

УДК 336

DOI: 10.34670/AR.2025.29.30.029

Финансовый механизм диверсификации экономики региона**Швецова Ирина Николаевна**

Кандидат экономических наук, доцент,
директор Института экономики и управления,
Сыктывкарский государственный университет им. Питирима Сорокина,
167001, Российская Федерация, Сыктывкар, Октябрьский проспект, 55;
e-mail: irshv@mail.ru

Аннотация

Статья посвящена анализу финансовых механизмов диверсификации экономики сырьевых регионов России, в частности Республики Коми, где преобладание добывающих отраслей требует перехода к многоотраслевой модели. Исследуются инструменты государственной поддержки, включая налоговые льготы, льготное кредитование, создание территорий опережающего развития и особых экономических зон, а также их роль в снижении зависимости от сырьевых циклов. На примере Республики Коми показаны ключевые проекты, направленные на развитие обрабатывающих производств и инфраструктуры, однако выявлены системные риски: неравномерное распределение инвестиций, сырьевой уклон и недостаточная вовлеченность малого бизнеса. Предложены меры по оптимизации стратегии, включая расширение туристических и инновационных инициатив, синхронизацию региональных и федеральных программ, а также усиление роли кластеров. Результаты исследования демонстрируют, что комбинация государственных и частных финансовых инструментов способна обеспечить устойчивый рост, минимизировать уязвимость к внешним шокам и создать условия для социально-экономической стабильности.

Для цитирования в научных исследованиях

Швецова И.Н. Финансовый механизм диверсификации экономики региона // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 5А. С. 317-325. DOI: 10.34670/AR.2025.29.30.029

Ключевые слова

Финансовый механизм, финансовые инструменты, диверсификация экономики, Республика Коми, региональная экономика, государственная поддержка, экономическое развитие, сырьевые регионы.

Введение

В условиях глобальных экономических трансформаций и сокращения зависимости мировой экономики от традиционных энергоресурсов многие субъекты РФ, особенно сырьевые регионы, сталкиваются с необходимостью диверсификации своей хозяйственной структуры. Ключевым инструментом преодоления моноотраслевой зависимости выступают финансовые механизмы, включая льготное кредитование (через институты развития, такие как ВЭБ.РФ), налоговые преференции для резидентов территорий опережающего развития (ТОР) и особых экономических зон (ОЭЗ), а также федеральные программы, направленные на мобилизацию частных инвестиций в обрабатывающие производства, цифровые технологии и инфраструктуру. Несмотря на активное привлечение капитала, сохраняются системные вызовы: неравномерное распределение проектов, недофинансирование инновационных секторов и сохраняющаяся зависимость от сырьевых циклов. Универсальным решением становится комбинация финансовых инструментов, которые не только снижают уязвимость экономики к внешним шокам, но и создают условия для перехода к многоотраслевой модели, обеспечивающей устойчивый рост, повышение качества жизни и социальную стабильность.

Цель настоящей статьи – оценить эффективность финансовых механизмов диверсификации экономики (налоговые льготы, субсидии, льготное кредитование, инвестиционные программы) в снижении сырьевой зависимости регионов, выявить их системные ограничения и предложить меры по оптимизации распределения ресурсов, минимизации финансовых рисков и повышению инвестиционной привлекательности обрабатывающих секторов. На примере Республики Коми и других субъектов РФ анализ направлен на разработку универсальной модели финансирования, сочетающей государственную поддержку, частные инвестиции и институты развития для обеспечения устойчивого роста несырьевых отраслей.

Методология исследования

Исследование эффективности финансовых механизмов диверсификации экономики регионов РФ проведено с использованием комплексного подхода, сочетающего качественные методы (анализ нормативно-правовой базы, кейс-стади), а также количественные методы (статистический анализ данных Росстата, Минфина РФ и Минфина РК).

Основная часть

Диверсификация представляет собой инструмент экономической политики, обращённой на преодоление зависимости экономики страны или региона от усечённого круга видов экономической деятельности, прежде всего, сырьевой направленности и ориентации на развитие перерабатывающих производств. Проще говоря, концепция диверсификации предполагает создание новых и развитие действующих обрабатывающих секторов экономики для снижения зависимости от непредсказуемых цен на углеводороды. Целевая установка диверсификации – придание стабильности региональной экономике.

Финансовый механизм диверсификации рассматривается как система инструментов, методов и институтов, направленных на перераспределение финансовых ресурсов для снижения зависимости экономики от доминирующих сырьевых или моноотраслевых секторов. Он включает: фискальные стимулы (налоговые льготы, ускоренная амортизация), субсидии и гранты для поддержки новых отраслей, льготное кредитование через государственные банки и институты развития, инвестиционные программы (ОЭЗ, ТОР, концессии), страхование рисков

для привлечения частного капитала. Цель финансового механизма – минимизировать волатильность доходов, связанную с сырьевой зависимостью, стимулировать развитие наукоёмких и обрабатывающих производств, а также обеспечить устойчивый экономический рост через диверсификацию источников финансирования и доходов.

Вопросы диверсификации экономики регионов, особенно сырьевых, активно исследуются в российской науке. Так, Афанасьев М.Ю. (2023) анализирует выбор приоритетных направлений диверсификации, подчеркивая роль государственных программ и инвестиций [Афанасьев, 2023]. Бикмаева А.Д. (2024) рассматривает диверсификацию как ключевой фактор устойчивого развития, акцентируя внимание на переходе от добывающих к обрабатывающим секторам [Бикмаева, 2024]. Кирсанов К.А. и соавторы (2023) на примере Калининградской области исследуют диверсификацию как инструмент преодоления санкционных ограничений [Бикмаева, 2024]. Отдельные кейсы представлены в работах по Кузбассу (Фридман Ю.А. и др., 2023) [Кирсанов и др., 2023] и Архангельской области (Мураев И.Г., Сушко О.П., 2025) [Фридман и др., 2023], где акцент сделан на развитии лесопромышленного комплекса.

Связь диверсификации с экономическим ростом и устойчивостью раскрывается в исследованиях Бикмаевой А.Д. (2024), которая разработала методику оценки динамики уровня диверсификации регионов [Бикмаева, 2024]. Абрамов Р.А. (2024) в эмпирическом исследовании демонстрирует, что диверсификация снижает зависимость от сырьевых циклов и способствует устойчивому развитию [Абрамов, 2024]. Гамидуллаева Л.А. (2024) подтверждает, что диверсификация усиливает региональную экономическую устойчивость, минимизируя риски внешних шоков [Гамидуллаева, 2024]. Международный опыт представлен в работе Siregar A.P. и Widjanarko N.P.A. (2023), где на примере Индонезии показано, что разнообразие отраслей коррелирует с ростом ВВП [Siregar, Widjanarko, 2023].

Финансовые инструменты поддержки диверсификации, включая налоговые льготы, СПИК и ОЭЗ, исследуются в работах Косаревой Е.Е. (2024), которая выделяет особенности их применения в горнодобывающих регионах [Косарева, 2024]. Аношина Ю.Ф. и соавторы (2024) анализируют модернизацию бюджетной и инвестиционной политики для стимулирования несырьевых секторов [Аношина и др., 2024]. В статье Гамидуллаевой Л.А. (2024) подчеркивается роль льготного кредитования (через ВЭБ.РФ) и кластерных инициатив [Гамидуллаева, 2024]. Отдельное внимание уделено роли региональных инвестиционных стандартов (Абрамов Р.А., 2024) [Абрамов, 2024] и механизмам арктических коэффициентов к зарплате (Шевченко С.А. и др., 2024) [Шевченко, Морозова, Кузьмина, 2024] в привлечении кадров.

Таким образом, современные исследования делают акцент на комплексном сочетании государственных программ, частных инвестиций и институтов развития для снижения сырьевой зависимости, однако отмечают риски неравномерного распределения ресурсов и недостаточную вовлеченность малого бизнеса.

Экономика Республики Коми имеет сырьевую направленность: около 56% промышленного производства занимает добыча топливно-энергетических полезных ископаемых, около 17% производства обеспечивает лесопромышленный комплекс; доля сервиса в структуре экономики республики занимает около 30% [Стратегия социально-экономического развития Республики Коми, [www](#)]. Инициирование процесса устранения структурных дисбалансов в экономике Республики Коми связано с разработкой Минэкономразвития Республики Коми стратегического Плана мероприятий по диверсификации экономики Республики Коми на 2021–2026 годы, утвержденного в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 2 апреля 2021 года [План мероприятий по диверсификации экономики Республики Коми, [www](#)].

Ключевые показатели Плана мероприятий по диверсификации экономики Республики Коми представлены в табл. 1.

Таблица 1 – Целевые ориентиры реализации Плана мероприятий по диверсификации экономики Республики Коми

Целевой показатель	Годы						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Итого
Создание новых рабочих мест в неугольных секторах экономики, ед.	197	166	665	75	614	2116	3833
Объем аккумулированных внебюджетных инвестиций, млн. руб.	9481,7	1460,2	12123,0	6300,0	3488,2	56839,5	89692,6

Источник: [План мероприятий по диверсификации экономики Республики Коми, [www](#)]

Ключевыми проектами для достижения указанных параметров выступают: строительство вертикально-интегрированного горно-металлургического комплекса по переработке титановых руд и кварцевых (стекольных) песков Пижемского месторождения, которые позволят индуцировать 1555 рабочих мест (инвестиции – 50,0 млрд руб.), создание промышленного хаба по переработке нерудных материалов на базе Бельгопского месторождения (120 рабочих мест, инвестиции – 18,0 млрд руб.), строительство завода по производству извести (250 рабочих мест, инвестиции – 1,5 млрд руб.), эксплуатация месторождения строительного камня «Ышкмес» (150 рабочих мест, инвестиции – 450,0 млн руб.), организация добычи и переработки известняка на участке Белоборск Усть-Куломского района (100 рабочих мест, инвестиции – 360,0 млн руб.), разведка и добыча углеводородного сырья в пределах Кочмесского – 10 участка на территории ГО МО «Инта» (450 рабочих мест, инвестиции – 1,0 млрд. руб.), разведка и добыча золота и минерального сырья на месторождении Естошорское на территории ГО МО «Воркута» (57 рабочих мест, инвестиции – 306,0 млн. рублей), переработка породных и зольных отвалов на территории городского округа «Воркута» (50 рабочих мест, инвестиции – 300,0 млн. руб.), создание производства растворимой целлюлозы специальных сортов мощностью свыше 50 тыс.т ежегодно (250 рабочих мест, инвестиции – 9,0 млрд. руб.), реконструкция и расширение конвейеров в границах проекта «Горизонт» (98 рабочих мест, инвестиции – 9,5 млрд. руб.) и создание ОЭЗ ППТ «Север» в муниципалитете «Сыктывдинский» (1200 рабочих мест, инвестиции – 32,0 млрд. руб.) [План мероприятий по диверсификации экономики Республики Коми, [www](#)].

Структура инвестиций по проектам Республики Коми в период 2025-2029 годов представлена в таблице 1.

Таблица 1- Структура инвестиций по проектам Республики Коми в период 2025-2029 годов, % [Инвестиционные проекты, [www](#)]

Год	2025	2026	2027	2028	2029
Мосты и путепроводы	0	0	3,4	2,8	5,6
Автодороги	0	0	3,2	2,7	5,3
Сообщество	5,1	3,8	0	0	0
Жилые объекты	6,3	6	3,5	2,8	0
Деревообработка	12,5	8	6,7	5,2	0
Химпром	0	0	0	0	39,9
Добыча	6,9	17,1	29,1	22,8	44,8
Инфраструктура	66,3	60,9	50,4	41,4	4,2
Иные	2,9	4,2	3,7	22,3	0,2

В целях ускорения процесса диверсификации экономики региона разработана и утверждена на федеральном уровне Программа социально-экономического развития Республики Коми на период до 2028 года (таблица 2).

Таблица 2 – Конструкция Программы социально-экономического развития Республики Коми на период до 2028 года

Направление/ блок	Описание мероприятий	Объекты	Источники финансирования
Экономи- ческий блок	Разработка концепции новой модели жизнедеятельности в Арктической зоне.	Арктические муниципалитеты Республики Коми.	Федеральный бюджет, республиканский бюджет
	Меры поддержки населения.	Актуализация процентных надбавок к заработной плате; Программы ипотечного кредитования.	Федеральный бюджет, республиканский бюджет
Инфраструктурный блок (водоснабжение)	Строительство станции водоподготовки и реконструкция водопроводной сети в г. Инта.	Водозаборные сооружения, водопроводная сеть.	Федеральный бюджет, республиканский бюджет
	Реконструкция гидротехнических сооружений и дамб на р. Большая Инта.	Гидротехнические сооружения, берегоукрепительные дамбы.	Федеральный бюджет
	Модернизация Усинского водовода.	Водохозяйственный комплекс, снабжающий г. Воркуту.	
Транспортный блок	Передача аэродрома Воркута в федеральную собственность.	Аэродром Воркута.	
Финансовый блок	Общее финансирование Программы.	Всего 11 419,9 млн рублей, в том числе Федеральный бюджет: 8 594,73 млн рублей Республиканский бюджет: 2 725,17 млн рублей Внебюджетные источники: 100 млн рублей.	

Источник: составлено автором по данным [Программа социально-экономического развития Республики Коми, www.gov.komikar.ru].

Несмотря на масштабность проектов, сохраняется высокая степень их уязвимости из-за системных рисков, связанных с неравномерностью инвестиций, сырьевой ориентацией, изменением климата, отдельными видами деятельности.

Для успешной реализации Плана диверсификации экономики и Программы социально-экономического развития региона республика располагает широким спектром инструментов и институтов поддержки инвесторов. В регионе действует территория опережающего развития (Емва), где предприниматели пользуются льготами по налогам и страховым взносам. Закончено создание индустриального парка «Зеленец» с целью увеличения инвестиционных ресурсов за счёт развития промышленности. Здесь будут предоставляться налоговые льготы для резидентов в виде кредитования по ставке от 1, получения дополнительных субсидий для развития.

Дизайн базового набора финансовых инструментов постоянно обновляется, задействуются специальным инвестиционным контрактам, льготы по приоритетным и региональным инвестиционным проектам. Востребовано предоставление земли в аренду без торгов для реализации масштабных инвестиционных проектов и размещения объектов социальной сферы (таблица 3).

Для обеспечения системности в работе на всех уровнях реализуется региональный инвестиционный стандарт для эффективного и клиентоориентированного взаимодействия с инвестором, формируются условия работы, максимально комфортные для бизнеса. На ускорение

процессов диверсификации экономики в Республике Коми работает Лесопромышленный кластер, в проекте рождение Нефтегазового и Арктического медицинского кластеров.

Таблица 3 – Сравнительный анализ финансовых инструментов в механизме диверсификации экономики региона и их потенциальной эффективности для инвесторов и органов государственной власти

Инструмент	Преимущества для инвестора	Недостатки для инвестора	Преимущества для государства	Недостатки для государства
Специальные инвестиционные контракты (СПИК)	Гарантированные налоговые льготы. Стабильность регуляторных условий. Ускоренная разрешительная документация.	Жёсткие обязательства по объёму инвестиций и срокам реализации. Риск штрафов при невыполнении условий. Ограниченная гибкость в изменении проекта.	Привлечение крупных инвестиций. Создание высокотехнологичных производств. Долгосрочные налоговые поступления.	Риск невыполнения инвестором обязательств. Сокращение бюджетных доходов в краткосрочной перспективе. Сложность контроля за соблюдением условий.
Льготы по приоритетным и региональным проектам	Снижение налоговой нагрузки. Компенсация инфраструктурных затрат. Упрощённое подключение к сетям.	Бюрократические барьеры при получении статуса. Ограниченный срок действия льгот. Риск изменения критериев поддержки.	Развитие депрессивных регионов. Диверсификация экономики. Создание рабочих мест.	Потеря части налоговых доходов. Риск поддержки неэффективных проектов. Неравномерное распределение льгот.
Предоставление земли в аренду без торгов	Сокращение сроков старта проекта. Минимизация рисков потери лота. Снижение затрат.	Ограничения по целевому использованию земли. Общественный резонанс из-за непрозрачности процедур. Риск пересмотра условий аренды.	Ускорение реализации стратегических проектов. Развитие инфраструктуры. Контроль за использованием земель.	Коррупционные риски. Неэффективное распределение земель. Конфликты с местными сообществами.

Источник: составлено автором

Заключение

Проведенный анализ демонстрирует, что финансовый механизм диверсификации экономики Республики Коми, основанный на сочетании налоговых льгот, льготного кредитования, создания ТОР и ОЭЗ, а также федерального финансирования (11,4 млрд рублей в рамках Программы до 2028 года), позволит привлечь значительные частные инвестиции (89,7 млрд рублей) и создать новые рабочие места в несырьевых секторах. Однако сохраняющиеся вызовы — неравномерное распределение проектов, слабая вовлеченность малого бизнеса, недофинансирование туризма и инноваций — указывают на необходимость корректировки стратегии. Для устойчивой трансформации требуется расширение охвата муниципалитетов, включение туристических инициатив в планы диверсификации, а также усиление роли кластеров (лесопромышленный, нефтегазовый) в интеграции производственных цепочек. Оптимизация финансовых инструментов, включая целевое использование высвобождаемых 8,7 млрд рублей (2024 г.) и синхронизацию региональных и федеральных программ, способна снизить сырьевую зависимость, минимизировать риски внешних шоков и обеспечить долгосрочный рост через развитие обрабатывающих и высокотехнологичных отраслей. Кроме того, для повышения устойчивости программы необходимо расширение списка проектов в сфере туризма, цифровых технологий и перерабатывающей промышленности и обеспечение баланса между капиталоемкими и трудоемкими инициативами.

Библиография

1. Афанасьев М.Ю. Диверсификация экономики региона: ориентиры для выбора приоритетных направлений // Анализ и моделирование экономических и социальных процессов: Математика. Компьютер. Образование. № 30. 2023. С. 30-44.
2. Бикмаева А.Д. Диверсификация экономики как фактор устойчивого развития региона в современных условиях // Цифровая экономика и инновации. № 2. 2024. С. 5-14.
3. Бикмаева А.Д. Динамика уровня диверсификации экономики регионов // Вестник Томского государственного университета. Экономика. № 68. 2024. С. 132-145.
4. Кирсанов К.А., Датченко И.В., Рязанов А.А., Бабин А.А. Диверсификация экономики региона как инструмент его социально-экономического развития в условиях международных экономических санкций (на примере Калининградской области) // Экономика и предпринимательство. № 12 (161). 2023. С. 663-669.
5. Фридман Ю.А., Логинова Е.Ю., Речко Г.Н., Хохрина О.И. Диверсификация экономики Кузбасса: концепция коридоров развития // Журнал Сибирского федерального университета. Серия: Гуманитарные науки. Т. 16. № 9. 2023. С. 1576-1583.
6. Мураев И.Г., Сушко О.П. Диверсификация экспорта лесного комплекса Архангельской области // Арктика и Север. № 58. 2025. С. 47-64.
7. Абрамов Р.А. Взаимосвязь между экономической диверсификацией и устойчивым развитием регионов РФ // Вестник университета. № 1. 2024. С. 41-49.
8. Гамидуллаева Л.А. Фактор диверсификации в обеспечении региональной экономической устойчивости // Региональная экономика: теория и практика. Т. 22. № 8 (527). 2024. С. 1422-1436.
9. Siregar A.P., Widjanarko N.P.A. Impact of Diversity on Regional Economic Growth: A Case Study of Indonesia // Economy of Regions. Т. 19. № 3. 2023. С. 870-883.
10. Косарева Е.Е. Особенности диверсификации экономики горнодобывающего региона // Экономика и предпринимательство. № 5 (166). 2024. С. 626-629.
11. Аношина Ю.Ф., Баранова С.В., Бушуева М.А. и др. Финансовые инструменты регулирования социально-экономического развития, модернизация бюджетной и финансово-инвестиционной политики регионов. Монография. Орёл: Изд-во Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Москва. 2024. 296 С.
12. Шевченко С.А., Морозова И.А., Кузьмина Е.В. Кадровое обеспечение новой индустриализации региона в контексте концепции креативного класса // Теоретическая экономика. № 1 (109). 2024. С. 43-61.
13. О Стратегии социально-экономического развития Республики Коми на период до 2035 года: Постановление Правительства Республики Коми от 11.04.2019 N 185. // СПС «КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/?ysclid=m2a7txan4r429296857> (дата обращения 01.10.2024).
14. Об утверждении Плана мероприятий по диверсификации экономики Республики Коми на 2021-2026 годы: Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 5 июля 2021 года № 409. // СПС «КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/?ysclid=m2a7txan4r429296857> (дата обращения 01.10.2024).
15. Инвестиционные проекты. Цифровая платформа URL: <https://investprojects.info> (дата обращения 09.05.2025).
16. Программа социально-экономического развития Республики Коми на период до 2028 года: Распоряжение Правительства РФ от 17 апреля 2024 г. № 967-р. // СПС «КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/?ysclid=m2a7txan4r429296857> (дата обращения 01.10.2024).

Financial Mechanism for Regional Economic Diversification

Irina N. Shvetsova

PhD in Economics, Associate Professor,
Director of the Institute of Economics and Management,
Pitirim Sorokin Syktyvkar State University,
167001, 55 Oktyabrsky ave., Syktyvkar, Russian Federation;
e-mail: irshv@mail.ru

Abstract

The article analyzes the financial mechanisms for diversifying the economy of resource-based regions of Russia, particularly the Komi Republic, where the dominance of extractive industries necessitates a transition to a multi-sectoral model. The study examines state support instruments, including tax incentives, preferential lending, the establishment of advanced development territories and special economic zones, and their role in reducing dependence on commodity cycles. Using the Komi Republic as an example, key projects aimed at developing manufacturing industries and infrastructure are highlighted; however, systemic risks are identified: uneven distribution of investments, resource bias, and insufficient involvement of small businesses. Measures to optimize the strategy are proposed, including expanding tourism and innovation initiatives, synchronizing regional and federal programs, and strengthening the role of clusters. The research results demonstrate that a combination of public and private financial instruments can ensure sustainable growth, minimize vulnerability to external shocks, and create conditions for socio-economic stability.

For citation

Shvetsova I.N. (2025) Finansovyy mekhanizm diversifikatsii ekonomiki regiona [Financial Mechanism for Regional Economic Diversification]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (5A), pp. 317-325. DOI: 10.34670/AR.2025.29.30.029

Keywords

Financial mechanism, financial instruments, economic diversification, Komi Republic, regional economy, state support, economic development, resource-based regions.

References

1. Afanasyev M.Y. Diversification of the region's economy: guidelines for choosing priority areas // Analysis and modeling of economic and social processes: Mathematics. Computer. Education. No. 30. 2023. pp. 30-44.
2. Bikmaeva A.D. Economic diversification as a factor of sustainable development of the region in modern conditions // Digital economy and innovations. No. 2. 2024. pp. 5-14.
3. Bikmaeva A.D. Dynamics of the level of regional economic diversification // Bulletin of Tomsk State University. Economy. No. 68. 2024. pp. 132-145.
4. Kirsanov K.A., Datchenko I.V., Ryazanov A.A., Babin A.A. Diversification of the region's economy as a tool for its socio-economic development in the context of international economic sanctions (on the example of the Kaliningrad region) // Economics and entrepreneurship. No. 12 (161). 2023. pp. 663-669.
5. Friedman Yu.A., Loginova E.Yu., Rechko G.N., Khokhrina O.I. Economic diversification of Kuzbass: the concept of development corridors // Journal of the Siberian Federal University. Series: Humanities. Vol. 16. No. 9. 2023. pp. 1576-1583.
6. Muraev I.G., Sushko O.P. Diversification of exports of the Arkhangelsk region forestry complex // Arctic and North. No. 58. 2025. pp. 47-64.
7. Abramov R.A. The relationship between economic diversification and sustainable development of the regions of the Russian Federation // Bulletin of the University. No. 1. 2024. pp. 41-49.
8. Gamidullayeva L.A. The factor of diversification in ensuring regional economic stability // Regional economics: theory and practice. vol. 22. № 8 (527). 2024. Pp. 1422-1436.
9. Siregar A.P., Widjanarko N.P.A. Impact of Diversity on Regional Economic Growth: A Case Study of Indonesia // Economy of Regions. Vol. 19. No. 3. 2023. pp. 870-883.
10. Kosareva E.E. Features of diversification of the mining region's economy // Economics and entrepreneurship. No. 5 (166). 2024. pp. 626-629.
11. Anoshina Yu.F., Baranova S.V., Bushueva M.A. and others. Financial instruments for regulating socio-economic development, modernization of the budget and financial and investment policy of the regions. The monograph. Orel:

-
- Publishing House of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow. 2024. 296 P.
12. Shevchenko S.A., Morozova I.A., Kuzmina E.V. Staffing of the new industrialization of the region in the context of the concept of the creative class // Theoretical Economics. No. 1 (109). 2024. pp. 43-61.
 13. On the Strategy of socio-economic development of the Komi Republic for the period up to 2035: Decree of the Government of the Komi Republic dated 11.04.2019 N 185. // SPS "ConsultantPlus [Electronic resource]. URL: <https://www.consultant.ru/?ysclid=m2a7txan4r429296857> (accessed 01.10.2024).
 14. On approval of the Action Plan for Economic Diversification of the Komi Republic for 2021-2026: Order No. 409 of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation dated July 5, 2021. // SPS "ConsultantPlus [Electronic resource]. URL: <https://www.consultant.ru/?ysclid=m2a7txan4r429296857> (accessed 01.10.2024).
 15. Investment projects. The URL digital platform: <https://investprojects.info> (accessed 05/09/2025).
 16. The program of socio-economic development of the Komi Republic for the period up to 2028: Decree of the Government of the Russian Federation dated April 17, 2024 No. 967-R. // SPS "ConsultantPlus [Electronic resource]. URL: <https://www.consultant.ru/?ysclid=m2a7txan4r429296857> (accessed 01.10.2024).