

УДК 338.2**DOI: 10.34670/AR.2025.80.62.016****Развитие инновационных промышленных предприятий в
условиях цифровизации современного общества****Мочалова Яна Викторовна**

Кандидат экономических наук,
Доцент кафедры прикладной экономики и экономической безопасности,
Институт экономики и управления,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
308015, Российская Федерация, Белгород, ул. Победы, 85,
e-mail: leschinskaya@bsuedu.ru

Иванова Татьяна Борисовна

доктор экономических наук,
профессор кафедры государственного управления и менеджмента,
Волгоградский институт управления –
филиал Российской академии народного
хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,
400066, Российская Федерация, Волгоград, ул. Гагарина, 8;
профессор кафедры экспертизы и эксплуатации объектов недвижимости,
Волгоградский государственный технический университет,
400074, Российская Федерация, Волгоград, ул. Академическая, 1,
e-mail: nika20021960@bk.ru

Голикова Юлия Борисовна

кандидат экономических наук,
доцент кафедры теории и организации управления,
Гжельский государственный университет,
140155, Российская Федерация, п. Электроизолатор, 67,
e-mail: golikova-yb@bk.ru

Трилицкая Оксана Юрьевна

кандидат экономических наук, доцент,
кафедра менеджмента и маркетинга,
Волгоградский государственный университет,
400062, Российская Федерация, Волгоград, просп. Университетский, 100,
e-mail: trilickaya_oksana@volsu.ru

Аннотация

В статье подчеркивается важность обеспечения надежности и стабильности работы современных промышленных предприятий, занимающихся инновационной деятельностью

в условиях цифровизации современного общества. Цель исследования – провести анализ развития инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации. Изучена роль цифровизации в обеспечении развития инновационных промышленных предприятий. Проведен анализ деятельности инновационных промышленных предприятий и определены основные показатели их работы за исследуемый период времени. Представлены основные показатели инновационной деятельности предприятий промышленного производства за исследуемый период времени. Определены действующие малые инновационные предприятия в условиях цифровизации. Выделены приоритетные отрасли промышленности по их основным видам деятельности, занимавшиеся инновационной деятельностью в отчетном периоде. Данный анализ позволил увидеть тенденцию увеличения инновационной активности промышленных предприятий, что открывает большие перспективы для будущего развития. Рассмотрены приоритетные отрасли промышленности по их основным видам деятельности, занимавшиеся инновационной деятельностью за исследуемый период времени. Изучены проблемы и барьеры, препятствующие развитию инновационной деятельности промышленных предприятий, а также определены основные пути их решения. Рассмотрен зарубежный опыт в области использования передовых цифровых технологий в производстве и его перспективные возможности использования в российской практике. Разработаны практические рекомендации, направленные на повышение эффективности деятельности инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации. Автор статьи делает вывод о необходимости использования комплексного подхода при развитии инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации современного общества.

Для цитирования в научных исследованиях

Мочалова Я.В., Иванова Т.Б., Голикова Ю.Б., Трилицкая О.Ю. Развитие инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации современного общества // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 8А. С. 154-166. DOI: 10.34670/AR.2025.80.62.016

Ключевые слова

Развитие, инновационные промышленные предприятия, проблемы, перспективы, цифровизация, современное общество, условия, технологии, инструменты.

Введение

В условиях стремительной цифровизации общества происходит трансформация деятельности инновационных промышленных предприятий. Так, цифровизация оказывает прямое влияние на эффективность деятельности инновационных промышленных предприятий, на увеличение качества выпускаемой продукции, повышение производительности труда и гибкости производства, доходности субъектов хозяйственной деятельности на рынке, а также конкурентоспособности и т.д. Кроме того, цифровизация открывает новые возможности для получения знаний, опыта, навыков работы между людьми, формируя, таким образом, мощный потенциал для дальнейшего развития. Основными перспективами развития инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации должны стать: разработка новых

методов и подходов к управлению деятельностью; создание виртуальных моделей производств; открытие умных фабрик и заводов, в основе которых лежит использование цифровых технологий; оптимизация бизнес-процессов и многое другое. С помощью цифровизации инновационные промышленные предприятия смогут укрепить свои лидирующие позиции на международном рынке, повысить уровень конкурентоспособности, сформировать новые возможности для экономического роста и развития.

Основная проблематика исследуемых вопросов связана с усилением внимания к вопросам эффективности организации деятельности инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации современного общества. К числу наиболее важных проблем инновационных промышленных предприятий можно отнести: несовершенство законодательной базы; боязнь и страх инновационных предприятий перед цифровыми новшествами; недостаточный уровень подготовки специалистов; наличие группы рисков, связанных с информационной безопасностью; отсутствие четкой стратегии действий по цифровой трансформации на инновационных промышленных предприятиях и многие другие проблемы.

Вопросы, связанные с развитием инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации общества, рассмотрены в трудах многих российских ученых, например, Ачаповской М. [Ачаповская, 2019], Алпеева Т. [Алпеева, 2024], Бикурев А. [Бикурев, 2023], Домасевич К. [Домасевич, 2021], Ждановой О. [Жданова, 2011], Фоминых Д. [Фоминых Д. Е., 2023]. Следовательно, большое количество литературных источников по данной теме свидетельствует о ее актуальности, а также служит основанием для проведения более детального исследования.

Роль цифровизации в обеспечении развития инновационных промышленных предприятий

Цифровизация является неотъемлемой частью глобальной трансформации промышленного сектора в условиях Четвёртой промышленной революции. Внедрение цифровых технологий в производственные процессы стало ключевым фактором повышения конкурентоспособности, снижения издержек и роста производительности труда.

Однако столь стремительное распространение цифровых решений сопровождается не только преимуществами, но и рядом проблем, связанных с безопасностью, социальной адаптацией и технологическим неравенством. Цифровизация производства создаёт множество преимуществ, среди которых особенно важны следующие:

1) рост производительности труда; благодаря автоматизации процессов и внедрению интеллектуальных систем управления предприятия могут значительно ускорить выполнение операций, минимизируя простои и влияние человеческого фактора, например, использование цифровых двойников оборудования позволяет моделировать и оптимизировать производственные циклы до их запуска; это не только экономит ресурсы, но и сокращает путь от идеи до реализации; в условиях жёсткой конкуренции именно производительность становится главным фактором выживания бизнеса;

2) снижение производственных издержек; цифровые технологии дают возможность точной диагностики оборудования, оптимизации логистических цепочек и сокращения брака; предиктивная аналитика, использующая данные с датчиков, помогает прогнозировать возможные поломки и заранее устранять их, следовательно, цифровизация превращает производство из реактивного в проактивное [Щепакин, Томилко, 2022];

3) повышение качества выпускаемой продукции; необходимо выравнивание условий доступа к цифровым решениям – через субсидии, образовательные программы и открытые платформы;

4) зависимость от внешних вендоров и разработчиков; многие предприятия закупают готовые цифровые решения у зарубежных компаний, что в случае санкций или ограничений может привести к потере контроля над критически важными процессами; развитие отечественных цифровых решений должно стать приоритетом государственной промышленной политики.

Основные принципы осуществления производственно-хозяйственной деятельности инновационными промышленными предприятиями в условиях цифровизации современного общества:

1) принцип непрерывности осуществления инновационной деятельности предполагает, что работа над созданием и внедрением инноваций должна осуществляться постоянно;

2) принцип инновационной активности заключается в стремлении промышленных предприятий к поиску новых решений, разработок;

3) принцип инновационной грамотности сотрудников предприятия заключается в повышении квалификации, поиске новых знаний и опыта в области осуществления инновационной деятельности;

4) принцип сетевого взаимодействия предполагает установление коммуникационного обмена между всеми участниками цифрового взаимодействия;

5) принцип сбалансированности заключается в достижении баланса между различными видами инноваций, а также инновационными процессами, которые осуществляются на промышленном предприятии;

6) принцип мобильности заключается в быстром доступе каждого участника цифрового пространства к необходимой информации или ресурсам.

Анализ развития инновационных промышленных предприятий в современных условиях

В условиях стремительного развития производства многие промышленные предприятия стали активно вести инновационную деятельность, направленную на обновление технологической сферы, наращивание интеллектуального потенциала. Это позволит в ближайшем будущем укрепить многим российским промышленным предприятиям свое положение на рынке, повысить уровень конкурентоспособности, уменьшить риски экономической безопасности, а также стимулировать производство и вывести его на новый уровень развития [Жданова, 2011].

В табл. 1 отражены основные показатели инновационной деятельности предприятий промышленного производства 2020–2024 гг.

Таблица 1 – Основные показатели инновационной деятельности предприятий промышленного производства [Удельный вес организаций ..., 2024]

Показатели / годы	2020	2021	2022	2023	2024
Уровень инновационной активности предприятий, %	5,4	6,9	7,0	7,2	8,1
Затраты на инновационную деятельность, млн. руб.	36671,2	54441,8	82345,7	93606,1	99870,6

Показатели / годы	2020	2021	2022	2023	2024
Интенсивность затрат на инновационную деятельность, %	1,1	1,3	1,4	1,6	1,9
Объем инновационных товаров, работ, услуг, млн руб.	100324,6	118825,9	160560,1	185649,9	199340,9
Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, млн руб.	2,1	2,8	2,9	3,1	3,8

Источник: составлено авторами

Заметна тенденция роста инновационной активности промышленных предприятий на протяжении исследуемого периода времени. Так, уровень инновационной активности предприятий повысился с 5,4% в 2020 г. до 8,1% в 2024 г. Это говорит о том, что предприятия начали активно разрабатывать инновационные товары, осуществлять выполнение работ и услуг. Кроме того, многие промышленные предприятия стали активно заниматься проведением научно-исследовательских работ и собственными разработками. В связи с этим, на протяжении 2021–2024 гг. возросли затраты на инновационную деятельность. В 2021 г. данный показатель составил 36671,2 млн руб., а к концу 2024 г. они достигли 99870,6 млн руб.

Основным результатом осуществления активной инновационной деятельности промышленных предприятий явилось увеличение объема производства товаров, услуг, работ за исследуемый период времени. В 2024 г. данный показатель составил 199340,9 млн руб. по сравнению с 2021 г. 100324,6 млн руб. Следовательно, по всем экономическим показателям работы инновационных промышленных предприятий наблюдается положительная динамика, что позволяет судить о том, что существует достаточно большой инновационный потенциал для дальнейшего развития промышленных предприятий в современных условиях [Абдрашитов, 2021].

Следует отметить, что в последнее время активную инновационную деятельность в условиях цифровизации осуществляют крупные и средние промышленные предприятия. Количество малых предприятий значительно уменьшилось из-за финансовых трудностей и барьеров (рис. 1).



Рисунок 1 – Действующие малые инновационные предприятия в условиях цифровизации [Алпеева, 2024]

Таким образом, на протяжении исследуемого периода времени наблюдалась неустойчивая динамика показателей количества действующих малых инновационных предприятий на рынке. Наибольший рост наблюдался в 2011 году, далее произошел спад показателей. Основными причинами этому послужили нестабильность политической и экономической ситуации в стране, нехватка квалифицированных специалистов, санкционное давление со стороны западных стран, недостаток финансирования и другие причины [Уровень инновационной активности, 2024].

Далее рассмотрим приоритетные отрасли промышленности по их основным видам, которые занимались инновационной деятельностью в 2024 г. (рис. 2).

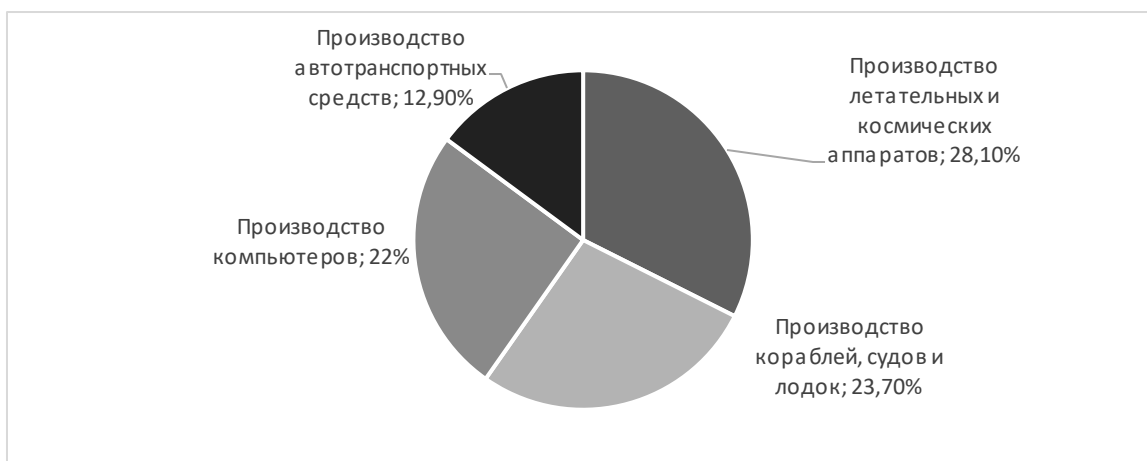


Рисунок 2 – Приоритетные отрасли промышленности по их основным видам деятельности, занимавшиеся инновационной деятельностью в 2024 г. [Алпеева, 2024]

Следовательно, наибольший удельный вес в структуре отраслей промышленности занимает производство летательных и космических аппаратов (28%). На 2-м месте находится производство кораблей, судов и лодок (23,70%). На 3-м месте располагается производство компьютерной техники (22%). На 4-м месте производство автотранспортных средств (12,9%). Развитие тех или иных отраслей промышленности обуславливается потребностью со стороны общества и государства в целом в современных условиях хозяйствования. Однако, несмотря на высокий уровень инновационной активности многих промышленных предприятий, существуют определенные проблемы, сдерживающие ее развитие.

Проблемы и барьеры, препятствующие развитию инновационной деятельности промышленных предприятий в условиях цифровизации

При осуществлении инновационной деятельности промышленными предприятиями в условиях цифровизации возникает ряд проблем, которые требуют пристального внимания и поиска путей к их решению. Так, одной из наиболее важных проблем является недостаточный уровень финансирования, который снижает инновационную активность хозяйствующих субъектов на рынке, затрудняет разработку инновационных проектов и принятие новых решений. Поэтому важной задачей является поиск инвесторов, новых источников финансирования деятельности, привлечения кредитов и субсидий и т.д. [Бикурев, 2023].

Следующей проблемой является нехватка квалифицированных специалистов, обладающих

знаниями, навыками и опытом работы. В условиях цифровизации требуются обученные работники, способные грамотно и оперативно принимать соответствующие решения. Это позволит в свою очередь экономить время, снизить затраты живого труда в процессе производства, повысить производительность труда.

Важной проблемой является страх и неуверенность сотрудников промышленных предприятий в своих действиях в условиях цифровизации. Так, многие работники не готовы к предстоящим переменам, изменению устоявшихся концепций и устоев в процессе осуществления деятельности. Требуется определенное время для того, чтобы перейти с привычной (традиционной) системы работы на новые условия деятельности.

Проблема высокой стоимости разработки и внедрения инноваций в промышленное производство является одной из самых актуальных на сегодняшний день. Это обуславливается не только непосредственно затратами на осуществление деятельности, но и рисками, которые могут возникнуть в будущем. Решить данную проблему представляется возможным при наличии комплексного подхода к деятельности (совершенствование системы управления на предприятии, осуществление планирования и прогнозирования деятельности, определение возможных рисков и потерь, оценка эффективности деятельности) [Домасевич, 2021].

Существует также проблема устаревшей инфраструктуры на промышленных предприятиях, в частности, наличие проблемы изношенности основных производственных фондов. Следует отметить, что на многих предприятиях имеется изношенное оборудование и отсталая технологическая база, которая не способна решать вопросы повышения качества создаваемой продукции, повышения производительности труда и т.д. Следовательно, необходимо рассмотреть существующие возможности на промышленных предприятиях для обновления производственной базы, замены изношенных частей, а также приобретения нового оборудования [Фоминых, 2023]. Все эти проблемы являются первостепенными в вопросах повышения эффективности деятельности на инновационных промышленных предприятиях в условиях цифровизации.

Зарубежный опыт в области использования передовых цифровых технологий в производстве

Мировая практика демонстрирует широкий спектр стратегий цифровизации производства. Каждая страна подходит к этому процессу с учётом своих экономических условий, технологической базы и политических приоритетов. Рассмотрим наиболее яркие примеры.

В Германии активно реализуется государственная стратегия «Industrie 4.0», предполагающая интеграцию киберфизических систем, Интернета вещей и анализа больших данных в производственные процессы. Ключевым элементом подхода является создание «умных фабрик», где оборудование само координирует действия, а роль человека сводится к надзору и оптимизации деятельности. Такая идея демонстрирует, как возможно сочетать технологическое лидерство с сохранением социального баланса и качества продукции.

Китай делает ставку на технологический суверенитет и активное импортозамещение. Программа ориентирована на ускоренное внедрение цифровых технологий, в том числе искусственного интеллекта (ИИ), в ключевые отрасли – от машиностроения до фармацевтики. Китайские предприятия демонстрируют высокую адаптивность и агрессивную инвестиционную политику. Китай показывает, как цифровизация может стать не только инструментом модернизации, но и рычагом геоэкономического влияния.

В США цифровизация производства во многом инициируется частными корпорациями – Amazon, Tesla, General Electric. Здесь важна роль стартапов, венчурного капитала и синергии с ИТ-сектором. В американской модели акцент сделан на гибкость, инновационность и индивидуальные технологии. Полагаем, этот путь иллюстрирует, как свободный рынок может быть мощным стимулом для развития цифровых производств, но одновременно создаёт угрозу технологического разрыва между регионами.

В РФ цифровая трансформация реализуется через национальные проекты, деятельность госкорпораций («Ростех», «Росатом») и региональные инициативы. Несмотря на наличие программ, многие предприятия испытывают кадровый дефицит, нехватку ИТ-специалистов, сложности с импортом оборудования и слабую интеграцию цифровых решений с реальной производственной средой. У России есть потенциал развивать уникальные цифровые платформы, особенно в оборонной, энергетической и добывающей отраслях, но нужен чёткий фокус на импортонезависимость и подготовку персонала [Показатели использования цифровых технологий....., 2024].

Таким образом, международный опыт показывает, что цифровизация требует не только технологий, но и комплексной институциональной поддержки, наличия прорывной технологической стратегии, а также адаптированной кадровой стратегии.

Основные направления совершенствования деятельности инновационных промышленных предприятий в современных условиях

Одним из центральных факторов успешной цифровой трансформации промышленного производства в современных условиях является человек. Без качественной подготовки персонала даже самые передовые технологии останутся неэффективными. В этом контексте важно выделить несколько направлений:

1) обновление системы образования и переподготовки кадров; современные профессии в промышленности требуют компетенций, связанных с программированием, анализом данных, кибербезопасностью; это означает, что учебные заведения должны пересматривать учебные планы, внедрять цифровые лаборатории и развивать дуальное обучение; без кардинального обновления образовательной системы инновационные промышленные предприятия не смогут конкурировать на глобальном рынке цифровых производств;

2) создание корпоративных центров цифрового обучения; в современных условиях крупные промышленные предприятия начинают инвестировать денежные средства в собственные академии, где обучают сотрудников работе с цифровыми платформами, роботизированными комплексами и ИИ; такие центры могут стать источником новых управленческих и инженерных кадров. Считаем, что это особенно важно для повышения устойчивости кадрового резерва внутри промышленного предприятия.

3) активное участие государства в регулировании и поддержке; государство должно создавать нормативную базу, обеспечивать стандарты, сертификацию и финансирование цифровых инициатив; программы субсидирования цифровизации, налоговые льготы, гранты на инновации – всё это способно стимулировать инновационные промышленные предприятия, внедрять технологии быстрее и эффективнее [Ачаповская, 2019];

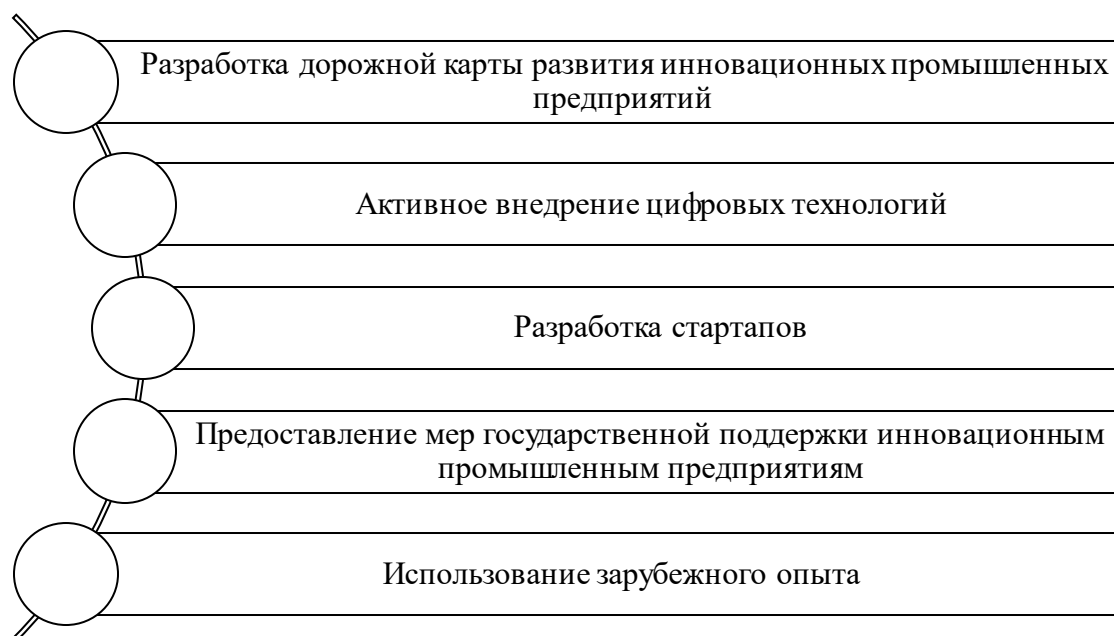
Также крайне важны государственные инвестиции в цифровую инфраструктуру: без стабильного интернета, центров обработки данных и защиты информации цифровизация

становится уязвимой. Однако без участия государства цифровая революция будет носить фрагментарный характер.

4) снижение цифрового неравенства и рисков исключения отдельных групп. При цифровизации существует риск, что отдельные категории работников – например, предпенсионного возраста, окажутся невостребованными.

Это требует разработки программ адаптации и социальных гарантий. Важна не только экономическая эффективность цифровизации, но и её гуманитарное измерение – сохранение социальной устойчивости и справедливости [Зубарев, Емельянов, Борисоглебская, 2007].

Авторами разработаны практические рекомендации, направленные на повышение эффективности деятельности инновационных предприятий в условиях цифровизации (рис. 3).



Источник: составлено авторами

Рисунок 3 – Рекомендации, направленные на повышение эффективности деятельности инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации

Эти рекомендации могут быть использованы в практике производственно-хозяйственной деятельности инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации с целью принятия важных стратегических решений, а также при разработке стратегии будущего развития на среднесрочную и долгосрочную перспективу.

Цифровизация производства – это не просто внедрение новых технологий, а системная трансформация всей модели производственной деятельности. Она затрагивает технический, экономический и социальный аспекты, формируя новую промышленную реальность. С одной стороны, цифровизация открывает широкие перспективы для роста производительности, сокращения издержек, повышения качества и гибкости производств. С другой – она вызывает целый ряд вызовов, от массового высвобождения рабочей силы и киберугроз до усиления технологического неравенства и зависимости от внешних поставщиков.

Цифровая трансформация невозможна без масштабной подготовки персонала, обновления образовательных программ, государственной поддержки инфраструктуры и правовой базы.

Важно, чтобы цифровизация не вела к социальному разрыву, а напротив – открывала новые возможности для всех участников производственного процесса.

Заключение

Развитие инновационных промышленных предприятий в условиях цифровизации современного общества требует комплексного подхода, включающего в себя государственную поддержку субъектов хозяйственной деятельности, разработку стратегии и программ развития, использования цифровых инструментов, оценки эффективности деятельности и т.д. Цифровизация является инструментом повышения устойчивости, адаптивности и инновационности промышленности в современных условиях. Она требует стратегического подхода, учёта национальных особенностей и ориентации на долгосрочный результат. Только так цифровое будущее производства станет не угрозой, а возможностью для экономического и социального развития страны.

Мировой опыт цифровизации показывает, что устойчивые результаты возможны только при скоординированных действиях бизнеса, государства и общества. Германия делает ставку на системную интеграцию, Китай – на ускоренное импортозамещение, США – на частную инициативу, а Россия – на национальные проекты и госкорпорации. Каждая модель имеет свои сильные и слабые стороны, но объединяет их одно: ставка на человека как ключевого участника трансформации.

Библиография

1. Абдрашитов А. А. Особенности реализации концепции интегрированных маркетинговых коммуникаций в условиях цифровизации // *Modern Economy Success*. 2021. Т. 1, № 2. С. 230-234.
2. Ачаповская М. М. Цифровизация экономики как драйвер инновационного развития // *Банкаўскі веснік*. 2019. Т. 4, № 3 (668). С. 52-58.
3. Алпеева Т. А. Перспективы инновационного развития предприятий // *Молодой ученый*. 2024. Т. 5, № 1 (105). С. 289-292.
4. Бикурев А. В., Сергеев А. Ю. Обеспечение экономической безопасности организации на основе управления производственными рисками // *Экономическая безопасность общества, государства и личности: сборник статей по материалам X Всероссийской научно-практической конференции*; г Пенза, 31 марта 2023 г. Под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. Пенза: Пензенский государственный университет, 2023. С. 130-134.
5. Домасевич К. Н. Цифровизация экономики как драйвер технического развития // *Наука и образование: актуальные вопросы теории и практики: материалы Международной научно-методической конференции*; г. Оренбург, 3 марта 2021 г. Оренбург: Оренбургский институт путей сообщения – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный университет путей сообщения», 2021. С. 36-39.
6. Жданова О. А. Роль инноваций в современной экономике // *Экономика, управление, финансы: международная научная конференция*, г. Пермь, июнь 2011. Пермь: Меркурий, 2011. С. 38-40.
7. Зубарев А. С., Емельянов С. Г., Борисоглебская Л. Н. Создание региональной инновационной системы – показатель устойчивого развития экономики региона // *Инновации*. 2007. Т. 1, № 7. С. 59-63.
8. Показатели использования цифровых технологий на различных промышленных предприятиях (средних и крупных) в зависимости от размера и количества работников за 2024 г. URL: <https://rosstat.gov.ru/gprogramms>.
9. Росстат: удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем числе обследованных организаций, 2024. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Innov-27.02.pdf>.
10. Уровень инновационной активности предприятий по субъектам РФ, 2024. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/53175>.
11. Фоминых Д. Е., 2023. Инновации как фактор экономической безопасности // *Молодой ученый*. 2023. № 41 (488). С. 119-122.
12. Щепакин М. Б., Томилко Ю. В. Задачи программно-целевого управления инновационными процессами на региональном уровне // *Крымский научный вестник*. 2022. Т. 3, № 4-1. С. 88-98.

Development of Innovative Industrial Enterprises in the Context of Digitalization of Modern Society

Yana V. Mochalova

PhD in Economic Sciences,
Associate Professor of Applied Economics and Economic Security Department,
Institute of Economics and Management,
Belgorod State National Research University,
308015, 85 Pobedy str., Belgorod, Russian Federation;
e-mail: leschinskaya@bsuedu.ru

Tat'yana B. Ivanova

Doctor of Economic Sciences,
Professor of State Administration and Management Department,
Volgograd Institute of Administration -
Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,
400066, 8 Gagarina str., Volgograd, Russian Federation;
Professor of Expertise and Operation of Real Estate Objects Department,
Volgograd State Technical University,
400074, 1 Akademicheskaya str., Volgograd, Russian Federation;
e-mail: nika20021960@bk.ru

Yuliya B. Golikova

PhD in Economic Sciences,
Associate Professor of Theory and Organization of Management Department,
Gzhel State University,
140155, 67 Pos. Elektroizolyator, Russian Federation;
e-mail: golikova-yb@bk.ru

Oksana Yu. Trilitskaya

PhD in Economic Sciences, Associate Professor,
Management and Marketing Department,
Volgograd State University,
400062, 100 Universitetsky ave., Volgograd, Russian Federation;
e-mail: trilitskaya_oksana@volsu.ru

Abstract

The article emphasizes the importance of ensuring reliability and stability of modern industrial enterprises engaged in innovative activities in the context of digitalization of modern society. The research aim is to conduct an analysis of the development of innovative industrial enterprises in the context of digitalization. The role of digitalization in ensuring the development of innovative

industrial enterprises is studied. An analysis of the activities of innovative industrial enterprises is conducted and main performance indicators for the study period are determined. The main indicators of innovative activity of industrial production enterprises for the study period are presented. Operating small innovative enterprises in the context of digitalization are identified. Priority industrial sectors by their main activities engaged in innovative activities in the reporting period are highlighted. This analysis revealed a trend of increasing innovative activity of industrial enterprises, which opens great prospects for future development. Priority industrial sectors by their main activities engaged in innovative activities during the study period are examined. Problems and barriers hindering the development of innovative activities of industrial enterprises are studied, and main ways to address them are identified. Foreign experience in the field of using advanced digital technologies in production and its promising possibilities for use in Russian practice are considered. Practical recommendations aimed at improving the efficiency of innovative industrial enterprises in the context of digitalization are developed. The author concludes on the necessity of using a comprehensive approach in developing innovative industrial enterprises in the context of digitalization of modern society.

For citation

Mochalova Ya.V., Ivanova T.B., Golikova Yu.B., Trilitskaya O.Yu. (2025) Razvitiye innovatsionnykh promyshlennykh predpriyatiy v usloviyakh tsifrovizatsii sovremenno go obshchestva [Development of Innovative Industrial Enterprises in the Context of Digitalization of Modern Society]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (8A), pp. 154-166. DOI: 10.34670/AR.2025.80.62.016

Keywords

Development, innovative industrial enterprises, problems, prospects, digitalization, modern society, conditions, technologies, tools.

References

1. Abdulaitov A. A. (2021) Osobennosti realizatsii kontseptsii integrirovannykh marketingovykh kommunikatsii v usloviyakh tsifrovizatsii [Features of the implementation of the concept of integrated marketing communications in the context of digitalization]. *Modern Economy Success*, 1 (2), pp. 230-234.
2. Achapovskaya M. M. (2019) Tsifrovizatsiya ekonomiki kak draiver innovatsionnogo razvitiya [Digitalization of the economy as a driver of innovative development]. *Bankovskii vestnik* [Bank Bulletin], 4, 3 (668), pp. 52-58.
3. Alpeeva T. A. (2024) Perspektivy innovatsionnogo razvitiya predpriyatij [Prospects for innovative development of enterprises]. *Molodojuchenij* [A young scientist], 5, 1 (105), pp. 289-292.
4. Bikurev A. V., Sergeev A. Yu. (2023) Obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti organizatsii na osnove upravleniya proizvodstvennymi riskami [Ensuring the economic security of an organization based on production risk management]. *Ekonomicheskaya bezopasnost' obshchestva, gosudarstva i lichnosti: sbornik statey po materialam X Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii; g. Penza, 31 marta 2023 g.* [Economic security of society, state and individual: a collection of articles based on the materials of the X All-Russian scientific and practical conference; Penza, March 31, 2023]. General ed.: S. V. Taktarova, A. Yu. Penza, "Penza State University" Publ., pp. 130-134.
5. Domasevich K. N. (2021) Tsifrovizatsiya ekonomiki kak drayver tekhnicheskogo razvitiya [Digitalization of the economy as a driver of technical development]. *Nauka i obrazovaniye: aktual'nyye voprosy teorii i praktiki: materialy Mezhdunarodnoy nauchno-metodicheskoy konferentsii; g. Orenburg, 3 marta 2021 g.* [Science and education: current issues of theory and practice: materials of the International scientific and methodological conference; Orenburg, March 3, 2021]. Orenburg, "Orenburg Institute of Railways is a branch of the federal state budgetary educational institution of higher education "Samara State University of Transport" Publ., pp. 36-39.
6. Zhdanova O. A. (2011) Rol' innovatsiy v sovremennoy ekonomike [The role of innovation in the modern economy]. *Ekonomika, upravleniye, finansy: mezhdunarodnaya nauchnaya konferentsiya, Perm, iyun 2011* [Economics, management, finance: international scientific conference, Perm, June 2011]. Perm, "Mercury" Publ., pp. 38-40.

-
7. Zubarev A. S., Emel'yanov S. G., Borisoglebskaya L. N. (2007) Sozdanie regional'noi innovatsionnoi sistemy – pokazatel' ustoichivogo razvitiya ekonomiki regiona [The creation of a regional innovation system as an indicator of sustainable economic development in the region]. *Innovatsii* [Innovations], 4(2), pp. 59-63.
 8. (2024) *Pokazateli ispol'zovaniya tsifrovyykh tekhnologiy na razlichnykh promyshlennyykh predpriyatiyakh (srednikh i krupnykh) v zavisimosti ot razmera i kolichstva rabotnikov za 2024 g.* [Indicators of the use of digital technologies at various industrial enterprises (medium and large) depending on the size and number of employees for 2024]. URL: <https://rosstat.gov.ru/gprogramms>.
 9. (2025) *Rosstat: udel'nyj ves organizacij, osushchestvlyayushchih tekhnologicheskie innovatsii, v obshchem chisle obsledovannykh organizacij* [Rosstat: the share of organizations engaged in technological innovations in the total number of surveyed organizations] URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Innov-27.02.pdf>.
 10. (2024) *Rosstat: udel'nyy ves organizatsiy, osushchestvlyayushchikh tekhnologicheskiye innovatsii, v obshchem chisle obsledovannykh organizatsiy* [Rosstat: share of organizations carrying out technological innovations in the total number of surveyed organizations]. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Innov-27.02.pdf>.
 11. Fominykh D. E. (2023) Innovatsii kak faktor ekonomicheskoy bezopasnosti [Innovation as a factor of economic security]. *Young Scientist*, 41 (488), pp. 119-122.
 12. Shchepakina M. B., Tomilko Yu. V. (2022) Zadachi programmno-tselevogo upravleniya innovatsionnymi protsessami na regional'nom urovne [The tasks of the goal-oriented management of innovative processes at the regional level]. *Krymskii nauchnyi vestnik* [Crimean scientific bulletin], 4, no. 4-1, pp. 88-98.