

УДК 33**Организация управления социальным предпринимательством в зарубежных странах****Александрова Дарина Николаевна**

Студент,

Московский государственный институт международных отношений

МИД Российской Федерации,

119454, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 76;

e-mail: Lady.darinaa@mail.ru

Аннотация

Организация управления развитием социального предпринимательства многогранна и уникальна в каждой стране. В рамках анализа практики управления необходимо рассмотреть систему государственных органов, механизмы государственной и региональной поддержки, нормативно-правовое регулирование практики, закрепление необходимости развития социального предпринимательства в документах стратегического планирования, наличие национальной стратегии развития феномена. Успешное социальное предпринимательство в зарубежной практике основывается на грамотной комбинации социальной миссии, эффективного управления ресурсами и разнообразных механизмов финансирования, что позволяет достигать устойчивых социально-экономических результатов.

Для цитирования в научных исследованиях

Александрова Д.Н. Организация управления социальным предпринимательством в зарубежных странах // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 4А. С. 713-719.

Ключевые слова

Социальное предпринимательство, управление, государственная и региональная поддержка, стратегическое планирование.

Введение

В зарубежных странах общие вопросы социального предпринимательства и политический курс развития концепции относятся к ведению министерств или агентств. Так, в Великобритании за разработку политики в сфере гражданского общества, координации, финансирования и поддержки социального предпринимательства (Community Interest Companies (CIC)) отвечает Управление по делам гражданского общества при Департаменте культуры, медиа и спорта (Office for Civil Society) [Office for Civil Society, [www](#)]. Более того, в стране функционирует специальный регулятор компаний CIC (Regulator of Community Interest Companies – CIC Regulator), на которого возложены полномочия по регистрации CIC, мониторингу и контролю за их деятельностью, а также обеспечение соответствия социальных миссий требованиям закона [Office of the Regulator of Community Interest Companies, [www](#)].

Нормативно-правовое регулирование социального предпринимательства в Великобритании представлено законом «Companies (Audit, Investigations and Community Enterprise) Act 2004» [Companies (Audit, Investigations and Community Enterprise) Act 2004, [www](#)], который закрепляет новую корпоративную единицу – «компании с общественным интересом», позволяющую открывать бизнес, чьи доходы и активы будут использоваться на благо общества.

Несмотря на то, что отдельная национальная стратегия по развитию практики в стране отсутствует, необходимость ее развития закреплена в рамках документов стратегического планирования, в число которых входят «Civil Society Strategy (2018)» – стратегический документ, прямо поддерживающий развитие социальных предприятий и местных инициатив, а также «Levelling Up White Paper (2022)» – документ, делающий акцент на устранение региональных неравенств за счет развития практики социального предпринимательства [Levelling Up, Housing and Communities Committee – Community Ownership and Community Assets, [www](#)].

Более того, актуальным остается стратегическое планирование на уровне стран в составе Соединенного Королевства, например, «Social Enterprise Action Plan for Scotland» [What does the new Action Plan., [www](#)], «Wales Social Enterprise Strategy».

Основная часть

Во Франции экономику так называемой социальной и солидарной направленности (Economie Sociale et Solidaire – ESS) курирует Министерство экологического и солидарного перехода и территориального единства (Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires) [Ministère de la Transition écologique, [www](#)].

Формированием государственных программ ESS и управлением социальными инновациями занимается «Управление верховного комиссара по социальным вопросам и социальным инновациям» («Haut-Commissariat à l'ESS et à l'Innovation Sociale») [COVID-19: les Régions..., [www](#)]. Кроме того, данное Управление представляет интересы ESS на уровне правительства. Региональная политика ESS реализуется «Региональными управлениями экономики, занятости, труда и солидарности» («Directions régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités» (DREETS)), которые также выдают гранты, субсидии и ведут консультационную деятельность [Directions régionales..., [www](#)].

Основным законом Франции, закрепляющим категорию социальной и солидарной экономики (économie sociale et solidaire – ESS) является закон «Loi relative à l'économie sociale et solidaire (ESS) 2014» [Code du travail – Article L3332-17-1, [www](#)]. В нем закреплены правовые

статусы социальных предприятий (кооператив коллективного интереса SCIC и предприятие с признанным социальным утилитарным статусом ESUS) и условия их получения (реализация общественно полезной миссии, демократичное управление и ограниченное распределение прибыли).

Во Франции также официально утвержден стратегический план развития социальной и солидарной экономики («Plan d'action pour l'économie sociale et solidaire»), включающий поддержку социального предпринимательства, меры по доступу социальных предприятий к финансированию, цифровизации, территориальному развитию. Более того, в 2018 году во Франции стартовала национальная инициатива поддержки социального предпринимательства, «French Impact Strategy», которая предполагает акселерацию, инновации, а также партнёрство между НКО, бизнесом и государством.

В Германии поддержка социальных предприятий осуществляется Федеральным министерством труда и социальных дел (Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS)) [Federal Ministry of Labour and Social Affairs (BMAS), [www](#)], в то время как вопросы поддержки социальных инноваций, стартапов и ГЧП-проектов в социальной сфере переданы Федеральному министерству экономики и защиты климата (Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK)) [Federal Ministry for Economic Affairs..., [www](#)]. Также в стране создан специальный государственный банк развития «KfW Bankengruppe», который предоставляет льготное финансирование и кредиты социальным проектам.

В Германии нет отдельного закона о социальном предпринимательстве. Для регулирования отрасли используются «Общий закон о некоммерческих организациях и Гражданский кодекс (BGB)». Однако утвержденная в мае 2023 года «Национальная стратегия социальных инноваций и предприятий, ориентированных на общественное благо» («Nationale Strategie für Soziale Innovationen und Gemeinwohlorientierte Unternehmen» [Monitoringbericht – Nationale Strategie..., [www](#)]) закрепляет важность социального предпринимательства в обеспечении устойчивого развития, цифрового и зеленого перехода.

В Италии, помимо разработки мер государственной поддержки для социальных предприятий, Министерство труда и социальной политики (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali [Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, [www](#)]) также присваивает организациям, вовлеченным в сферу социального предпринимательства, правовой статус «Impresa Sociale». В Италии также созданы специальные региональные палаты «Camere di Commercio», осуществляющие регистрацию правового статуса социальных предприятий и мониторинг их деятельности.

Основной закон, регулирующий практику социального предпринимательства в Италии, – Legge 155/2006 [Legge 13 giugno 2006, n. 155 – Disciplina dell'impresa sociale, [www](#)]. Именно он вводит понятие социального предприятия (Impresa Sociale) как деятельности в сферах здравоохранения, образования, экологии и трудоустройства, в рамках которой накладываются ограничения на прибыль и требования к отчетности. Важно отметить, что социальными предприятиями могут быть как НКО, так и коммерческие юридические лица.

Интересно отметить, что финансирование социального предпринимательства и развитие социальной экономики в Италии предусмотрено в рамках Плана восстановления после COVID-19 «Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza» (PNRR) [Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), [www](#)]. Именно в рамках данной стратегии реализуется национальный комплекс мер по ESS, включая импакт-инвестирование, инфраструктуру поддержки и образовательные инициативы.

В Южной Корее Министерство занятости и труда (Ministry of Employment and Labour)

определяет стратегию развития социального предпринимательства и финансирует ключевые программы развития концепции [Ministry of Employment and Labor of Korea, [www](#)]. Деятельность Агентства по продвижению социальных предприятий (Korea Social Enterprise Promotion Agency (KoSEA)) сфокусирована на проведении мониторинга социального воздействия и эффективности, а также на выдаче аккредитаций, финансировании, обучении и консультационном сопровождении социальных предприятий [Korea Social Enterprise Promotion Agency, [www](#)].

Основным законом Южной Кореи, регулирующим социальное предпринимательство, является «Social Enterprise Promotion Act (2007)», который вводит статус сертифицированного социального предприятия, определяет государственные программы поддержки (зарплаты, субсидии, обучение и др.), а также предъявляет к организациям требования по приоритету реализации социальной миссии, получению дохода от коммерческой деятельности и предъявлению отчетности. В Южной Корее также принята государственная пятилетняя программа поддержки, обновляемая каждые 5 лет с 2007 года, – «Five-Year Plan for the Promotion of Social Enterprises», охватывающая сертификацию, финансирование, консультации и стимулирование занятости.

В Испании отсутствие единого закона на национальном уровне обуславливает децентрализованное регулирование отрасли по автономиям. Так как в большинстве регионов социальные предприятия оформляются как кооперативы, ассоциации или фонды, то ключевым стратегическим документом, охватывающим деятельность данных предприятий, является документ «Estrategia Española de Economía Social 2021–2027» [La nueva Estrategia Española de Economía..., [www](#)], который закрепляет необходимость поддержки кооперативов, ассоциаций и социальных предприятий.

Нормативно-правовое регулирование социального предпринимательства в США не предусмотрено в рамках отдельного закона или стратегии развития. Однако в стране реализуются программы поддержки практики и импакт-проектов, включая инициативы фондов, частных организаций и агентств. Все стратегические меры разрабатываются и применяются на уровне штатов, а также в рамках «Biden's Investing in America Agenda», «Community Reinvestment Act», и деятельности «U.S. Impact Investing Alliance» (табл. №1).

Таблица 1 - Организация управления социальным предпринимательством в зарубежных странах

Страна	Закон	Государственный орган	Правовой статус	Орган регистрации	Страт. документы	Национальная стратегия развития
Велико-британия	CIC Act (2004)	Department for Culture, Media and Sport (DCMS), Office for Civil Society	CIC	CIC Regulator	Civil Society Strategy (2018), Leveling Up	-
Франция	Loi ESS (2014)	Haut-Commissariat à l'ESS et à l'Innovation Sociale	ESUS, SCIC	Haut-Commissariat à l'ESS	Plan d'action ESS	French Impact Strategy (C 2018)
Германия	общие нормы	Министерство экономики и защиты климата; местные агентства	gGmbH, e.V.	Handelsregister	Nationale Strategie für Soziale Innovationen (2023)	Стратегия социальных инноваций (2023)
Италия	Legge	Министерство	Impresa	Camere di	Piano	В рамках PNRR

Страна	Закон	Государственный орган	Правовой статус	Орган регистрации	Страт. документы	Национальная стратегия развития
	155/2006	труда и социальной политики	Sociale	Commercio	Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	
Испания	на уровне регионов	Министерство труда и социальной экономики	Кооперативы, ассоциации и фонды	Региональные органы	Estrategia Española de Economía Social	Стратегия социальной экономики (2021-2027)
США	по штатам	по штатам	Benefit Corp, L3C	Государственные секретари штатов	Частично в Community Reinvestment Act, Biden's Impact Agenda	

Источник: составлено автором.

Таким образом, каждый зарубежный рынок демонстрирует свои особенности в его организации: сформирована система государственных органов, приняты программы координации этой сферы и установлено стратегическое значение отрасли в ключевых долгосрочных документах планирования.

Заключение

Таким образом, успешное социальное предпринимательство в зарубежной практике основывается на грамотной комбинации социальной миссии, эффективного управления ресурсами и разнообразных механизмов финансирования, что позволяет достигать устойчивых социально-экономических результатов.

Библиография

1. Code du travail – Article L3332-17-1 // Légifrance. URL: https://www.legifrance.gouv.fr/loda/article_lc/LEGIARTI000029314926 (дата обращения: 07.06.2025).
2. Companies (Audit, Investigations and Community Enterprise) Act 2004 // International Center for Not-for-Profit Law. URL: https://www.icnl.org/wp-content/uploads/United-Kingdom_companiesact.pdf (дата обращения: 07.06.2025).
3. COVID-19 : les Régions se mobilisent pour soutenir les entreprises ESS et préparer la relance économique // ESS2024. URL: <https://ess2024.org/2020/05/06/covid-19-les-regions-se-mobilisent-pour-soutenir-les-entreprises-ess-et-preparer-la-relance-economique/> (дата обращения: 07.06.2025).
4. Directions régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS) // Официальный сайт DREETS. URL: <https://dreets.gouv.fr> (дата обращения: 07.06.2025).
5. Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action (BMWK) // Официальный сайт BMWK. URL: <https://www.bmwk.de/Navigation/DE/Home/home.html> (дата обращения: 07.06.2025).
6. Federal Ministry of Labour and Social Affairs (BMAS) // Официальный сайт BMAS. URL: <https://www.bmas.de/EN/Home/home.html> (дата обращения: 07.06.2025).
7. Korea Social Enterprise Promotion Agency // Официальный сайт. URL: https://socialenterprise.or.kr/_engsocial/ (дата обращения: 07.06.2025).
8. La nueva Estrategia Española de Economía Social 2021–2027 se alineará con los planes de recuperación // ANEL. URL: <https://anel.es/la-nueva-estrategia-espanola-de-economia-social-2021-2027-se-alineara-con-los-planes-de-recuperacion/> (дата обращения: 07.06.2025).
9. Legge 13 giugno 2006, n. 155 – Disciplina dell'impresa sociale // TuttoCamere. URL: https://www.tuttocamere.it/files/dirsoc/2006_155.pdf (дата обращения: 07.06.2025).

10. Levelling Up, Housing and Communities Committee – Community Ownership and Community Assets // UK Parliament. URL: <https://publications.parliament.uk/pa/cm5803/cmselect/cmcomloc/744/report.html> (дата обращения: 07.06.2025).
11. Ministère de la Transition écologique // Официальный сайт Министерства экологического перехода Франции. URL: <https://www.ecologie.gouv.fr/en> (дата обращения: 07.06.2025).
12. Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali // Официальный сайт Министерства труда и социальной политики Италии. URL: <https://www.lavoro.gov.it> (дата обращения: 07.06.2025).
13. Ministry of Employment and Labor of Korea // Официальный сайт. URL: <https://moel.go.kr/english/> (дата обращения: 07.06.2025).
14. Monitoringbericht – Nationale Strategie für Soziale Innovationen und Gemeinwohlorientierte Unternehmen // Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz. URL: https://www.bmwk.de/Redaktion/DE/Publikationen/Wirtschaft/monitoringbericht-nationale-strategie-soziale-innovationen-gemeinwohlorientierte-unternehmen.pdf?__blob=publicationFile&v=4 (дата обращения: 07.06.2025).
15. Office for Civil Society // GOV.UK. URL: <https://www.gov.uk/government/organisations/office-for-civil-society> (дата обращения: 07.06.2025).
16. Office of the Regulator of Community Interest Companies // GOV.UK. URL: <https://www.gov.uk/government/organisations/office-of-the-regulator-of-community-interest-companies> (дата обращения: 07.06.2025).
17. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) // Governo Italiano. URL: <https://www.governo.it/sites/governo.it/files/PNRR.pdf> (дата обращения: 07.06.2025).
18. What does the new Action Plan for Social Enterprise mean for our Social Enterprise community? // Social Enterprise Scotland. URL: <https://socialenterprise.scot/what-does-the-new-action-plan-for-social-enterprise-mean-for-our-social-enterprise-community/> (дата обращения: 07.06.2025).

Organization of social entrepreneurship management in foreign countries

Darina N. Aleksandrova

Student,
Moscow State Institute of International Relations
of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation,
119454, 76 Vernadskogo ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: Lady.darinaa@mail.ru

Abstract

The organization of management of social entrepreneurship development is multifaceted and unique in each country. As part of the analysis of management practices, it is necessary to consider the system of government bodies, mechanisms of state and regional support, legal regulation of practice, consolidation of the need for the development of social entrepreneurship in strategic planning documents, the presence of a national strategy for the development of the phenomenon. Successful social entrepreneurship in foreign practice is based on a competent combination of a social mission, effective resource management and various financing mechanisms, which allows achieving sustainable socio-economic results.

For citation

Aleksandrova D.N. (2025) Organizatsiya upravleniya sotsial'nym predprinimatel'stvom v zarubezhnykh stranakh [Organization of social entrepreneurship management in foreign countries]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (4A), pp. 713-719.

Keywords

Social entrepreneurship, management, state and regional support, strategic planning.

References

1. *Code du travail – Article L3332-17-1* (2025). Available at: https://www.legifrance.gouv.fr/loda/article_lc/LEGIARTI000029314926 [Accessed 07.06.2025].
2. *Companies (Audit, Investigations and Community Enterprise) Act 2004* (2025). Available at: https://www.icnl.org/wp-content/uploads/United-Kingdom_companiesact.pdf [Accessed 07.06.2025].
3. *COVID-19: les Régions se mobilisent pour soutenir les entreprises ESS et préparer la relance économique* (2025). Available at: <https://ess2024.org/2020/05/06/covid-19-les-regions-se-mobilisent-pour-soutenir-les-entreprises-ess-et-preparer-la-relance-economique/> [Accessed 07.06.2025].
4. *Directions régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS)* (2025). Available at: <https://drees.gouv.fr> [Accessed 07.06.2025].
5. *Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action (BMWK)* (2025). Available at: <https://www.bmwk.de/Navigation/DE/Home/home.html> [Accessed 07.06.2025].
6. *Federal Ministry of Labour and Social Affairs (BMAS)* (2025). Available at: <https://www.bmas.de/EN/Home/home.html> [Accessed 07.06.2025].
7. *Korea Social Enterprise Promotion Agency* (2025). Available at: https://socialenterprise.or.kr/_engsocial/ [Accessed 07.06.2025].
8. *La nueva Estrategia Española de Economía Social 2021–2027 se alineará con los planes de recuperación* (2025). Available at: <https://ane.es/la-nueva-estrategia-espanola-de-economia-social-2021-2027-se-alineara-con-los-planes-de-recuperacion/> [Accessed 07.06.2025].
9. *Legge 13 giugno 2006, n. 155 – Disciplina dell'impresa sociale* (2025). Available at: https://www.tuttocamere.it/files/dirsoc/2006_155.pdf [Accessed 07.06.2025].
10. *Levelling Up, Housing and Communities Committee – Community Ownership and Community Assets* (2025). Available at: <https://publications.parliament.uk/pa/cm5803/cmselect/cmcomloc/744/report.html> [Accessed 07.06.2025].
11. *Ministère de la Transition écologique* (2025). Available at: <https://www.ecologie.gouv.fr/en> [Accessed 07.06.2025].
12. *Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali* (2025). Available at: <https://www.lavoro.gov.it> [Accessed 07.06.2025].
13. *Ministry of Employment and Labor of Korea* (2025). Available at: <https://moel.go.kr/english/> [Accessed 07.06.2025].
14. *Monitoringbericht – Nationale Strategie für Soziale Innovationen und Gemeinwohlorientierte Unternehmen* (2025). Available at: https://www.bmwk.de/Redaktion/DE/Publikationen/Wirtschaft/monitoringbericht-nationale-strategie-soziale-innovationen-gemeinwohlorientierte-unternehmen.pdf?__blob=publicationFile&v=4 [Accessed 07.06.2025].
15. *Office for Civil Society* (2025). Available at: <https://www.gov.uk/government/organisations/office-for-civil-society> [Accessed 07.06.2025].
16. *Office of the Regulator of Community Interest Companies* (2025). Available at: <https://www.gov.uk/government/organisations/office-of-the-regulator-of-community-interest-companies> [Accessed 07.06.2025].
17. *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)* (2025). Available at: <https://www.governo.it/sites/governo.it/files/PNRR.pdf> [Accessed 07.06.2025].
18. *What does the new Action Plan for Social Enterprise mean for our Social Enterprise community?* (2025). Available at: <https://socialenterprise.scot/what-does-the-new-action-plan-for-social-enterprise-mean-for-our-social-enterprise-community/> [Accessed 07.06.2025].