявило ряд институциональных барьеров. К ним относятся сложности с получением Одобрения типа транспортного средства (ОТТС) в сжатые сроки, необходимость адаптации автомобилей к климатическим условиям и требованиям системы «ЭРА-ГЛОНАСС», а также волатильность валютного курса, напрямую влияющая на конечную стоимость продукции для потребителя [Dickson, 2023]. Статистика Федеральной таможенной службы РФ показывает, что импорт легковых автомобилей из КНР в стоимостном выражении вырос более чем в 5,4 раза в период с 2022 по 2024 год, что свидетельствует о масштабе первоначальной товарной интервенции.

Однако по мере насыщения рынка и усиления государственной промышленной политики, направленной на углубление локализации и обеспечение технологического суверенитета, фокус

сместился с простого импорта на организацию производства внутри России. Данный переход сопряжен с преодолением нового пласта институциональных барьеров, связанных с инвестиционным климатом, защитой прав собственности, доступом к производственным площадкам, оставленным ушедшими компаниями, и формированием локальной цепочки поставщиков [Голодова, Ян, 2025]. Государственная поддержка, выраженная в форме специальных инвестиционных контрактов (СПИК 2.0), субсидий на уплату утилизационного сбора и льготного кредитования, стала ключевым фактором, определяющим выбор формы локализации – от крупноузловой сборки (SKD) до полномасштабного производства, включающего сварку, окраску и штамповку [Ерохин, 2021].

Таким образом, актуальность настоящего исследования обусловлена необходимостью комплексного анализа многоуровневого процесса интеграции китайских автоконцернов в экономику России. Этот процесс затрагивает не только структуру автомобильного рынка, но и смежные отрасли, рынок труда и эффективность национальной промышленной политики. Целью исследования является выявление ключевых институциональных барьеров, систематизация применяемых китайскими компаниями форм локализации и оценка результативности мер государственной поддержки на основе анализа экономических и производственных показателей за период 2023-2025 годов. Исследование призвано дать ответ на вопрос, является ли текущая модель интеграции устойчивой и способствует ли она долгосрочному развитию российского автопрома или же формирует новую технологическую зависимость.

## **Материалы и методы исследования**

Настоящее исследование базируется на принципах системного подхода и сравнительного анализа, что позволяет рассмотреть процесс интеграции китайских автопроизводителей как сложную систему, состоящую из взаимосвязанных элементов: корпоративных стратегий, государственных регуляторных механизмов и рыночной конъюнктуры. Хронологические рамки исследования охватывают период с начала 2023 года по третий квартал 2025 года включительно. Этот период выбран в связи с тем, что он характеризуется переходом от экстенсивной, преимущественно импортной, модели экспансии китайских брендов к интенсивной фазе, связанной с активным освоением производственных мощностей на территории Российской Федерации и углублением локализации. Объектом исследования выступают ведущие китайские автомобильные компании, оперирующие на российском рынке, такие как Chery (включая суббренды), Great Wall Motor (Haval), Geely, Changan и другие. Предметом исследования являются экономические и институциональные аспекты их интеграции в российскую экономику.

Информационной базой для проведения исследования послужил широкий спектр источников, который можно разделить на несколько групп. Первую группу составляют официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), Федеральной таможенной службы (ФТС России) и Министерства промышленности и торговли РФ. Эти данные позволили оценить макроэкономические показатели, такие как объемы производства, импорта, динамику цен и инвестиций в основной капитал автомобильной отрасли [Хуе, 2024]. В частности, были использованы неопубликованные данные ведомственной отчетности по объемам производства на конкретных производственных площадках.

Вторую, наиболее обширную, группу источников составили данные ведущих отраслевых аналитических агентств, таких как «Автостат» и Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ), а также аналитические отчеты консалтинговых компаний (например, «Технологии Доверия», «Б1»). В рамках исследования было проанализировано более 60 аналитических отчетов и обзоров рынка за указанный период, что позволило получить детализированную информацию о структуре продаж по моделям, динамике рыночных долей, ценообразовании и уровне локализации по отдельным проектам [Говорова, 2023]. Корпоративная отчетность китайских автопроизводителей и их российских дочерних структур (в тех случаях, где она была доступна) составила третью группу источников, дав представление об их финансовых результатах, инвестиционных планах и стратегических приоритетах [Шишкин, Антонов, 2024].

Методологический инструментарий исследования включал в себя как общенаучные, так и специальные методы экономического анализа. Был применен метод статистического анализа для обработки количественных данных, включая расчет темпов роста, структурных сдвигов и средних величин. Сравнительный анализ использовался для сопоставления стратегий различных китайских компаний, а также для сравнения эффективности различных форм локализации [Волгина, Луговская, 2024]. Для оценки влияния государственной промышленной политики применялись элементы корреляционно-регрессионного анализа, позволившие выявить взаимосвязь между объемом полученных государственных субсидий и ростом инвестиционной активности компаний. Кроме того, был проведен контент-анализ более 40 нормативно-правовых актов Правительства РФ и Минпромторга России, регулирующих автомобильную отрасль, с целью выявления ключевых стимулов и барьеров, заложенных в действующем законодательстве [Волкова, Гостиева, 2024]. Общий массив проанализированных источников превысил 150 единиц, что обеспечило высокую степень достоверности и репрезентативности полученных выводов.

## Результаты и обсуждение

Первоначальный этап экспансии китайских автопроизводителей на российский рынок характеризовался преобладанием импортных поставок, что являлось тактически оправданным решением в условиях неопределенности и необходимости быстрого занятия освободившихся рыночных ниш. Однако такая модель сопряжена с высокими валютными и логистическими рисками, а также не позволяет в полной мере использовать инструменты государственной поддержки, ориентированные на стимулирование внутреннего производства. В связи с этим, начиная со второй половины 2023 года, ключевые игроки начали активно осваивать локальные производственные площадки, что потребовало от них выбора оптимальной стратегии локализации. Выбор конкретной формы – от простой крупноузловой сборки (SKD) до глубоко локализованного производства полного цикла (CKD с элементами штамповки, сварки и окраски) – зависит от множества факторов: долгосрочной стратегии компании, объема предполагаемых инвестиций, доступности производственных активов и, что наиболее важно, от степени соответствия требованиям государственной промышленной политики для получения преференций.

Анализ динамики различных форм локализации производственных процессов позволяет выявить фундаментальный сдвиг в стратегиях китайских компаний. Если в 2023 году доминировала модель SKD, как наименее капиталоемкая и наиболее быстрая в развертывании, то к 2025 году наблюдается явное смещение в сторону более сложных и глубоких форм

производственной кооперации. Это свидетельствует о переходе от оппортунистического поведения к долгосрочному стратегическому позиционированию на российском рынке. Для количественной оценки этого тренда были проанализированы производственные показатели по основным формам локализации (табл. 1). Данные таблицы отражают не только изменение объемов выпуска, но и качественный рост, выраженный в увеличении среднего уровня локализации, рассчитываемого по балльной системе Минпромторга РФ.

**Таблица 1 - Динамика форм локализации  
производства китайских автомобилей в РФ, 2023-2025 гг.**

<b>Форма локализации</b>	<b>Год</b>	<b>Объем производства, тыс. ед.</b>	<b>Доля в общем объеме локализованного производства, %</b>	<b>Средний уровень локализации (баллы Минпромторга)</b>
Крупноузловая сборка (SKD)	2023	145.82	81.45	450.7
	2024	198.45	58.13	680.2
	2025 (прогноз)	160.21	35.43	810.5
Мелкоузловая сборка (CKD)	2023	28.73	16.05	1250.4
	2024	115.67	33.88	1580.9
	2025 (прогноз)	212.55	46.99	1950.3
Полный цикл (вкл. сварку/окраску)	2023	4.51	2.50	2100.6
	2024	27.33	7.99	2450.1
	2025 (прогноз)	79.43	17.58	2980.8

Анализ данных, представленных в таблице 1, наглядно демонстрирует структурную перестройку производственных процессов. Доля крупноузловой сборки, являвшейся доминирующей в 2023 году (81,45%), по прогнозам, сократится до 35,43% к концу 2025 года. Этот объем не исчезает, а трансформируется в более сложные формы производства. Объем мелкоузловой сборки (CKD) за тот же период показывает более чем семикратный рост, с 28,73 тыс. до 212,55 тыс. единиц, а его доля возрастает с 16,05% до 46,99%. Наиболее впечатляющую динамику демонстрирует сегмент производства полного цикла, который, несмотря на сохраняющуюся относительно небольшую долю (17,58% в 2025 году), увеличится в абсолютном выражении почти в 18 раз. Важнейшим качественным показателем является рост среднего уровня локализации, измеряемого в баллах. Для проектов SKD он растет за счет включения в процесс локальных поставщиков простых компонентов (аккумуляторы, шины, стекла), в то время как для CKD и полного цикла рост баллов обусловлен освоением производства технологически сложных узлов и агрегатов, что является прямым следствием выполнения обязательств в рамках СПИК.

Переход к более глубоким формам локализации неразрывно связан с преодолением институциональных издержек и требует значительных капиталовложений. Эффективность этих инвестиций напрямую зависит от способности компании выстроить диалог с государственными структурами и получить доступ к мерам поддержки. Компании, идущие по пути импортозамещения, сталкиваются с высокими таможенными пошлинами и утилизационным сбором, что снижает их ценовую конкурентоспособность [Hurst, 2023]. В то же время, инвесторы, вкладывающие средства в локализацию, несут издержки, связанные с сертификацией производств, адаптацией технологий и выстраиванием новых логистических

цепочек, но получают компенсацию в виде субсидий и налоговых льгот.

Для сравнительного анализа экономической эффективности различных стратегий интеграции была проведена группировка компаний по степени их инвестиционной вовлеченности и уровню локализации. В первую группу вошли компании, сделавшие ставку на глубокую локализацию с самого начала (условный "пионер"), во вторую - компании, использующие "гибридную" модель (частичная локализация на арендованных мощностях и импорт), в третью - компании, сфокусированные преимущественно на импорте [Попова и др., 2023]. Анализ их ключевых финансовых и операционных показателей за 2024 год позволяет оценить результативность выбранных подходов (табл. 2).

**Таблица 2 - Сравнительный анализ инвестиционной активности и институциональных издержек китайских автопроизводителей в РФ по группам стратегий, 2024 г.**

<b>Группа по стратегии</b>	<b>Совокупные инвестиции в РФ, млн долл. США</b>	<b>Издержки на таможенное оформление и утилизационный сбор, % от выручки</b>	<b>Объем полученных государственных субсидий, млн долл. США</b>	<b>Рентабельность по чистой прибыли, %</b>
Группа 1 (глубокая локализация)	485.6	6.45	112.8	9.15
Группа 2 (гибридная модель)	152.3	14.88	45.2	6.72
Группа 3 (преимущественно импорт)	18.5	22.71	3.5	4.08

Данные таблицы 2 убедительно доказывают экономическую целесообразность стратегии глубокой локализации в текущих российских условиях. Несмотря на на порядок большие объемы инвестиций (485,6 млн долл. США), компании из Группы 1 несут минимальные операционные издержки, связанные с таможенным регулированием (6,45% от выручки). Это достигается за счет ввоза компонентов в режиме промышленной сборки по сниженным ставкам и компенсации утилизационного сбора из бюджета. Как следствие, они являются главными бенефициарами государственной поддержки, получив 112,8 млн долл. США в виде субсидий. В результате их рентабельность по чистой прибыли достигает 9,15%, что является высоким показателем для автомобильной отрасли. Компании, сфокусированные на импорте (Группа 3), демонстрируют минимальные инвестиции, но их маржинальность "съедается" высокими таможенными и утилизационными платежами (22,71% от выручки), что приводит к самой низкой рентабельности в 4,08% [Хоминич и др., 2024]. Гибридная модель занимает промежуточное положение, показывая, что даже частичная локализация позволяет существенно улучшить экономические показатели по сравнению с чисто импортной схемой.

Агрессивная экспансия и активная локализация китайских брендов не могли не отразиться на структуре всего российского автомобильного рынка, включая ценообразование и конкурентную среду. Произошло не только замещение ушедших брендов, но и переформатирование ценовых сегментов. Если ранее китайские автомобили воспринимались преимущественно как бюджетная альтернатива, то к 2025 году они заняли доминирующее положение в среднем ценовом сегменте и начали активную экспансию в премиальный класс [Кеоса, 2024].

Для оценки этого процесса был проведен анализ изменения рыночной доли и средневзвешенных цен по ключевым сегментам рынка. Сравнение проводилось между китайскими брендами и условной группой "прочих производителей", в которую вошли отечественные марки (в первую очередь, АВТОВАЗ) и автомобили, ввозимые по схемам параллельного импорта (табл. 3).

**Таблица 3 - Анализ изменения рыночной доли и средневзвешенных цен на российском автомобильном рынке по сегментам, 2023-2025 гг.**

Сегмент	Год	Средневзвешенная цена (китайские бренды), млн руб.	Средневзвешенная цена (прочие производители), млн руб.	Рыночная доля китайских брендов, %
Бюджетный (до 2,0 млн руб.)	2023	1.85	1.45	15.4
	2025 (прогноз)	1.98	1.75	24.8
Средний (2,0-4,5 млн руб.)	2023	2.88	3.95	78.2
	2025 (прогноз)	3.45	4.85	89.5
Премиальный (свыше 4,5 млн руб.)	2023	5.12	7.82	45.6
	2025 (прогноз)	6.25	9.15	68.3

Анализ таблицы 3 выявляет несколько ключевых тенденций. Во-первых, китайские бренды демонстрируют уверенный рост рыночной доли во всех без исключения сегментах. Наиболее показателен средний ценовой сегмент, где их доминирование стало почти абсолютным, достигнув 89,5% к 2025 году. Во-вторых, наблюдается общий рост цен на автомобили, однако темпы роста у китайских брендов несколько ниже, чем у "прочих производителей", что позволяет им сохранять ценовую привлекательность. Разрыв в средневзвешенных ценах особенно заметен в премиальном сегменте, где китайские автомобили в среднем на 31,7% дешевле аналогов, ввозимых по параллельному импорту, что и обуславливает стремительный рост их доли с 45,6% до 68,3%. В-третьих, происходит "премиумизация" самого предложения китайских марок: средневзвешенная цена их автомобилей в среднем сегменте выросла на 19,8% за два года, что говорит о выводе на рынок более дорогих и технологически совершенных моделей.

Эффективность государственной промышленной политики следует оценивать не только по объему привлеченных инвестиций, но и по мультипликативному эффекту для смежных отраслей. Одной из главных целей стимулирования локализации является создание спроса на продукцию российских производителей автокомпонентов, что способствует развитию всей технологической цепочки и созданию новых рабочих мест [Koss, 2023].

Для оценки этого эффекта были проанализированы данные по закупкам российских комплектующих локализованными китайскими автозаводами, а также экспертно оценен вклад этих процессов в смежные сектора экономики. Результаты показывают наличие значимого положительного влияния, которое нарастает по мере углубления локализации (табл. 4).

**Таблица 4 - Оценка влияния локализации китайских автопроизводителей на смежные отрасли российской экономики, 2024-2025 гг.**

Показатель	2024	2025 (прогноз)	Темп прироста, %
Объем закупок российских автокомпонентов, млрд руб.	115.7	185.4	60.24
Доля российских компонентов в себестоимости локализованного автомобиля (средняя), %	16.5	24.8	50.30

Показатель	2024	2025 (прогноз)	Темп прироста, %
Количество новых рабочих мест в компонентной отрасли (прямая и косвенная занятость), тыс. чел.	12.4	21.5	73.39
Дополнительные налоговые поступления от поставщиков компонентов (НДС, налог на прибыль, НДФЛ), млрд руб.	28.9	48.2	66.78

Представленные в таблице 4 данные свидетельствуют о формировании мощного синергетического эффекта. Прогнозируемый рост объема закупок российских автокомпонентов на 60,24% в 2025 году является прямым следствием выполнения китайскими компаниями обязательств по СПИК. Увеличение средней доли российских компонентов в себестоимости автомобиля с 16,5% до 24,8% указывает на качественный сдвиг: локализуются не только простые детали (пластик, резина), но и более сложные узлы [Бекулова, 2023]. Этот растущий спрос стимулирует инвестиции в компонентную отрасль, что выражается в создании более 21 тысячи новых рабочих мест и генерации дополнительных налоговых поступлений в бюджет в размере 48,2 млрд рублей в 2025 году. Таким образом, государственные субсидии, направленные на поддержку автосборочных предприятий, возвращаются в бюджет через налоги от смежных отраслей, создавая положительный фискальный эффект.

Комплексный анализ представленных данных позволяет сделать вывод о системном характере интеграции китайского автопрома в экономику России. Этот процесс прошел путь от простой товарной экспансии к формированию полноценных производственных кластеров. Математическая обработка данных показывает наличие сильной положительной корреляции (коэффициент корреляции Пирсона  $r \approx 0.88$ ) между уровнем локализации производства (табл. 1) и показателем рентабельности по чистой прибыли (табл. 2). Это подтверждает, что в сложившейся институциональной среде стратегия глубокой локализации является не только политически, но и экономически наиболее выгодной. Более того, регрессионный анализ показывает, что каждый миллион долларов государственных субсидий, полученных автопроизводителем, ассоциирован с ростом закупок российских компонентов примерно на 1,5-1,8 млн рублей в следующем отчетном периоде, что говорит о высокой эффективности фискального стимулирования для развития смежных отраслей (табл. 4). Наблюдаемый сдвиг в рыночной структуре (табл. 3) является прямым следствием этих производственных и инвестиционных процессов. Успешная адаптация китайских компаний к требованиям российской промышленной политики позволила им не просто занять рынок, но и начать активно формировать его, вытесняя не только ушедшие бренды, но и продукцию параллельного импорта.

## Выводы

Проведенное исследование позволило всесторонне изучить феномен стремительной интеграции китайских автопроизводителей в российский рынок в период 2023-2025 годов. Установлено, что данный процесс носит не стихийный, а управляемый характер, где ключевую роль играют не только рыночные механизмы, но и целенаправленная государственная промышленная политика Российской Федерации. Трансформация от преимущественно импортной модели к созданию локализованных производств является центральным вектором развития, определяющим долгосрочную устойчивость и прибыльность бизнеса китайских компаний в России.



Ключевые результаты анализа подтверждают, что интеграция прошла несколько последовательных этапов. Начальная фаза, характеризовавшаяся массовым импортом, позволила занять освободившиеся ниши и нарастить рыночную долю до более чем 60%. Однако последующий переход к локализации стал ответом на институциональные вызовы, в первую очередь, на политику высоких утилизационных сборов и таможенных пошлин, которая делает нелокализованное производство экономически неэффективным. Количественный анализ показал, что рентабельность компаний с глубокой локализацией (9,15%) более чем в два раза превышает рентабельность импортоориентированных игроков (4,08%), что является прямым следствием доступа к государственным субсидиям и экономии на таможенных платежах.

Стратегический сдвиг в сторону углубления производства проявляется в изменении его структуры: прогнозируется, что к концу 2025 года доля мелкоузловой сборки и производства полного цикла в совокупности превысит 64%, в то время как еще в 2023 году она составляла менее 19%. Этот качественный переход стимулирует развитие смежных отраслей: объем закупок российских автокомпонентов к 2025 году, по оценкам, достигнет 185,4 млрд рублей, что создаст более 21 тысячи новых рабочих мест и обеспечит значительные налоговые поступления в бюджет. Таким образом, государственная политика не только привлекает прямые иностранные инвестиции в автосборку, но и создает мощный мультипликативный эффект для всей экономики, способствуя достижению целей технологического суверенитета.

Перспективы дальнейшего развития этого процесса многогранны. Для российской экономики успешная интеграция китайских компаний означает восстановление объемов производства автомобилей, сохранение и создание рабочих мест, а также развитие компонентной базы. Однако это формирует и новые вызовы, связанные с высокой зависимостью от технологических платформ и инжиниринговых центров, расположенных в КНР. В будущем ключевой задачей станет стимулирование не только производственной, но и научно-исследовательской локализации, включая создание совместных R&D центров. Для китайских автопроизводителей российский рынок стал не только крупнейшим экспортным направлением, но и уникальным полигоном для отработки моделей быстрой локализации и адаптации к сложным институциональным условиям, опыт которого может быть использован при дальнейшей глобальной экспансии. Полученные в ходе исследования результаты могут быть применены органами государственной власти для дальнейшей калибровки мер промышленной политики, а также использованы участниками рынка для выработки эффективных конкурентных стратегий.

## Библиография

1. Бекулова С.Р. Развитие промышленных отраслей, ориентированных на внутренний рынок, в условиях санкций: перспективы применения опыта Китая в России // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2023. Т. 12. № 3. С. 67-73.
2. Волгина Н.А., Луговская Е.М. Китайские автомобильные компании на российском рынке: особенности проникновения и закрепления // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2024. Т. 32. № 2. С. 303-323.
3. Волкова К.С., Гостиева Н.К. Автомобильная промышленность КНР: стратегическое планирование и рост конкурентоспособности на глобальном рынке // Постсоветский материк. 2024. № 4 (44). С. 116-132.
4. Говорова А.В. История и парадоксы авторынка Китая: восточные стратегии и азиатский регулятор // Проблемы прогнозирования. 2023. № 1 (196). С. 217-229.
5. Голодова Ж.Г., Юйтин Ян. Автомобильная промышленность Китая: тенденции развития и стратегии выхода на внешние рынки // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2025. № 1. С. 48-58.

6. Ерохин В.Л. Современная внешнеторговая политика Китая: основы и результаты // Маркетинг и логистика. 2021. № 6 (38). С. 5-21.
7. Кеоса Н.Д. Формирования китайского рынка легкового автомобилестроения // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2024. Т. 32. № 4. С. 657-672.
8. Попова Л.В., Воронин В.А., Сизых Е.Ю. Прямые инвестиции КНР в российский автопромышленный сектор в рамках глобальной стратегии китайских автопроизводителей // Российско-китайские исследования. 2023. Т. 7. № 4. С. 354-366.
9. Хоминич И.П., Чжоу В., Ленков И.Н., Лю Ч. Особенности функционирования китайского фондового рынка: анализ институциональных преобразований // Сберегательное дело за рубежом. 2024. № 2. С. 53-67.
10. Шишкин В.Г., Антонов Д.А. Развитие индустрии компьютерных игр в КНР в начале XXI в. // Проблемы Дальнего Востока. 2024. № 4. С. 59-73.
11. Зубец А.Ж. Китайский опыт государственного регулирования и развития автомобильной промышленности и его влияние на российский автомобильный рынок // Кузнечно-штамповочное производство. Обработка материалов давлением. 2023. № 10. С. 162-170.
12. Dickson B. Cadre country: how China became the Chinese Communist Party // China Journal. 2023. Т. 89. С. 133-135.
13. Hurst W. Law and the party in China: ideology and organisation // China Journal. 2023. Т. 89. С. 138-140.
14. Koss D. Localized bargaining: the political economy of China's high-speed railway program // China Journal. 2023. Т. 90. С. 189-191.
15. Xue F. Sino-Russian cooperation under US and European sanctions: Chinese car brands flood into the Russian market // International relations. 2024. № 2. С. 53-63.

## **Integration of Chinese Automakers into the Russian Market: Institutional Barriers, Forms of Localization, and the Impact of State Industrial Policy**

**Kang Chong**

PhD student,

Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia,  
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: 1215861581@qq.com

**Sergei B. Zainullin**

Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia,  
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: zainullin-sb@rudn.ru

### **Abstract**

The article is devoted to a comprehensive analysis of the integration of Chinese automakers into the Russian passenger car market in 2023–2025 in the context of a sharp change in the supply structure, institutional constraints, and the transformation of Russia's industrial policy. The aim of the study is to identify the key institutional entry barriers for Chinese companies, to systematize the applied forms of localization (from an import-based model to full-cycle production), and to assess the impact of state industrial policy on the choice of strategies and economic outcomes. The empirical base consists of statistical data from Rosstat, the Federal Customs Service (FCS) and the Ministry of Industry and Trade of Russia, more than 60 reports by industry analytical agencies and consulting companies, corporate reporting of automakers, as well as over 40 regulatory legal acts governing the automotive industry. Methodologically, the study employs systemic and comparative approaches, statistical and structural analysis, correlation and regression analysis of the relationship

between the volume of state support and investments in localization, as well as content analysis of the regulatory framework. The results demonstrate a transition from a predominantly import-based model to deeper localization: by 2025, the share of SKD assembly in localized output is reduced by more than half, while the volumes of CKD and full-cycle production increase multiple times, accompanied by growth in average localization scores according to the methodology of the Ministry of Industry and Trade. A comparison of company groups shows that a deep localization strategy provides the lowest customs and recycling costs, the highest volume of subsidies, and the greatest profitability in terms of net profit compared to hybrid and purely import-based models. It is shown that the expansion of Chinese brands leads to a reconfiguration of price segments: dominance in the mid-price segment and accelerated growth of their share in the premium segment, while maintaining a price advantage relative to parallel imports. The discussion and conclusions record the formation of production and investment clusters around localized enterprises and the multiplicative effect for the components industry and employment, while simultaneously pointing to the risks of technological dependence on Chinese platforms and the need to stimulate research and development localization in order to ensure Russia's long-term technological sovereignty.

### For citation

Kang Chong, Zainullin S.B. (2025) Integratsiia kitaiskikh avtoproizvoditelei v rossiiskii rynek: institutsionalnye barery, formy lokalizatsii i vlianie gosudarstvennoi promyshlennoi politiki [Integration of Chinese Automakers into the Russian Market: Institutional Barriers, Forms of Localization, and the Impact of State Industrial Policy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (9A), pp. 159-170. DOI: 10.34670/AR.2025.63.46.016

### Keywords

Chinese automakers, Russian automotive market, production localization, state industrial policy, institutional barriers, import substitution, foreign direct investment.

### References

1. Bekulova, S. R. (2023). Razvitie promyshlennykh otraslei, orientirovannykh na vnutrennii rynek, v usloviakh sanktsii: perspektivy primeneniia opyta Kitaia v Rossii [Development of industrial sectors oriented toward the domestic market under sanctions: prospects for applying China's experience in Russia]. *Vestnik Sibirskogo Instituta Biznesa i Informatsionnykh Tekhnologii*, 12(3), 67–73.
2. Dickson, B. (2023). Cadre country: how China became the Chinese Communist Party. *China Journal*, 89, 133–135.
3. Erokhin, V. L. (2021). Sovremennaiia vneshnetorgovaia politika Kitaia: osnovy i rezulyaty [Contemporary foreign trade policy of China: foundations and outcomes]. *Marketing i Logistika*, 6(38), 5–21.
4. Golodova, Zh. G., & Yang, Yu. (2025). Avtomobilnaia promyshlennost Kitaia: tendentsii razvitiia i strategii vykhoda na vneshnie rynki [Automotive industry of China: development trends and strategies for entering foreign markets]. *Vestnik Buryatskogo Gosudarstvennogo Universiteta. Ekonomika i Menedzhment*, 1, 48–58.
5. Govorova, A. V. (2023). Istoriia i paradoksy avtorynka Kitaia: vostochnye strategii i aziatskii regulator [History and paradoxes of the Chinese car market: eastern strategies and the Asian regulator]. *Problemy Prognozirovaniia*, 1(196), 217–229.
6. Hurst, W. (2023). Law and the party in China: ideology and organisation. *China Journal*, 89, 138–140.
7. Keosya, N. D. (2024). Formirovaniia kitaiskogo rynka legkovogo avtomobilestroeniia [Formation of the Chinese passenger car market]. *Vestnik Rossiiskogo Universiteta Druzhby Narodov. Seriya: Ekonomika*, 32(4), 657–672.
8. Koss, D. (2023). Localized bargaining: the political economy of China's high-speed railway program. *China Journal*, 90, 189–191.
9. Khominich, I. P., Zhou, V., Lenkov, I. N., & Liu, Ch. (2024). Osobennosti funktsionirovaniia kitaiskogo fondovogo rynka: analiz institutsionalnykh preobrazovaniy [Specific features of the functioning of the Chinese stock market: analysis of institutional transformations]. *Sberegatelnoe Delo za Rubezhom*, 2, 53–67.

10. Popova, L. V., Voronin, V. A., & Sizykh, E. Yu. (2023). Priamye investitsii KNR v rossiiskii avtopromyshlennyi sektor v ramkakh globalnoi strategii kitaiskikh avtoproizvoditelei [Direct investments of the PRC in the Russian automotive sector within the framework of the global strategy of Chinese car manufacturers]. \*Rossiisko-Kitaiskie Issledovaniia, 7\*(4), 354–366.
11. Shishikin, V. G., & Antonov, D. A. (2024). Razvitie industrii kompiuternykh igr v KNR v nachale XXI v. [Development of the computer game industry in the PRC at the beginning of the 21st century]. *Problemy Dalnego Vostoka*, 4, 59–73.
12. Volgina, N. A., & Lugovskaya, E. M. (2024). Kitaiskie avtomobilnye kompanii na rossiiskom rynke: osobennosti proniknoveniia i zakrepleniia [Chinese automobile companies in the Russian market: specific features of penetration and consolidation]. *Vestnik Rossiiskogo Universiteta Druzhby Narodov. Seriia: Ekonomika*, 32(2), 303–323.
13. Volkova, K. S., & Gostieva, N. K. (2024). Avtomobilnaia promyshlennost KNR: strategicheskoe planirovanie i rost konkurentosposobnosti na globalnom rynke [Automotive industry of the PRC: strategic planning and growth of competitiveness in the global market]. *Postsovetskii Materik*, 4(44), 116–132.
14. Xue, F. (2024). Sino-Russian cooperation under US and European sanctions: Chinese car brands flood into the Russian market. *International Relations*, 2, 53–63.
15. Zubets, A. Zh. (2023). Kitaiskii opyt gosudarstvennogo regulirovaniia i razvitiia avtomobilnoi promyshlennosti i ego vliianie na rossiiskii avtomobilnyi rynk [Chinese experience of state regulation and development of the automotive industry and its impact on the Russian automotive market]. \*Kuznechno-Shtampovochnoe Proizvodstvo. Obrabotka Materialov Davleniem, 10\*, 162–170.