

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2025.67.87.052

Особенности формирования организационно-экономических механизмов устойчивого развития предприятий атомной отрасли в целях обеспечения технологического суверенитета

Брыксин Дмитрий Александрович

Аспирант,
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова,
115054, Российская Федерация, Москва, Стремянный переулок, 36;
e-mail: dmbr100@yandex.ru

Аннотация

Развитие атомной отрасли является одним из ключевых направлений Энергетической Стратегии Российской Федерации на период до 2050 года, которая направлена в том числе на обеспечение технологического суверенитета и опережающее развитие экономики России. Основным представителем атомной отрасли России и лидером устойчивого развития является Госкорпорация «Росатом». Повестка устойчивого развития глубоко интегрирована в деятельность госкорпорации, однако внешнее санкционное давление может поставить под угрозу реализацию целей повестки, поэтому изучение и совершенствование существующих механизмов устойчивого развития, а также анализ их влияния на достижения поставленных перед отраслью целей является актуальной задачей. Статья посвящена разработке и изучению особенностей формирования организационно-экономических механизмов устойчивого развития предприятий атомной отрасли Российской Федерации. Научная новизна заключается в построении схем организационно-экономических механизмов устойчивого развития и их описании. Особое внимание в статье уделяется элементам, инструментам и инициативам механизмов устойчивого развития. Практическая значимость заключается в возможности использования полученных результатов как в деятельности предприятий атомной отрасли, Госкорпорации «Росатом», так и в других отраслях, а также в их использовании в качестве материалов для последующих исследований вопросов региональной экономики и экономики промышленности. Статья может быть полезна специалистам по устойчивому развитию, среднему и высшему менеджменту организаций, ученым, изучающим вопросы устойчивого развития.

Для цитирования в научных исследованиях

Брыксин Д.А. Особенности формирования организационно-экономических механизмов устойчивого развития предприятий атомной отрасли в целях обеспечения технологического суверенитета // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 6А. С. 520-531. DOI: 10.34670/AR.2025.67.87.052

Ключевые слова

Организационно-экономический механизм, устойчивое развитие, технологический суверенитет, атомная отрасль, Росатом.

Введение

Начиная с 2022 года Российская Федерация в целом и атомная отрасль в частности функционируют в условиях геополитической напряженности и международных ограничений. Несмотря на это, по оценкам экспертов, санкции не оказывают действительно серьезного влияния на деятельность предприятий атомной отрасли в настоящее время, но создают определенные сложности, приводящие к удлинению цепочек поставок, сложностям с закупками зарубежного оборудования, задержкам платежей, что вынуждает непрерывно вести поиск новых инструментов противодействия. Стоит отметить, что атомная отрасль уже провела большую работу, направленную на обеспечение своего технологического суверенитета, и справляется с возникающими перед ней проблемами, что неоднократно подчеркивал генеральный директор Госкорпорации «Росатом» А.Е. Лихачев. Однако, накопительный эффект санкций, увеличение количества вводимых ограничений и другие сложности могут в будущем негативно сказаться на развитии атомной отрасли. Поэтому в целях обеспечения технологического суверенитета и приверженности принципам устойчивого развития вопросы формирования, описания и совершенствования механизмов устойчивого развития Российской Федерации в целом и предприятий атомной отрасли в частности в последние годы выходят на первый план.

Понятию «технологический суверенитет» тождественно понятие «технологическая независимость», которая упоминается в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации. О технологическом суверенитете говорится в Постановлениях Правительства от 15.04.2023 года № 603¹ и от 20.05.2023 года № 1315-Р и других документах. Согласно Энергетической Стратегии Российской Федерации на период до 2050 года ожидается увеличение доли атомной генерации в общей выработке электроэнергии до 25 процентов. Таким образом, атомной отрасли отводится значимая роль в развитии топливно-энергетического комплекса страны. Также стоит отметить, что показатель, характеризующий рост количества ежегодных внедрений российских технологий, оборудования, материалов и программного обеспечения к 2050 году, согласно Приложению №9 к Энергетической стратегии, должен превысить показатель 2023 года, взятого в качестве базового, в 4 раза. Таким образом, для выполнения поставленных перед отраслью планов, а также в целях обеспечения технологического суверенитета изучение организационно-экономических механизмов устойчивого развития, совершенствование элементов и разработка новых инструментов для противодействия санкционному давлению является важной задачей.

Материалы и методы исследования

В процессе исследования был применен комплексный подход, основанный на объединении нескольких методов, систематическом анализе литературных источников в области разработки, описания и совершенствования организационно-экономических механизмов устойчивого

¹ См.: Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2023 г. № 603 «Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации».

развития, анализе различных подходов отечественных и зарубежных авторов к определениям понятий «механизм», «экономический механизм», «организационно-экономический механизм». В работе был применен принцип системного подхода. В качестве общенаучных методов были использованы анализ литературы, синтез и обобщение, дедукция и аналогия, классификация и конкретизация. В качестве эмпирических методов были применены наблюдение, описание и сравнение. В качестве теоретических методов: гипотетико-дедуктивный метод, идеализация и формализация.

Комплексный подход при подготовке научной статьи и применяемые методы позволили глубоко изучить тему, сформулировать и описать организационно-экономические механизмы устойчивого развития предприятий атомной отрасли.

Результаты и обсуждение

Исследование проблемы целесообразно начать с определения понятийного аппарата.

В Стратегии национальной безопасности отмечено, что важнейшим направлением обеспечения устойчивого развития России является реализация девяти стратегических национальных приоритетов: сбережение народа и развитие человеческого потенциала; оборона; государственная, общественная, информационная, экономическая и экологическая безопасность; рациональное природопользование; научно-технологическое развитие; защита исторической памяти и традиционных ценностей; взаимовыгодное международное сотрудничество и стратегическая стабильность.

Различные подходы к термину «устойчивое развитие» подробно описаны в публикации Д.А. Брыксина [Брыксин, 2025]. В работе, предметом которой является эволюция повестки устойчивого развития, отмечено расширение контура повестки со временем и сделано предположение о необходимости рассмотрения в ее контуре пятого аспекта - противодействие санкционному давлению и обеспечение технологического суверенитета. Таким образом, определение, применимое непосредственно к атомной отрасли, сформулировано следующим образом: «устойчивое развитие атомной отрасли» – это комплексное сбалансированное развитие атомной отрасли и ее элементов, основанное на консенсусе в вопросах экономической эффективности, социальной сферы, экологии, ядерной безопасности и учете интересов заинтересованных сторон, направленное на обеспечение технологического суверенитета и достижение целей в области устойчивого развития в заявленные сроки [Брыксин, 2025].

Касательно термина «механизм» в литературных источниках отечественных и зарубежных авторов представлено различное его описание, что существенно осложняет формирование понятийного аппарата и формализацию предмета исследования. Наиболее распространенными терминами являются: «механизм», «механизм управления», «экономический механизм» и «организационно-экономический механизм» [Логинов, Муринович, 2017]. В дополнение к этому, существует несколько подходов к определению механизма: структурный, информационный, функциональный, комбинированный, процессный и кибернетический.

Л.И. Абалкиным представлен структурный (или системно-организационный) подход к определению «механизм», описанный как совокупность элементов хозяйствования на различных уровнях.

В Современном экономическом словаре под редакцией Б.А. Райзберга «экономический механизм» представляет собой совокупность средств и методов воздействия на экономические процессы, направленных на их регулирование [Райзберг, 2024]. М.П. Логинов рассматривает экономический механизм в качестве методологии или комплекса элементов, направленных на достижение целей развития экономической системы [Логинов, Муринович, 2017]. Ю.В.

Горбунов под механизмом в экономике понимает характеристики процесса, такие как способы, методы, нормы, средства, формы воздействия или формы функционирования [Горбунов, 2018].

А.В. Саргина определяет организационно-экономический механизм как совокупность методов и средств воздействия на экономические процессы, их регулирование [Саргина, 2023]. И.И. Коваленко и А.С. Соколицын описывают цель организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия как обеспечение устойчивости предприятия в четырех аспектах: в экономическом, социальном, экологическом и институциональном. При этом, объектом управления является непосредственно устойчивое развитие организации по четырем составляющим, а субъектом является лицо, принимающее решения [Коваленко, Соколицын, 2019]. В.О. Федорович в качестве составных частей организационно-экономического механизма выделяет цели и задачи, субъекты и объекты, методы и инструменты, стимулы и рычаги, а также основные показатели, характеризующие результаты хозяйственной деятельности.

Очевидно, что в зависимости от того, внедрена повестка устойчивого развития в деятельность предприятия или нет, на предприятии будут протекать разные группы процессов, связанных с устойчивым развитием. Выделим две группы процессов, из которых позже будут сформулированы определения организационно-экономических механизмов:

1. Процессы формирования повестки устойчивого развития, направленные на создание требуемых предпосылок, условий, свойств, характеристик субъектов и объектов устойчивого развития, при которых устойчивое развитие будет достижимо.

2. Процессы управления устойчивым развитием, направленные на обеспечение устойчивого развития – то есть на реализацию целей устойчивого развития, заявленных предприятием, и достижение запланированных показателей.

Таким образом, можно сформулировать авторское определение организационно-экономического механизма, касающегося первой группы процессов: организационно-экономический механизм формирования повестки устойчивого развития предприятий атомной отрасли – совокупности средств, методов, инструментов и мероприятий, применяемых предприятиями атомной отрасли, для создания требуемых условий, предпосылок, свойств, при которых устойчивое развитие предприятий будет достижимо.

Целью данного механизма, как следует из определения, является создание на предприятиях таких условий и предпосылок, при которых устойчивое развитие предприятий будет достижимо, а цели устойчивого развития выполнены.

Задачами данного организационно-экономического механизма являются:

- оценка текущего состояния предприятия на предмет отражения положений повестки устойчивого развития;
- определение потенциальных рисков и возможностей при внедрении повестки устойчивого развития;
- разработка стратегии устойчивого развития;
- выявление ключевых инструментов и инициатив (проектов устойчивого развития);
- внедрение стратегии устойчивого развития;
- оценка результативности внедрения на предприятии.

На текущий момент на уровне госкорпорации, дивизионов и в большинстве крупных предприятий повестка устойчивого развития успешна внедрена, однако в виду сложности структуры отрасли, размера предприятий и большого количества различных направлений деятельности это реализовано не везде. Погружение в повестку устойчивого развития целесообразно начинать с разработки стратегии. Центральный Банк России в своем

информационном письме № ИН-02-28/76 от 29 декабря 2023 года для публичных акционерных обществ и эмитентов ценных бумаг разработал рекомендации по формированию стратегии устойчивого развития [Информационное письмо Банка России от 29.12.2023 № ИН-02-28/76 «О рекомендациях публичным акционерным обществам и эмитентам эмиссионных ценных бумаг по разработке стратегии устойчивого развития и стратегии климатического перехода», [www...](http://www.cbr.ru)], которые можно частично применить к предприятиям атомной отрасли. На основе предложений ЦБ РФ разработан порядок формирования стратегии устойчивого развития в составе организационно-экономического механизма формирования, применительно к предприятиям атомной отрасли (Рис. 1).

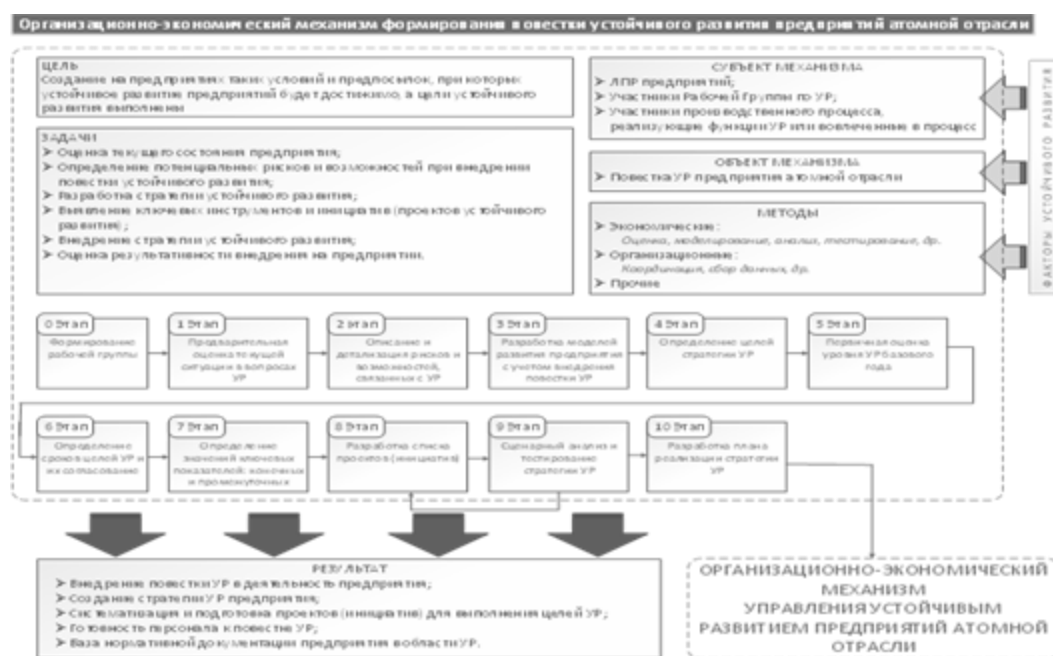


Рисунок 1 – Организационно-экономический механизм формирования повестки устойчивого развития предприятий атомной отрасли (составлено автором с использованием)

Рассмотрим основные особенности каждого из этапов.

0 Этап. Формирование рабочей группы для оценки внедрения повестки устойчивого развития и разработки стратегии. Создаваемая рабочая группа должна быть наделена полномочиями и состоять из руководителей высшего и среднего звена, имеющих компетенции и опыт в каждом из аспектов устойчивого развития, а также из экспертов в оценке показателей устойчивого развития.

1 Этап. Предварительная оценка текущей ситуации в вопросах устойчивого развития. Оценка должна включать определение уровня вовлеченности персонала в повестку, определение наличия целей, интеграции отдельных положений в стратегию. Рекомендуется также провести оценку наличия и качества документации по устойчивому развитию, а также оценку имеющихся ресурсов и технических возможностей для внедрения и реализации стратегии.

2 Этап. Описание и детализация рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием. Этап предполагает определение всех рисков и возможностей предприятия, касающихся всех аспектов устойчивого развития, а также их ранжирование.

3 Этап. Разработка моделей развития предприятия с учетом внедрения повестки устойчивого развития, основанная на результатах прошлых этапов. В рамках этапа осуществляется формирование моделей по четырем сценариям: негативный, целевой, ускоренный, а также стресс-сценарий на краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный периоды. Осуществляется прогнозирование ресурсной обеспеченности предприятия для внедрения повестки устойчивого развития для каждого из сценариев (оценка финансовых, технологических, кадровых и иных ресурсов, доступных для использования, с целью достижения определенного потенциала развития предприятия).

4. Этап. Определение целей стратегии устойчивого развития. Этап заключается в выборе приоритетных целей предприятия из списка ключевых целей устойчивого развития ООН, поддержанных госкорпорацией [Росатом, [www](http://www.rosatom.ru)], установления ключевых показателей каждой из заявленных целей для каждого сценария, определения охвата целей организации, зависящего от направления деятельности, характера и масштаба предприятия.

5. Этап. Первичная оценка уровня устойчивого развития базового периода, включающая определение базового периода, являющегося календарным годом, по отношению к которому будет осуществляться оценка прогресса в достижении поставленных целей, и расчет значений целевых показателей базового периода.

6 Этап. Определение сроков поставленных целей и их согласование с руководством. Цели, при этом, должны быть заявлены на краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный периоды.

7 Этап. Определение значений ключевых показателей: конечных и промежуточных. На данном этапе важно осуществить планирование промежуточных показателей для объективности оценки хода реализации стратегии.

8 Этап. Разработка списка проектов, при реализации которых заявленные цели будут выполнены. Также необходимо провести оценку ресурсной обеспеченности предприятия для выполнения проектов для каждого из сценариев (оценка финансовых, технологических, кадровых и иных ресурсов с целью достижения определенного потенциала развития предприятия).

9 Этап. Сценарный анализ и тестирование стратегии устойчивого развития.

10 Этап. Разработка плана реализации стратегии устойчивого развития.

Далее рассмотрим организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием предприятий атомной отрасли – это совокупность средств, методов, инструментов и мероприятий, применяемых предприятиями атомной отрасли, для обеспечения технологического лидерства и суверенитета, достижения целей устойчивого развития, основанного на сбалансированном учете вопросов экономической эффективности, социальной сферы, экологии, ядерной безопасности и интересов заинтересованных сторон.

Исходя из представленного выше определения целью механизма является достижение целей устойчивого развития, обеспечение технологического лидерства и суверенитета в заявленные сроки, а также реализация такой модели развития механизма, при которой будет обеспечен устойчивый позитивный рост потенциала в пяти аспектах устойчивого развития: в экономике, социальной сфере, экологии, корпоративном управлении, а также в противодействии санкционному давлению и обеспечении технологического суверенитета.

Суть данного механизма заключается в запуске процессов, обеспечивающих стабильные количественные и качественные улучшения во всех аспектах устойчивого развития сразу и протекающих без резких колебаний и спадов. Такой рост основан на реализации плана последовательных мероприятий и инициатив (проектов), которые приведут к устойчивому прогрессу и укреплению возможностей предприятий в долгосрочной перспективе.

Комплекс задач организационно-экономического механизма управления целесообразно рассмотреть в разрезе каждого из аспектов устойчивого развития:

1. Экономический:

- повышение эффективности хозяйственно-финансовой деятельности;
- повышение конкурентоспособности продукции;
- возможность получения более выгодных условий финансирования;
- доступ или «входной билет» на новые рынки;
- перераспределение финансовых потоков в сторону наиболее результативных проектов.

2. Экологический:

- повышение энергоэффективности, рациональное и экономное использование ресурсов;
- снижение климатических рисков и рисков негативного воздействия на окружающую среду;
- сокращение сбросов, а также выбросов загрязняющих веществ;
- сокращение углеродного следа;
- сокращение объема отходов и оптимизация расходов, связанных с утилизацией.

3. Социальный:

- создание благоприятных условий труда персонала, социальная поддержка их семей;
- повышения квалификации сотрудников;
- повышение производственной культуры, осведомленности и вовлеченности персонала в вопросы экологии и устойчивого развития.

4. Корпоративное управление:

- повышение привлекательности предприятия в регионах присутствия;
- учет интересов заинтересованных сторон;
- снижение негативного внимания заинтересованных сторон и рисков, связанных с этим.

5. Противодействие санкционному давлению и обеспечение технологического суверенитета:

- обеспечение функционирования предприятий в соответствии с планами;
- сокращение негативных последствий от введенных ограничений;
- повышение надежности и эффективности производства;
- повышение устойчивости предприятий к новым стрессам;
- сокращение зависимости от импортного сырья и комплектующих, направленное на минимизацию рисков в этой области.

Субъектами организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием выступают: лица, принимающие решения на предприятии; потребители продукции; поставщики и исполнители работ; персонал предприятия, ответственный за эффективную реализацию конкретного направления, и выполняющий свои функции в рамках механизма совместно с Департаментом устойчивого развития предприятия; акционеры (если применимо); органы государственной власти; общественные организации и местные сообщества. Объектом является устойчивое развитие предприятий атомной отрасли.

Методы управления механизмом устойчивого развития предприятий атомной отрасли – организационные и экономические – реализуются в форме конкретных мероприятий, инициатив с применением различных инструментов.

Мероприятия обычно имеют меньший масштаб, чем проекты и часто ограничены контуром предприятия в то время, как проекты могут носить глобальный характер. Очевидно, что индивидуальный вклад конкретных мероприятий и инициатив (проектов) в обеспечение

устойчивого развития, сроки реализации, а также объем необходимых для этого ресурсов индивидуальны и зависят от сложности, масштаба самих мероприятий и инициатив. Так, например, сроки реализации и необходимые ресурсы на модернизацию оборудования или внедрение технологий газо- пылеочистки значительно выше по сравнению с реализацией проектов по повышению производственной культуры, осведомленности и вовлеченности сотрудников в вопросы повышения энергоэффективности.

На рисунке 2 представлена схема организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием предприятий атомной отрасли.

Стоит отметить, что в литературе наиболее подробно описаны инициативы, применяемые в рамках аспекта «экология», а описание мероприятий и инициатив по аспекту «технологический суверенитет» носит очень ограниченный характер. Это обусловлено направленностью мероприятий и инициатив против санкционных ограничений. Инструменты и мероприятия в рамках данного аспекта характеризуются кратковременной актуальностью и по мере снижения их эффективности подлежат уточнению или замене на новые более действенные. Подробное описание в открытых источниках нецелесообразно в виду того, что открытая публикация конкретного инструмента может привести к его блокированию со стороны инициаторов санкций. Поэтому важно, чтобы работа по расширению инструментария велась на постоянной основе с должным уровнем конфиденциальности.

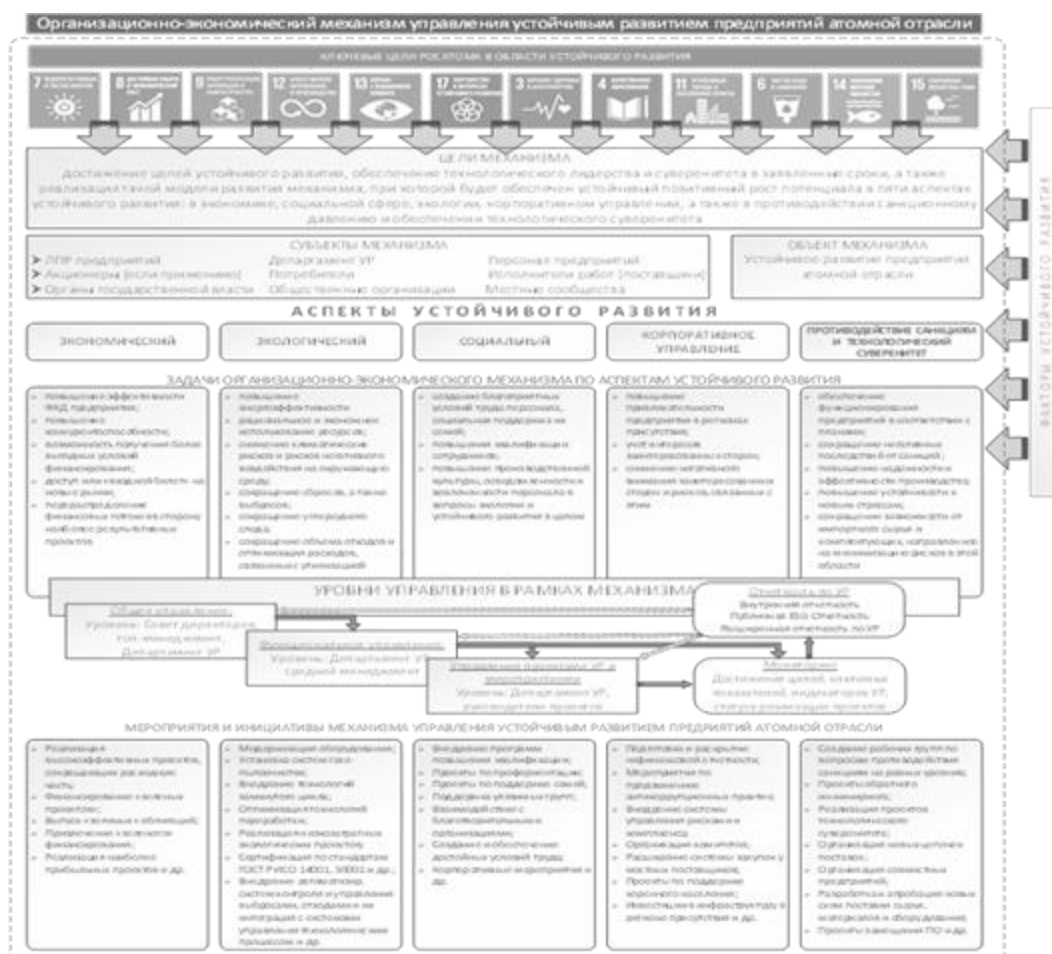


Рисунок 2 – Организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием предприятий атомной отрасли (составлено автором)

В связи с широкой диверсификацией деятельности госкорпорации разработка, описание и совершенствование организационно-экономических механизмов представляется достаточно сложной задачей, поэтому представляется целесообразным проведение декомпозиции и рассмотрение отдельных элементов механизмов по каждому из направлений деятельности, что может стать предметом дальнейших исследований.

Заключение

В статье проведен анализ литературных источников с целью определения различных подходов к терминологии, который позволил сформулировать следующие авторские определения:

- организационно-экономический механизм формирования повестки устойчивого развития предприятий атомной отрасли – это совокупность средств, методов, инструментов и мероприятий, применяемых предприятиями атомной отрасли, для создания требуемых условий, предпосылок, свойств, при которых устойчивое развитие предприятий будет достижимо;
- организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием предприятий атомной отрасли – это совокупность средств, методов, инструментов и мероприятий, применяемых предприятиями атомной отрасли, для обеспечения технологического лидерства и суверенитета, достижения целей устойчивого развития, основанного на сбалансированном учете вопросов экономической эффективности, социальной сферы, экологии, ядерной безопасности и интересов заинтересованных сторон.

В статье описан порядок формирования стратегии устойчивого развития в составе организационно-экономического механизма формирования устойчивого развития, применительно к предприятиям атомной отрасли.

Разработаны и описаны организационно-экономические механизмы устойчивого развития предприятий атомной отрасли, реализация которых направлена на обеспечение технологического суверенитета российской атомной отрасли и Российской Федерации в целом, описаны их особенности, элементы и инструменты, а также составлены детальные схемы этих механизмов.

Дальнейшие исследования в этой области целесообразно акцентировать на декомпозиции организационно-экономического механизма управления, а также на более глубоком изучении инструментов управления цепочками поставок, других инструментов механизма, а также на оценке эффективности их реализации.

Библиография

1. Брыксин Д. А. Эволюция концепции устойчивого развития и ESG-повестки и ее отражение в деятельности атомной отрасли России / Д. А. Брыксин // Экономика устойчивого развития. – 2025. – № 1 (61). – С. 22-29. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80523131> (дата обращения 05.09.2025).
2. Горбунов Ю.В. О понятии «Механизм» в экономических науках / Ю.В. Горбунов. – Текст : электронный // Экономика Профессия Бизнес. – 2018. – № 2. – С. 17-21. – URL: <http://journal.asu.ru/ec/article/view/201819> (дата обращения: 04.09.2025).
3. Информационное письмо Банка России от 29.12.2023 № ИН-02-28/76 «О рекомендациях публичным акционерным обществам и эмитентам эмиссионных ценных бумаг по разработке стратегии устойчивого развития и стратегии климатического перехода» URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/7666> (дата обращения 24.09.2025).

4. Коваленко И.И., Соколицын А.С. Организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием предприятия с учетом производственного риска // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2019. Т. 12, № 6. С. 174-188. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=41802894> (дата обращения 05.09.2025).
5. Кондаурова Д. С. Совершенствование механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия : дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Кондаурова Диана Сергеевна. - Самара, 2015. - 208 с.
6. Логинов М.П., Муринович, А.А. Формирование механизмов управления региональными проектами в России (кибернетический подход) / М.П. Логинов, А.А. Муринович. – Текст : электронный // Региональная экономика: теория и практика. – 2017. – №4 (439). – С. 644-657. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-mehanizmov-upravleniya-regionalnymi-proektami-v-rossii-kiberneticheskiy-podhod> (дата обращения: 04.09.2025).
7. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 512 с.
8. Саргина А.В. Организационно-экономические механизмы развития региональной транспортной инфраструктуры : дис. ... канд. экон. наук: 5.2.3 / А.В. Саргина. - Москва, 2023. - 230 с.
9. Федорович В.О. Состав и структура организационно-экономического механизма управления собственностью крупных промышленных корпоративных образований / В.О. Федорович. – Текст : электронный // Сибирская финансовая школа. – 2006. – № 2. – С. 45–54. – URL: <http://journal.safbd.ru/ru/content/sostav-i-struktura-organizacionno-ekonomicheskogo-mehanizma-upravleniya-sobstvennostyu> (дата обращения: 04.09.2025).
10. О присоединении Госкорпорации «Росатом» к Глобальному договору ООН [Электронный ресурс] // Страна Росатом. – 2020. – 7 декабря. – URL: <https://strana-rosatom.ru/2020/12/07/rosatom-prisoedinilsya-k-globalno/> (дата обращения: 25.09.2025).
11. Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 г. № 1315-Р. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (или «Гарант»).
12. Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации : постановление Правительства Российской Федерации от 15 апр. 2023 г. № 603. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (или «Гарант»).
13. Об Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 12 апр. 2025 г. № 908-р. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (или «Гарант»).
14. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации : указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (или «Гарант»).

Features of the Formation of Organizational and Economic Mechanisms for Sustainable Development of Nuclear Industry Enterprises to Ensure Technological Sovereignty

Dmitrii A. Bryksin

Graduate Student,
Plekhanov Russian University of Economics,
115054, 36 Stremyanny Lane, Moscow, Russian Federation;
e-mail: dmbr100@yandex.ru

Abstract

The development of the nuclear industry is one of the key directions of the Energy Strategy of the Russian Federation until 2050, which aims, among other things, to ensure technological

sovereignty and the advanced development of the Russian economy. The main representative of Russia's nuclear industry and a leader in sustainable development is the State Corporation "Rosatom". The sustainable development agenda is deeply integrated into the state corporation's activities; however, external sanctions pressure may jeopardize the achievement of the agenda's goals. Therefore, studying and improving existing sustainable development mechanisms, as well as analyzing their impact on achieving the industry's objectives, is a relevant task. The article is devoted to developing and studying the features of the formation of organizational and economic mechanisms for sustainable development of enterprises in the nuclear industry of the Russian Federation. The scientific novelty lies in constructing schemes of organizational and economic mechanisms for sustainable development and their description. Particular attention in the article is paid to the elements, tools, and initiatives of sustainable development mechanisms. The practical significance lies in the possibility of using the obtained results both in the activities of nuclear industry enterprises, the State Corporation "Rosatom", and in other industries, as well as their use as materials for subsequent research on regional economics and industrial economics. The article may be useful to sustainable development specialists, middle and senior management of organizations, and scientists studying sustainable development issues.

For citation

Bryksin D.A. (2025) Osobennosti formirovaniya organizatsionno-ekonomicheskikh mekhanizmov ustoychivogo razvitiya predpriyatiy atomnoy otrasli v tselyakh obespecheniya tekhnologicheskogo suvereniteta [Features of the Formation of Organizational and Economic Mechanisms for Sustainable Development of Nuclear Industry Enterprises to Ensure Technological Sovereignty]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (6A), pp. 520-531. DOI: 10.34670/AR.2025.67.87.052

Keywords

Organizational and economic mechanism, sustainable development, technological sovereignty, nuclear industry, Rosatom.

References

1. Bryksin D. A. The evolution of the concept of sustainable development and the ESG agenda and its reflection in the activities of the Russian nuclear industry / D. A. Bryksin // *Economics of sustainable development*. – 2025. – № 1 (61). – Pp. 22-29. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80523131> (accessed 05.09.2025).
2. Gorbunov Yu.V. On the concept of "Mechanism" in economic sciences / Yu.V. Gorbunov. – Text : electronic // *Economics Profession Business*. – 2018. – No. 2. – pp. 17-21. – URL: <http://journal.asu.ru/ec/article/view/201819> (date of request: 04.09.2025).
3. Information Letter of the Bank of Russia dated December 29, 2023 No. IN-02-28/76 "On Recommendations to Public Joint Stock Companies and Issuers of Equity Securities on the development of a sustainable development strategy and a climate transition strategy" URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/7666> (accessed 24.09.2025).
4. Kovalenko I.I., Sokolitsyn A.S. Organizational and economic mechanism for managing the sustainable development of an enterprise taking into account production risk // *Scientific and Technical Bulletin of St. Petersburg State Pedagogical University. Economic sciences*. 2019. Vol. 12, No. 6. pp. 174-188. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=41802894> (accessed 05.09.2025).
5. Kondaurova D. S. Improvement of the management mechanism for the sustainable development of an industrial enterprise : diss. ... Candidate of Economic Sciences: 08.00.05 / Kondaurova Diana Sergeevna. - Samara, 2015. - 208 p.
6. Loginov M.P., Murinovich, A.A. Formation of regional project management mechanisms in Russia (a cybernetic approach) / M.P. Loginov, A.A. Murinovich. – Text : electronic // *Regional economics: theory and practice*. – 2017. – №4 (439). – Pp. 644-657. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-mekhanizmov-upravleniya-regionalnymi-proektami-v-rossii-kiberneticheskiy-podhod> (date of reference: 09/04/2025).

7. Raizberg B.A. Modern Economic dictionary / B.A. Raizberg, L.Sh. Lozovsky, E.B. Starodubtseva. – 6th ed., reprint. and additional – Moscow: INFRA-M, 2024. 512 p.
8. Sargina A.V. Organizational and economic mechanisms for the development of regional transport infrastructure : PhD in Economics: 5.2.3 / A.V. Sargina. Moscow, 2023. 230 p
9. Fedorovich V.O. Composition and structure of the organizational and economic mechanism of property management of large industrial corporate entities / V.O. Fedorovich. – Text : electronic // Siberian Financial School. - 2006. – No. 2. – pp. 45-54. – URL: <http://journal.safbd.ru/ru/content/sostav-i-struktura-organizacionno-ekonomicheskogo-mehanizma-upravleniya-sobstvennostyu> (date of request: 04.09.2025).
10. On the accession of the Rosatom State Corporation to the UN Global Compact [Electronic resource] // Rosatom Country. – 2020. – December 7. – URL: <https://strana-rosatom.ru/2020/12/07/rosatom-prisoedinilsya-k-globalno> / (date of reference: 09/25/2025).
11. On approval of the Concept of Technological Development for the period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation dated May 20, 2023 No. 1315-R. – [Electronic resource]. – Access mode: SPS "ConsultantPlus" (or "Garant").
12. On approval of priority areas of technological sovereignty projects and projects for structural adaptation of the Economy of the Russian Federation and the Regulations on the Conditions for Classifying Projects as Technological Sovereignty Projects and Projects for Structural Adaptation of the Economy of the Russian Federation, on providing information on projects for technological sovereignty and projects for structural adaptation of the Economy of the Russian Federation and maintaining a register of these projects, as well as on requirements for organizations, authorized to submit opinions on the compliance of projects with the requirements for projects of technological sovereignty and projects of structural adaptation of the economy of the Russian Federation : Decree of the Government of the Russian Federation dated April 15, 2023, No. 603. – [Electronic resource]. – Access mode: SPS "ConsultantPlus" (or "Garant").
13. On the Energy Strategy of the Russian Federation for the period up to 2050 : Decree of the Government of the Russian Federation dated April 12, 2025, No. 908-R. – [Electronic resource]. – Access mode: SPS "ConsultantPlus" (or "Garant").
14. On the National Security Strategy of the Russian Federation : Decree of the President of the Russian Federation No. 400 dated July 2, 2021. – [Electronic resource]. – Access mode: SPS "ConsultantPlus" (or "Garant").