

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2025.87.62.024

Роль газового сектора в обеспечении устойчивого развития краснодарского края: взгляд через призму ESG-принципов

Захарова Елена Николаевна

Доктор экономических наук,
профессор кафедры менеджмента,
Адыгейский государственный университет,
Российская Федерация, Майкоп, ул. Первомайская, 208;
e-mail: zahar-e@yandex.ru

Бездудный Иван Ефимович

Аспирант кафедры менеджмента,
Адыгейский государственный университет,
Российская Федерация, Майкоп, ул. Первомайская, 208;
e-mail: bezdudnyyy@yandex.ru

Светлов Кирилл Юрьевич

Аспирант кафедры менеджмента,
Адыгейский государственный университет,
Российская Федерация, Майкоп, ул. Первомайская, 208;
e-mail: Kirill.svetlov00@mail.ru

Аннотация

В статье рассматривается многогранная роль компаний газового сектора в социально-экономическом развитии регионов их присутствия на примере Краснодарского края. Анализируется их роль как крупных налогоплательщиков и инвесторов, формирующих значительную часть региональных бюджетов и создающих новые рабочие места. Особое внимание уделяется социальным и экологическим аспектам деятельности компаний, включая реализацию программ корпоративной социальной ответственности и предотвращение негативных экологических экстерналий. Обосновывается необходимость организации деятельности данных компаний в регионах своего присутствия на принципах ESG и предлагаются конкретные направления ее реализации.

Для цитирования в научных исследованиях

Захарова Е.Н., Бездудный И.Е., Светлов К.Ю. Роль газового сектора в обеспечении устойчивого развития краснодарского края: взгляд через призму ESG-принципов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 5А. С. 269-276. DOI: 10.34670/AR.2025.87.62.024

Ключевые слова

Газовый сектор, региональное развитие, корпоративная социальная ответственность, ESG, устойчивое развитие, топливно-энергетический комплекс, «Газпром», Краснодарский край.

Введение

Компании газового сектора, являясь ключевыми структурами топливно-энергетического комплекса, выступают в качестве мощных агентов трансформации социально-экономического ландшафта регионов своего присутствия. При этом их влияние выходит далеко за рамки энергетического снабжения, затрагивая базовые аспекты хозяйственной активности, уровень благосостояния населения, модернизацию производственной инфраструктуры и социальную поддержку развития территорий, во многом затрагивая базовые принципы обеспечения устойчивого территориального развития.

Во-первых, являясь крупнейшими налогоплательщиками, газовые компании формируют значительную часть доходной базы региональных и местных бюджетов. Налоги на прибыль, на добычу полезных ископаемых, на имущество организаций и другие отчисления становятся финансовой основой для выполнения региональными органами власти своих социальных обязательств, финансирования инфраструктурных проектов, развития систем здравоохранения и образования. Этот постоянный приток средств позволяет региональным властям реализовывать долгосрочные стратегии развития, снижая зависимость от федеральных дотаций и повышая уровень своей финансовой автономии. При этом увеличение налоговой нагрузки на газовую отрасль, отмечаемое в последние годы, отражает стратегию государства по извлечению большей части прибыли от добычи природных ресурсов, что, в свою очередь, предоставляет дополнительные финансовые возможности для регионального развития [Силаков, 2023].

Основная часть

Во-вторых, разработка месторождений, строительство и модернизация газотранспортной инфраструктуры – магистральных газопроводов, компрессорных станций, газораспределительных сетей – имманентно продуцируют мультипликативный эффект. Создаются высокопроизводительные рабочие места, причем не только непосредственно в газовой отрасли, но и в смежных секторах: строительстве, металлургии, машиностроении, сфере услуг. Реализация крупных инвестиционных проектов стимулирует спрос на местную продукцию и услуги, активизирует деловую активность и способствует росту валового регионального продукта (ВРП). Газификация населенных пунктов, в свою очередь, кардинально меняет качество жизни населения и создает новые возможности для развития малого и среднего бизнеса. В данном контексте ПАО «Газпром» как крупнейший поставщик энергоресурсов активно участвует в масштабной газификации субъектов Российской Федерации, сотрудничая с региональными и местными органами власти [Шманев, 2025].

В-третьих, это выстраивание деятельности на принципах корпоративной социальной ответственности. Осознавая свою зависимость от поддержания стабильности в регионах присутствия, газовые компании зачастую выходят за рамки своих прямых производственных задач и инвестируют в развитие социальной сферы. Это выражается в строительстве спортивных объектов, поддержке учреждений культуры и образования, финансировании медицинских программ, реализации благотворительных проектов и поддержке коренных малочисленных народов. Соглашения о сотрудничестве, заключенные Группой «Газпром» с 81 субъектом Российской Федерации, включают обязательства в области социальной поддержки, обеспечения занятости и развития культуры. Осуществляемые в их рамках инвестиции способствуют снижению социальной напряженности, воспроизводству человеческого капитала

и формированию более комфортной среды для жизни населения [Мусаева, Таджибова, 2023].

Однако, несмотря на очевидные позитивные аспекты, деятельность компаний газового сектора сопряжена и с существенными негативными экстерналиями. Главной из них является экологическое воздействие. С одной стороны, природный газ часто рассматривается как более чистое ископаемое топливо по сравнению с углем или нефтью. Его сжигание выделяет меньше токсичных веществ и твердых частиц, что может способствовать снижению локального загрязнения воздуха при использовании для производства энергии. Это делает его важным элементом в стратегиях по улучшению качества атмосферного воздуха в промышленных и густонаселенных районах.

Но при этом разведка и добыча газа связаны с нарушением ландшафтов, изъятием земель из сельскохозяйственного оборота, фрагментацией естественных экосистем. Процесс бурения и эксплуатации скважин несет риски загрязнения подземных вод и почв химическими реагентами. Транспортировка газа по трубопроводам, несмотря на высокий уровень технологической надежности, потенциально опасна авариями с утечками метана – мощного парникового газа, вносящего значительный вклад в изменение климата. Кроме того, работа компрессорных станций сопровождается выбросами в атмосферу оксидов азота, диоксида серы и других загрязняющих веществ, что негативно сказывается на качестве воздуха [Ревич, 2010]. Экологические риски требуют от компаний внедрения дорогостоящих природоохранных технологий, систем мониторинга и программ по рекультивации нарушенных земель, что увеличивает их операционные издержки.

Помимо экологических, существуют и социально-экономические риски, такие как проблемы социального отчуждения на территориях, где осуществляется разработка газовых месторождений и возможное усиление социальной напряженности как следствие неравномерного распределения благ, получаемых от ресурсной деятельности. К числу негативных факторов относится также цикличность отрасли и подверженность внешним шокам, связанным с изменением мировых цен на энергоносители, что влияет на устойчивость бюджетных поступлений. Поэтому критически важно, чтобы газовые компании подчиняли свою работу принципам устойчивого развития, реализуя комплексные подходы к обеспечению экологической безопасности и социального взаимодействия с региональными властями и местным сообществом, что можно продемонстрировать на примере Краснодарского края.

Данный регион исторически является одним из старейших газодобывающих регионов России, что предопределило достаточно глубокую интеграцию газового сектора в его экономическую и социальную структуру. В частности, первые газовые промыслы на его территории появились еще в 1925 году [Путь газа..., www].

В середине XX века в Краснодарском крае были открыты достаточно крупные газовые месторождения, такие как Каневское, Староминское, Ленинградское и Березанское, эксплуатация которых позволяла обеспечить газом не только сам регион, но и снабжать им другие части России, включая ее центральные районы. За вторую половину XX века в регионе была создана мощная производственная и транспортная инфраструктура в рамках производственного объединения «Кубаньгазпром».

Ключевую роль в этой системе играют дочерние общества ПАО «Газпром», в частности, ООО «Газпром добыча Краснодар» и ООО «Газпром трансгаз Краснодар». Эти компании обеспечивают полный цикл работ от добычи природного газа и газового конденсата на месторождениях края до его транспортировки по магистральным газопроводам как для потребителей внутри региона, так и на экспорт. Так, ООО «Газпром добыча Краснодар», являясь

старейшим газодобывающим предприятием в структуре «Газпрома», ведет разработку месторождений, многие из которых находятся на поздней стадии эксплуатации, что требует применения современных технологий для поддержания стабильных объемов добычи.

В свою очередь, ООО «Газпром трансгаз Краснодар» эксплуатирует одну из самых протяженных и сложных газотранспортных систем в стране, обеспечивающую транзит газа в регионы Юга России и через Черное море по газопроводу «Голубой поток». Экономические показатели этих компаний свидетельствуют об их системообразующем значении для региона. Выручка, исчисляемая десятками миллиардов рублей, и значительная прибыль формируют налогооблагаемую базу, обеспечивая стабильные поступления в консолидированный бюджет Краснодарского края. Эти средства направляются на финансирование краевых программ в области здравоохранения, образования, дорожного строительства и социальной поддержки населения.

Вклад газовых компаний в экономическое развитие края не ограничивается налоговыми отчислениями. Они являются крупными инвесторами и работодателями. В частности, число работников занятых в газовой отрасли региона, составляет 13 тыс. человек [Васильева, Колобродова, 2020]. Реализация таких масштабных проектов, как расширение газотранспортной системы для поставок газа по южному маршруту или строительство новых компрессорных станций, создает тысячи рабочих мест и стимулирует развитие сопутствующих производств. Важнейшим направлением взаимодействия компаний с руководством региона является программы газификации, направленные на доведение ее уровня в регионе до максимально возможных показателей. В частности, в рамках реализации Программы развития газоснабжения и газификации Краснодарского края на 2021–2025 годы предполагается осуществить строительство более 1,3 тыс. км межпоселковых и распределительных газопроводов для газификации 22,7 тыс. домовладений в 77 населенных пунктах [Актуализирована Программа..., [www](#)]. По состоянию на середину 2025 года уровень газификации в регионе составил 88%, что является одним из самых высоких показателей в национальном масштабе [До 88% вырос уровень..., [www](#)]. Это не только повышает качество жизни в сельской местности и отдаленных районах, но и создает условия для развития агропромышленного комплекса и курортно-туристической отрасли, позволяя переводить котельные и предприятия на более экономичное и экологичное топливо.

В социальном аспекте деятельность газовых компаний на территории края проявляется через реализацию многочисленных проектов. В рамках общекорпоративной программы «Газпром – детям» в городах и районах края строятся современные многофункциональные спортивные площадки и физкультурно-оздоровительные комплексы. В 2023 году ООО «Газпром добыча Краснодар» приобрело реабилитационное оборудование для детского сада в Краснодаре в рамках программы «Помощь детям-инвалидам», что позволит адаптировать 165 детей с ограниченными возможностями к городской среде [Время быть вместе..., [www](#)]. Оказывается поддержка учреждениям культуры, ветеранским организациям, проводятся образовательные и экологические акции для молодежи. Эта деятельность способствует гармонизации социальных отношений и укреплению репутации компаний как ответственных корпоративных граждан.

Вместе с тем, высокая концентрация объектов газовой сферы, несущих потенциальную угрозу окружающей среде, а ранее приводившая и к возникновению аварийных ситуаций с негативными для ее состояния последствиями, накладывает и особую экологическую ответственность на компании отрасли. Осознавая это, компании реализуют комплексные

экологические программы, направленные на минимизацию негативного воздействия. ООО «Газпром трансгаз Краснодар» регулярно публикует экологические отчеты, в которых отражается деятельность по мониторингу состояния окружающей среды, внедрению ресурсосберегающих технологий, снижению выбросов загрязняющих веществ и утилизации отходов. Проводятся работы по лесовосстановлению и сохранению биоразнообразия в зонах пролегания газопроводов. Компания активно использует современные технологии для экологического мониторинга и предотвращения аварий. Так, на экофоруме «Сохраним планету вместе!» «Газпром трансгаз Краснодар» представила беспилотные летательные аппараты с датчиками для определения мест возможных утечек газа, глубоководные аппараты для исследования морских участков газопроводов и роботизированные комплексы для внутритрубной диагностики [ООО «Газпром трансгаз Краснодар»..., [www](#)].

Взаимодействие с руководством региона строится на основе заключения долгосрочных соглашений о сотрудничестве. Конкретным примером такого взаимодействия является Соглашение о сотрудничестве между АО «Газпром газораспределение Краснодар», Министерством топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края и Департаментом инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, подписанное в 2023 году и ориентированное на синхронизацию усилий сторон по реализации программ газификации и развитию газовой инфраструктуры. Примером подобной синхронизации является включение в инвестиционную программу «Газпрома» строительства второй нитки газопровода Анастасиевская-Новороссийск и реконструкции проблемных газораспределительных станций по предложению региона [Инвестиции в строительство..., [www](#)].

Подобное взаимодействие позволяет эффективно решать задачи территориального развития, обеспечивая не только энергетическую безопасность, но и стимулируя промышленный рост, создавая новые рабочие места и улучшая качество жизни населения. Соглашения о сотрудничестве служат правовой основой для долгосрочного партнерства, позволяя планировать и реализовывать крупные инвестиционные и социальные проекты, учитывающие специфические потребности региона.

При этом в современных условиях обеспечение эффективного вклада компаний газового сектора в устойчивое развитие регионов присутствия представляется невозможным без их приверженности в своей деятельности принципам ESG (Environmental, Social, Governance), которые предполагают ответственную интеграцию экологических, социальных и управленческих факторов в стратегию бизнеса [Аврамчикова, Казанцев, Кашина, 2023]. Для газовых компаний, действующих в регионе с высокой плотностью населения, уникальными природными комплексами и развитым агросектором, переход на модель развития, основанную на ESG-принципах, является не просто данью глобальным трендам, а стратегическим императивом. Важность этого подхода подчеркивается и в документах долгосрочного планирования, таких как Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, где топливно-энергетическому комплексу отводится роль поставщика доступной и экологичной энергии для всех секторов региональной экономики.

При этом принципиально важно указать на то, что модель участия газовых компаний в обеспечении развития края на основе принципов ESG должна быть комплексной и многоуровневой, обретая свое практическое воплощение в рамках нескольких ключевых направлений.

Во-первых, это максимальная интеграция ESG-стандартов во все процессы компании: от

проектирования новых объектов до эксплуатации действующих производств. Во-вторых, развитие партнерских форм взаимодействия с региональными и муниципальными органами власти, а также с институтами гражданского общества: совместное определение приоритетов территориального развития, учет мнения населения при реализации инвестпроектов, публичная отчетность о достигнутых результатах и планах. В-третьих, расширение программ социального и экологического патронажа: инвестиции в образование, здравоохранение, развитие культуры и спорта, поддержку социально незащищенных групп граждан, реализацию инициатив в области чистых технологий и ресурсосбережения. В-четвертых, использование современных организационных и технических решений: цифровизация производственных процессов, внедрение интеллектуальных систем мониторинга и управления безопасностью, развитие комплексов эколого-экономической отчетности, применение международных и национальных стандартов экологического аудита). В-пятых, широкое вовлечение компаний в деятельность по формированию «умных» инфраструктурных объектов: развитие систем оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации, поддержка программ энергоэффективного жилья, взаимодействие с образовательными учреждениями по вопросам подготовки кадров для отрасли, содействие развитию научных инноваций.

Заключение

Проводимая газовыми компаниями политика также должна быть прозрачной, основанной на диалоге с обществом и ориентированной на долгосрочные цели устойчивого развития Краснодарского края. Реализация такой ESG-ориентированной модели позволит газовому сектору не только минимизировать риски и укрепить свою социальную лицензию на ведение деятельности, но и стать подлинным драйвером качественного, сбалансированного и устойчивого регионального развития в долгосрочной перспективе.

Библиография

1. Силаков А. Налоги на нефть и газ: изменения в налогообложении нефтегазовых компаний в 2023 году // Сфера. Нефть и газ. – 2023, № 1. – С. 22.
2. Шманев С.В. Газификация в России: проблемы и перспективы // Экономика, предпринимательство и право. – 2025, № 6. – С. 4099.
3. Мусаева Р.Р., Таджикова Л.Н. Социальные аспекты взаимодействия крупных компаний с органами государственной власти // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. - 2023, № 2. - С. 52.
4. Ревич Б.А. К оценке влияния деятельности ТЭК на качество окружающей среды и здоровье населения // Проблемы прогнозирования. - 2010, № 4. - С. 92.
5. Путь газа: как голубое пламя приходит в наши дома [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.yuga.ru/articles/society/7887.html>.
6. Васильева Н.К., Колобродова Д.Д. Газовая отрасль Краснодарского края: анализ современного состояния и тенденций развития // Актуальные вопросы современной экономики. – 2020, № 10. - С. 59.
7. Актуализирована Программа развития газоснабжения и газификации Краснодарского края на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/about/subsidiaries/news/2023/april/article563248>.
8. До 88% вырос уровень газификации за 10 лет на Кубани [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://tvkrasnodar.ru/stroitelstvo-i-zhkh/2025/07/17/do-88-vyros-uroven-gazifikatsii-za-10-let-na-kubani>.
9. Время быть вместе. Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 год [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://sustainability.gazpromreport.ru/fileadmin/f/2023/gazprom-sustainability-report-ru-2023.pdf>.
10. ООО «Газпром трансгаз Краснодар» представило изобретения на экофоруме «Сохраним планету вместе!» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.yuga.ru/news/417238>.
11. Инвестиции в строительство газовой инфраструктуры в Краснодарском крае превысят четыре млрд рублей [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://invest.admuspenskoe.ru/ru/news/investicii-v-stroitelstvo-gazovoj>

infrastruktury-v-krasnodarskom-krae-prevysjat-chetyre-mlrd-rublej.

12. Аврамчикова Н.Т., Казанцев А.И., Кашина Е.В. Развитие нефтегазовых компаний на основе принципов ESG // Вестник евразийской науки. - 2024, № 3.

The Role of the Gas Sector in Ensuring Sustainable Development of the Krasnodar Krai: A View Through the Prism of ESG Principles

Elena N. Zakharova

Doctor of Economic Sciences,
Professor of the Management Department,
Adyghe State University,
208 Pervomayskaya str., Maykop, Russian Federation;
e-mail: zahar-e@yandex.ru

Ivan E. Bezdudnyi

Graduate Student of the Management Department,
Adyghe State University,
208 Pervomayskaya str., Maykop, Russian Federation;
e-mail: bezdudnyyy@yandex.ru

Kirill Yu. Svetlov

Graduate Student of the Management Department,
Adyghe State University,
208 Pervomayskaya str., Maykop, Russian Federation;
e-mail: Kirill.svetlov00@mai.ru

Abstract

The article examines the multifaceted role of gas sector companies in the socio-economic development of the regions where they operate, using the Krasnodar Krai as an example. It analyzes their role as major taxpayers and investors, forming a significant part of regional budgets and creating new jobs. Particular attention is paid to the social and environmental aspects of company activities, including the implementation of corporate social responsibility programs and the prevention of negative environmental externalities. The necessity of organizing the activities of these companies in their regions of presence based on ESG principles is substantiated, and specific directions for its implementation are proposed.

For citation

Zakharova E.N., Bezdudnyi I.E., Svetlov K.Yu. (2025) Rol' gazovogo sektora v obespechenii ustoychivogo razvitiya krasnodarskogo kraia: vzglyad cherez prizmu ESG-printsipov [The Role of the Gas Sector in Ensuring Sustainable Development of the Krasnodar Krai: A View Through the Prism of ESG Principles]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (5A), pp. 269-276. DOI: 10.34670/AR.2025.87.62.024

Keywords

Gas sector, regional development, corporate social responsibility, ESG, sustainable development, fuel and energy complex, Gazprom, Krasnodar Krai.

References

1. Silakov A. Taxes on oil and gas: changes in taxation of oil and gas companies in 2023 // Sphere. Oil and Gas. – 2023, No. 1. – p. 22.
2. Shmanev S.V. Gasification in Russia: problems and prospects // Economics, Entrepreneurship and Law. – 2025, No. 6. – p. 4099.
3. Musayeva R.R., Tadjibova L.N. Social aspects of interaction of large companies with government authorities // Humanities, socio-economic and social sciences. - 2023, No. 2. - p. 52.
4. Revich B.A. On the assessment of the impact of fuel and energy complex activities on environmental quality and public health // Forecasting problems. - 2010, No. 4. - p. 92.
5. The way of gas: how the blue flame comes to our homes [Electronic resource]. Access mode: <https://www.yuga.ru/articles/society/7887.html> .
6. Vasilyeva N.K., Kolobrodova D.D. The gas industry of the Krasnodar Territory: an analysis of the current state and development trends // Current issues of the modern economy. - 2020, No. 10. - p. 59.
7. The Program for the development of gas supply and gasification of the Krasnodar Territory for 2021-2025 has been updated [Electronic resource]. Access mode: <https://www.gazprom.ru/about/subsidiaries/news/2023/april/article563248>
8. The level of gasification in Kuban has increased to 88% in 10 years [Electronic resource]. Access mode: <https://tvkrasnodar.ru/stroitelstvo-i-zhkh/2025/07/17/do-88-vyros-uroven-gazifikatsii-za-10-let-na-kubani>.
9. It's time to be together. Gazprom Group's Social Activity Report for 2023 [Electronic resource]. Access mode: <https://sustainability.gazpromreport.ru/fileadmin/f/2023/gazprom-sustainability-report-ru-2023.pdf>.
10. Gazprom Transgaz Krasnodar LLC presented inventions at the ecoforum "Let's save the Planet together!" [Electronic resource]. Access mode: <https://www.yuga.ru/news/417238> .
11. Investments in the construction of gas infrastructure in the Krasnodar Territory will exceed four billion rubles [Electronic resource]. Access mode: <https://invest.admuspenskoe.ru/ru/news/investicii-v-stroitelstvo-gazovoj-infrastruktury-v-krasnodarskom-krae-prevysjat-chetyre-mlrd-rublej>.
12. Avramchikova N.T., Kazantsev A.I., Kashina E.V. Development of oil and gas companies based on ESG principles // Bulletin of Eurasian Science. - 2024, № 3.