

УДК 332.1

DOI: 10.34670/AR.2025.54.90.029

**Формирование территориального кластера как инструмента
повышения конкурентоустойчивости региональной
экономической системы в условиях цифровизации экономики**

Константинова Марина Алексеевна

Кандидат экономических наук,
Донецкая академия управления и государственной службы,
283015, Российская Федерация, Донецк, ул. Челюскинцев, 163а;
e-mail: mkonstantinova13@yandex.ru

Аннотация

В статье рассмотрены теоретические и научно-методические положения по формированию территориального кластера. Обоснована целесообразность создания проекта территориального кластера как инструмента повышения конкурентоустойчивости РЭС и Донецкой Народной Республики в целом. Проведен обзор и анализ международного опыта и национальной законодательной базы по исследуемой проблематике. Выделены и проанализированы принципиальные особенности кластерного (пространственно-отраслевого) подхода к обеспечению конкурентоустойчивого развития РЭС ДНР. Проведена декомпозиция тенденций цифровизации в мире, которые становятся толчком к трансформации кластерной парадигмы, интегрируя её с новыми технологиями.

Для цитирования в научных исследованиях

Константинова М.А. Формирование территориального кластера как инструмента повышения конкурентоустойчивости региональной экономической системы в условиях цифровизации экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 6А. С. 276-288. DOI: 10.34670/AR.2025.54.90.029

Ключевые слова

Территориальный кластер, кластерный подход, региональная экономическая система, регион, конкурентоустойчивость, цифровизация.

Введение

Экономическое благосостояние региона и его региональных экономических систем (далее – РЭС) тесно связаны с эффективностью хозяйственной деятельности субъектов, действующих на данной территории. Территориальное образование, рассматриваемое как экономическое пространство, характеризуется двумя важнейшими ключевыми параметрами: конкурентоустойчивостью, определяющей способность региона поддерживать конкуренцию на рынке, и инновационностью, отражающей его потенциал для создания и внедрения новых технологий и продуктов в производство.

В современных условиях хозяйствующие субъекты Донецкой Народной Республики (далее – ДНР) сталкиваются с проблемами комплексных вызовов, связанных с преодолением глубокого социально-экономического кризиса, вызванного продолжительными военными действиями на территории региона, которые привели к деструктивному воздействию на промышленный потенциал и значительному сокращению объемов производства. В связи с этим приоритетной задачей является восстановление промышленного производства до довоенного уровня, а также обеспечение устойчивых темпов экономического роста.

Ограниченность финансовых ресурсов, наблюдаемая в данный период, обуславливает необходимость использования продуктивных методов преодоления кризиса. Одним из таких методов является кластерный подход, который предусматривает создание интеграционных образований на базе различных отраслей с целью решения актуальных задач повышения конкурентоустойчивости региональных экономических и обеспечения на этой основе синергетического эффекта.

Основная часть

Следует констатировать, что зарубежные и отечественные ученые на протяжении многих лет проводят исследования в области оценки эффективности кластеризации как инструмента экономического развития регионов и РЭС. Особого внимания заслуживают зарубежные и отечественные работы по вопросам кластерного подхода Р. Баптиста, С. Бреша, А. А. Бушмакина, К. Бюдри, К. Венберга, М. Делаго, Г. Линдквиста, А. Малмберга, Д. Пауэра, М. Портера, П. Свана, М. А. Солдатова, С. А. Солдатовой, С. Стема, В. С. Фатеева А. А. Ярошенко. Разнообразие подходов к формированию кластеров и изучению различных форм консолидации усилий рыночных акторов и результаты исследований в целом демонстрируют положительный эффект от использования технологий кластеризации, что позволяет распространить их на процессы развития и реализации кластерной политики на уровне региона и его региональных экономических систем.

Помимо прочего, ускоряющаяся цифровизация также становится немаловажным фактором влияния на все сферы экономики и общества. Этот процесс открывает перспективы и ставит новые задачи в области реализации кластерной политики. Успешный опыт кластеризации за рубежом и в отечественной практике, свидетельствует о том, что кластеры, объединяющие предприятия, научные организации и инфраструктурные элементы, являются эффективным инструментом подъема регионального и отраслевого производства, способствуют внедрению инноваций, повышению конкурентоспособности и конкурентоустойчивости экономики.

Исходя из проведенного в работе [Иванова, Константинова, 2024] анализа направлений и инструментов государственной поддержки конкурентоспособности территорий восьми стран, а

именно: США, Германии, Великобритании, Франции, Китая, Японии, Индии, и России, – ведущими приоритетами политики ведущих мировых держав являются расширение практики ГЧП, получение налоговых преференций за капиталовложения в НИОКР, а также развитие промышленных и инвестиционных кластеров. Данные меры направлены на активизацию взаимодействия частного сектора, государственных институтов, коммерческих организаций, научно-исследовательских и образовательных учреждений с целью обеспечения технологических прорывов [Перевозникова, 2021; Перевозникова, 2021].

Традиционный кластерный подход, ориентированный на географическую близость и отраслевую специализацию, доказал свою эффективность как инструмент регионального и отраслевого развития, способствующий рациональному распределению ресурсов, обмену прогрессивными методами его осуществления и стимулирования инноваций. Стремительная цифровизация экономики и общества, обретающая все большие масштабы, вносит дополнительные коррективы в проведение кластерной политики, открывая новые возможности и создавая новые риски и вызовы. Если ранее географическая близость выступала ключевым фактором успеха кластеров, то сегодня цифровые технологии обеспечивают предпосылки для расширения территориальных границ, возможностей для сотрудничества и обмена информацией между участниками кластера, расположенными в различных регионах и странах.

Чрезвычайно важно то обстоятельство, что государство не только способствует формированию кластеров, но и само становится его ответственным субъектом. Уникальность кластера заключается в том, что он представляет собой один из видов сетей, обеспечивающих интеграцию научных концепций устойчивого развития и парадигмы конкурентоспособности, ориентированной в конечном счете на повышение конкурентоустойчивости региональных экономических систем. Одновременно для кластера это означает, что все коммуникации отдельных субъектов, так или иначе направленных на увеличение регионального производства конкурентоспособной продукции, должны быть регулируемы из единого центра.

Обобщая и анализируя понятие «кластер», приведенное в научных исследованиях отечественных и зарубежных ученых в 90-х годах XX в. и первых двух десятилетиях XXI в. [Steiner, Hartmann, 2001; Visser, Boschma, 2002; Лозинский, Праздничных, 2003; Третьяк, 2006; Parto, 2008; Терешин, 2011; Дронова, 2013; Марков, 2015], остановимся на следующем определении и под «кластером» будем понимать «... группу взаимосвязанных хозяйствующих субъектов, организаций, институтов, которые до создания кластера действовали автономно и независимо друг от друга, однако географически близкие, объединили свои усилия в определенной сфере (сферах) деятельности с целью взаимодополнения друг друга и обеспечения синергии результатов благодаря их территориальной близости, взаимозависимости и взаимосвязанности, транзакционным и трансформационным взаимодействиям, а также созданию единой цепочки добавленной стоимости» [Константинова, 2024; Константинова, 2024].

Обратим внимание на то, что межотраслевые комплексы обладают значительным потенциалом для стимулирования роста региональной, а значит, и национальной экономики, и особенно важны на этапе вхождения ДНР в Российскую Федерацию (далее – РФ). При этом кластеры, создавая предпосылки плотного и постоянного общения их субъектов, способствуют преодолению высоких барьеров многоотраслевой региональной структуры. Формирование кластеров предусматривает определение стратегических приоритетов, разработку соответствующих стратегий и реализацию инновационных проектов, направленных на обеспечение потенциального роста экономики. Восстановление и стабилизация

производственных процессов в отраслях, являющихся структурными единицами региона и РЭС, способны в перспективе обеспечить повышение их конкурентоустойчивости.

Кластер можно представить как неформальное объединение усилий различных организаций, кооперацию самостоятельных субъектов хозяйствования, имеющих высокую степень соответствия технико-технологических параметров требованиям производства высококачественной и конкурентоспособной продукции. Кластерные образования позволяют использовать преимущества самых эффективных способов экономической координации, к которым относятся: внутрифирменная организация и иерархия, адекватные рыночные и конкурентные механизмы, гибкое взаимодействие с партнерами и поставщиками материалов, своевременное и в полном объеме удовлетворение запросов потребителей или клиентов и многое другое. Данные условия создают возможность быстро и эффективно осуществлять трансферт новых знаний, научных открытий, преобразуя их в высокопродуктивные инновационные технологии, востребованные рынком и обществом. В идее объединения субъектов в кластер заложены основы формирования его рациональной структуры, ориентированной на положительный эффект масштаба производства, рост показателей результативности, обмен новыми знаниями, передовыми технологиями и прогрессивными инновациями. Формирование устойчивых экономических взаимосвязей и взаимодействий внутри кластера является условием успешной конвертации идей и изобретений в новшества, которые создают долгосрочные конкурентные преимущества, являющиеся визитной карточкой региональной системы. Кластеры должны принципиально отличаться от других гибридных форм экономической координации, так как на одной территории имеют место постоянно повторяющиеся неофициальные контакты и взаимодействия, которые направлены на установление эффективных внутри- и межсетевых коммуникаций и содействуют снижению трансакционных затрат.

Чтобы реализовать свой экономический потенциал, кластерный подход должен быть сконцентрирован не на отдельных субъектах, а на сетях их взаимосвязей, которые в свою очередь основаны на взаимоотношениях отдельных участников кластера. Сетевые связи обеспечивают более высокую устойчивость региональных экономических систем и их рыночную конкурентоспособность. При этом возникает возможность более быстрого доступа к новейшим технологиям, риски распределяются между различными видами интегральной деятельности участников кластерных образований, появляются условия для их совместного выхода на внутренние и внешние рынки и т.п.

Таким образом, достоинством кластерного подхода выступает положительное воздействие на консолидацию экономических интересов стейкхолдеров посредством развития новейших форм взаимодействия и коммуникаций. Кумулятивный эффект кластерного взаимодействия его ключевых агентов состоит в том, что ведущим направлением качественного экономического роста становится инновационно-инвестиционный подход в единстве с системным и комплексным, применение которых способно раскрыть латентный региональный потенциал, выявить наличие необходимых ресурсов, изучить производственную и социальную инфраструктуру для реализации политики кластеров, раскрытия конкурентного потенциала территорий и повышения конкурентоустойчивости региона и его региональных экономических систем.

Территориальные кластеры выступают современными пространственными формами организации экономической деятельности, которые обеспечивают эффективность регионального производства, позволяют активно развивать инновационную среду территории,

что ведет к нивелированию или полному устранению региональной асимметрии, преодолению нежелательной дифференциации в развитии регионов и, в конечном счете, к повышению уровня его экономического роста.

Формирование кластеров способствует улучшению деловой экономической активности предпринимательских структур, а также инвестиционного климата в регионе и его РЭС, обеспечивающих повышение его конкурентоустойчивости. Развитие социально-экономических и интеграционных систем создает благоприятные условия для интенсификации предпринимательской деятельности, привлечения инвестиций и стимулирования экономического роста. Внедрение кластерных форм производства стимулирует рост экономического потенциала региона и его РЭС в долгосрочной перспективе, в силу чего кластерный подход и реализуемая на его основе кластерная политика заслуживают дальнейшего развития как в теоретическом, так и в практическом аспектах.

На сегодняшний день применение кластерного подхода в Донецкой Народной Республике является необходимым условием восстановления довоенных объемов производства, достижения высоких уровней его стабильности, сбалансированности и устойчивости, повышения конкурентоспособности, которые, как было обосновано в работе, в интегральном воплощении создают предпосылки реализации замкнутого контура конкурентоустойчивости, успешного в рамках тренда его инновационно-инвестиционного развития. В условиях глобализации и все более изощренных форм конкуренции, значительных циклических колебаний и одновременно прогрессивных структурных сдвигов в мировой экономике создание кластерных объединений и содействие их быстрому развитию имеют неоспоримые преимущества и особое практическое значение.

В условиях постиндустриальной экономики и цифровизации происходит смещение акцентов на новые виды ресурсов, к которым относятся информация, инновации и интеллект, являющиеся мощным источником роста РЭС и регионов. Их использование в кластерном подходе и образование комплексных форм реализации ведущих направлений экономического развития осуществляется за счет синергии общегосударственной промышленной и специализированной региональной политики, интенсивного развития малого и среднего предпринимательства, привлечения внутренних и иностранных инвестиций, а также поддержки инновационной, научно-технической, кадровой, образовательной и других видов политики. Важнейшими факторами конкурентоспособности кластеров становятся высокий уровень институционализации регионального развития и промышленных отраслей как его важнейших составляющих, создающий надежную базу для формирования национальной инновационной системы и притока квалифицированных кадров, что подкрепляется грамотной и прогрессивной общегосударственной политикой [Поникаров, Горбачевская, 2011; Воротников, [www](#)]. Кластерный подход как инструмент преодоления ограничений автономных форм функционирования хозяйственных субъектов призван устранить недостатки пространственного и отраслевого подходов по достижению императивов конкурентоустойчивого развития РЭС ДНР.

На рисунке 1 автором сделана попытка представить принципиальные особенности кластерного подхода к обеспечению конкурентоустойчивого развития РЭС ДНР и раскрыть содержание пространственного, отраслевого и пространственно-отраслевого подходов с позиций стратегий, разработку которых они предусматривают.

Нормативная правовая база промышленных кластеров включает нормативно-законодательные документы, представленные Федеральным законом от 31 декабря 2014 № 488-

ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» [Федеральный закон № 488-ФЗ, [www](#)], Постановлением Правительства РФ от 31 июня 2015 г. № 779 «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров» [Постановление Правительства РФ № 779, [www](#)], Постановлением Правительства РФ от 16 ноября 2021 г. № 1956 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 31 июля 2015 г. № 779» [Постановление Правительства РФ № 1956, [www](#)], Письмом Министерства промышленности и торговли РФ от 12 февраля 2016 г. № 7979/02 «О направлении справочных материалов» [Письмо Минпромторга России № 7979/02, [www](#)], Приказом Министерства промышленности и торговли РФ от 19 октября 2021 г. № 4166 «Об утверждении положения о проведении конкурсного отбора совместных проектов участников промышленных кластеров и порядка рассмотрения заявлений» [Приказ Минпромторга России № 4166, [www](#)] и Постановлением Правительства РФ от 28 января 2016 г. № 4 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения» [Постановление Правительства РФ № 41, [www](#)], регламентирующими деятельность промышленных кластеров на территории Российской Федерации.



Рисунок 1 – Принципиальные особенности кластерного подхода к повышению конкурентоустойчивого развития РЭС ДНР (составлено автором на основе [Воротников, [www](#)])

На сегодняшний день цифровизация становится катализатором трансформации кластерной парадигмы, интегрируя ее с новыми технологиями и моделями организаций. Как было установлено, с середины XX века кластеры широко используются в мировой практике как современное стратегическое направление обеспечения глобальной конкурентоспособности за счет создания агломераций малых предприятий. Вместе с тем цифровая трансформация традиционного производства и появление промышленных кластеров в качестве фокуса

Индустрии 4.0 привели к беспрецедентному росту инноваций. Цифровизацию, сетевое взаимодействие и переход к инновационной экономике следует рассматривать как важнейшие направления для любого кластера. Промышленные кластеры должны стать инновационными центрами для перехода стран к Индустрии 4.0 [Хакимов, 2022]. Цифровизация не только позволяет использовать новый уровень развития технологий и их высококачественное внедрение в экономические процессы, но и меняет старое представление о производительности и организации производственного процесса, делает акцент на коммуникацию экономической деятельности в сети Интернет, меняя при этом результаты ее реализации.

Цифровизация оказывает существенное влияние на экономическую эффективность, реализуя свои преимущества с помощью нескольких ключевых принципов. Во-первых, внедрение цифровых технологий трансформирует процессы организации труда, повышает производительность и снижает временные затраты на автоматизацию и оптимизацию вычислений. Во-вторых, цифровая трансформация предоставляет расширенные возможности для управления затратами, анализа финансовых потоков с высокой степенью детализации, выявляет неэффективные статьи расходов и позволяет разрабатывать стратегию их сокращения. В результате интеграция цифровых решений приводит к сокращению операционных издержек, повышению рентабельности и сохранению конкурентных позиций экономических субъектов.

В современных условиях большинство стран нацелено на развитие цифровой экономики, а цифровизацию представляет собой повсеместное внедрение передовых цифровых технологий во все сферы жизнедеятельности [Жегалина, Липидус, 2023]. Основные общие тренды цифровой экономики показаны на рисунке 2.

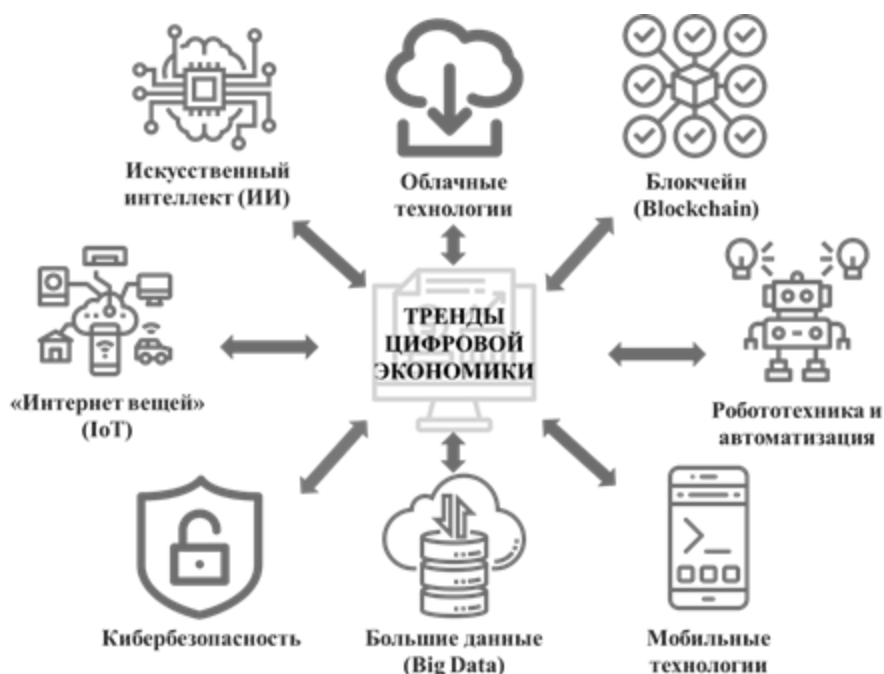


Рисунок 2 – Тенденции процессов цифровизации в различных сферах экономики и общества (составлено автором)

Рассмотрим тенденции цифровизации в различных областях экономики и общества, которые могут служить фундаментом для формирования векторов дальнейшего развития кластерного подхода и цифровой экономики в целом на рисунке 3, построенном в Редакторе

схем DGRM. Однако следует также учитывать, что активно развивающаяся и имеющая очевидные преимущества цифровая экономика, имеет и ряд противоречивых по своему воздействию на общество последствий. В этой связи влияние цифровой трансформации следует рассматривать внимательно и дифференцированно, отделяя позитивные эффекты от негативных.

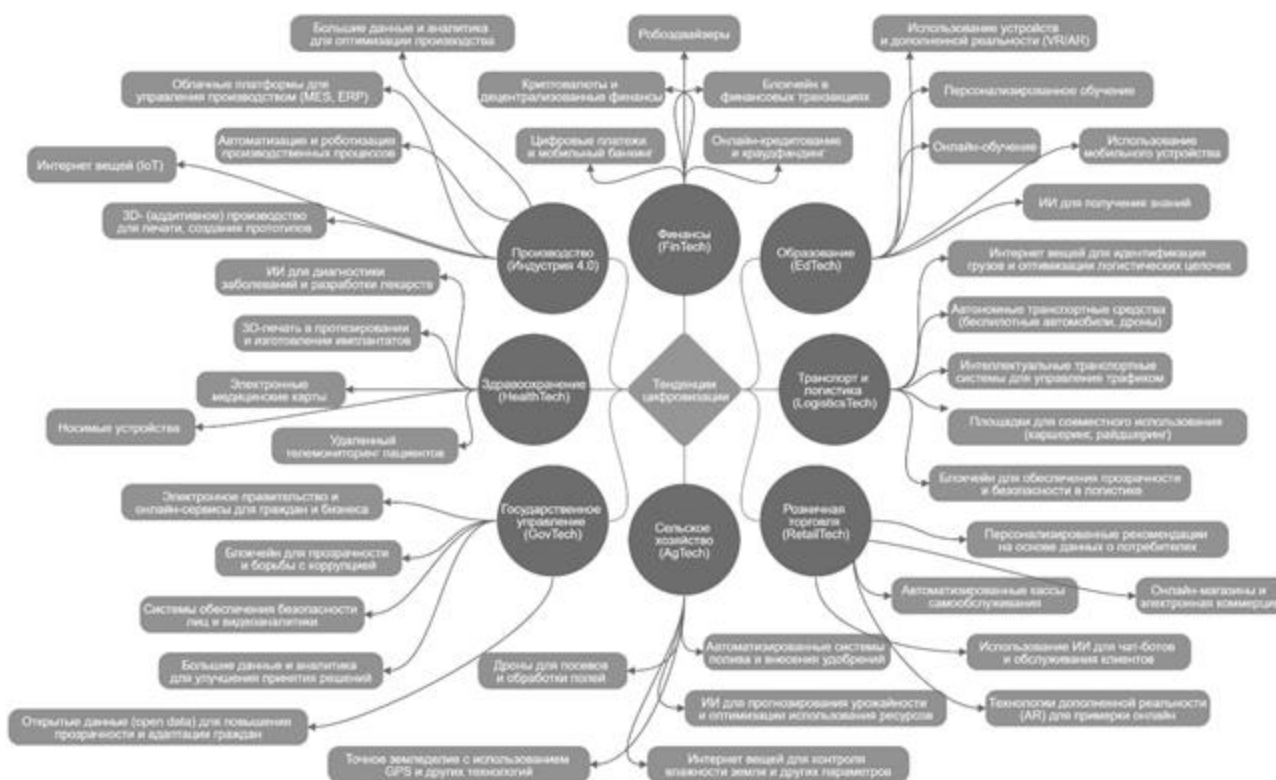


Рисунок 3 – Декомпозиция тенденций цифровизации в современном мире [составлено автором]

К наиболее очевидным недостаткам цифровизации можно отнести:

- изменения на рынке труда: автоматизация и роботизация могут привести к потере рабочих мест;
- вопросы конфиденциальности и защиты данных: сбор и использование больших объемов данных вызывает вопросы конфиденциальности и требует принятия мер по защите данных;
- кибербезопасность: риски кибератак и мошенничества растут по мере распространения цифровых технологий;
- зависимость от технологии: чрезмерное использование цифровых устройств может отрицательно сказаться на здоровье и социальных навыках населения.

Данный перечень отражает лишь некоторые из основных тенденций цифровизации. Следует учитывать, что они постоянно развиваются и изменяются, что вызывает необходимость в постоянном мониторинге новых технологий и их влияния на различные сферы жизни. Применение каждого из этих направлений требует тщательного анализа и учета особенностей конкретной области с целью проактивного воздействия и последующего нивелирования негативных последствий.

Заключение

Проведенный анализ теоретических и практических аспектов создания промышленного кластера, целью формирования которого является повышение конкурентоустойчивости РЭС ДНР как органической составляющей ее региональной экономической системы, требует разработки комплексной технологии создания промышленного кластера, оценки его конкурентоустойчивости и эффективности в условиях цифровизации. В качестве направлений дальнейших исследований перед автором стоит задача – выбрать наилучшую стратегию функционирования кластера с учетом современных стратегических факторов влияния или создать стратегический набор, ориентированный на повышение конкурентоустойчивости РЭС Донецкой Народной Республики в условиях ее вхождения в социально-экономическое и правовое пространство Российской Федерации.

Библиография

1. Иванова, Т. Л. Направления и инструменты государственной поддержки конкурентоустойчивости регионов / Т. Л. Иванова, М. А. Константинова – Текст : непосредственный // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы : Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. – Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2024. – С. 56-58. – EDN BHCXNA (дата обращения: 15.05.2025).
2. Перевозникова, Е. В. Значение кластерной модели территориальной (отраслевой) организации производства для повышения конкурентоспособности региона / Е. В. Перевозникова – Текст : непосредственный // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2021. – № 21. – С. 180-188. – DOI: 10.5281/zenodo.4892811. – EDN AMTLAD (дата обращения: 18.05.2025).
3. Иванова, Т. Л. Особенности стратегического подхода к устойчивому развитию социально-экономических систем / Т. Л. Иванова, Е. В. Городничая – Текст : непосредственный // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество: Ежегодник. Материалы XVIII Международной научной конференции в рамках Общественно-научного форума «Россия: ключевые проблемы и решения», Москва, 20–21 декабря 2018 года / Ответственный редактор В. И. Герасимов. Том Выпуск 2. Часть 2. – Москва: Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2019. – С. 148-154. – EDN VYENOH (дата обращения: 15.04.2025).
4. Schmitz, H. On the Clustering of Small Firms / H. Schmitz // IDS Bulletin. – Текст : электронный – Sussex, 1992. – Vol. 23 № 3. – P. 64-69 (дата обращения: 15.05.2025).
5. Rosenfeld, S. A. Bringing Business Clusters into the Mainstream of Economic Development / S. A. Rosenfeld // European Planning Studies. – Текст : электронный. – 1997. – № 1, 5. – P. 3-23 (дата обращения: 10.04.2025).
6. Roelandt, T. Cluster analysis and cluster – based policy making in OECD countries: an introduction to the theme / T. Roelandt, P. Hertag // In Boosting innovation: the cluster approach. – Текст : электронный. – OECD, Paris, 1999. – P. 9-23 (дата обращения: 20.04.2025).
7. Steiner, M. Looking for the Invisible: Material and Immaterial Dimensions of Clusters / M. Steiner, C. Hartmann // Paper presented at the Regional Studies Association Annual Conference on «Regionalising the Knowledge Economy», November 21. – Текст : электронный. – London, 2001. – P. 1-38 (дата обращения: 28.04.2025).
8. Visser, E.-J. Clusters and Networks as Learning Devices for Individual Firms / E.-J. Visser, R. Boschma // Business, Economics, Sociology. – Текст : электронный. – Utrecht University Press, 2002. – P. 1-22 (дата обращения: 29.04.2025).
9. Лозинский, С. Конкурентоспособность и отраслевые кластеры: новая повестка дня российского бизнеса / С. Лозинский, А. Праздничных. – Текст : электронный // Мир Индустрии. – 2003. – № 2. – С. 199 (дата обращения: 30.04.2025).
10. Третяк, В. П. Кластеры предприятий / Третяк, В. П. – Текст : электронный. – М.: Август Борг, 2006. – 132 с (дата обращения: 12.05.2025).
11. Parto, S. Innovation and Economic Activity: An Institutional Analysis of the Role of Clusters in Industrializing Economies / S. Parto – Текст : электронный // Journal of economic issues. – 2008. – Vol. 42 № 4. – P. 25-45 (дата обращения: 15.05.2025).
12. Терешин, Е. М. Кластеры – феномен нелинейных процессов и сетевых структур / Е. М. Терешин – Текст : электронный // Вопросы экономики и права. – 2011. – № 31. – С. 142-144 (дата обращения: 12.05.2025).
13. Дронова, Я. И. Вопросы формирования понятия и классификации кластеров в экономике / Я. И. Дронова – Текст :

- : электронный // Экономика. Информатика. – 2013. – №22-1 (165). – С. 33-41 (дата обращения: 15.05.2025).
14. Марков, Л. С. Теоретико-методологические основы кластерного подхода: монография / Л. С. Марков. – Текст : электронный / Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2015. – 300 с. (дата обращения: 22.05.2025).
15. Воронов, А. С. Региональные кластеры как фактор устойчивого развития территории / А. С. Воронов – Текст : электронный // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2018. – №9. – С. 27-33 (дата обращения: 19.05.2025).
16. Бобрышева, А. А. К вопросу об определении понятия кластера как интегрированной структуры в производственной сфере деятельности / А. А. Бобрышева – Текст : электронный // Экономическая наука современной России. – 2023. – № 2(101). – С. 58-71 (дата обращения: 12.05.2025).
17. Смирнова, Ю. В. Кластеры как фактор инновационного развития / Ю. В. Смирнова – Текст : электронный // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы I Международной научной конференции, апрель 2011 г. – Т. 1. – Москва: РИОР, 2011. – С. 42-45 (дата обращения: 02.05.2025).
18. Константинова, М. А. Факторы и оценка конкурентоустойчивости региональной экономической системы на основе кластерной экономики : специальность 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / М. А. Константинова ; ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС». – Донецк, 2024. – 293 с. – Текст : непосредственный (дата обращения: 12.05.2025).
19. Константинова, М. А. Теоретико-методические положения по формированию кластера как инструмента повышения конкурентоустойчивости региональной экономической системы / М. А. Константинова, Т. Л. Иванова – Текст : электронный // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Т. 14, № 2-1. – С. 75-88. – DOI 10.34670/AR.2024.99.63.008. – EDN XUZHSD. (дата обращения: 17.05.2025).
20. Поникаров, В. А. Кластеризация региональной экономики России / В. А. Поникаров, Е. В. Горбачевская – Текст : электронный // Ученые записки Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики. – 2011. – №1 (31). – С. 22-31 (дата обращения: 10.05.2025).
21. Воротников, А. М. Программа развития кластеров – как составная часть стратегии повышения региональной конкурентоспособности / А. М. Воротников. – Текст : электронный / URL: <http://www.myshared.ru/slide/370557/> (дата обращения: 20.05.2025).
22. О промышленной политике в Российской Федерации : Федеральный конституционный закон от 31.12.2014 г. № 488-ФЗ [принят Государственной Думой 16 декабря 2014 года, одобрен Советом Федерации 25 декабря 2014 года]. – Текст : электронный // Официальный сайт Президента Российской Федерации. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/39299> (дата обращения: 12.05.2025).
23. О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров : Постановление Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 779 [утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 31 июля 2015 г. : по состоянию на 22 декабря 2022 г.]. – Текст : электронный // Официальный сайт Правительства России. – URL: <http://government.ru/docs/all/102941> (дата обращения: 12.05.2025).
24. О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации : Постановление Правительства Российской Федерации от 16.11.2021 г. № 1956 [утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 16 ноября 2021 г. : по состоянию на 19 сентября 2023 г.]. – Текст : электронный // Официальный сайт Правительства России : [сайт]. – URL: <http://government.ru/docs/all/137607/> (дата обращения: 12.05.2025).
25. О направлении справочных материалов по созданию промышленного кластера. – Текст : электронный // Письмо Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 12.02.2016 № 7979/02. – URL: <https://ckr.frbk.ru/wp-content/uploads/2018/08/spravochnye-materialy-po-sozdaniyu-promyshlennogo-klastera-1.pdf> (дата обращения: 22.05.2025).
26. Об утверждении положения о проведении конкурсного отбора совместных проектов участников промышленных кластеров и порядка рассмотрения заявлений. – Текст : электронный // Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 19.10.2021 № 4166 [утвержден 19 октября 2021 г.] // Официальный сайт опубликования правовых актов. : [сайт]. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202112080002> (дата обращения: 19.05.2025).
27. Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения. Постановление Правительства Российской Федерации от 28.01.2016 г. № 41 [утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 28 января 2016 г. : по состоянию на 19 сентября 2023 г.]. – Текст : электронный // Официальный сайт Правительства России. – URL: <http://government.ru/docs/all/105296/> (дата обращения: 25.05.2025).
28. Хакимов, З. А. Трансформация кластеров «Индустрия 4.0» / З. А. Хакимов – Текст : электронный // Инновации и инвестиции. – 2022. – №3. – С. 207-213 (дата обращения: 06.05.2025).
29. Жегалина, А. А. Влияние цифровизации на кластерный подход развития экономики / А. А. Жегалина, М. К. Лапидус – Текст : электронный // Мировая наука. – 2023. – № 7(76). – С. 19-24. – EDN UXMBDD (дата обращения: 12.05.2025).

Formation of a Territorial Cluster as a Tool for Enhancing the Competitive Resilience of a Regional Economic System in the Context of Digitalization

Marina A. Konstantinova

PhD in Economics,
Donetsk Academy of Management and Public Service,
283015, 163a Chelyuskintsev str., Donetsk, Russian Federation;
e-mail: mkonstantinova13@yandex.ru

Abstract

The article examines theoretical and methodological provisions for the formation of a territorial cluster. The feasibility of creating a territorial cluster project as a tool for enhancing the competitive resilience of the regional economic system and the Donetsk People's Republic as a whole is substantiated. A review and analysis of international experience and national legislative frameworks on the research problem is conducted. The fundamental features of the cluster (spatial-sectoral) approach to ensuring competitive and sustainable development of the regional economic system of the Donetsk People's Republic are identified and analyzed. The decomposition of digitalization trends in the world, which serve as an impetus for the transformation of the cluster paradigm through integration with new technologies, is carried out.

For citation

Konstantinova M.A. (2025) Formirovaniye territorial'nogo klastera kak instrumenta povysheniya konkurentostoychivosti regional'noy ekonomicheskoy sistemy v usloviyakh tsifrovizatsii ekonomiki [Formation of a Territorial Cluster as a Tool for Enhancing the Competitive Resilience of a Regional Economic System in the Context of Digitalization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (6A), pp. 276-288. DOI: 10.34670/AR.2025.54.90.029

Keywords

Territorial cluster, cluster approach, regional economic system, region, competitive resilience, digitalization.

References

1. Ivanova, T. L. Directions and tools of state support for the competitiveness of regions / T. L. Ivanova, M. A. Konstantinova – Text : direct // Methodological and organizational aspects of the functioning and development of the socio-economic system: Abstracts of the International Scientific and Practical Internet Conference, Donetsk, November 13, 2024. Donetsk: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Donetsk Academy of Management and Public Administration", 2024. pp. 56-58. – EDN BHCXNA (accessed: 05/15/2025).
2. Perevoznikova, E. V. The importance of the cluster model of territorial (sectoral) organization of production for increasing the competitiveness of the region / E. V. Perevoznikova – Text : direct // Collection of scientific papers of the series "Economics". – 2021. – No. 21. – pp. 180-188. – DOI: 10.5281/zenodo.4892811. – EDN AMTLAD (accessed: 05/18/2025).
3. Ivanova, T. L. Features of a strategic approach to the sustainable development of socio-economic systems / T. L. Ivanova, E. V. Gorodnichaya – Text : direct // Greater Eurasia: Development, security, cooperation: The yearbook. Proceedings of the XVIII International Scientific Conference within the framework of the Public Scientific Forum "Russia: key problems and solutions", Moscow, December 20-21, 2018 / The responsible editor is V. I. Gerasimov. Volume Issue 2.

- Part 2. – Moscow: Institute of Scientific Information on Social Sciences of the Russian Academy of Sciences, 2019. – pp. 148-154. – EDN VYENOH (accessed: 04/15/2025).
4. Schmitz, H. On the Clustering of Small Firms / H. Schmitz // IDS Bulletin. – Text : electronic – Sussex, 1992. – Vol. 23 No. 3. – P. 64-69 (accessed: 05/15/2025).
 5. Rosenfeld, S. A. Bringing Business Clusters into the Mainstream of Economic Development / S. A. Rosenfeld // European Planning Studies. – Text : electronic. – 1997. – № 1, 5. – P. 3-23 (accessed: 04/10/2025).
 6. Roelandt, T. Cluster analysis and cluster – based policy making in OECD countries: an introduction to the theme / T. Roelandt, P. Hertag // In Boosting innovation: the cluster approach. – Text : electronic. – OECD, Paris, 1999. – pp. 9-23 (accessed: 04/20/2025).
 7. Steiner, M. Looking for the Invisible: Material and Immaterial Dimensions of Clusters / M. Steiner, S. Hartmann // Paper presented at the Regional Studies Association Annual Conference on "Regionalizing the Knowledge Economy", November 21. – Text : electronic. – London, 2001. – p. 1-38 (date of reference: 04/28/2025).
 8. Visser, E.-J. Clusters and Networks as Learning Devices for Individual Firms / E.-J. Visser, R. Boschma // Business, Economics, Sociology. – Text : electronic. – Utrecht University Press, 2002. pp. 1-22 (accessed: 04/29/2025).
 9. Lozinsky, S. Competitiveness and industry clusters: a new agenda for Russian business / S. Lozinsky, A. Festive. – Text : electronic // The world of Industry. – 2003. – No. 2. – p. 199 (date of reference: 30.04.2025).
 10. Tretyak, V. P. Clusters of enterprises / Tretyak, V. P. – Text: electronic. Moscow: August Borg, 2006. 132 p. (accessed: 05/12/2025).
 11. Parto, S. Innovation and Economic Activity: An Institutional Analysis of the Role of Clusters in Industrializing Economies / S. Parto – Text : electronic // Journal of economic issues. – 2008. – Vol. 42 No. 4. – P. 25-45 (accessed: 05/15/2025).
 12. Tereshin, E. M. Clusters – the phenomenon of nonlinear processes and network structures / E. M. Tereshin – Text : electronic // Issues of economics and law. – 2011. – No. 31. – pp. 142-144 (date of reference: 05/12/2025).
 13. Dronova, Ya. I. Issues of formation of the concept and classification of clusters in economics / Ya. I. Dronova – Text : electronic // Economy. Computer science. – 2013. – №22-1 (165). – Pp. 33-41 (accessed: 05/15/2025).
 14. Markov, L. S. Theoretical and methodological foundations of the cluster approach: a monograph / L. S. Markov. – Text : electronic / Novosibirsk: IEOPP SB RAS, 2015. – 300 p. (accessed: 05/22/2025).
 15. Voronov, A. S. Regional clusters as a factor of sustainable development of the territory / A. S. Voronov – Text : electronic // Intelligence. Innovation. Investment. – 2018. – No. 9. – pp. 27-33 (accessed: 05/19/2025).
 16. Bobrysheva, A. A. On the issue of defining the concept of a cluster as an integrated structure in the production sector / A. A. Bobrysheva – Text : electronic // The economic science of modern Russia. – 2023. – № 2(101). – Pp. 58-71 (accessed: 05/12/2025).
 17. Smirnova, Yu. V. Clusters as a factor of innovative development / Yu. V. Smirnova – Text : electronic // Actual issues of economics and management: proceedings of the I International Scientific Conference, April 2011 – Vol. 1. Moscow: RIOR, 2011. pp. 42-45 (accessed: 05/02/2025).
 18. Konstantinova, M. A. Factors and assessment of competitiveness of the regional economic system based on cluster economics : specialty 5.2.3 "Regional and sectoral economics" : dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences / M. A. Konstantinova ; Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "DONAUIGS". – Donetsk, 2024. – 293 p. – Text : direct (date of access: 05/12/2025).
 19. Konstantinova, M. A. Theoretical and methodological provisions on the formation of a cluster as a tool for increasing the competitiveness of the regional economic system / M. A. Konstantinova, T. L. Ivanova – Text : electronic // Economics: yesterday, today, tomorrow. – 2024. – Vol. 14, No. 2-1. – pp. 75-88. – DOI 10.34670/AR.2024.99.63.008. – EDN XUZHSD. (date of request: 05/17/2025).
 20. Ponikarov, V. A. Clusterization of the regional economy of Russia / V. A. Ponikarov, E. V. Gorbachevskaya – Text : electronic // Scientific Notes of the St. Petersburg University of Management Technologies and Economics. – 2011. – №1 (31). – Pp. 22-31 (accessed: 05/10/2025).
 21. Vorotnikov, A. M. Cluster development program as an integral part of a strategy to increase regional competitiveness / A. M. Vorotnikov. – Text : electronic / URL: <http://www.myshared.ru/slide/370557> / (date of access: 05/20/2025).
 22. On Industrial Policy in the Russian Federation : Federal Constitutional Law No. 488-FZ of December 31, 2014 [adopted by the State Duma on December 16, 2014, approved by the Federation Council on December 25, 2014]. – Text : electronic // Official website of the President of the Russian Federation. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/39299> (date of request: 05/12/2025).
 23. On industrial clusters and specialized organizations of industrial clusters : Decree of the Government of the Russian Federation dated July 31, 2015 No. 779 [approved by Decree of the Government of the Russian Federation dated July 31, 2015 : as of December 22, 2022]. – Text : electronic // Official website of the Government of the Russian Federation. – URL: <http://government.ru/docs/all/102941> (date of request: 05/12/2025).
 24. On Amendments to the Decree of the Government of the Russian Federation: Decree of the Government of the Russian Federation dated November 16, 2021, No. 1956 [approved by Decree of the Government of the Russian Federation dated November 16, 2021 : as of September 19, 2023]. – Text : electronic // Official website of the Government of

-
- Russia : [website]. – URL: <http://government.ru/docs/all/137607> / (date of access: 05/12/2025).
25. On the direction of reference materials on the creation of an industrial cluster. – Text : electronic // Letter of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation dated 12.02.2016 No. 7979/02. – URL: <https://ckr.frbk.ru/wp-content/uploads/2018/08/spravochnye-materialy-po-sozdaniyu-promyshlennogo-klastera-1.pdf> (date of request: 05/22/2025).
26. Approval of the regulations on the competitive selection of joint projects of industrial cluster participants and the procedure for reviewing applications. – Text : electronic // Order of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation dated 19.10.2021 No. 4166 [approved on October 19, 2021] // Official website for the publication of legal acts. : [website]. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202112080002> (date of request: 05/19/2025).
27. On approval of the Rules for Granting subsidies from the Federal budget to Industrial cluster Participants to reimburse part of the costs of implementing joint projects for the production of cluster industrial products for import substitution purposes. Decree of the Government of the Russian Federation No. 41 dated January 28, 2016 [approved by Decree of the Government of the Russian Federation dated January 28, 2016: as of September 19, 2023]. – Text : electronic // Official website of the Government of the Russian Federation. – URL: <http://government.ru/docs/all/105296> / (date of access: 05/25/2025).
28. Khakimov, Z. A. Transformation of clusters "Industry 4.0" / Z. A. Khakimov – Text : electronic // Innovations and investments. – 2022. – No. 3. – pp. 207-213 (accessed: 05/06/2025).
29. Zhegalina, A. A. The impact of digitalization on the cluster approach to economic development / A. A. Zhegalina, M. K. Lapidus – Text: electronic // World Science. – 2023. – № 7(76). – Pp. 19-24. – EDN UXMBDD (accessed: 05/12/2025).
-