

**УДК 33****Перспективы и вызовы устойчивого развития аграрного бизнеса на сельских территориях****Силакова Вера Владимировна**

Доктор экономических наук, профессор,  
кафедра экономики и организации производства,  
Российский государственный аграрный  
университет - МСХА им. К.А. Тимирязева,  
127550, Российская Федерация, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49;  
e-mail: v.silakova@rgaumcsxa.ru

**Аннотация**

В данной статье рассматриваются ключевые аспекты устойчивого развития сельских территорий и аграрного бизнеса. Уделяется внимание необходимости поиска баланса между экономическим ростом и сохранением природных ресурсов. Анализируются проблемы, с которыми сталкивается современное сельское хозяйство, такие как деградация почв, изменение климата, отток трудоспособного населения и недостаток инвестиций. Предлагаются направления решения данных проблем, включая поддержку малого агробизнеса, внедрение экологически чистых технологий, развитие сельской инфраструктуры и цифровизацию аграрной сферы. Подчёркивается важность взаимодействия государства, бизнеса и местных сообществ для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Силакова В.В. Перспективы и вызовы устойчивого развития аграрного бизнеса на сельских территориях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 3А. С. 324-331.

**Ключевые слова**

Устойчивое развитие, сельские территории, аграрный бизнес, экологическое земледелие, сельское хозяйство, социальная инфраструктура, продовольственная безопасность, экологические технологии.

## Введение

Сельское хозяйство занимает особое место в экономике любой страны, обеспечивая продовольственную безопасность, занятость сельского населения и сохранение традиционного уклада жизни. Однако современная аграрная отрасль сталкивается с серьёзными вызовами: изменением климата, ухудшением состояния окружающей среды, снижением плодородия почв, оттоком трудоспособного населения из сельской местности и растущими экономическими рисками.

В этих условиях всё большее значение приобретает концепция устойчивого развития, основанная на гармоничном сочетании экономических, социальных и экологических факторов. Устойчивое развитие сельских территорий и аграрного бизнеса — это необходимость, от реализации которой зависит будущее сельской экономики и общества в целом.

### Теоретическая основа устойчивого развития

Термин «устойчивое развитие» был сформулирован в докладе Брундтландской комиссии ООН в 1987 году и предполагает развитие, удовлетворяющее потребности настоящего времени без ущерба для будущих поколений. Применительно к сельскому хозяйству и сельским территориям устойчивое развитие означает:

- Экологическую устойчивость — сохранение и восстановление природных ресурсов, предотвращение загрязнения окружающей среды;
- Экономическую устойчивость — прибыльность, инновационность и конкурентоспособность аграрного бизнеса;
- Социальную устойчивость — улучшение качества жизни сельского населения, развитие социальной инфраструктуры, борьба с бедностью и безработицей.

Таким образом, устойчивость в аграрной сфере требует системного подхода, в котором экология, экономика и общество рассматриваются как единое целое.

### Основные проблемы устойчивого развития агросектора

Аграрная отрасль сталкивается с целым рядом вызовов, которые препятствуют её устойчивому развитию. Эти проблемы можно разделить на несколько ключевых категорий: экологические, социальные, экономические и институциональные.

Сельское хозяйство имеет огромное воздействие на экологическую среду. Некоторые из главных экологических проблем включают:

- Деградация почв. Один из главных экологических вызовов сельского хозяйства — это ухудшение качества и эрозия почв. Интенсивное использование земель без должного ухода приводит к их истощению. Часто используются химические удобрения и пестициды, которые ухудшают состояние почвы.
- Загрязнение воды. Применение химических удобрений, пестицидов и гербицидов в сельском хозяйстве загрязняет водоёмы и грунтовые воды.
- Потеря биоразнообразия. Интенсивное ведение сельского хозяйства, особенно монотонное выращивание одних культур, ведёт к снижению биоразнообразия. Природные экосистемы, которые служат средой обитания для различных видов растений и животных, оказываются под угрозой исчезновения.

- Изменение климата. Сельское хозяйство подвержено рискам, связанным с изменением климата. Изменение температурных режимов и уменьшение осадков, а также частые экстремальные погодные явления, такие как засухи и наводнения, значительно влияют на сельскохозяйственные культуры.

Социальные вызовы связаны с изменениями в структуре сельского населения и качественном уровне жизни в сельских районах. К ключевым проблемам можно отнести:

- Миграция молодёжи в города. Сельская местность испытывает тенденцию к миграции трудоспособного населения, особенно среди молодёжи, которая стремится в города. Это приводит к снижению активного труда в сельском хозяйстве.
- Низкий уровень образования и квалификации. В сельских районах часто наблюдается низкий уровень образования, что ограничивает доступ фермеров и работников агросектора к современным технологиям, знаниям и инновациям.
- Неравенство в доступе к ресурсам. Многие фермеры сталкиваются с ограниченным доступом к сельскохозяйственным ресурсам, таким как земля, финансы и технологии.

Сельское хозяйство сталкивается с рядом экономических трудностей, которые могут препятствовать его устойчивому развитию:

- Низкая доходность фермерских хозяйств. Во многих странах фермеры сталкиваются с проблемами низкой рентабельности производства. Это связано с высокими затратами на труд, оборудование, энергию и удобрения.
- Доступ к финансам. Для многих сельских предпринимателей доступ к кредитам и инвестициям ограничен. Банки часто не предоставляют кредиты фермерам или малым агробизнесам, так как считают их проекты высокорисковыми.
- Неэффективная логистика и сбыт продукции. Многие фермеры сталкиваются с проблемами выхода на большие рынки, из-за недостаточной логистики и отсутствия инфраструктуры для переработки и хранения продукции.
- Зависимость от внешних факторов. Сельское хозяйство сильно зависит от внешних факторов, таких как погодные условия, международные цены на сельхозпродукцию, обменные курсы валют и изменения в политике.

Отсутствие эффективной политики и институциональных механизмов также является серьёзным барьером для устойчивого развития сельского хозяйства:

- Недостаточная государственная поддержка. В некоторых странах сельское хозяйство недостаточно поддерживается на государственном уровне.
- Слабая координация между государственными и частными структурами. Устойчивое развитие сельских территорий требует тесного сотрудничества между государством, бизнесом и местными сообществами. Однако в большинстве случаев координация на местах оставляет желать лучшего. В отдельных регионах отсутствуют программы, направленные на комплексное развитие сельских территорий.
- Бюрократические барьеры. Множество административных процедур, связанных с земельными правами, субсидиями и лицензиями, создают дополнительные трудности для фермеров. Эти барьеры особенно заметны для малых и средних фермерских хозяйств.
- Недостаток экологического регулирования. В некоторых странах отсутствует надлежащий контроль за экологическими последствиями аграрной деятельности, что приводит к чрезмерному использованию химических веществ и деградации природных ресурсов.

---

## Стратегии и инструменты устойчивого развития

Для преодоления существующих проблем в аграрной сфере и достижения устойчивого развития, необходимо принять комплексные меры на различных уровнях. Рассмотрим более подробно пути решения:

Государственная поддержка играет ключевую роль в продвижении устойчивого развития сельских территорий и аграрного бизнеса. Правительственные меры могут включать:

- Субсидии и гранты для устойчивых хозяйств: для фермеров и агробизнесов, которые применяют экологически безопасные технологии, важны программы субсидирования, налоговые льготы и гранты. Это позволит поддержать инновации в агросфере, включая внедрение органического земледелия, минимизацию использования химикатов, а также развитие агротуризма.
- Поддержка малого и среднего бизнеса: важно предоставить доступ к льготным кредитам для фермеров и агробизнесов, особенно для малого и среднего размера предприятий, которые традиционно испытывают сложности с финансированием.
- Государственная закупка сельхозпродукции: Программы государственной закупки могут помочь стабилизировать цены на сельхозпродукцию, снизить риски для фермеров и гарантировать спрос на местные продукты.

Современная и доступная инфраструктура является важным аспектом устойчивого развития сельских территорий. Это включает в себя:

- Транспортная и логистическая инфраструктура: Развитие дорог, складских помещений, системы доставки и переработки продукции имеет критическое значение для повышения эффективности сельского хозяйства.
- Цифровизация и доступ к интернет-услугам: Внедрение интернет-платформ и цифровых технологий позволит фермерам улучшить управление хозяйством, анализировать данные, оперативно получать информацию о ценах, погодных условиях и рыночных тенденциях.
- Водоснабжение и ирригация: Развитие систем орошения и водоснабжения — важный элемент устойчивости сельского хозяйства, особенно в регионах с дефицитом воды. Современные методы орошения, такие как капельное орошение, способствуют рациональному использованию водных ресурсов.

### Внедрение инноваций

Инновации в аграрной сфере являются ключевым инструментом для повышения устойчивости и продуктивности сельского хозяйства. Рассмотрим несколько направлений:

- Точное земледелие: Использование технологий точного земледелия, таких как GPS-системы и датчики для мониторинга состояния почвы, позволяет более эффективно использовать ресурсы (воду, удобрения) и улучшить качество продукции.
- Устойчивые агротехнологии: Включение методов органического земледелия, биологической защиты растений и инновационных способов борьбы с вредителями снижает негативное воздействие на окружающую среду.
- Сельское биоэнергетическое производство: В некоторых странах активно развиваются биоэнергетические хозяйства, использующие возобновляемые источники энергии, такие как биогаз и солнечные панели, что уменьшает зависимость от ископаемых ресурсов и способствует снижению углеродных выбросов.

Контроль за экологическими стандартами в сельском хозяйстве имеет ключевое значение для обеспечения устойчивого развития:

- Контроль за применением пестицидов и химикатов: необходимо обеспечить строгое соблюдение экологических стандартов при использовании пестицидов, химических удобрений и других агрохимикатов. Важно следить за тем, чтобы аграрные предприятия переходили на более безопасные и экологичные методы производства.
- Развитие органического земледелия: в последние годы органическое земледелие набирает популярность. Это включает отказ от химических удобрений и пестицидов, что способствует сохранению биоразнообразия и улучшению качества почвы.
- Создание «зелёных» сертификатов: Введение системы сертификации для фермеров, использующих устойчивые и экологически безопасные методы ведения хозяйства, может способствовать росту спроса на такую продукцию.

Для достижения устойчивого развития сельских территорий и агробизнеса важна подготовка кадров и повышение осведомлённости:

- Образование и профессиональная подготовка: необходимо развивать образовательные программы в области устойчивого сельского хозяйства, экологии и инновационных технологий для фермеров и специалистов агробизнеса.
- Просвещение населения: важно проводить информационные кампании, которые популяризируют устойчивое сельское хозяйство среди сельского населения и горожан, объясняя преимущества экосознательных практик, таких как органическое земледелие и бережное отношение к природным ресурсам.

Развитие агротуризма может стать дополнительным источником дохода для сельских территорий. Туристы, посещающие фермерские хозяйства, смогут познакомиться с процессом производства экологически чистых продуктов, а также получить уникальный опыт в сельской местности.

- Инвестиции в инфраструктуру агротуризма: это может включать создание гостиниц, ресторанов, музейных комплексов, экологически чистых туристических маршрутов, что обеспечит дополнительный приток туристов и доходов для местных жителей.
- Сельский туризм как форма дополнительного дохода для фермеров: фермеры могут сдавать свои участки в аренду или предлагать экскурсии, что будет способствовать развитию малых форм бизнеса и укреплению экономики сельских территорий.

### **Примеры успешной практики устойчивого развития агробизнеса и сельских территорий**

Внедрение принципов устойчивого развития в агросекторе может быть реализовано через разнообразные проекты и инициативы, которые активно поддерживаются на международном уровне. Важно отметить, что такие проекты имеют позитивное влияние не только на экологическую устойчивость, но и на экономическое развитие, улучшение социальной инфраструктуры, а также на повышение уровня жизни населения в сельских районах. Рассмотрим несколько успешных примеров таких инициатив:

В Германии развитие биоэнергетических хозяйств стало важным шагом к повышению экологической устойчивости сельских территорий. Эти хозяйства используют возобновляемые источники энергии, такие как биогаз и солнечная энергия, для производства энергии, которая затем используется для обогрева и электричества. Важным элементом таких хозяйств является переработка органических отходов, таких как сельскохозяйственные остатки, которые

превращаются в энергию.

В Индии внедрение цифровых технологий в сельское хозяйство стало ключевым шагом в решении проблем мелких фермеров. В стране было создано несколько платформ, таких как "e-Choupal" и "Agri-Tech", которые помогают фермерам обмениваться знаниями, получать агрономические консультации, а также выходить на прямые рынки с продукцией, минуя посредников. Такие платформы используют интернет и мобильные технологии для распространения полезной информации.

Россия активно развивает программу агротуризма, которая соединяет сельское производство с туристическими услугами. Инициативы включают создание ферм, где посетители могут не только приобрести продукцию местных фермеров, но и поучаствовать в процессе сельского производства, например, в сборе урожая, уходе за животными и других сельскохозяйственных работах.

Канада является лидером в области внедрения инновационных технологий в агросекторе, таких как точное земледелие, системы мониторинга урожайности с использованием беспилотных летательных аппаратов (дронов), а также разработка технологий, снижающих использование пестицидов и удобрений. Канадские фермеры активно применяют новые методы для повышения эффективности сельского хозяйства при минимизации воздействия на окружающую среду.

В США экосистемные подходы в сельском хозяйстве активно поддерживаются, и одной из форм реализации устойчивых агропрактик является развитие фермерских кооперативов. Эти кооперативы объединяют небольшие фермерские хозяйства, которые работают на принципах органического земледелия, используют местные виды растений и животных и избегают химических удобрений и пестицидов.

В России устойчивое развитие сельских территорий также становится приоритетным направлением. В последние годы активно развиваются проекты по агротуризму, органическому земледелию, а также внедрению новых технологий в сельское хозяйство. Местные фермерские хозяйства начинают осознавать важность устойчивого подхода, и появляется всё больше инициатив по улучшению экологии, развитию социальной инфраструктуры и внедрению инновационных агротехнологий.

Примеры успешных проектов в разных странах демонстрируют, что устойчивое развитие агробизнеса невозможно без поддержки на государственном уровне, инновационных технологий, развития инфраструктуры и вовлечения местных сообществ. Россия, следуя мировым тенденциям, также может создать прочную основу для устойчивого развития сельских территорий и аграрного сектора в целом, если будет активно внедрять лучшие мировые практики и адаптировать их к своим условиям.

Таким образом, успешная практика устойчивого развития агробизнеса и сельских территорий показывает, что при правильном подходе возможно не только сохранить природные ресурсы, но и обеспечить социально-экономическую стабильность и повысить уровень жизни сельского населения.

## Заключение

Устойчивое развитие сельских территорий и аграрного бизнеса — это стратегически важное направление, без которого невозможно обеспечить экологическую безопасность, продовольственную независимость и социальное благополучие страны. Решение существующих проблем требует согласованных усилий государства, бизнеса и общества.

Только при комплексном подходе можно создать современную, конкурентоспособную и устойчивую аграрную систему, способную адаптироваться к вызовам времени и сохранять потенциал для будущих поколений.

## Библиография

1. Патласов, Т. С. управление производительностью труда и пути ее повышения / Т. С. Патласов // Технологический суверенитет машиностроительного комплекса России : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Екатеринбург, 19 мая 2023 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Первое экономическое издательство", 2023. – С. 211-214. – DOI 10.18334/9785912924835.210-213. – EDN BRMJJD. Статистические данные Росстата.
2. Александровская, И. Л. Молодые кадры - будущее в решении современных технологий в развитии АПК / И. Л. Александровская // Вестник Российского государственного аграрного заочного университета. – 2023. – № 45(50). – С. 124-130. – EDN DMHJCP.
3. Официальный сайт Росстат: [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
4. Силакова В. В. Управление рисками на предприятиях горнометаллургического комплекса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Т. 12. № 7-1. С. 247-253.
5. Национальная ассоциация сельхоз-товаропроизводителей и промышленников «ИнтерАгроТех» [Электронный ресурс] URL: <https://interagro.tech/>
6. О. В. Значение отечественного сельскохозяйственного машиностроения и опыт применения техники в АПК / О. В. Лозовая, Н. В. Барсукова, О. И. Ванюшина // Качество продукции в АПК: контроль, управление, повышение, планирование: Сборник научных статей Международной научно-технической конференции, Курск, 05 апреля 2024 года. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 146-150. – EDN KRKBL.
7. Малкова, Т. Б. Анализ ключевых направлений развития машиностроительного комплекса России и проблем реализации кадровой политики наукоемких предприятий / Т. Б. Малкова, Р. В. Белых // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 1, № 12(153). – С. 28-39. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.12.01.003. – EDN EVLHNF.
8. Судариков, М. Д. Перегрузка кадровой политики - устойчивого развития отечественного тяжелого машиностроения / М. Д. Судариков // Вестник Академии. – 2016. – № 1. – С. 68-72. – EDN WAWFRX.
9. Виноградов, В. В. Современные тенденции в машиностроении АПК России / В. В. Виноградов, Т. Г. Павленко, А. И. Горбатенко // Профессия инженер : Сборник статей XII Всероссийской молодежной научно-практической конференции, Орел, 16 апреля 2024 года. – Орел: ЗАО "Университетская книга", 2024. – С. 410-414. – EDN JKXDFK.
10. Александровская, И. Л. Молодые кадры - будущее в решении современных технологий в развитии АПК / И. Л. Александровская // Вестник Российского государственного аграрного заочного университета. – 2023. – № 45(50). – С. 124-130. – EDN DMHJCP.

## Prospects and Challenges of Sustainable Development for Agribusiness in Rural Areas

**Vera V. Silakova**

Doctor of Economic Sciences, Professor,  
Department of Economics and Production Organization,  
Russian State Agrarian University - Moscow Timiryazev Agricultural Academy,  
127550, 49, Timiryazevskaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: v.silakova@rgaumcsa.ru

### Abstract

This article examines key aspects of sustainable development in rural areas and agribusiness, focusing on the need to balance economic growth with natural resource preservation. The study

analyzes contemporary agricultural challenges including soil degradation, climate change, workforce migration, and investment shortages. Solutions proposed include supporting small agribusinesses, implementing eco-friendly technologies, developing rural infrastructure, and promoting agricultural digitalization. The author emphasizes the crucial role of collaboration between government, businesses, and local communities in achieving sustainable and balanced rural development.

### For citation

Silakova V.V. (2025) Perspektivy i vyzovy ustoychivogo razvitiya agrarnogo biznesa na selskikh territoriyakh [Prospects and Challenges of Sustainable Development for Agribusiness in Rural Areas]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (3A), pp. 324-331.

### Keywords

Sustainable development, rural areas, agribusiness, ecological farming, agriculture, social infrastructure, food security, environmental technologies

## References

1. Patlasov, T. S. labor productivity management and ways to increase it / T. S. Patlasov // Technological sovereignty of the Russian machine-building complex : Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference, Yekaterinburg, May 19, 2023. – Moscow: Limited Liability Company "First Economic Publishing House", 2023. – pp. 211-214. – DOI 10.18334/9785912924835.210-213 . – EDN BPMJJD.Statistical data from Rosstat.
2. Alexandrovskaya, I. L. Young personnel - the future in solving modern technologies in the development of agriculture / I. L. Alexandrovskaya // Bulletin of the Russian State Agrarian Correspondence University. – 2023. – № 45(50). – Pp. 124-130. – EDN DMHJCP.
3. The official website of Rosstat: [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
4. Silakova V. V. Risk management at enterprises of the mining and metallurgical complex // Economics: yesterday, today, tomorrow. 2022. Vol. 12. No. 7-1. pp. 247-253.
5. National Association of Agricultural Producers and Industrialists "Interagrotech" [Electronic resource] URL: <https://interagro.tech/>
6. O. V. The importance of domestic agricultural machinery and the experience of using technology in agriculture / O. V. Lozovaya, N. V. Barsukova, O. I. Vanyushina // Product quality in agriculture: control, management, improvement, Planning: Collection of scientific articles of the International Scientific and Technical Conference, Kursk, April 05, 2024. Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga, 2024. pp. 146-150. EDN KRKBL.
7. Malkova, T. B. Analysis of the key directions of development of the Russian machine-building complex and the problems of implementing the personnel policy of high-tech enterprises / T. B. Malkova, R. V. Belykh // Economics and management: problems, solutions. - 2024. – Vol. 1, No. 12(153). – pp. 28-39. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.12.01.003. – EDN EVLHHF.
8. Sudarikov, M. D. Reboot of personnel policy - sustainable development of domestic heavy engineering / M. D. Sudarikov // Bulletin of the Academy. – 2016. – No. 1. – pp. 68-72. – EDN WAWFRX.
9. Vinogradov, V. V. Modern trends in mechanical engineering of the Russian agro-industrial complex / V. V. Vinogradov, T. G. Pavlenko, A. I. Gorbatenko // Profession of an engineer : Collection of articles of the XII All-Russian Youth Scientific and Practical Conference, Orel, April 16, 2024. – Orel: CJSC "University Book", 2024. – pp. 410-414. – EDN JKXDFK.
10. Alexandrovskaya, I. L. Young personnel - the future in solving modern technologies in the development of agriculture / I. L. Alexandrovskaya // Bulletin of the Russian State Agrarian Correspondence University. – 2023. – № 45(50). – Pp. 124-130. – EDN DMHJCP.