

УДК 338**Возможности и обоснование создания филиала компании
в сфере ремонта грузовых автомобилей и полуприцепов****Монастырская София Викторовна**

Студент,
факультет «Высшая школа управления»,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 49;
e-mail: 224486@edu.fa.ru

Аннотация

Рынок транспортных услуг в России демонстрирует рост и высокую потребность в качественном обслуживании грузового транспорта – тягачей, прицепов и полуприцепов. В Новороссийске – одном из крупнейших портовых городов Российской Федерации увеличение объёмов грузоперевозок, развитие логистических цепочек, а также растущий спрос на срочный и оперативный ремонт транспорта делает сферу технического обслуживания привлекательной для инвестиций и требует открытия второго филиала, так как действующая рабочая точка имеет высокую загруженность. Статья посвящена анализу экономической целесообразности открытия филиала сервисного центра в Новороссийске, оценке финансовой прибыльности, анализу отчета о финансовой деятельности за 2023 и 2024 год действующей точки, прогнозированию финансовых потоков и определению ключевых показателей эффективности проекта.

Для цитирования в научных исследованиях

Монастырская С.В. Возможности и обоснование создания филиала компании в сфере ремонта грузовых автомобилей и полуприцепов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 4А. С. 357-368.

Ключевые слова

Создание филиала компании, услуги ремонта, сервисный центр, грузовой транспорт, экономическая эффективность, грузовые перевозки.

Введение

Актуальность выбранной темы исследования заключается в необходимости оптимизации управленческих и технологических процессов в условиях быстро растущего спроса на услуги сервисного обслуживания грузового транспорта. В динамичной экономической обстановке, где Новороссийск играет ключевую роль в транспортно-логистической цепочке Черноморского бассейна, эффективное управление сервисными процессами становится критически важным для обеспечения бесперебойной работы грузового парка, снижения простоев¹.

Цель проведенного исследования состояла в определении экономической эффективности, инвестиционной привлекательности, расчете бюджета, разработке плана по реализации проекта по открытию филиала станции технического обслуживания для грузовых автомобилей и полуприцепов «Першерон» с учетом всей специфики региона и текущих тенденций на рынке ремонта грузовых транспортных средств.

Особенности проекта по разработке и выводу на рынок услуги ремонта грузового транспорта

В современных условиях транспортная отрасль выступает одним из ключевых элементов экономики Российской Федерации, обеспечивая постоянное движение товарных потоков и снабжение различных рынков. Постоянный рост объемов грузоперевозок и ужесточение требований к надежности транспортных средств приводят к высокому спросу на услуги ремонта и технического обслуживания грузовых автомобилей и полуприцепов. В частности, это актуально в крупных городах и регионах с высокой транспортной нагрузкой. Таким городом является Новороссийск – один из крупнейших портовых городов России, обеспечивающий постоянные грузопотоки и интенсивные потоки коммерческого транспорта. Большой объем перевозок приводит к высокому спросу на квалифицированных специалистов и качественное обслуживание ремонта грузовых автомобилей и полуприцепов.² Уже действующая в городе станция технического обслуживания «Першерон» на протяжении более 10 лет пользуется устойчивым спросом. Однако, рост числа клиентов за последние два года требует необходимость открытия второй точки.

Систематизация информации об инициаторе и предпосылках проекта

СТО «Першерон» было создано в 2013 году. Находится в городе Новороссийск на федеральной трассе Керчь-Адлер. СТО «ПЕРШЕРОН» является официальным партнёром ООО «Нейс-Сервис» торговой марки «Sitruk», авторизованным СП «Grunwald», СП «Сеспель», СП «Новтрак», СП "Kögel". Кроме того, сертифицированным СП «Sorl», СП «WABCO», СП «BPW» в Краснодарском крае.

В штате СТО «ПЕРШЕРОН» состоят квалифицированные мастера, прошедшие обучение в сервисных центрах официальных дилеров и обладающие подтвержденными навыками выполнения соответствующих задач.

¹ Анализ рынка логистических грузоперевозок Краснодарского края

² Итоги работы морских портов России в 2024 году

Производственные мощности позволяют проводить единовременное обслуживание 12 грузовых автомобилей. СТО «ПЕРШЕРОН» обслуживает более 150 клиентов, автопарк которых более 5000 единиц техники. Для удобства клиентов сервис предоставляет статистику обращений по каждому автомобилю, консультирует по возникающим вопросам, связанным с эксплуатацией транспортных средств.

С 2015 года СТО «Першерон» является официальным сервисным центром завода «Урал», занимается предпродажной подготовкой грузовых автомобилей «Урал», идущих на экспорт через морской порт – Новороссийск. Осуществляет техническое обслуживание и ремонт автомобилей «Урал», находящихся в ведении Министерства обороны Российской Федерации в воинских частях, расположенных на территории Краснодарского края и Республики Крым.

На предприятии выполняются следующие виды работ:

- замена масла и фильтров во всех узлах и агрегатах;
- компьютерная диагностика грузовых автомобилей, прицепов, полуприцепов;
- ремонт электрооборудования;
- ремонт ходовой части тягачей и прицепов;
- ремонт тормозной системы;
- ремонт трансмиссии и редукторов;
- сварочные и токарные работы.

СТО «ПЕРШЕРОН» располагается на собственной территории со специально оборудованными производственными помещениями для проведения технического обслуживания грузовой и крупногабаритной техники; въезд на территорию предусматривает безопасный и удобный приём длинномерного автотранспорта. Площадь предприятия составляет более 9000 кв.м.

Идентификация характеристик проекта

Проект открытия филиала станции технического обслуживания грузовых автомобилей и полуприцепов «Першерон» в городе Новороссийске заключается в следующих ключевых особенностях: в отличие от действующего предприятия, новая точка будет содержать меньше количество крытых боксов, сокращение квадратных метров складских помещений, производственного корпуса, но большую площадь административно-бытового комплекса.

Основной задачей проекта выступает – расширение производственных мощностей, удовлетворение растущего спроса на услуги ремонта и диагностики грузового транспорта, также сокращение времени ожидания для водителей.

В рамках открытия филиала, СТО «Першерон» будет предоставлять такие виды услуг, как:

- диагностика;
- капитальный ремонт грузовых автомобилей и прицепов европейского и китайского производства;
- техническое обслуживание и плановые регламентные работы (замена масел, фильтров, расходных материалов, узлов и агрегатов);
- регулировка и проверка тормозных систем и ходовой;
- ремонт двигателей, коробки передач, рулевого управления и т. д.

Конкурентные преимущества при открытии второго филиала предприятия можно охарактеризовать следующим образом:

- высокая пропускная доступность: 5 боксов, просторная зона производства, сокращение очереди, по сравнению с нынешней загруженной точкой;
- использование оригинальных запчастей и проверенных альтернативных аналогов: сотрудничество с проверенными оптовыми поставщиками;
- комплексное обслуживание: от самых простых работ и диагностических операций до полной замены и ремонта сложных узлов;
- удобное расположение в другой части города: действующая точка находится в районе «Мефодиевская» - что является объездом на федеральной трассе Керчь-Адлер в сторону города «Анапа», однако расположение второго филиала планируется в районе «Шесхарис», в сторону города «Геленджик».

На сегодняшний день общая площадь планируемого второго филиала составляет 5000 кв. М = 0,5 га, что должно обеспечивать достаточное количества пространства для размещения всей производственной инфраструктуры, стоянки для грузовиков (тягачей), прицепов и полуприцепов.

Технологические решения, принимаемые при реализации проекта

Второй филиал компании СТО «Першерон» ориентирован на ремонт и техническое обслуживание грузового транспорта и полуприцепов. Планируется 5 рабочих боксов, каждый из которых рассчитан на обслуживание одной единицы транспорта одновременно. Рабочие процессы можно представить в виде схемы на рисунке 1.

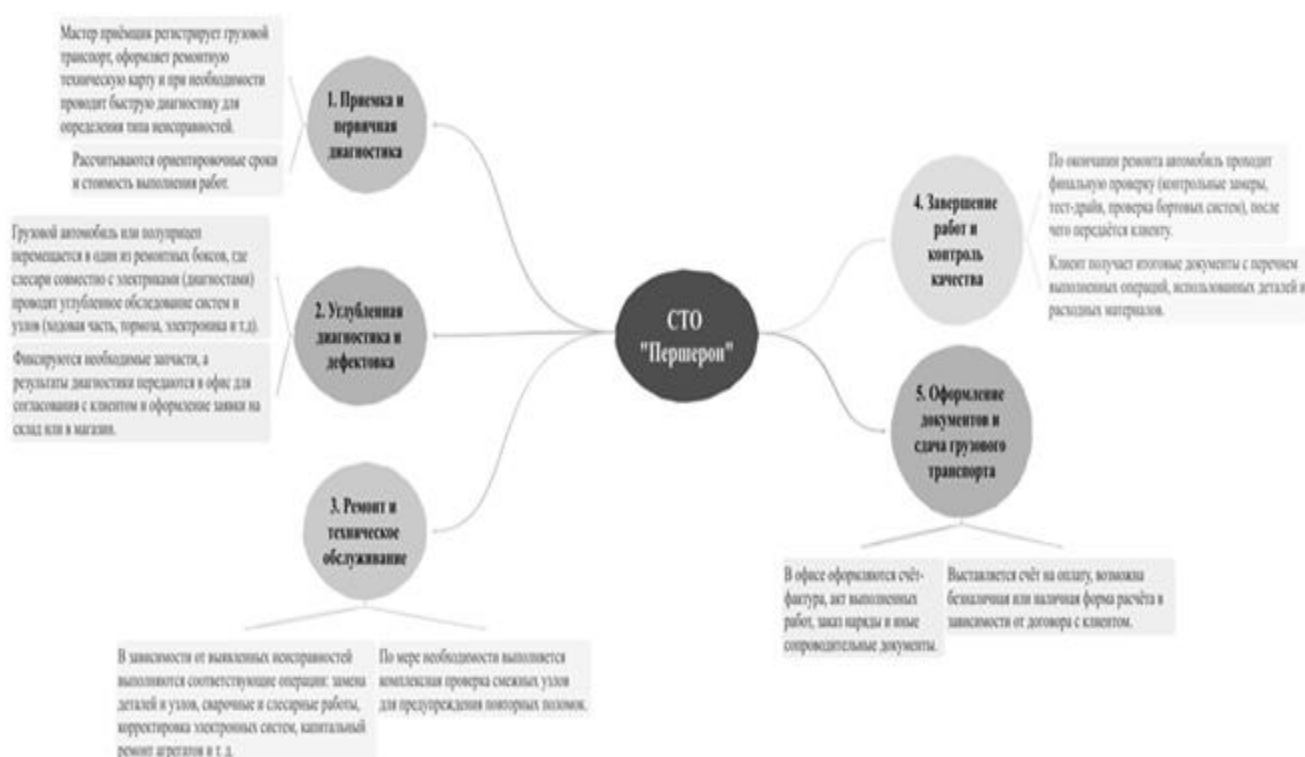


Рисунок 1 – Производственная схема предприятия

Специфические требования к производству на станции технического обслуживания «Першерон», подразумевают лицензии, сертификацию, экологические требования и т. д. На

официальном сайте компании³ можно рассмотреть все сертификаты и лицензии, связанные с регламентирующими нормами.

Технические регламенты таможенного союза говорят о том, что в сфере ремонта грузового транспорта действуют регламенты, устанавливающие требования к безопасности транспортных средств ТР ТС 018/2011 – «О безопасности колесных транспортных средств»⁴. Основываясь на данный регламент, сервисный центр обязан использовать сертифицированное оборудование и проводить работы, согласно регламенту.

Бывают заказы на сварку несущих конструкций, ремонт тормозных систем, рулевого управления, для этого необходимо иметь персоналу удостоверение, согласно «Приказу Минтранса РФ от 31.07.20 №282 « Об утверждении профессиональных и квалификационных требования, предъявляемых при осуществлении перевозок к работникам юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, указанных в абзаце первом пункта 2 статьи 20 Федерального закона «О безопасности дорожного движения», который будет действовать до 01 января 2027 года»⁵.

Согласно Федеральному закону «Об отходах производства и потребления» № 89-ФЗ, утилизация отработанных масел и фильтров, относящиеся к четвертому классу опасности, подлежат сбору и передаче в специализированные организации. На территории станции технического обслуживания «Першерон» обустроены специализированные закрытые ёмкости для хранения опасных отходов, а перемещение таких отходов оформляется транспортной накладной.

Наличие моечного поста на предприятии подразумевает контроль за водными ресурсами и стоками. У предприятия подписан договор с муниципальной службой города Новороссийска на приём сточных вод, соответствующих нормативам СанПин 2.1.5.980–00.⁶

Весь персонал, проходит инструктаж по охране труда и пожарной безопасности каждые полтора-два года, согласно статье 225. Трудового кодекса РФ⁷. В цехах и складских помещениях установлены автоматические системы пожарной сигнализации: огнетушители, пожарные шкафы, системы дымоудаления. Согласно закону ФЗ № 123 «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности».⁸

Разработка и обоснование бюджета проекта

Реализация проекта, по созданию второго филиала станции технического обслуживания «Першерон» в Новороссийске требует анализа технологического решения и финансовых параметров, связанных с реализацией и начальным развитием СТО. Рассмотрим бюджет, в

³ Официальный сайт СТО «Першерон»

⁴ ТР ТС 018/2011 – «О безопасности колесных транспортных средств» УТВЕРЖДЕН Решением Комиссии Таможенного союза от 9 декабря 2011г. №877

⁵ Текст приказа опубликован на "Официальном интернет-портале правовой информации" (www.pravo.gov.ru) 23 ноября 2020 г. N 0001202011230082

⁶ СанПиН 2.1.5.980–00 Гигиенические требования к охране поверхностных вод. Официальное издание М.: Федеральный центр госсанэпиднадзора Минздрава России, 2000 год

⁷ Федеральный закон от 02.07.2021 № 311-ФЗ "О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации"

⁸ Федеральный закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»

котором отражаются статьи расходов на аренду, закупку необходимого оборудования, а также рассмотрим производственную схему проекта.

Во втором филиале СТО «Першерон» будет организован процесс предоставления услуг по ремонту и техническому обслуживанию грузового транспорта и полуприцепов следующим образом (рисунок 2).

бокс 75 кв	бокс 75 кв	бокс 75 кв	бокс 75 кв	бокс 75 кв	Склад, магазин 150 кв	Административно -бытовой комплекс: -Душ, -Туалет, -Раздевалка, -Столовая 175 кв
-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------------------	--

Рисунок 2 – Схема второго филиала СТО

Перечень необходимого оборудования и план закупки запчастей, а также численность персонала можно рассмотреть в таблице 1.

Таблица 1 - Количество оборудования и финансовые расчеты для второго филиала (8 слесарей, 2 электрика, 1 мастер-приемщик, 2 продавца, 2 бухгалтера, 1 управляющий)

Наименование	Кол-во	Цена	Сумма
Ремонтная зона			
слесарный инструмент	1	962 000,00	962 000,00
стационарный инструмент	1	1 150 000,00	1 150 000,00
спец инструмент	1	500 000,00	500 000,00
диагностическое оборудование	1	2 163 000,00	2 163 000,00
Спецкостюмы	12	4 750,00	57 000,00
прохождение сертификации РОСС	1	18 000,00	18 000,00
камеры видеонаблюдения 10шт	1	150 000,00	150 000,00
Итого			5 000 000,00
Офис-Магазин			
Офисная мебель (столы, стулья, диван, стеллажи, телевизоры 2шт)			184 000,00
Компьютеры (4шт+1 ноутбук)			282 000,00
Программное обеспечение (1С)			44 000,00
Оборудование (принтер, сканеры, роутер, кулер и т. д.)			103 000,00
Касса и ФН			45 000,00
Канцелярия, хозтовары			50 000,00
кондиционер тепло/холод	2	50 000,00р.	100 000,00р.
Итого			808 000,00р.

Наименование	Кол-во	Цена	Сумма
Склад запчастей			
Запчасти			4 800 000,00
Стеллажи	12	50 000,00	60 000,00
Итого			4 860 000,00
Аренда	700	1 000,00	700 000,00
Электроэнергия			50 000,00
Расходы на рекламу			50 000,00
Услуги связи (интернет, сотовая связь)			10 000,00
Вывоз ТБО			15 000,00
Итого			825 000,00
Оклады, Налоги (без учета страховых взносов, НДФЛ) - за первый месяц			
УСН 6%. Планируемая выручка в месяц бмлн	1		360 000,00
Бухгалтер	2	50 000,00	100 000,00
Менеджер по подбору запчастей	2	70 000,00	140 000,00
Слесарь	10	70 000,00	700 000,00
Мастер-приемщик	1	80 000,00	80 000,00
Управляющий	1	100 000,00	100 000,00
Уборщица	1	20 000,00	20 000,00
Итого			1 500 000,00
Всего			12 993 000,00

Общий объем первоначальных инвестиций составляет 12,9 млн. руб. Эта сумма включает:

- Затраты на адаптацию помещения;
- Приобретение диагностического и слесарного оборудования, в том числе организационной техники для офиса;
- Формирование складского запаса;
- Первоначальные оборотные средства, необходимые для покрытия текущих расходов в период запуска нового филиала.

Таким образом, расчёты указывают, что первоначальные вложения размером 12,9 млн. руб., сформируют устойчивую базу для полноценного запуска второго филиала станции технического обслуживания «Першерон» и позволят удерживать позицию качественного сервиса и конкурентоспособную пропускную способность.

Анализ рисков проекта и разработка мероприятий по их снижению

На 12 марта 2025 года рынок грузоперевозок находится под существенным давлением, вызванным совокупностью многих макроэкономических факторов. Происходит массовая остановка грузовой техники, рост финансовых обязательств у компаний: лизинг, кредиты, а также сокращение числа мелких и средних перевозчиков, формируют неблагоприятную «почву» для развития транспортного бизнеса в России. Однако, и именно в период кризиса, для устойчивых игроков сервиса технического обслуживания и логистики могут возникать дополнительные возможности с развитием действующего бизнеса, благодаря сокращению конкурентов, переходу квалифицированных кадров.⁹

⁹ Отчет «АвтоГрузЭкз». Краснодар 2022 г.

Анализ рисков показывает, с какими проблемами сталкивается сфера грузоперевозок и их влияние на реализацию проекта по открытию второго филиала станции технического обслуживания «Першерон».

1) Кризис в области грузоперевозок:

На сегодняшний день, сотни и тысячи грузовиков находятся «на приколе». По приведенным данным, около 25–50 тыс. Грузовиков уже остановлены, а их владельцы (мелкие транспортные бизнесы, частные перевозчики) переживают стадию банкротства¹⁰.

Среди главных факторов, можно отметить рост издержек и финансовых проблем, так как идет повышение лизинговых платежей, процентных ставок, затрат на запчасти и сервис, утилизационные сборы и увеличение заработных плат¹¹.

Согласно исследованию, на первый квартал 2025 года 15% перевозчиков ушли с рынка. По прогнозам может уйти до трети компаний до конца 2025 года. Многие фирмы находятся в состоянии ожидания так называемого «отскока», работая «за солярку» - на уровне окупаемости топлива¹².

На государственном уровне наблюдается ужесточение политики в отношении должников лизинговых компаний и банков. Техника при просрочке платежей изымается, и реализуется на 30–50% от начальной цены.¹³

Простой техники может потерять ценность и превратиться в металлолом.

2) Картина рынка:

Действующая ситуация напоминает «идеальный шторм» для малого и среднего перевозчика, например: растущие цены и финансовые обязательства встречаются с низкими тарифами на перевозки.

Крупные компании занимаются консолидацией перевозчиков, то есть выкупают активы обанкротившихся игроков, и нанимают водителей из закрывшихся фирм.

Согласно оценке экспертов, «пик кризиса» не пройдет, что означает возможное продолжение плохих тенденций.

3) Какие риски увеличиваются для станции технического обслуживания?

Рыночный риск:

- Падение числа мелких перевозчиков сокращает клиентскую базу для сервисного обслуживания грузового транспорта и полуприцепов.
- Консолидация крупных перевозчиков дает шанс «Першерону» заключать долгосрочные контракты с устойчивыми компаниями. Например: ИТЕКО, ГЛТ. Москва
- Финансовый риск:
- Данный риск существует на сегодняшний день, однако при резком спаде в отрасли, многие клиенты могут просрочивать оплату или не оплачивать ремонт.
- Ликвидность СТО окажется под большим давлением, если большая доля доходов будет формироваться от мелких перевозчиков, находящихся на грани банкротства.

Операционный риск:

- Возникают сложности планирования закупок запчастей, из-за плавающего спроса, введенных санкций, роста издержек на хранение остатков.

¹⁰ У российских перевозчиков изъяли 16 тысяч лизинговых грузовиков, в 2025 году изъятий может стать больше.

¹¹ Грузоперевозчики предупредили о высоком риске банкротства компаний. 12 декабря 2024.

¹² Федеральная служба государственной статистики (Росстат).

¹³ Стратегия развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 года

- Возможны резкие сокращения персонала перевозчиков компаний, что приведет к сокращению спроса на ремонт, так как большая часть автопарка не будет использоваться.

Положительные стороны в условиях кризиса для станции технического обслуживания «Першерон» существуют, так как это укрепляет позиции при отсутствии крупных конкурентов. Есть вероятность на переориентацию на сотрудничество с крупными перевозчиками. Крупные игроки, переживающие кризис, могут предпочесть обращаться в стабильные СТО, располагающие современным оборудованием и персоналом.

Разработка мероприятий по снижению рисков проекта:

- 1) Диверсификация клиентской базы:

СТО «Першерон» важно не ограничиваться мелкими перевозчиками, а делать упор на крупные логистические компании, которые могут предложить поток заказов.

- 2) Гибкая ценовая политика:

В условиях падения доходов у перевозчиков, можно предлагать скидки на плановое техническое обслуживание и пакетные услуги, сохраняя маржинальность, за счёт оптимизации затрат.

- 3) Укрепление сотрудничества с лизинговыми компаниями:

Предложение совместных программ по ремонту изъятой техники. После ремонта техника может быть перепродана или возвращена на рынок. Компания взамен получает оплату от лизинговой компании или банка.

- 4) Страхование:

Страхование оборудования, складских запасов, возможное страхование от потерь бизнеса - Business Interruption Insurance, опираясь на высокую волатильность рынка.

Таким образом, сектор грузоперевозок испытывает глубокий кризис на 1 квартал 2025 года: банкротство мелких и средних транспортных компаний, массовый возврат лизинговых грузовиков, нехватка ликвидности, ужесточение кредитных условий. Для открытия филиала СТО «Першерон» такие условия с одной стороны повышают рыночные финансовые риски, с другой стороны открывают стратегические возможности.

Заключение

В ходе проведенного исследования была рассмотрена экономическая целесообразность открытия второго филиала станции технического обслуживания по ремонту грузовых автомобилей и полуприцепов в городе Новороссийске. Анализ рынка, финансовые модели, оценка рисков, расчет бюджета, позволили сформировать представление о возможностях и проблемах проекта.

Географическое положение города обеспечивает высокий грузопоток, что повышает спрос на сервисное обслуживание и ремонт грузовых автомобилей и полуприцепов.

Опираясь на загруженность действующего филиала и устойчивых партнерских отношений, запуск второго филиала является логичным и прибыльным шагом развития компании.

Однако, на сегодняшний день, рынок перевозок переживает глубокие финансовые трудности, что приводит к снижению спроса со стороны малых и средних перевозчиков. Есть высокая вероятность, что новый филиал может не достигнуть плановых финансовых показателей и рентабельности в ближайшем будущем, и произойдет недозагрузка, если кризис в данной отрасли затянется.

Высокая нагрузка на собственный капитал и непредсказуемая динамика рынка создают реальную угрозу не только для второго филиала, но и для уже функционирующего СТО.

Таким образом, открытие второго филиала СТО «Першерон» остается привлекательным с точки зрения расширения производственных мощностей, укрепления позиций бренда, удовлетворения спроса. Но в нынешних условиях кризиса грузоперевозок, решение о реализации проекта должно быть поддержано достаточными финансовыми резервами и способностью компании оперативно продолжать перестраиваться под изменения в отрасли. Постоянный мониторинг анализа рисков – это главный ключ к повышению устойчивости и сохранению действующего бизнеса, даже в нестабильной экономической ситуации.

Библиография

1. Бизгаймер Ю. У российских перевозчиков изъяли 16 тысяч лизинговых грузовиков, в 2025 году изъятий может стать больше. 10 Декабря 2024. URL:<https://zen.ati.su/news/2024/12/10/u-rossijskih-perevozhikov-izjali-16-tysjach-lizingovyh-gruzovikov-v-2025-godu-izjatij-mozhet-stat-bolshe-340649/> (дата обращения: 31.03.2025).
2. Болотнова Е. А., Олейник А. Н., Лазеева Р. С., Нефедова В. В. Анализ рынка логистических грузоперевозок Краснодарского края // Вестник Академии знаний. – 2023. – №1 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-rynka-logisticheskikh-gruzoperevozk-krasnodarskogo-kraja> (дата обращения: 31.03.2025).
3. Грузоперевозчики предупредили о высоком риске банкротства компаний // Альта-Софт. URL: https://www.alt.ru/logistics_news/115547/ (дата обращения: 31.03.2025).
4. Итоги работы морских портов России в 2024 году. – М.: Минтранс, 2025. URL: <https://corpmsp.ru/about/press/news/novosti-ekonomiki/mintrans-ozhidaet-gruzooborota-morskikh-portov-v-predelakh-2024-goda/#:~:text=Таким%20образом%2C%20по%20итогам%202024,будет%20на%20уровне%202023%20года.> (дата обращения: 31.03.2025).
5. Официальный сайт СТО «Першерон». URL: <https://stopercheron.ru> (дата обращения: 31.03.2025).
6. Показатели грузооборота морских портов РФ за 2023 год – М.: Росстат, 2024 // Федеральная служба государственной статистики (Росстат). URL:https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://mintrans.gov.ru/file/510032&ved=2ahUKewjn4rbIpoWMAxVIQvEDHXgkKcAQFnoECBgQAQ&usg=AOvVaw1GbDZyNrR9s_FX4IFbp0JB (дата обращения: 31.03.2025).
7. Приказ Министерства транспорта РФ от 31 июля 2020 г. N 282 "Об утверждении профессиональных и квалификационных требований, предъявляемых при осуществлении перевозок к работникам юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, указанных в абзаце первом пункта 2 статьи 20 Федерального закона "О безопасности дорожного движения". // Официальный интернет-портал правовой информации (www.pravo.gov.ru) 23 ноября 2020 г. N 0001202011230082.
8. Развитие рынка услуг по ремонту грузового транспорта в ЮФО // Отчет «АвтоГрузЭкз». Краснодар 2022. URL: https://krd.ru/upload/iblock/355/5hoihkzngbwcmg74vi9dy2ray3p42b82/OTCHET_2021-na-sayt.pdf (дата обращения: 31.03.2025).
9. СанПиН 2.1.5.980–00 Гигиенические требования к охране поверхностных вод. Официальное издание М.: Федеральный центр госсанэпиднадзора Минздрава России, 2000 год. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200006938?section=status> (дата обращения: 31.03.2025).
10. Стратегия развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 года // Морская коллегия Правительства РФ. Москва, 2015. URL:https://www.rosmorport.ru/media/File/State-Private_Partnership/strategy_2030.pdf (дата обращения: 31.03.2025).
11. Федеральный закон от 02.07.2021 № 311-ФЗ "О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации" URL:https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389002/ (дата обращения: 31.03.2025).
12. Федеральный закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» URL:https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_78699/ (дата обращения: 31.03.2025).
13. Шишлов А. Н., Лебедев С. В., Быховский М. Л., Прокофьев В. В. Техническое обслуживание и ремонт автотранспорта: учебно-практическое пособие для автомобильных колледжей. М.: ГБПОУ КАТ №9, 2017. – 352 с.

Opportunities and Justification for Establishing a Company Branch in the Commercial Vehicle and Semi-Trailer Repair Sector

Sofiya V. Monastyrskaya

Student,
Higher School of Management,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49 Leningradsky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: 224486@edu.fa.ru

Abstract

The transport services market in Russia is experiencing growth and demonstrates high demand for quality maintenance of commercial vehicles—trucks, trailers, and semi-trailers. In Novorossiysk, one of the largest port cities in the Russian Federation, the increasing volume of freight transportation, the development of logistics chains, and the growing demand for urgent and efficient vehicle repairs make the technical service sector attractive for investment. The existing service center is operating at full capacity, necessitating the opening of a second branch. This article analyzes the economic feasibility of establishing a service center branch in Novorossiysk, assessing financial profitability, examining the financial performance report of the existing facility for 2023 and 2024, forecasting cash flows, and identifying key project performance indicators.

For citation

Monastyrskaya S.V. (2025) *Vozmozhnosti i obosnovanie sozdaniya filiala kompanii v sfere remonta gruzovykh avtomobiley i polupritsepov* [Opportunities and Justification for Establishing a Company Branch in the Commercial Vehicle and Semi-Trailer Repair Sector]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (4A), pp. 357-368.

Keywords

Company branch establishment, repair services, service center, commercial vehicles, economic efficiency, freight transportation.

References

1. Bizgaimer Yu. (2024). U rossijskih perevozchikov iz"yali 16 tysyach lizingovyh gruzovikov, v 2025 godu iz"yatij mozhet stat' bol'she [16,000 leased trucks were seized from Russian carriers, and there may be more seizures in 2025] 10 December 2024. URL: <http://zen.ati.su/news/2024/12/10/u-rossijskih-perevozchikov-izjali-16-tysyach-lizingovyh-gruzovikov-v-2025-godu-izjatij-mozhet-stat-bolshe-340649/> (data obratsheniya: 31.03.2025).
2. Bolotnova E. A., Olejnik A. N., Lazeeva R. S., Nefedova V. V. (2023). Analiz rynka logisticheskikh gruzoperevozok Krasnodarskogo kraya // Vestnik Akademii znaniy. – №1 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-rynka-logisticheskikh-gruzoperevozok-krasnodarskogo-kraya> (data obrashcheniya: 31.03.2025)
3. Gruzoperevozchiki predupredili o vysokom riske bankrotstva kompanii // Alta-Soft. URL: https://www.alta.ru/logistics_news/115547/ (data obrashcheniya: 31.03.2025)
4. Itogi raboty morskikh portov Rossii v 2024 godu. – M.: Mintrans, 2025. URL: <https://corpmsp.ru/about/press/news/novosti-ekonomiki/mintrans-ozhidaet-gruzooborota-morskikh-portov-v-predelakh-2024-goda/> (data obrashcheniya: 31.03.2025)

-
5. Ofitsial'nyj sajт STO "Persheron". URL: <https://stopercheron.ru> (data obrashcheniya: 31.03.2025)
 6. Pokazateli gruzooborota morskikh portov RF za 2023 god – M.: Rosstat, 2024 // Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki (Rosstat). URL: <https://mintrans.gov.ru/file/510032> (data obrashcheniya: 31.03.2025)
 7. Prikaz Ministerstva transporta RF ot 31 iyulya 2020 g. № 282 'Ob utverzhdenii professional'nyh i kvalifikatsionnyh trebovanij...' // Ofitsial'nyj internet-portal pravovoj informatsii (www.pravo.gov.ru) 23 noyabrya 2020 g. № 0001202011230082.
 8. Razvitie rynka uslug po remontu gruzovogo transporta v YuFO // Otchet 'AvtoGruzEkz'. Krasnodar, 2022. URL: https://krd.ru/upload/iblock/355/OTCHET_2021-na-sayt.pdf (data obrashcheniya: 31.03.2025)
 9. SanPiN 2.1.5.980–00 Gigienicheskie trebovaniya k ohrane poverhnostnyh vod. Ofitsial'noe izdanie. M.: Federal'nyj centr gossanepidnadzora Minzdrava Rossii, 2000 god. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200006938?section=status> (data obrashcheniya: 31.03.2025)
 10. Strategiya razvitiya morskoj portovoj infrastruktury Rossii do 2030 goda // Morskaya kollegiya Pravitel'stva RF. Moskva, 2015. URL: https://www.rosmorport.ru/media/File/State-Private_Partnership/strategy_2030.pdf (data obrashcheniya: 31.03.2025)
 11. Federal'nyj zakon ot 02.07.2021 № 311-FZ 'O vnesenii izmenenij v Trudovoj kodeks Rossijskoj Federatsii'. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389002/ (data obrashcheniya: 31.03.2025)
 12. Federal'nyj zakon ot 22.07.2008 № 123-FZ 'Tekhnicheskij reglament o trebovaniyah pozharnej bezopasnosti'. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_78699/ (data obrashcheniya: 31.03.2025)
 13. Shishlov A. N., Lebedev S. V., Byhovskij M. L., Prokofev V. V. (2017). Tekhnicheskoe obsluzhivanie i remont avtotransporta: uchebno-prakticheskoe posobie dlya avtomobil'nyh kolledzhej. M.: GBPOU KAT №9. – 352 s.