

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2025.99.38.011

Направления повышения платежеспособности и финансовой устойчивости организаций аграрного сектора

Храмченко Анна Александровна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры финансов факультета финансы и кредит
Кубанского государственного аграрного университета
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;
e-mail: an.hramchenko@yandex.ru

Дикарева Ирина Анатольевна

Старший преподаватель кафедры денежного обращения и кредита
факультета финансы и кредит
Кубанского государственного аграрного университета
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;
e-mail: an.hramchenko@yandex.ru

Рау Анна Артуровна

Студент 1 курса экономического факультета
Кубанского государственного аграрного университета
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;
e-mail: anna2006rau@gmail.com

Романенко Мария Викторовна

Студент 1 курса экономического факультета
Кубанского государственного аграрного университета
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;
e-mail: mari.romanenko.006@mail.ru

Аннотация

В данной статье рассматривается проблема низкой платежеспособности и финансовой неустойчивости многих организаций аграрного сектора. На сегодняшний день агропромышленный комплекс имеет большое значение в обеспечении устойчивого развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности, что влияет на экономическую стабильность страны. Проанализировав внешние и внутренние факторы, которые влияют на финансовое состояние предприятий, в работе были предложены основные направления повышения платежеспособности и финансовой устойчивости этих организаций, направленные на совершенствование управления ресурсами, минимизацию затрат и повышение прибыльности фирмы. Особое внимание уделено государственной

поддержке и использованию цифровых и ресурсосберегающих технологий. Статья содержит рекомендации для руководителей предприятий аграрного сектора.

Для цитирования в научных исследованиях

Храмченко А.А., Дикарева И.А., Рау А.А., Романенко М.В. Направления повышения платежеспособности и финансовой устойчивости организаций аграрного сектора // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 6А. С. 111-118. DOI: 10.34670/AR.2025.99.38.011

Ключевые слова

Аграрный сектор, платежеспособность, финансовая устойчивость, государственная поддержка, сельскохозяйственные предприятия, цифровизация.

Введение

Аграрный сектор является главным аспектом в экономики для многих стран мира, играя ключевую роль в обеспечении населения продовольствием и поддержании комфортной жизни в сельских регионах. Его устойчивое развитие напрямую влияет на социально-экономическое развитие страны, ведь сельское хозяйство не только является источником продовольственных запасов и сырья для промышленного производства, но и способствует росту других отраслей экономики. Но, несмотря на значимость предприятий аграрного сектора, организации АПК сталкиваются с рядом серьезных проблем, которые имеют негативное влияние на их платежеспособность и финансовую устойчивость.

Платежеспособность отражает способность компаний своевременно и в полном объеме выполнять финансовые обязательства перед кредиторами, поставщиками, бюджетом и др. Она характеризует текущее материальное состояние и возможность фирм покрывать свои долги за счет имеющихся активов [Каледин, 2022].

Для оценки платежеспособности предприятия используются следующие ключевые показатели:

- Коэффициент абсолютной ликвидности;
- Коэффициент быстрой ликвидности;
- Коэффициент текущей ликвидности.

Платежеспособность является результатом эффективного управления финансовой устойчивости компании, которая достигается за счет сбалансированности активов и пассивов, доходов и расходов, а также оптимизации денежных и товарных потоков.

Финансовая устойчивость – способность предприятий сохранять свое экономическое положение и выполнять финансовые обязательства в долгосрочной перспективе, несмотря на изменения внешней и внутренней среды [Литау, 2020].

Данные показатели играют большую роль в развитии аграрного сектора, оказывая воздействие на его устойчивость, конкурентоспособность и вклад в продовольственную безопасность страны.

Цель данной статьи: рассмотреть и проанализировать различные методы повышения платежеспособности финансовой устойчивости АПК, учитывая текущие проблемы, которые негативно влияют на его развитие.

Анализ проблем развития платежеспособности и финансовой устойчивости организаций аграрного сектора

Финансовая устойчивость и платежеспособность предприятий АПК, подобно организациям другого экономического сектора, зависят как от внутренних факторов (например, качество управления и эффективность производства), так и от внешних, не поддающихся контролю со стороны отдельных компаний (рисунок 1).



Рисунок 1 - Факторы, влияющие на развитие финансовой устойчивости и платежеспособности организаций аграрного сектора

Природно-климатические условия оказывают огромное влияние на развитие организаций аграрного сектора. Засухи, наводнения, заморозки – все это остается одной из главных причин потери большого количества урожая. По данным Минсельхоза, Краснодарский край, который является ключевым производящим регионом России, больше всего пострадал от отсутствия осадков и высокой температуры воздуха (таблица 1).

Таблица 1 - Динамика урожайности основных сельскохозяйственных культур в Краснодарском крае 2019-2024гг., ц/га

Культура	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Кукуруза	42,1	45,3	52,3	57,5	61,6	27,0
Подсолнечник	24,7	19,9	24,2	26,2	27,7	19,5
Сахарная свекла	521,2	344,1	516,7	572,1	492,6	332,8
Пшеница	56,5	49,4	59,8	67,4	62,5	65,4

По данным таблицы, в связи с природно-климатическими условиями средняя урожайность кукурузы и подсолнечника в 2024 году уменьшилась на 65-70% процентов по сравнению с 2023 годом.

Кроме этого, ограниченность водных ресурсов для орошения и деградация почвы создают новые угрозы для развития сельскохозяйственных предприятий [Китаёв, 2022].

Особое значение для финансового состояния АПК имеют непостоянные цены на сельскохозяйственную продукцию, которые характеризуются высокой волатильностью не только внутри страны, но и за ее пределами. Такие колебания могут достигать 30-40% в течение одного производственного цикла. В таких условиях затраты на ресурсы, такие как топливо, удобрения и другие, могут превышать стоимость итоговой продукции, что приводит к

снижению рентабельности хозяйственной деятельности и сокращению финансовых резервов организаций.

Еще одной проблемой в развитии предприятий аграрного сектора являются изменения в системе государственной поддержки. Задержки в выделении бюджетных средств, отмена ранее предусмотренных льгот и изменение условий поддержки могут существенно ухудшить финансовые показатели фирмы. Дополнительным негативным фактором выступает ужесточение таможенной и налоговой политики, особенно в условиях действия экономических санкций и изменения международных торговых соглашений. Несмотря на значительные объемы субсидий, их распределение не всегда эффективно (таблица 2).

Таблица 2 - Государственная поддержка АПК Краснодарского края (млрд. руб.)

Год	Запланировано	Фактически выделено	% исполнения
2021	45,2	39,8	88%
2022	52,1	45,0	86%
2023	48,7	42,5	87%
2024	50,3	44,1	88%

Ежегодное неосвоение 12-15% запланированных средств приводит к кассовым разрывам у сельхозпроизводителей, что влечет за собой нарушение производственных циклов и рост кредиторских задолженностей.

Среди внутренних факторов особую значимость имеют проблемы производственно-технологического характера. Высокий уровень износа оборудования, нередко достигающий критических значений, влечет за собой рост эксплуатационных затрат и снижение объема производств. Кроме того, нерациональное использование земельно-ресурсного потенциала приводит к снижению продуктивности сельскохозяйственных объектов, что негативно отражается на экономическом развитии предприятия.

Большинство организаций аграрного сектора сталкиваются с трудностями в области финансового управления. Это выражается в неэффективном финансовом планировании, недостаточном контроле за движением денежных потоков. Особенно ярко эти проблемы возникают в периоды между сезонами, когда возникает необходимость в аккуратном распоряжении финансовыми средствами. Данную проблему усугубляет отсутствие высококвалифицированных специалистов в области экономики, что приводит к неправильным решениям.

Направления повышения платежеспособности и финансовой устойчивости организаций аграрного сектора

Совокупное воздействие всех факторов приводит к снижению платежеспособности организаций, ухудшению финансовой устойчивости, росту кредиторским задолженностям и т.д. Такие проблемы требуют эффективный подход к их решению, что приведет к укреплению финансового состояния аграрного сектора. Такой подход включает себя комплекс взаимосвязанных мер, который охватывает все аспекты деятельности АПК (рисунок 2).

Ключевым направлением в экономическом развитии является оптимизация структуры капитала и управления долгами. В ситуации значительной закредитованности необходимо найти возможность рефинансирования существующих кредитов, чтобы снизить процентные выплаты. Это можно сделать не только через коммерческие банки, но и льготные программы,

предлагаемые Минсельхозом. По данным 50 крупнейших сельхозпредприятий Краснодарского края, можно увидеть результаты рефинансирования кредитов в 2023 году (таблица 3).



Рисунок 2 - Основные направления повышения платежеспособности и финансовой устойчивости аграрного сектора

Таблица 3 - Результаты рефинансирования кредитов в 2023 году

Показатель	До рефинансирования	После рефинансирования	Изменение
Средняя ставка, %	14,2	7,8	-6,4%
Ежемесячный платеж, млн. руб.	12,5	7,1	-43,2%
Срок кредита, лет	5	7	+2 года

Использование рефинансирования позволило снизить финансовую нагрузку на предприятие на 40-45%, улучшив их платежеспособность. Кроме этого, следует все больше применять лизинговые программы для обновления сельскохозяйственной техники. Особенно это будет применимо при покупке дорогостоящей техники, так как лизинг позволит распределить финансовые ресурсы не только на текущий год, но и на следующие, что минимизирует изначальные затраты.

Вторым важным направлением считается повышение эффективности производства. В данном случае внедрение ресурсосберегающих технологий позволит значительно сократить издержки. Например, применение систем капельного орошения способно снизить водопотребление на 30-50%, а технологии минимальной обработки почвы – уменьшить затраты на ГСМ. Согласно исследованию Кубанского ГАУ, это не только сократит расходы, но и приведет к росту урожайности на 15-20%. Расширение ассортимента продукции создаст предпосылки для выхода на более прибыльные рынки. Особое влияние на развитие окажет цифровизация сельскохозяйственного производства: системы точного земледелия, автоматизированное управление, которые не только оптимизируют затраты, но и повысят количественные и качественные показатели урожайности.

Модернизация маркетинговой и сбытовой политики предполагает расширение своих возможностей для реализации продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Прямые поставки в розничные сети и экспортные каналы позволят увеличить прибыльность. Партнерство с различными фирмами поможет укрепить позиции компании при закупке сырья и продаже товаров, что даст возможность совместно выходить на новые рынки [Карпова, Шалаев,

Кожанчиков, Ильминская 2022].

Важным инструментом в повышении платежеспособности и финансовой устойчивости организаций аграрного сектора остается государственная поддержка. Субсидирование процентных ставок, страхование урожая с участием государства и льготное кредитование позволят снизить финансовые затраты предприятий.

Последним направлением должно стать внедрение комплексной системы управления рисками, включающую в себя обязательное страхование урожая и имущества, создание резервного фонда (10-15% от годовой выручки), а также разработка планов по избежанию кризисных ситуаций.

Такой комплекс мер поможет обеспечить устойчивое финансовое развитие АПК, даже в условиях колебания рынка и климатических рисков.

Чтобы оценить, насколько эффективны данные меры по повышению платежеспособности и финансовой устойчивости аграрного сектора, необходимо постоянно анализировать основные финансовые показатели. Прежде всего, следует уделять внимание коэффициентам ликвидности, которые показывают, насколько быстро предприятие погашает свои долги.

Важно, чтобы коэффициент текущей ликвидности был не меньше 1,5, в то время как коэффициент абсолютной ликвидности – не менее 0,2. Для оценки долгосрочной стабильности организации необходимо наблюдать за такими показателями, как коэффициент автономии (доля собственных средств в общем капитале) и коэффициент финансового рычага (соотношение заемных и собственных средств). Значения таких показателей должны варьироваться от 0,5 до 1 [Вайцеховская, Агаларова, Банникова, Тельнова 2024].

Кроме этого, важную роль в оценке эффективности играют показатели рентабельности и оборачиваемости. Рентабельность продаж и активов показывают, насколько эффективно компания использует свои ресурсы. Для предприятий аграрного сектора свойственна рентабельность продаж на уровне 15-20%. Коэффициенты оборачиваемости активов и дебиторской задолженности, в свою очередь, демонстрируют эффективность в использовании ресурсов при условии, что период дебиторской задолженности не превышает 30-45 дней.

Предложенные меры доказали свою действенность на практике. Так, предприятие аграрного сектора в Краснодарском крае сократило свои затраты на 25% и повысило коэффициент автономии благодаря использованию лизинговых мероприятий и программы рефинансирования кредитов.

Заключение

Проанализировав направления повышения платежеспособности и финансовой устойчивости организаций аграрного сектора, можно сделать вывод, что применение данных мер возможно и эффективно в установлении финансовой стабильности предприятий.

В современном мире экономика остается нестабильной, что затрудняет будущее развитие АПК. Поэтому важно обеспечить адаптацию к изменяющимся климатическим условиям, активно использовать цифровые технологии и автоматизацию производственного процесса, чтобы улучшить организации аграрного сектора.

Руководители компании в сфере сельского хозяйства, в свою очередь, должны активно использовать государственные поддержки, создавать резервные фонды, инвестировать в повышение квалификации сотрудников и сотрудничать с другими фирмами.

Использование этих мер поможет предприятиям аграрного сектора не только обойти возможные трудности, но и создать основу для успешного долгосрочного развития в условиях экономических кризисов.

Библиография

1. Каледин, С. В. Корпоративные финансы: теоретический аспект : Учебник для вузов / С. В. Каледин. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 500 с.
2. Карпова О.И., Шалаев И.А., Кожанчиков О.И., Ильминская С.А. Современные тенденции финансирования инноваций в аграрном секторе экономики России / О. И. Карпова, И. А. Шалаев, О. И. Кожанчиков, С. А. Ильминская // Форпост науки — 2022г. — №1
3. Китаёв, Ю. А. Управление рисками в агропромышленном комплексе региона : монография / Ю. А. Китаёв, О. В. Китаёва, А. А. Сидоренко. — Белгород : БелГАУ им.В.Я.Горина, 2022. — 151 с.
4. Литау, Е. Я. Финансовое управление развивающимися проектами : учебное пособие / Е. Я. Литау. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2020. — 120 с.
5. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://mcx.gov.ru>
6. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>
7. Теоретические и практические основы управления рисками инвестиционного проекта в агробизнесе : учебное пособие / С. С. Вайцеховская, Е. Г. Агаларова, Н. В. Банникова, Н. Н. Тельнова. — Ставрополь : СтГАУ, 2024. — 96 с.

Ways to Improve Solvency and Financial Stability of Agricultural Sector Organizations

Anna A. Khramchenko

PhD in Economics,
Associate Professor of Finance Department,
Faculty of Finance and Credit,
Kuban State Agrarian University,
350044, 13 Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: an.hramchenko@yandex.ru

Irina A. Dikareva

Senior Lecturer of Money Circulation and Credit Department,
Faculty of Finance and Credit,
Kuban State Agrarian University,
350044, 13 Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: an.hramchenko@yandex.ru

Anna A. Rau

First-Year Student,
Faculty of Economics,
Kuban State Agrarian University,
350044, 13 Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: anna2006rau@gmail.com

Mariya V. Romanenko

First-Year Student,
Faculty of Economics,
Kuban State Agrarian University,
350044, 13 Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: mari.romanenko.006@mail.ru

Abstract

This article addresses the problem of low solvency and financial instability of many agricultural sector organizations. Currently, the agro-industrial complex plays a significant role in ensuring sustainable agricultural development and food security, which affects the country's economic stability. Having analyzed external and internal factors affecting the financial condition of enterprises, the study proposes key directions for improving the solvency and financial stability of these organizations, aimed at enhancing resource management, minimizing costs, and increasing firm profitability. Special attention is paid to state support and the use of digital and resource-saving technologies. The article provides recommendations for managers of agricultural sector enterprises.

For citation

Khramchenko A.A., Dikareva I.A., Rau A.A., Romanenko M.V. (2025) Napravleniya povysheniya platezhesposobnosti i finansovoy ustoychivosti organizatsiy agrarnogo sektora [Ways to Improve Solvency and Financial Stability of Agricultural Sector Organizations]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (6A), pp. 111-118. DOI: 10.34670/AR.2025.99.38.011

Keywords

Agricultural sector, solvency, financial stability, state support, agricultural enterprises, digitalization.

References

1. Kaledin, S. V. Corporate finance: a theoretical aspect : A textbook for universities / S. V. Kaledin. — St. Petersburg : Lan, 2022. — 500 p.
2. Karpova O.I., Shalaev I.A., Kozhzhichikov O.I., Ilinskaya S.A. Modern trends in financing innovations in the agricultural sector of the Russian economy / O. I. Karpova, I. A. Shalaev, O. I. Kozhzhichikov, S. A. Ilinskaya // *Outpost of Science* — 2022 — No. 1
3. Kitaev, Yu.A. Risk management in the agro-industrial complex of the region: a monograph / Yu.A. Kitaev, O. V. Kitaeva, A. A. Sidorenko. Belgorod : BelGAU named after V.Ya.Gorin, 2022. 151 p.
4. Litau, E. Ya. Financial management of developing projects: a textbook / E. Ya. Litau. — 2nd ed., revised. — St. Petersburg : Lan, 2020. — 120 p.
5. The official website of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation [Electronic resource]. Access mode: <https://mcx.gov.ru>
6. The official website of the Federal State Statistics Service of the Russian Federation [Electronic resource]. Access mode: <https://rosstat.gov.ru>
7. Theoretical and practical foundations of investment project risk management in agribusiness: a textbook / S. S. Vaitsekhovskaya, E. G. Agalarova, N. V. Bannikova, N. N. Telnova. Stavropol : SSAU, 2024. 96 p.