

УДК 332.14

DOI: 10.34670/AR.2025.56.54.010

Актуальные аспекты управления особыми экономическими зонами в современных условиях

Корабейников Игорь Николаевич

Доктор экономических наук,
заведующий кафедрой менеджмента,
директор,
НИИ развития экономики и новых компетенций университета,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
e-mail: igor.korabeynikov@mail.ru

Бережная Любовь Юрьевна

Кандидат экономических наук,
старший преподаватель
кафедры менеджмента,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
e-mail: berezhmayalu@mail.ru

Спешиллов Ярослав Сергеевич

Аспирант,
Оренбургский государственный университет,
460018, Российская Федерация, Оренбург, просп. Победы, 13;
e-mail: speshilov-yaroslav98@mail.ru

Исследование выполнено за счет средств гранта на проведение крупных научных проектов по приоритетным направлениям научно-технического развития 075-15-2024-550.

Аннотация

Данная статья посвящена исследованию особенностей управления особыми экономическими зонами в современных условиях, характеризующихся высокой степенью изменчивости. Особые экономические зоны являются эффективным инструментом диверсификации экономики, способствуя созданию новых рабочих мест и развитию инфраструктуры, поэтому управление ими должно осуществляться с учетом имеющихся особенностей функционирования и перспектив развития. Основными преимуществами ОЭЗ, как обособленных экономических территорий, являются минимальные

административные барьеры, налоговые льготы и поддержка на различных этапах реализации инвестиционных проектов. Однако пространственное неравенство размещения ОЭЗ может привести к социально-экономическому дисбалансу между различными регионами страны. В работе определены основные аспекты управления особыми экономическими зонами в современных условиях, а также, на основе изучения теоретических источников, сформулированы направления по повышению эффективности управления созданием и продвижением этих зон в России.

Для цитирования в научных исследованиях

Корабейников И.Н., Бережная Л.Ю., Спешиллов Я.С. Актуальные аспекты управления особыми экономическими зонами в современных условиях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 8А. С. 86-92. DOI: 10.34670/AR.2025.56.54.010

Ключевые слова

Региональная экономика, особая экономическая зона, развитие региона.

Введение

В настоящее время в России функционируют 59 особых экономических зон, из которых 39 являются промышленно-производственными, 7 технико-внедренческими, 11 туристско-рекреационными и 2 портовыми. За 20 лет работы в особых экономических зонах (ОЭЗ) было зарегистрировано 1361 резидент, из которых более 100 компаний с участием иностранного капитала из 34 стран. За эти годы общий объем заявленных инвестиций составил порядка 6,6 трлн. рублей, вложенных инвестиций – более 2,7 трлн рублей, было создано более 108 тысяч рабочих мест (заявлено к созданию 177 тысяч рабочих мест), уплачено порядка 652 млрд. рублей налоговых платежей, таможенных отчислений и страховых взносов.

Среди основных конкурентных преимуществ для реализации проектов, которые предлагают ОЭЗ бизнесу, можно отметить следующие:

- минимальные административные барьеры;
- налоговые льготы и таможенные преференции;
- сниженные цены на аренду и выкуп земли.

Помощь в реализации инвестиционного проекта на первой стадии его развития, а также его дальнейшее сопровождение со стороны управляющих компаний ОЭЗ. Особые экономические зоны являются одним из наиболее масштабных проектов по привлечению инвестиций в приоритетные виды экономической деятельности [Особые экономические зоны..., 2025, www].

Пространственная неравномерность локализации особых экономических зон (ОЭЗ) по стране ведет к усилению неравенства в социально-экономическом развитии регионов: образуются регионы-лидеры, имеющие высокую экономическую активность и инвестиционную привлекательность, «пресыщенные» ОЭЗ, но при этом остаются без должного внимания другие субъекты РФ [Гуляева, 2019].

Во многом подобное положение вызвано отсутствием скоординированных планов по выполнению значимых инвестиционных проектов «приоритетного назначения» в отраслях промышленности, которые бы формировались с учетом интересов сторон, реализующих их на местах [Верстина, Искандаров, 2023].

Основное содержание

Изучение процессов управления развитием особых экономических зон, расположенных в различных регионах, имеющих уникальные географические и социально-экономические особенности, позволяет сформулировать выводы о результативности тех или иных решений, принимаемых в конкретных условиях деятельности [Корабейников, Бережная, Спешиллов, 2024].

Как отмечают эксперты, основной линией развития, которой придерживаются особые экономические зоны, выступает их профильное направление, формирование новых торговых маршрутов и сопроводительного обеспечения. Но с точки зрения усиления их потенциала расширение ракурса интенсификации видится в формировании четких планов централизованного формирования целей и задач каждого типа зон [Хованов, 2021].

Условия создания особых экономических зон исследуются в работах многих ученых, что обусловлено как активным развитием ОЭЗ и усилением их роли в экономики страны и регионов, так и как неоднозначностью используемых механизмов управления этими территориями. Целью создания ОЭЗ является не только решение стратегических задач развития государства в целом или отдельной его территории [Кацман, 2007], но и развитие высокотехнологичных отраслей экономики, способствующее повышению уровня импортозамещения в стране [Коробова, Жариков, Безпалов, 2014].

Исследователи не только провели глубокий анализ комплекса факторов, оказывающих влияние на формирование и функционирование ОЭЗ в регионах, но и определили перечень необходимых условий для наиболее результативной работы резидентов конкретных зон и территорий [Передкова, 2013]. Особое значение, что подчеркнуто в работах ученых, приобретает процесс создания благоприятных условий для привлечения инвесторов, оптимизации административных процедур и обеспечения эффективного взаимодействия между государственными органами, бизнесом, местным сообществом, иностранными контрагентами [Фрумина, 2019].

Глубокое теоретическое изучение функционирования особых экономических зон способствуют формированию действенных рекомендаций по совершенствованию государственной политики с целью повышения результативности их функционирования и максимизации вклада в социально-экономическое развитие регионов. Однако, следует отметить отсутствие единого подхода к управлению особыми экономическими зонами, способствующему обеспечению единообразия применяемых средств и методов управления [Корабейников, Спешиллов, 2024].

По мнению Элякова А.Л. «для дальнейшего эффективного и ускоренного развития экономики территорий РФ необходима разработка единой концепция развития институтов и механизмов ОЭЗ в РФ, которая являлась бы частью законодательной системы и поступательное совершенствование нормативно-правовых основ ОЭЗ РФ» [Эляков, 2021]. Необходимо отметить, что данная концепция, несмотря на ее единообразие, также должна учитывать особенности тех регионов, в которых размещаются особые экономические зоны.

С учетом проведенного исследования, можно представить основные аспекты управления особыми экономическими зонами в современных условиях, в таблице 1.

**Таблица 1 – Аспекты управления особыми
экономическими зонами в современных условиях**

Характерная особенность	Описание	Вероятные тенденции
Гибкое регулирование и управление	Функционирование ОЭЗ отличается особыми нормами и правилами, которые могут изменяться в зависимости от экономической ситуации	Повышение адаптивности управления ОЭЗ с учетом изменений международных отношений
Привлечение инвестиций	Одна из основных целей ОЭЗ, достижению которой способствует особый статус и наличие льгот	Усиление конкуренции между регионами для привлечения инвестиций
Развитие инновационных технологий	ОЭЗ часто являются центрами по разработке и апробации инноваций	Дальнейшее развитие инновационных технологий в ОЭЗ
Специальные условия для осуществления экспорта	ОЭЗ создают благоприятные условия для увеличения объема экспортируемой продукции	Рост объема экспорта отечественной продукции с условием ослабления международных санкций
Развитие инфраструктуры	ОЭЗ способствует развитию окружающей инфраструктуры, в том числе рыночной и транспортной	Необходимость дополнительного привлечения инвестиций в инфраструктуру
Сотрудничество с образовательными учреждениями	Недостаточно высокий уровень взаимодействия с научными учреждениями для подготовки кадров	Углубление интеграции с учебными и научными учреждениями
Региональная специализация	ОЭЗ могут быть ориентированы на определенные сектора экономики	Углубление специализации и развитие кластеров в рамках ОЭЗ

Одним из направлений развития ОЭЗ может стать реализация перспективных инновационных проектов на их территории, результатом которых станут передовые технологии, позволяющие повысить конкурентоспособность основных отраслей экономики – например, разработка и производство ультрадисперсных частиц, применение которых способствует повышению продуктивности сельхозпроизводителей, усилению позиций страны на международном рынке сельскохозяйственной продукции [Курлыкова, Корабейников, Спешиллов, 2024]. На наш взгляд, наиболее важно привлекать тех резидентов ОЭЗ, которые будут способствовать максимальному раскрытию потенциала своего региона присутствия.

Заключение

Можно говорить о том, что первоначально управление особыми экономическими зонами являлось в большей степени стихийным, то есть осуществлялось в результате взаимодействия различных субъектов, и было необходимо для определения наиболее перспективного вектора управленческой деятельности. Однако в последнее время тип управления можно охарактеризовать как сознательный, который заключается в планомерном воздействии субъекта (органы власти) непосредственно на объект управления, которым является особая экономическая зона.

Библиография

1. Верстина, Н. В. Реализация государственной политики на основе проектов строительства объектов промышленности в особых экономических зонах / Н. В. Верстина, Д. З. Искандаров // Вестник МГСУ. – 2023. – Т. 18, № 10. – С. 1627-1646. – doi:10.22227/1997-0935.2023.10.1627-1646.
2. Гуляева, В. Б. Особые экономические зоны технико-внедренческого типа как инструмент пространственного развития экономики России / В. Б. Гуляева // Инновации. – 2019. – № 9 (251). – С. 79-84. – DOI: 10.26310/2071-3010.2019.251.9.012. EDN DHNOUP.
3. Кацман, Ф.М. Особые экономические зоны / Ф.М. Кацман // Транспорт Российской Федерации. Журнал о науке, практике, экономике. – 2007. – № 8 (8). – С. 22-26.
4. Корабейников, И. Н. Механизмы развития особых экономических зон / И. Н. Корабейников, Я. С. Спешилов // Проблемы и перспективы развития учетно-аналитической и контрольной системы в условиях глобализации экономических процессов: материалы Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 30-летию каф. бух. учета, анализа и аудита, 19-20 нояб. 2024 г., Оренбург / Оренбург. гос. ун-т ; под общ. ред. З. С. Туяковой, С. В. Панковой ; редкол.: З. С. Туякова [и др.]. - Оренбург: ОГУ, 2024. - С. 420-424.
5. Корабейников, И. Н. Обоснование направления развития в регионе особых экономических зон на основе изучения платежеспособного спроса [Электронный ресурс] / И. Н. Корабейников, Л. Ю. Бережная, Я. С. Спешилов // Финансовый менеджмент, 2024. - № 11-2. - С. 522-530.
6. Коробова, О. В. Управление особыми экономическими зонами в РФ: проблемы и перспективы / О. В. Коробова, В. В. Жариков, В. В. Безпалов // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – № 5. – С. 279-284.
7. Курлыкова, А. В. Использование потенциала особых экономических зон при производстве минеральных удобрений / А. В. Курлыкова, И. Н. Корабейников, Я. С. Спешилов // Экономика, предпринимательство и право, 2024. - Т. 14, № 12. - С. 7569-7584.
8. Передкова, И. В. Особая экономическая зона и ее роль в развитии экономики региона / И. В. Передкова // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – № 11(57). – С. 89-92.
9. Фрумина, С.В. Особые экономические зоны: введение в теорию вопроса / С.В. Фрумина // Финансы и кредит. – 2019. – Т. 25, № 1 (781). – С. 39-54.
10. Хованов, И.А. Особые экономические зоны: сущность и классификация / И.А. Хованов // Журнал прикладных исследований. – 2021. – Т. 4, № 1. – С. 6-11. – doi:10.47576/2712-7516_2021_1_4_6.
11. Эляков, А.Л. Особые экономические зоны в Российской Федерации: правовые аспекты развития и оценка эффективности деятельности / А.Л. Эляков // Ученые записки Крымского федерального федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. – 2021. – Т. 7, № 3-2. – С. 163-174.
12. Особые экономические зоны [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/instrumenty_razvitiya_territoriy/osoby_economicheskie_zony/ (дата обращения – 12.05.2025 г.)

Current Aspects of Special Economic Zones Management in Modern Conditions

Igor' N. Korabeinikov

Doctor of Economic Sciences,
Head of Management Department,
Director,

Research Institute of Economic Development and New Competencies of the University,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: igor.korabeinikov@mail.ru

Korabeinikov I.N., Berezhnaya L.Yu., Speshilov Ya.S.

Lyubov' Yu. Berezhnaya

PhD in Economic Sciences,
Senior Lecturer of Management Department,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: berezhmayalu@mail.ru

Yaroslav S. Speshilov

Graduate Student,
Orenburg State University,
460018, 13, Pobedy ave., Orenburg, Russian Federation;
e-mail: speshilov-yaroslavv98@mail.ru

Abstract

This article is devoted to the study of special economic zones management features in modern conditions characterized by a high degree of variability. Special economic zones are an effective tool for economic diversification, contributing to the creation of new jobs and infrastructure development, therefore their management should be carried out taking into account existing operational features and development prospects. The main advantages of SEZs as separate economic territories are minimal administrative barriers, tax benefits and support at various stages of investment project implementation. However, spatial inequality in SEZ placement may lead to socio-economic imbalance between different regions of the country. The work defines the main aspects of special economic zones management in modern conditions, and also, based on the study of theoretical sources, formulates directions for improving the efficiency of management of creation and promotion of these zones in Russia.

For citation

Korabeinikov I.N., Berezhnaya L.Yu., Speshilov Ya.S. (2025) Aktual'nyye aspekty upravleniya osobymi ekonomicheskimi zonami v sovremennykh usloviyakh [Current Aspects of Special Economic Zones Management in Modern Conditions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (8A), pp. 86-92. DOI: 10.34670/AR.2025.56.54.010

Keywords

Regional economy, special economic zone, regional development.

References

1. Verstina, N. V. Implementation of state policy based on projects for the construction of industrial facilities in special economic zones / N. V. Verstina, D. Z. Iskandarov // *Bulletin of MGSU*. - 2023. - Vol. 18, No. 10. - P. 1627-1646. - doi: 10.22227/1997-0935.2023.10.1627-1646.
2. Gulyaeva, V. B. Special economic zones of the technology implementation type as a tool for spatial development of the Russian economy / V. B. Gulyaeva // *Innovations*. - 2019. - No. 9 (251). - P. 79-84. - DOI: 10.26310/2071-3010.2019.251.9.012. EDN DHNOUP.
3. Katsman, F.M. Special economic zones / F.M. Katsman // *Transport of the Russian Federation. Journal of science, practice, economics*. - 2007. - No. 8 (8). - P. 22-26.

4. Korabeinikov, I.N. Mechanisms for the development of special economic zones / I.N. Korabeinikov, Ya.S. Speshilov // Problems and prospects for the development of the accounting, analytical and control system in the context of the globalization of economic processes: Proc. Int. scientific-practical. conf., dedicated to the 30th anniversary of the dep. of accounting, accounting, analysis and audit, November 19-20, 2024, Orenburg / Orenburg. state University; under the general editorship of Z. S. Tuyakova, S. V. Pankova; editorial board: Z. S. Tuyakova [et al.]. - Orenburg: OSU, 2024. - P. 420-424.
5. Korabeinikov, I. N. Justification of the direction of development in the region of special economic zones based on the study of effective demand [Electronic resource] / I. N. Korabeinikov, L. Yu. Berezhnaya, Ya. S. Speshilov // Financial management, 2024. - No. 11-2. - P. 522-530.
6. Korobova, O. V. Management of special economic zones in the Russian Federation: problems and prospects / O. V. Korobova, V. V. Zharikov, V. V. Bezpalov // Audit and financial analysis. - 2014. - No. 5. - P. 279-284.
7. Kurlykova, A. V. Using the potential of special economic zones in the production of mineral fertilizers / A. V. Kurlykova, I. N. Korabeinikov, Ya. S. Speshilov // Economy, entrepreneurship and law, 2024. - V. 14, No. 12. - P. 7569-7584.
8. Peredkova, I. V. Special economic zone and its role in the development of the region's economy / I. V. Peredkova // Socio-economic phenomena and processes. - 2013. - No. 11 (57). - P. 89-92.
9. Frumina, S.V. Special economic zones: introduction to the theory of the issue / S.V. Frumina // Finance and credit. - 2019. - Vol. 25, No. 1 (781). - P. 39-54.
10. Khovanov, I.A. Special economic zones: essence and classification / I.A. Khovanov // Journal of Applied Research. - 2021. - Vol. 4, No. 1. - P. 6-11. - doi: 10.47576/2712-7516_2021_1_4_6.
11. Elyakov, A.L. Special economic zones in the Russian Federation: legal aspects of development and assessment of performance / A.L. Elyakov // Scientific notes of the Crimean Federal University named after V.I. Vernadsky. Legal sciences. - 2021. - Vol. 7, No. 3-2. - P. 163-174.
12. Special economic zones [Electronic resource]. - Access mode: https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitiye/instrumenty_razvitiya_territoriy/osobyie_ekonomicheskie_zony/ (date of access – 12.05.2025)