

УДК 33**Повышение эффективности функционирования нефтегазового комплекса России с учётом национальных приоритетов****Черняев Максим Васильевич**

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры национальной экономики,
экономический факультет,
Российского университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы,
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;
e-mail: chernyaev-mv@pfur.ru

Статья подготовлена в рамках инициативной научно-исследовательской работы № 061612-0-000 на тему «Направления развития российской промышленности в условиях достижения технологического суверенитета», выполняемой на базе кафедры национальной экономики экономического факультета РУДН.

Аннотация

Нефтегазовый комплекс является одним из ключевых для экономики России, которая продолжает развиваться даже в условиях глобальных вызовов, внедряя новейшие технологии и расширяя производственные мощности. Эксперты сходятся во мнении, что 2025 год станет важным этапом для нефтегазового комплекса России. Успех проектов во многом будет зависеть от конъюнктуры на мировом рынке нефти и газа, а также от способности России адаптироваться к меняющимся условиям. В настоящем научном труде автор рассматривает современное состояние нефтегазового комплекса России, реализацию мер нефтегазового сектора, направленных на преодоление санкционного давления. Особое внимание уделено ключевым национальным приоритетам, определяющим развитие нефтегазового комплекса России.

Для цитирования в научных исследованиях

Черняев М.В. Повышение эффективности функционирования нефтегазового комплекса России с учётом национальных приоритетов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 2А. С. 257-268.

Ключевые слова

Нефтегазовый комплекс России, российская экономика, добыча, экспорт, эффективность, национальные приоритеты.

Введение

В России нефтегазовый комплекс является важнейшим сектором экономики и выступает в качестве главного экспортера страны. Без нефтегазового сектора невозможно представить экономику России [Торговый баланс стран мира, WWW].

Нефтегазовый сектор в российской экономике является основой формирования бюджета и крупнейшим заказчиком для других отраслей для достижения поставленной цели государства на пересечении интересов нефтегазовых компаний в ускоренном переходе к более гибкой и устойчивой энергетике, которая способна эффективно функционировать в условиях вызовов и угроз, преодолевая имеющиеся проблемы в рамках национальных приоритетов [Правительство РФ, 2024].

Ключевыми игроками в российском нефтегазовом комплексе являются такие компании, как ПАО «Газпром», ПАО «Роснефть», ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть» и другие [RAEX-600, 2022]. Деятельность нефтегазового комплекса сопряжена с рядом сложных проблем, включая экологические и социальные риски, связанные с добычей и транспортировкой нефти и газа, а также снижение устойчивости рубля и конкуренцию со стороны других стран-экспортеров нефти и газа.

Российский нефтегазовый комплекс на протяжении трех лет находится в условиях сильного санкционного давления. Сегодня уже можно точно сказать, что негативные сценарии последствия санкций не подтвердились: добычу нефти и газа удалось сохранить на высоком уровне, инвесторы не отказались от реализации проектов по освоению новых месторождений и строительству новых заводов по переработке сырья. И все же остаются сложности, которые не дают полноценно развиваться нефтегазовому комплексу. Кроме санкций, это высокая налоговая нагрузка, ухудшение структуры запасов.

По состоянию на конец января 2025 года добыча нефти в России ограничена сделкой ОПЕК+. Организация устанавливает квоты на добычу нефти для своих участников. Официальная квота России по добыче нефти на 2024 год в рамках ОПЕК+ составляла 9,95 млн баррелей в сутки. Таким образом, сегодняшняя ситуация на глобальном нефтегазовом рынке складывается для России достаточно напряженно [Чуприн, 2024].

Добыча нефти по итогам 2024 года составила 518–521 млн тонн. В 2023 году эти показания были больше – 530 млн тонн (рисунок 1). В 2024 году российские нефтяные компании запустили 7610 новых скважин, что на 12% меньше, чем в 2023 году. Такие данные стали известны в конце января 2025 года. Как отмечают российские нефтяные компании, в условиях сохранения сделки ОПЕК+ и роста инфляции смысла наращивать объемы бурения нет.

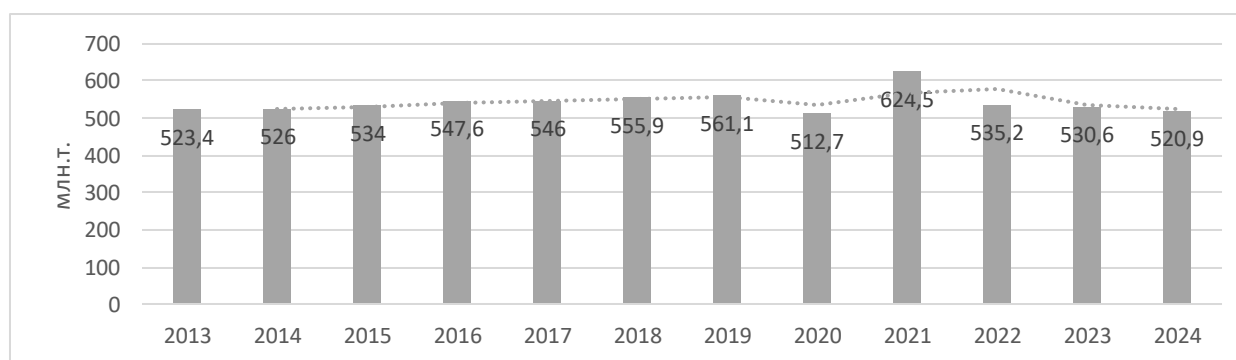


Рисунок 1 – Динамика добычи сырой нефти и газового конденсата в России [ЦДУ ТЭК, WWW]

За 2024 год в России добыли 641 млрд кубометров газа. Это больше, чем за 2023 год, когда этот показатель составил 638 млрд кубометров (рисунок 2).

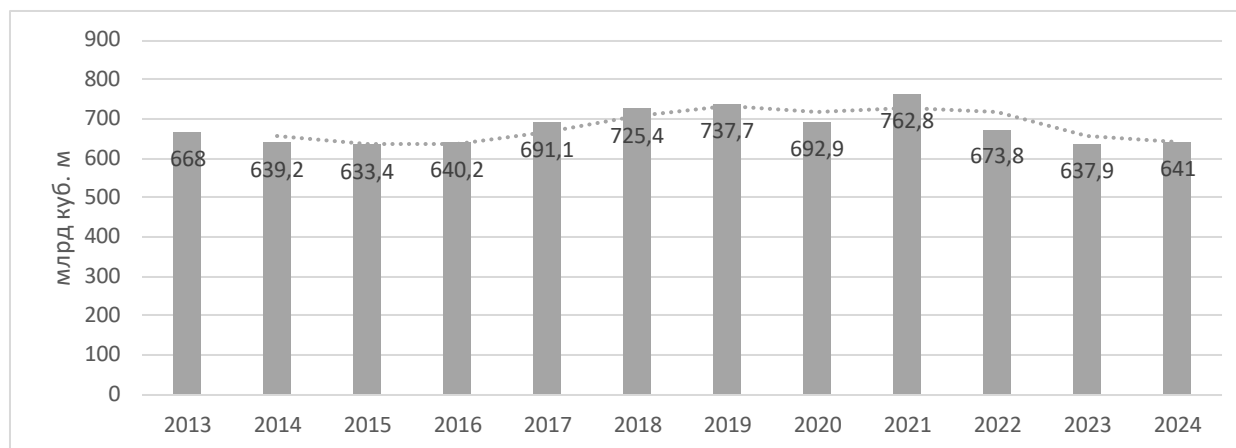


Рисунок 2 – Динамика добычи природного и попутного газа в России [ЦДУ ТЭК, WWW]

Лидером по добыче газа стала компания ПАО «Газпром». На ее долю пришлось 413,4 млрд кубометров газа. Другие независимые производители топлива были вынуждены снизить объемы производства попутного газа в связи с соглашением о сокращении добычи нефти ОПЕК+ [Милькин, 2025].

Таким образом, доля доходов от нефти и газа в 2024 году составила около 30% от совокупных доходов федерального бюджета, а топливно-энергетический комплекс внес 20% в ВВП страны.

В числе значимых проектов по добыче нефти стоит отметить продолжающуюся реализацию арктического проекта «Восток Ойл», который осуществляет ПАО «Роснефть», а также начало освоения Чонского кластера в Восточной Сибири, где ПАО «Газпром нефть» занимается добычей трудноизвлекаемых запасов. Ожидаемые ресурсы по группе месторождений Чоны составляют более 1,7 млрд тонн нефти и 500 млрд кубометров газа.

В целом, нефтегазовый комплекс России является важным источником экономического роста и развития страны, а его деятельность имеет перспективы для развития новых технологических и инновационных решений в будущем. В данных условиях Россия является одним из крупнейших игроков на мировом нефтяном рынке, обладающим значительными запасами и большим экспортным потенциалом.

Страны-лидеры по добыче нефти являются мировыми гигантами по природным запасам «черного золота», а также по его экспорту на мировом рынке. Россия по добыче нефти заняла второе место в 2024 году (10,5 млн баррелей в день), уступив первенство США (11,6 млн баррелей в день) и ненамного обогнав Саудовскую Аравию (10,2 млн баррелей в день) (рисунок 3) [Газпромбанк Инвестиции, 2024].

Эти страны являются ключевыми игроками на мировом нефтяном рынке и влияют на глобальные поставки и цены на нефть. Российская нефть сегодня остается достаточно востребованной на мировых рынках. Прогнозы специалистов говорят о том, что при текущей добыче и потреблении в России вполне хватит рентабельных запасов нефти на ближайшие 30 лет. Но если учесть современные темпы добычи, то уже разведанные месторождения нефти способны обеспечивать страну ещё в течение 50-60 лет [Аналитик о запасах нефти, WWW].

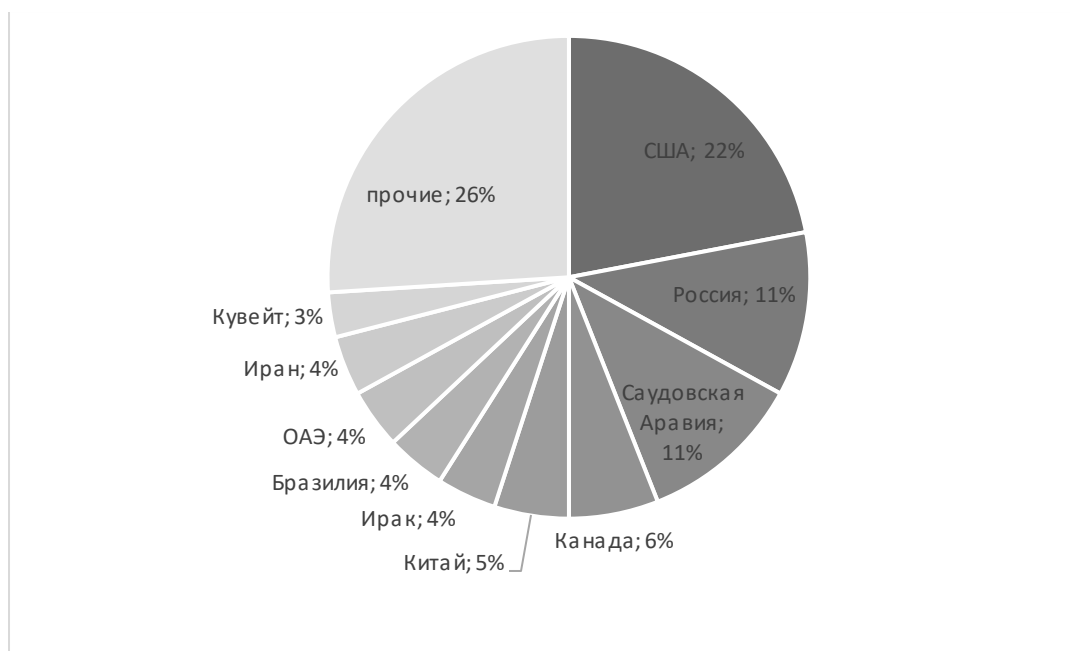


Рисунок 3 – Доля стран в мировой добыче нефти в 2024 году [EIA, 2024]

Реализация мер нефтегазового сектора в преодолении санкционного давления

Российскому нефтегазовому сектору не привыкать работать в условиях санкционного давления со стороны Запада. С санкционными ограничениями нефтегазовые компании столкнулись ещё в 2014 году. Уже тогда звучали призывы к импортозамещению и диверсификации экспорта, а именно развитию восточного направления. Таким образом, меры, принятые недружественными странами после 24 февраля 2022 года, были для комплекса ожидаемы.

В условиях изменения экспортных направлений особое значение приобретают проекты по производству сжиженного природного газа (СПГ), которые становятся стратегически важными для России. Ключевыми проектами являются: «Ямал СПГ» – реализованный проект, обеспечивающий значительные объёмы экспорта СПГ на азиатские и европейские рынки; «Арктик СПГ-2» – строящийся проект, направленный на дальнейшее увеличение производства СПГ в арктическом регионе для экспорта в Азию; и «Сахалин-2» – действующий проект на Дальнем Востоке, обеспечивающий поставки СПГ преимущественно в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Эти проекты способствуют укреплению позиций России на глобальном рынке СПГ и расширению географии поставок газа.

Российская система транспортировки углеводородов включает разветвленную сеть трубопроводов, которые играют ключевую роль в экспорте нефти и газа. Нефтепроводы «Дружба» и «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО) обеспечивают поставки нефти в Европу и страны Азиатско-Тихоокеанского региона соответственно [Сила Сибири, WWW].

Параллельно развивается инфраструктура для транспортировки СПГ через морские терминалы. Создание новых СПГ-терминалов и расширение ледокольного флота позволяют России экспортировать газ на глобальные рынки, включая страны Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока, снижая зависимость от традиционных трубопроводных маршрутов. Что

касается Китая, то эта страна, по мнению экспертов, сохранит за собой статус доминирующего потребителя российской трубопроводной нефти в 2025 году. КНР, согласно их ожиданиям, обеспечит порядка 75 процентов экспорта РФ.

Россия остается одним из ведущих мировых экспортеров нефти и газа, и экспорт углеводородов продолжает быть важнейшим источником доходов для страны. Традиционные рынки сбыта российского газа находились в Европе, таких странах, как Германия, Италия и Турция. Однако в связи с введением санкций и изменениями в мировой политической обстановке происходит активная переориентация экспорта на азиатские страны. Ключевые шаги в данном направлении включают: увеличение поставок в Китай благодаря газопроводу «Сила Сибири» и планам по строительству «Силы Сибири-2», что позволяет существенно нарастить экспорт газа в Китай; расширение экспорта СПГ с помощью проектов «Ямал СПГ» и «Арктик СПГ-2», увеличивающих поставки сжиженного природного газа в страны Азии, включая Японию, Южную Корею и Индию; а также развитие транспортной инфраструктуры на Востоке, включая строительство и модернизацию нефтепроводов и портовых терминалов на Дальнем Востоке для облегчения экспорта нефти и нефтепродуктов в Азиатско-Тихоокеанский регион.

Развитие инфраструктуры для производства и транспортировки сжиженного природного газа является приоритетным направлением. Новые проекты предусматривают строительство дополнительных СПГ-заводов для увеличения производственных мощностей и удовлетворения растущего спроса на газ в Азии; модернизацию морских терминалов для обеспечения круглогодичной отгрузки СПГ, в том числе в условиях арктического климата; и расширение ледокольного флота для сопровождения танкеров с СПГ по Северному морскому пути, что сокращает время доставки в страны Азии [Ямал-СПГ, WWW].

В сфере производства сжиженного природного газа в России реализуется несколько крупных проектов, которые вносят значительный вклад в развитие данного стратегически важного направления. Основные инициативы направлены на увеличение объемов производства СПГ и обеспечение экспорта на мировые рынки, с особым акцентом на Азиатский регион.

Ключевым проектом является «Ямал СПГ», запущенный ещё в 2017 году. Этот комплекс включает завод по сжижению природного газа на полуострове Ямал и связан с разработкой Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения. «Ямал СПГ» стал крупнейшим проектом по производству СПГ в России с мощностью более 16,5 млн тонн в год. Значительная часть продукции экспортируется на азиатские рынки через Северный морской путь, что способствует укреплению позиций России в этом регионе [Проекты Газпрома, WWW].

Дополнительно развивается проект «Арктик СПГ-2», расположенный на полуострове Гыдан. С мощностью 19,8 млн тонн в год, этот проект станет ключевым в обеспечении поставок СПГ на мировой рынок, преимущественно в Азию.

Значимым проектом является «Сахалин-2», запущенный в 2009 году и ставший первым российским предприятием по производству СПГ. Завод на острове Сахалин имеет мощность около 10 млн тонн СПГ в год, и продукция экспортируется в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, включая Японию и Южную Корею.

Планируется реализация нового проекта «Балтийский СПГ», который будет расположен в Ленинградской области с предполагаемой мощностью около 10 млн тонн СПГ в год. Пока строительство отложено компанией Газпром на 2026 год, так как в связи с санкциями возникли технологические проблемы. Данный проект достаточно привлекателен для экономики страны и полностью ориентирован на поставки сжиженного природного газа на европейские и азиатские

рынки, что позволит расширить географию экспорта и удовлетворить растущий мировой спрос на СПГ, хотя сроки реализации могут быть очень длительными [СПГ в России, 2023].

Также развивается проект «Дальневосточный СПГ», предполагающий строительство завода на базе сахалинских месторождений с мощностью около 5 млн тонн СПГ в год. Основное направление экспорта продукции будет ориентировано на азиатские рынки, включая Китай и Японию, которые являются ключевыми потребителями энергоресурсов в регионе.

Помимо перечисленных проектов, рассматриваются перспективы расширения производственных мощностей и создания новых СПГ-заводов на арктическом шельфе. Это связано с доступом России к значительным запасам природного газа в Арктике и развитием инфраструктуры для поставок через Северный морской путь. Такие инициативы направлены на усиление позиций России в глобальной энергетической системе и конкуренцию с другими ведущими производителями СПГ, такими как Катар, Австралия и США.

Ключевые национальные приоритеты, определяющие развитие нефтегазового комплекса

В контексте текущих вызовов и возможностей развития нефтегазового комплекса России можно выделить несколько ключевых национальных приоритетов, которые определяют стратегию развития комплекса.

Первым и наиболее важным приоритетом является обеспечение энергетической безопасности. Россия стремится минимизировать влияние внешних факторов на свою энергетическую систему посредством развития внутреннего производства технологий и оборудования, а также укрепления ключевой энергетической инфраструктуры. Диверсификация экспортных маршрутов и снижение зависимости от одного региона Европы в пользу расширения поставок в Азию, на Ближний Восток и в другие регионы становятся важными составляющими данного национального приоритета. Строительство и развитие инфраструктуры для экспорта нефти и газа в азиатском направлении, включая проекты «Сила Сибири» и «Сила Сибири-2», способствуют укреплению энергетической независимости страны.

Вторым приоритетом является развитие технологического суверенитета и импортозамещения. В условиях санкций и ограничений на доступ к западным технологиям Россия делает акцент на развитие отечественных технологий на всех этапах производства углеводородов от разведки и добычи до переработки и транспортировки. Это требует значительных инвестиций и государственной поддержки. Особое внимание уделяется созданию инфраструктуры для работы на арктическом шельфе, разработке трудноизвлекаемых запасов нефти и газа, а также развитию технологий сжижения природного газа. Разработка собственных технологий и оборудования позволяет снизить зависимость от импортных поставок и укрепить конкурентоспособность на мировом рынке.

Третьим важным направлением является экологическая устойчивость. Несмотря на акцент на развитие методов добычи углеводородов, в последние годы все большее внимание уделяется повышению энергоэффективности и внедрению экологически чистых технологий, таких как проекты по улавливанию, использованию и хранению углекислого газа (CCUS), развитие водородной энергетики, применение возобновляемых источников энергии в производственных процессах и повышение экологических стандартов. Реализация таких проектов способствует снижению углеродного следа комплекса и отвечает глобальным тенденциям по борьбе с изменением климата.

Четвертым приоритетом становится цифровизация и инновационное развитие комплекса. Внедрение цифровых технологий, автоматизация производственных процессов и использование искусственного интеллекта позволяют повысить эффективность управления, оптимизировать операции и снизить издержки. Развитие цифровых платформ для мониторинга и анализа данных способствует повышению безопасности и экологичности добычи и переработки углеводородов.

Пятым приоритетом является развитие человеческого капитала и научного потенциала. Подготовка квалифицированных кадров, инвестирование в образование и научные исследования становятся важными факторами устойчивого развития комплекса. Создание условий для привлечения молодых специалистов, развитие профильных образовательных программ и поддержка научных институтов способствуют укреплению кадрового и интеллектуального потенциала нефтегазового комплекса.

Шестым направлением является международное сотрудничество и расширение присутствия на глобальных рынках. Несмотря на геополитические ограничения, Россия стремится укреплять связи с зарубежными партнерами, особенно в Азиатско-Тихоокеанском регионе, на Ближнем Востоке и в Африке. Участие в международных энергетических проектах, совместные инвестиции и обмен технологиями позволяют расширять рынки сбыта и привлекать дополнительные ресурсы для развития комплекса.

Переориентация нефтегазового комплекса на Восток вызывает повышенный интерес у потенциальных инвесторов из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, что может стимулировать развитие новых проектов и создание совместных предприятий в нефтегазовой промышленности. Такое сотрудничество способствует укреплению экономических связей, диверсификации рынков сбыта и снижению зависимости от традиционных партнеров.

В современных условиях геополитической напряженности и изменения глобальных энергетических рынков развитие партнерства с азиатскими странами приобретает особую актуальность. Инвестиции из АТР могут способствовать технологическому развитию комплекса, внедрению инноваций и повышению конкурентоспособности российского нефтегазового комплекса на международной арене.

Устойчивое развитие нефтегазового комплекса России является стратегической задачей, обусловленной комплексом взаимосвязанных факторов экономического, технологического, экологического, социального и институционального характера. Экономические факторы, такие как инвестиции в инфраструктуру и модернизацию производственных мощностей, играют ключевую роль в поддержании стабильного уровня добычи и переработки углеводородов. Стабильность цен на нефть и газ на мировых рынках обеспечивает финансовые ресурсы для реализации долгосрочных проектов, однако волатильность цен требует гибкости и адаптивности национальной стратегии.

Диверсификация рынков сбыта выступает важнейшим элементом экономической устойчивости. Переориентация экспорта на страны Азиатско-Тихоокеанского региона снижает зависимость от европейского рынка и открывает новые возможности для развития сотрудничества с динамично растущими экономиками Китая, Индии и других стран региона. Это способствует укреплению позиций России на глобальном энергетическом рынке и стимулирует привлечение инвестиций в комплекс.

Министерство энергетики Российской Федерации принимает меры по повышению эффективности функционирования российского нефтегазового комплекса, в рамках которых проводятся встречи на высоком уровне под председательством Президента России,

обсуждаются стратегии адаптации к текущим проблемам и принимаются соответствующие стратегические решения. Как следствие, российские энергетические компании активизировали процесс формирования новых путей логистики. Особое внимание уделяется перенаправлению экспорта нефти и нефтепродуктов партнерам, находящимся в дружественных отношениях с Россией, что, например, привело к реализации в 2022 году проекта, направленного на расширение объемов транспортировки через порт Козьмино. Это позволило Министерству энергетики РФ значительно увеличить объемы поставок нефти в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, достигнув показателя в 42 миллиона тонн ежегодно [Смит, 2023].

В настоящее время Министерство энергетики РФ активно занимается разработкой и внедрением новых путей для экспорта нефти. В 2024 году более 80% всей нефти и 75% нефтепродуктов были отправлены в Китай и Индию. Политика России по отношению к странам, которые продолжают поддерживать незаконные ограничения по ценам, остаётся неизменной: поставки российской нефти и нефтепродуктов в недружественные государства не осуществляются.

На протяжении 2023 года наблюдалась значительная активизация в области увеличения объемов поставок газа в Китайскую Народную Республику. Проект газопровода «Сила Сибири» демонстрировал постоянное обновление достигнутых рекордов по дневным объемам транспортировки российского газа. В результате, объемы газа, направляемого в Китай через данный маршрут, выросли на 48%, достигнув высокого показателя в 15,4 миллиарда кубических метров. Такой рост подчеркивает расширяющийся потенциал экспорта газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. В рамках стратегии диверсификации экспортных путей, компания «Газпром», следуя указаниям Президента России, активно занимается разработкой проектов строительства экспорта газа в Китай и газопровода «Сила Сибири 2».

В рамках данной инициативы в ближайшее время планируется привлечь до 5 триллионов рублей в виде прямых инвестиций, а также до 2 триллионов рублей в сектор металлургии, цементного производства и химической продукции [Шмаль, Быкова, 2023]. Российские проекты в области СПГ демонстрируют высокую конкурентоспособность на международном уровне. Это объясняется низкими издержками на добычу и логистику, особенно в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также относительно малым углеродным следом, что делает российский СПГ более привлекательным для потребителей. Несмотря на различные внешние ограничения, продолжение работы над запланированными проектами в сфере сжиженного природного газа остается ключевым направлением для Минэнерго России.

В рамках стратегического совершенствования энергетического комплекса Министерство энергетики Российской Федерации активно занимается вопросами технологического прогресса. Особое внимание уделяется разработке и внедрению национальных систем для ликвидации природного газа. Для этих целей из государственного бюджета выделено порядка 1 млрд руб. Выделенные инвестиции позволят профинансировать четыре проекта, направленных на установку профессионального оборудования для производства сжиженного природного газа. Российские компании в своих стратегических планах намерены реализовать 18 подобных инициатив.

Например, на проекте «Ямал СПГ» успешно работают технологические линии для сжижения газа «Арктический каскад», которые демонстрируют надежность в сложных климатических условиях Арктики. Развивается Северный Морской Путь, который играет ключевую роль в логистике СПГ-грузов, подчеркивая его стратегическую важность для энергетического комплекса страны.

Кроме того, в настоящее время придаётся особое значение задаче снабжения газом для удовлетворения потребностей национальной экономики. Прежде всего, это касается программ газификации и последующей интеграции газовых систем в регионах России. Инициатива, одобренная Президентом России, предусматривает неограниченный срок социальной газификации [РИА Новости, 2023].

Следуя Постановлению, сроки подключения к газовым сетям больше не ограничены, и жители могут подать заявку на газификацию в любое время. Также существует социальная программа, которая охватывает детские сады, школы и медицинские заведения, обеспечивая их подключение к газу. В некоторых российских регионах отдельные группы граждан имеют право на субсидии и льготы, чтобы снизить расходы на газификацию.

В 2024 году 18 российских регионов уже получили дополнительное финансирование в размере более 140 млн рублей на реализацию Программы. Благодаря принятому решению количество заключенных договоров на подключение домов льготных категорий граждан к газовым сетям в 2024 году превысит 11,1 тысяч, что значительно улучшит качество жизни людей в стране. Уже в 2023 году было построено два газопровода, протяжённость которых составила 82,6 км, что позволило обеспечить газоснабжением 187 тысяч пользователей в Запорожской и Херсонской областях [Новак, 2024].

Основными задачами на текущий момент являются развитие главной и второстепенной газовой инфраструктуры в соответствии с поручениями, выданными Президентом России, целью которых является завершение газификации страны к 2030 году. Компания ПАО «Газпром» представила следующие прогнозные данные: в 2022 году было проведено подключение к газовой магистрали 377 населенных пунктов, что составило примерно 70 тысяч домов и квартир, а также 296 котельных зданий [Газпром, 2023]. В 2024 году уровень газификации в России достиг более 74,7%. Согласно прогнозам, в 2025 году данный показатель составит 75%, в 2026 году - 75,8%, в 2027 году - 76,7%, а к 2030 году составит 82,9% [Новак, 2024].

Подведем итог, нефтегазовый комплекс России на протяжении всего 2024 года демонстрировал высокие производственные показатели. Есть все основания полагать, что в 2025 году российский нефтегазовый комплекс сохранит национальные приоритеты развития по обеспечению потребностей внутреннего рынка и реализации экспортного потенциала страны. Стоит отметить, что, несмотря на санкционное давление, сегодня в России реализуются десятки проектов, направленных на повышение энергетической безопасности страны и укрепление международного сотрудничества.

Заключение

Для развития нефтегазового комплекса России необходимо рассмотреть и решить множество вызовов и барьеров, связанных с поддержанием конкурентоспособности на мировом рынке, развитием новых технологий, экологическими вызовами, социальной ответственностью, развитием научного потенциала и кадровым дефицитом.

Введение международных санкций, с одной стороны, негативно повлияло на нефтегазовую промышленность России, с другой, стало мотивирующим фактором на пути к технологическому суверенитету. Одной из главных целей санкций было ограничение доступа российских нефтегазовых компаний к технологиям, что временно ограничило их развитие и способность конкурировать на мировом рынке, но данный эффект оказался краткосрочным [Цели

устойчивого развития, WWW].

В общем и целом, санкции безусловно оказали отрицательное воздействие на нефтегазовую промышленность России, приведя к ограничениям финансирования, технологическому отставанию, сокращению объемов добычи и экспорта нефти и газа, а также к снижению общей конкурентоспособности российских нефтегазовых компаний на мировом рынке. Однако, на протяжении последних лет Россия, несмотря ни на что, продолжает работать над совершенствованием нефтегазового комплекса и созданием успешных инновационных проектов.

Преодоление технологических вызовов и снижение зависимости от импортных компонентов, включая поставки из Китая, является стратегической задачей для НКГ России. Комплексный подход, включающий государственную поддержку, инвестиции в науку и технологии, а также развитие человеческого капитала, необходим для достижения технологической самостоятельности и обеспечения долгосрочной устойчивости комплекса. Успешное повышение технологического суверенитета позволит России более эффективно использовать свои природные ресурсы, укрепить энергетическую безопасность и сохранить лидерские позиции в глобальной энергетической системе.

Библиография

1. Торговый баланс стран мира [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.trademap.org/Index.aspx>
2. Распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 N 1523-р (ред. от 21.10.2024) Об энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 г. [Электронный ресурс]: // СПС «КонсультантПлюс». <https://www.consultant.ru/document/>
3. 10 крупнейших компаний в нефтяной и нефтегазовой промышленности из рейтинга RAEX-600 2022 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://raex-rr.com/largest/including_industry/oil_and_gas/2022/
4. Чуприн В. ОПЕК+ продлила на 2025 год снижение объемов добычи нефти – 03.06.2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mk.ru/economics/2024/06/03/>
5. ЦДУ ТЭК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cdu.ru/>
6. Милькин В. Российские нефтяники в 2024 году сократили ввод новых скважин [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2025/01/28/1088803-neftyaniki-sokratili>
7. Как устроен рынок нефти в 2024 году / Фондовый рынок. Газпромбанк Инвестиции – декабрь 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gazprombank.investments/blog/market/oil-market/>
8. Согласно данным ЕИА (Управления энергетической информации Минэнерго США), 2024 год.
9. Аналитик назвал сроки истощения запасов нефти в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.ru/economics/>
10. Проект «Сила Сибири» <https://www.gazprom.ru/projects/power-of-siberia/>
11. Проект «Ямал-СПГ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://yamallng.ru/>
12. Проекты ПАО «Газпром» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/projects/>
13. СПГ в России: крупнейшие проекты российских компаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oilcapital.ru/news/2023-10-11/spg-v-rossii-krupneyshie-proekty-rossiyskih-kompaniy-3062036>
14. Проект «Ямал-СПГ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://yamallng.ru/>
15. Смит Рональд Задержка строительства Балтийского СПГ - небольшой негатив для «Газпрома» // Финанс – 02.08.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.finam.ru/publications/item/>
16. [Шмаль Г.И. Нефтегазовый комплекс России: стратегия и тактика развития / Г.И. Шмаль, Н. Быкова / Стандарты и качество. - 2023. - № 2. - С. 18-23. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eivis.ru/browse/issue/11311963/viewer?udb=12&page=19>
17. "Газпром" работает над ускорением строительства газопроводов / РИАНовости – 17.02.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/>
18. Постановление Правительства РФ от 30.11.2022 N 2187 "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации и признании утратившим силу отдельного положения постановления Правительства Российской Федерации от 10 декабря 2008 г. N...[Электронный ресурс] / <https://www.consultant.ru/document/>
19. Газпром обновил программы развития газоснабжения и газификации на 2021-2025 гг. с 27 российскими

- регионами – 07.04.2023 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://etpgpb.ru/>
20. Новак: уровень газификации РФ к концу 2024 года вырос до 74,7% [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/>
21. Цели устойчивого развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ac.gov.ru/files/publication/a/11068.pdf>

Improving the Efficiency of the Russian Oil and Gas Sector in Line with National Priorities

Maksim V. Chernyaev

PhD in Economics,
Associate Professor,
Department of National Economy,
Faculty of Economics,
Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University),
117198, 6, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: chernyaev-mv@pfur.ru

Abstract

The oil and gas sector remains a cornerstone of the Russian economy, continuing to evolve despite global challenges through the adoption of advanced technologies and expansion of production capacities. Experts agree that 2025 will be a pivotal year for Russia's oil and gas industry. The success of key projects will largely depend on global oil and gas market conditions, as well as Russia's ability to adapt to changing circumstances. This study examines the current state of the Russian oil and gas sector, including measures implemented to mitigate sanctions pressure. Special attention is given to key national priorities shaping the sector's development.

For citation

Chernyaev M.V. (2025) *Povyshenie effektivnosti funktsionirovaniya neftegazovogo kompleksa Rossii s uchyotom natsionalnykh prioritetov* [Improving the Efficiency of the Russian Oil and Gas Sector in Line with National Priorities]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (2A), pp. 257-268.

Keywords

Russian oil and gas sector, Russian economy, extraction, export, efficiency, national priorities.

References

1. The trade balance of the countries of the world [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.trademap.org/Index.aspx>
2. Decree of the Government of the Russian Federation dated 06/09/2020 N 1523-r (as amended on 10/21/2024) On the Energy Strategy of the Russian Federation for the period up to 2035 [Electronic resource]: // SPS "ConsultantPlus". <https://www.consultant.ru/document/>
3. The 10 largest companies in the oil and gas industry from the RAEX-600 rating of 2022 [Electronic resource]. – Access mode: https://raex-rr.com/largest/including_industry/oil_and_gas/2022/
4. Chuprin V. OPEC+ extended the reduction in oil production for 2025 – 06/03/2024 [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.mk.ru/economics/2024/06/03/>

5. CDU TEK [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.cdu.ru/>
6. Milkin V. Russian oilmen reduced the commissioning of new wells in 2024 [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2025/01/28/1088803-neftyaniki-sokratili>
7. How the oil market works in 2024 / Stock market. Gazprombank Investments – December 2024 [Electronic resource]. – Access mode: <https://gazprombank.investments/blog/market/oil-market/>
8. According to the EIA (Energy Information Administration of the US Department of Energy), the year is 2024.
9. The analyst named the timing of depletion of oil reserves in Russia [Electronic resource]. – Access mode: <https://news.ru/economics/>
10. The Power of Siberia Project <https://www.gazprom.ru/projects/power-of-siberia/>
11. The Yamal-LNG project [Electronic resource]. – Access mode: <http://yamallng.ru/>
12. Gazprom PJSC projects [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.gazprom.ru/projects/>
13. LNG in Russia: the largest projects of Russian companies [Electronic resource]. – Access mode: <https://oilcapital.ru/news/2023-10-11/spg-v-rossii-krupneyshie-proekty-rossiyskih-kompaniy-3062036>
14. The Yamal-LNG project [Electronic resource]. – Access mode: <http://yamallng.ru/>
15. Ronald Smith, The delay in the construction of the Baltic LNG is a small negative for Gazprom // Finam – 08/02/2023 [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.finam.ru/publications/item/>
16. [Shmal G.I. Oil and gas complex of Russia: strategy and tactics of development / G.I. Shmal, N. Bykova / Standards and quality. - 2023. - No. 2. - pp. 18-23. [electronic resource]. – Access mode: <https://eivis.ru/browse/issue/11311963/viewer?udb=12&page=19>]
17. Gazprom is working to accelerate the construction of gas pipelines / RIA Novosti – 02/17/2023 [Electronic resource]. – Access mode: <https://ria.ru/>
18. Decree of the Government of the Russian Federation No. 2187 dated 11/30/2022 "On Amendments to Certain Acts of the Government of the Russian Federation and Invalidation of a Separate Provision of the Decree of the Government of the Russian Federation dated December 10, 2008..[Electronic resource] / <https://www.consultant.ru/document/>
19. Gazprom updated the gas supply and gasification development programs for 2021-2025 with 27 Russian regions – 04/07/2023 [Electronic resource]. – Access mode: <https://etpgpb.ru/>
20. Novak: the level of Russian gasification increased to 74.7% by the end of 2024 [Electronic resource]. – Access mode: <https://tass.ru/ekonomika/>
21. Sustainable Development Goals [Electronic resource]. – Access mode: <https://ac.gov.ru/files/publication/a/11068.pdf>