

УДК 338.2**Обеспечение экономической безопасности инновационных
промышленных предприятий в условиях турбулентности
внешней среды****Мочалова Яна Викторовна**

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры прикладной экономики и экономической безопасности,
Институт экономики и управления,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
308015, Российская Федерация, Белгород, ул. Победы, 85;
e-mail: leschinskaya@bsuedu.ru

Иванова Татьяна Борисовна

Доктор экономических наук,
профессор кафедры государственного управления и менеджмента,
Волгоградский институт управления – филиал Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,
400066, Российская Федерация, Волгоград, ул. Гагарина, 8;
профессор кафедры экспертизы и эксплуатации объектов недвижимости,
Волгоградский государственный технический университет,
400074, Российская Федерация, Волгоград, ул. Академическая, 1;
e-mail: nika20021960@bk.ru

Голикова Юлия Борисовна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры теории и организации управления,
Гжельский государственный университет,
Российская Федерация, 140155, Московская обл., п. Электроизолятор, 67;
e-mail: golikova-yb@bk.ru

Чуб Маргарита Владимировна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики и финансов,
Волгоградский институт управления – филиал Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,
400131, Российская Федерация, Волгоград, ул. Гагарина, 8;
e-mail: margarita2302@yandex.ru

Аннотация

В статье подчеркивается важность обеспечения надежности и стабильности работы современных промышленных предприятий, занимающихся инновационной деятельностью в условиях неопределенности внешней среды. Цель исследования – изучить процессы обеспечения экономической безопасности на инновационных промышленных предприятиях в условиях турбулентности внешней среды. Рассмотрены теоретические предпосылки обеспечения экономической безопасности на инновационных промышленных предприятиях. Определено авторское понятие «экономическая безопасность». Изучены внутренние и внешние угрозы экономической безопасности, влияющие на деятельность хозяйствующих субъектов. Определено, что большое влияние на работу инновационных промышленных предприятий оказывают различные риски, под которыми понимается возможность возникновения непредвиденных потерь и ущерба. Следовательно, инновационным промышленным предприятиям очень важно осуществлять работу по планированию и прогнозированию уровня рисков на основе разработки эффективной политики управления деятельностью. Изучена взаимосвязь управленческих решений, рисков, угроз на инновационных промышленных предприятиях. Рассмотрены основные этапы в управлении рисками инновационных промышленных предприятий с целью обеспечения экономической безопасности. Изучена стратегия обеспечения уровня экономической безопасности на основе риск-менеджмента. Подчеркивается, что эффективность деятельности инновационных промышленных предприятий связана с разработкой долгосрочной стратегии развития. Определены основные характерные признаки данной стратегии. Проведен анализ деятельности инновационных промышленных предприятий в современных условиях. Определены основные показатели экономической безопасности инновационных промышленных предприятий. Разработан алгоритм с целью повышения уровня экономической безопасности инновационных промышленных предприятий в условиях турбулентности внешней среды.

Для цитирования в научных исследованиях

Мочалова Я.В., Иванова Т.Б., Голикова Ю.Б., Чуб М.В. Обеспечение экономической безопасности инновационных промышленных предприятий в условиях турбулентности внешней среды // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 2А. С. 196-209.

Ключевые слова

Внешняя среда, промышленные предприятия, экономическая безопасность, конкурентоспособность, турбулентность, инновации.

Введение

В условиях турбулентности развития внешней среды важное значение для многих инновационных промышленных предприятий приобретают вопросы обеспечения экономической безопасности, от которой зависит успешность их деятельности на рынке, конкурентоспособность, финансовая устойчивость, прибыльность, а также будущее развитие. Существует прямая взаимосвязь между уровнем экономической безопасности инновационных промышленных предприятий и эффективностью их работы. Так, чем выше уровень экономической безопасности хозяйственных субъектов рынка, тем увереннее предприятие

чувствует себя на рынке в условиях острой конкурентной борьбы, справляется с внешними угрозами и рисками, а, следовательно, повышает свой производственный потенциал и эффективность работы в целом. Важно отметить, что основной целью обеспечения экономической безопасности для инновационных промышленных предприятий является минимизация влияния внутренних и внешних угроз, рисков, которые могут привести к неблагоприятному развитию событий в производственно-хозяйственной деятельности, таким как, потере финансовых средств, утрате ликвидности, платежеспособности и многим другим потерям, а также обеспечение стабильности работы с учетом внешних условий. Следовательно, современным инновационным промышленным предприятиям очень важно своевременно заботиться о формировании экономической безопасности, разрабатывать продуманную политику для защиты своей деятельности от воздействия внутренних и внешних угроз, осуществлять непрерывный мониторинг деятельности и эффективный менеджмент.

Основная проблематика исследуемых вопросов связана с усилением внимания к вопросам эффективности организации деятельности инновационных промышленных предприятий в условиях турбулентности внешней среды. Изменение традиционных подходов к управлению требует перестройки всей внутренней системы хозяйственных субъектов, ее основной структуры и элементов. Сложность обеспечения высокого уровня экономической безопасности на инновационных промышленных предприятиях связана с непредсказуемостью внешних условий, существующими мерами защиты хозяйственных субъектов от угроз и рисков на рынке, а также имеющимся производственным потенциалом, включая финансовые возможности и предпосылки.

Вопросы, связанные с обеспечением экономической безопасности инновационных промышленных предприятий в условиях турбулентности рассмотрены в трудах многих российских ученых, например, Ачаповской М.М. [Ачаповская, 2019], Бикурев А. В. [Бикурев А. В., 2023], Ждановой О.А. [Жданова, 2011], Фоминых Д. Е. [Фоминых Д. Е., 2023]. Следовательно, большое количество литературных источников по данной теме свидетельствует о ее актуальности, а также служит основанием для проведения более детального исследования.

Теоретические предпосылки обеспечения экономической безопасности на инновационных промышленных предприятиях

Существует множество подходов к трактовке понятия «экономическая безопасность». По мнению Т. С. Тарицына, под данным термином следует понимать устойчивое положение предприятия от внешних влияний и экономических угроз в длительной перспективе. Н. Ю. Обухова считает, что экономическая безопасность – это способность хозяйственных субъектов не только сохранять свою устойчивость на рынке в условиях конкуренции и наличии внешних угроз, но и обеспечить реализацию своих интересов в данной ситуации. И. А. Эльдаров определяет экономическую безопасность, как совокупность мер, носящих комплексный характер обеспечения стабильности финансового положения организации, ее устойчивости к внешним угрозам и рискам, обеспечение выживаемости и конкурентоспособности. А. Р. Становов рассматривает экономическую безопасность с точки зрения эффективной организации деятельности, управления ресурсами в условиях рисков и возможных вызовов на рынке, обеспечения устойчивости развития в условиях неопределенности среды.

По мнению авторов, под экономической безопасностью инновационных промышленных

предприятий следует понимать процесс влияния внешних факторов воздействия, включая угрозы, риски и другие обстоятельства, оказывающие влияние на инновационную деятельность промышленных предприятий. Считаем, что данные факторы могут оказывать двойное влияние на работу хозяйственных субъектов. С одной стороны, они могут негативно воздействовать на работу инновационных предприятий, снижая эффективность, производительность, конечные показатели и результаты работы. С другой стороны, они оказывают стимулирующее воздействие на поиск новых способов и методов принятия решений в условиях неопределенности и рисков, разработку инновационных продуктов и услуг, укрепления финансового положения в условиях турбулентности внешней среды.

Угрозы экономической безопасности делятся на два основных вида: внутренние и внешние. Внутренние угрозы связаны с текущей деятельностью инновационных предприятий и механизмом ее осуществления. Так, к внутренним угрозам можно отнести: нарушения правил и порядка осуществления производственной деятельности со стороны сотрудников коллектива; технологические неполадки и сбои в работе оборудования; возможные конфликтные ситуации в трудовом коллективе, негативно влияющие на психологический климат в целом; превышение полномочий и злоупотребление ими; разглашение информации сотрудниками инновационного предприятия, представляющей коммерческую тайну; совершение ошибок в процессе выполнения работы сотрудниками инновационного промышленного предприятия, а также при проведении этапов ее планирования и прогнозирования; поведение сотрудников, нарушающее интересы организации (недовольство, забастовки); криминальные действия со стороны персонала (кража, мошенничество) [Алпеева, 2022].

К внешним угрозам экономической среды следует отнести следующие: изменение политической, экономической, социальной политики государства; обострение конкуренции на рынке и явление недобросовестной конкуренции; различные чрезвычайные ситуации (например, природного или техногенного характера, бедствия, аварии); экономические кризисы и их последствия; частые проверки со стороны государственных органов и лиц, уполномоченных на осуществление данных мероприятий (например, налоговые проверки).

Считаем, что достижение полной безопасности инновационными промышленными предприятиями от внутренних и внешних угроз и рисков в условиях турбулентности внешней среды является недостижимым явлением. Однако, вполне реальным для хозяйствующих субъектов является достижение состояния готовности отвечать на различные вызовы и непредвиденные ситуации за счет эффективно продуманной политики управления. Для того, чтобы разработать такую политику необходимо на первоначальном этапе определить слабые (уязвимые) стороны инновационных промышленных предприятий, которые больше всего могут быть подвержены таким рискам. Далее необходимо подготовить план мероприятий по защите данных сторон, включая конкретные методы и подходы по управлению деятельностью.

Влияние рисков на производственно-хозяйственную деятельность инновационных промышленных предприятий

Важное значение в производственно-хозяйственной деятельности инновационных предприятий в современных условиях имеет идентификация рисков, поскольку каждый отдельный его вид может по-разному влиять на специфику управленческой деятельности и принятие эффективных решений. Каждое предприятие находится в определенной конкурентной

среде, отличающейся своей уникальной внутренней динамикой происходящих процессов, различными подходами и методами к процессу управления деятельностью, квалификацией персонала и другими параметрами деятельности. Следовательно, каждое предприятие сталкивается в определенных видах рисками (финансовыми, инвестиционными, операционными, производственными, налоговыми, информационными), которые оказывают на нее специфическое воздействие. Риски могут оказывать влияние, как на всю производственно-хозяйственную деятельность предприятий, так и на отдельные секторы производства. Эффективность управления рисками зависит, прежде всего, от их возможности распознавания, определения специфики влияния на работу предприятия или организации, а также от формирования правильных управленческих решений. По мнению авторов, на инновационных промышленных предприятиях пристальное внимание необходимо уделять вопросам планирования и прогнозирования деятельности, что предотвратит возможные негативные последствия от различных видов рисков [Абдрашитов, 2021].

Особую опасность для инновационных промышленных предприятий представляют риски управления и ошибочного принятия решений. Важно отметить, что на инновационных промышленных предприятиях может одновременно преобладать целая группа рисков, которые оказывают влияние друг на друга. Поэтому для хозяйствующих субъектов очень важно научиться управлять всеми видами рисков, заранее предвидеть их неблагоприятные последствия и их минимизировать. С этой целью необходимо уметь выявлять и дифференцировать различные виды рисков, проводить их анализ и оценку, а также управлять.

Система управления рисками представляет собой сложный процесс, который основан на использовании множества подходов и механизмов, направленных на минимизацию возможных потерь. Выделяют четыре основных этапа в управлении рисками инновационных промышленных предприятий с целью обеспечения экономической безопасности:

1) идентификация – представляет собой процесс обнаружения рисков, их распознавания, а также определения степени влияния на производственно-хозяйственную деятельность промышленных предприятий;

2) анализ – процесс изучения отдельных видов рисков на основе соблюдения последовательности определенных этапов и процедур;

3) планирование и прогнозирование деятельности – представляет собой процесс определения вероятности будущего наступления событий с целью определения возможных потерь или ущерба;

4) мониторинг деятельности – процесс осуществления непрерывного контроля за основными производственно-хозяйственными операциями для своевременного выявления угроз и рисков [Жданова, 2011].

Стратегия обеспечения уровня экономической безопасности на основе риск-менеджмента

Эффективность деятельности по управлению рисками на инновационных промышленных предприятиях связана также с разработкой долгосрочной стратегии развития, которая включает в себя следующие характерные признаки, к числу которых можно отнести следующие:

1) определение целей и задач деятельности инновационных промышленных предприятий в рамках обеспечения экономической безопасности;

2) определение наличия возможных угроз экономической безопасности (внутренних и внешних), рисков и потерь, а также степени их влияния на производственно-хозяйственную деятельность;

3) определение внешних факторов, которые оказывают прямое влияние на финансовую устойчивость инновационных промышленных предприятий в краткосрочной и долгосрочной перспективе развития;

4) формирование эффективной корпоративной политики, способной отвечать на современные вызовы и угрозы экономической безопасности;

5) формирование финансового механизма обеспечения экономической безопасности инновационных промышленных предприятий;

6) формирование эффективности системы обеспечения экономической безопасности на основе использования мер административного регулирования инновационной деятельности промышленных предприятий [Щепакин, Томилко, 2022].

В целом, организация риск-менеджмента на инновационных промышленных предприятиях позволяет добиться значительного успеха в производственно-хозяйственной деятельности, повысить уровень конкурентоспособности, доходности, обеспечить стабильность развития, минимизировать возможные потери и риски.

Оценка деятельности инновационных промышленных предприятий и уровня их экономической безопасности в современных условиях

В современных условиях большое количество промышленных предприятий занимаются инновационной деятельностью, вкладывая значительные средства для развития и формируя собственный потенциал. Обеспечение экономической безопасности в этих условиях является главным фактором успешности работы и залогом ее осуществления в будущем.

Далее считаем необходимым провести анализ деятельности инновационных промышленных предприятий и определить основные показатели экономической безопасности. В табл. 1 наглядным образом показан удельный вес инновационных товаров, услуг, работ в общем объеме производства за 2019–2023 годы.

Таблица 1 – Удельный вес инновационных товаров, услуг, работ в общем объеме производства [Удельный вес инновационных ..., 2023]

Виды деятельности / Годы	2019	2020	2021	2022	2023
Всего, в % к предыдущему году	5,3	5,7	5,1	4,9	6,0
Промышленное производство, в том числе:	6,1	6,4	5,5	5,1	6,2
Добыча полезных ископаемых	3,8	3,1	4,0	3,8	4,3
Обрабатывающие производства	7,7	8,5	7,1	6,9	7,4
Производство машин	10,6	10,2	13	8,7	9,4
Удельный вес затрат, в % к предыдущему году	1,6	1,9	1,7	1,5	2,5

Таким образом, в 2023 году удельный вес инновационных товаров, услуг, работ в общем объеме производства превысил уровень предыдущего года на 1,1%, что является положительным моментом в деятельности инновационных промышленных предприятий. Следует заметить, что также произошло увеличение добычи промышленных ископаемых. Так,

в 2023 году данный показатель составил 4,3%, по сравнению с 2022 году 3,8%. Кроме того, повысилась доля обрабатывающих производств с 6,9% в 2022 году до 7,4% в 2023 году. Производство машин в 2023 году составило 9,4%, что превысило предыдущий год на 0,7%. Однако общий удельный вес затрат в отчетном году составил 2,5%, что превысило значение 2022 года на 1,0 %. [Уровень инновационной активности, 2022]. Следовательно, по всем видам экономической деятельности наблюдается положительная динамика показателей, за исключением показателя удельного веса затрат на производство, что, в свою очередь, может представлять угрозу для экономической безопасности хозяйственных субъектов. Поэтому руководителям инновационных промышленных предприятий следует задуматься об обеспечении надежного и стабильного уровня организации непрерывности производства и формировании основных конечных показателей эффективности работы [Домасевич, 2021].

Среди приоритетных отраслей народного хозяйства лидирующими по интенсивности затрат на инновационную деятельность стали следующие: производство летательных аппаратов, включая космические (13,2%), деятельность в сфере телекоммуникаций и ИТ (8,1%), производство компьютеров, электронных и оптических изделий (6,6%), ремонт и монтаж машин и оборудования (5,7%), строительство кораблей, судов и лодок (4,6%) [Показатели использования цифровых технологий ..., 2022].

На рис. 1 представлен Топ-5 отраслей по интенсивности затрат на инновационную деятельность за 2023 год (%).

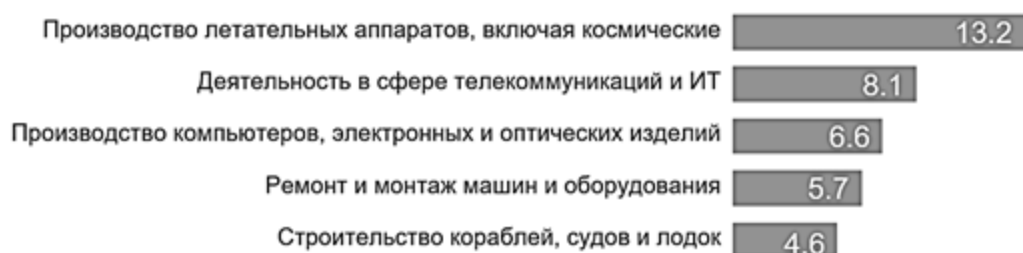


Рисунок 1 –Топ-5 отраслей по интенсивности затрат на инновационную деятельность за 2023 г., % [Фоминих, 2023]

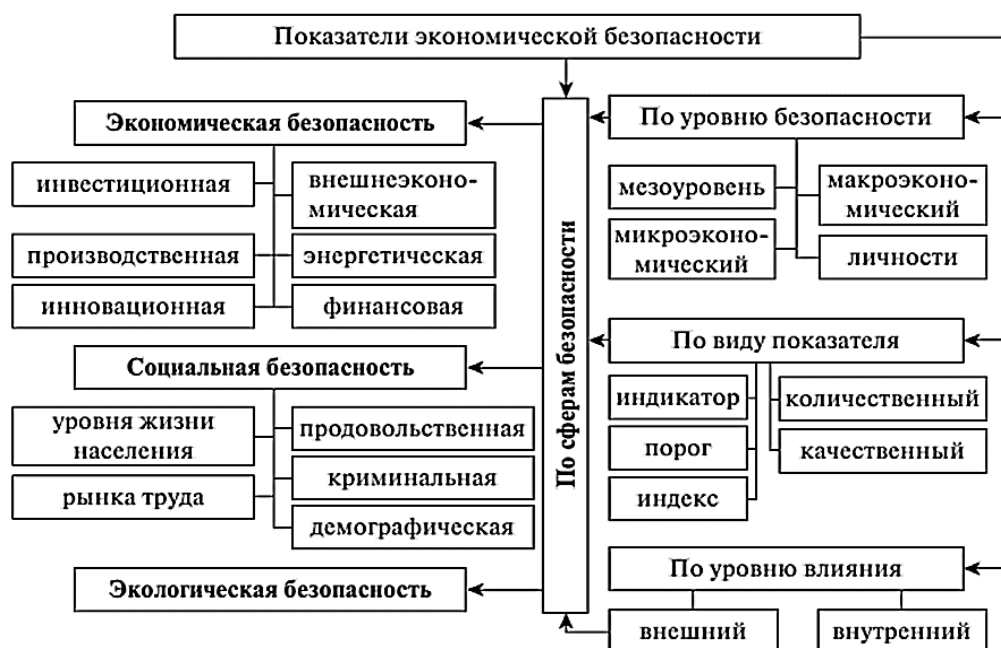
В целом же для многих промышленных предприятий существует огромный потенциал для дальнейшего развития инновационной деятельности, формирования долгосрочной стратегии для достижения поставленных целей и задач в условиях неопределенности внешней среды и наличия угроз экономической безопасности, а также рисков.

Важно отметить, что повышение уровня экономической безопасности определяет его возможности для осуществления деятельности, ее эффективности и стабильности развития. С этой целью на инновационных промышленных предприятиях должно проводиться планирование и прогнозирование деятельности, анализ основных показателей.

Так, для оценки уровня экономической безопасности инновационных промышленных предприятий необходимо определить целую систему показателей. Данные показатели наглядным образом представлена на рис. 2.

Далее на примере одного из ведущих инновационных предприятий оценим экономическую безопасность, наличие возможных угроз и рисков в производственно-хозяйственной деятельности. Одним из таких лидирующих инновационных предприятий является российский

кабельный завод «Людиновкабель», который занимается производством энергетических проводов и кабелей [Бикурев, 2023].



[Фоминих, 2023]

Рисунок 3 – Показатели экономической безопасности

В целях определения экономических угроз и рисков используем SWOT-анализ в исследовании системы управления данным предприятием (табл. 2).

Целью проведения данного анализа является выявление сильных и слабых сторон деятельности, возможностей и перспектив для развития.

Таблица 2 – SWOT-анализ в исследовании системы управления «Людиновкабель»

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Наличие высококвалифицированных специалистов в организации	1. Высокая текучесть кадров
2. Высокоэффективная организационная структура	2. Риски и угрозы экономической безопасности
3. Высокое устойчивое положение на рынке и известность	3. Недостаточный уровень мотивации персонала
4. Высокое качество продукции	4. Недопонимание в коллективе, возможные конфликты
5. Приспособленность к быстрым изменениям на рынке	5. Наличие барьеров для развития деятельности
6. Высокая координация функций управления	6. Удаленность от основных потребителей
7. Широкие возможности для развития деятельности	7. Высокая себестоимость продукции
8. Применение современного оборудования	8. Низкий уровень планирования и прогнозирования основных результатов деятельности

Возможности	Угрозы
1. Повышение спроса на продукцию	1. Недостаток финансирования и инвестиций
2. Использование собственных разработок и ноу-хау	2. Высокая конкуренция на рынке
3. Широкие возможности стратегического развития	3. Нестабильность в экономической и политической сферах
4. Стимулирование развития деятельности	4. Увеличение цен на ресурсы
5. Использование зарубежного опыта	5. Неэффективное использование ресурсов
6. Снижение рисков и преград при осуществлении контрольно-надзорной деятельности	6. Недостаточный практико-ориентированный подход в осуществлении деятельности
7. Повышение возможности для получения наибольших доходов	7. Несовпадение российских стандартов с европейскими
8. Внедрение инновационных (цифровых) технологий	8. Опасность плагиата идей

Инновационное промышленное предприятие «Людиновкабель» имеет слабые и сильные стороны в своей деятельности, возможности и угрозы.

Таким образом, возможности 2 (использование собственных разработок и ноу-хау), 4 (стимулирование развития деятельности), 6 (снижение рисков и преград при осуществлении контрольно-надзорной деятельности), 7 (повышение возможности для получения наибольших доходов) могут быть достижимы организацией на основе реализации эффективной политики.

Возможности 3 (широкие возможности стратегического развития), 5 (использование зарубежного опыта), 8 (внедрение инновационных (цифровых) технологий) достижимы в основном за счет привлечения дополнительных денежных ресурсов и инвестирования.

Повышение уровня экономической безопасности инновационных промышленных предприятий в условиях турбулентности внешней среды

В условиях турбулентности развития внешней среды очень трудно предсказать как будут развиваться те или иные события для инновационных промышленных предприятий, определить возможные результаты осуществляемой деятельности. Однако, как показывает практика в условиях неопределенности одни хозяйствующие субъекты терпят крах, а другие наоборот активно развиваться, преодолевая риски и угрозы. Считаем, что основная причина заключается в том, что последние очень тщательно подходят к разработке политики управления, включая процессы планирования и прогнозирования производственно-хозяйственной деятельности [Ачаповская, 2019].

Можно выделить основные этапы разработки политики управления инновационными промышленными предприятиями в условиях неопределенности и рисков, которые включают в себя следующее:

Этап 1. Определение параметров и характеристик внешнего воздействия, их уровня и значимости.

Этап 2. Анализ параметров внешнего воздействия (качественная и количественная характеристика).

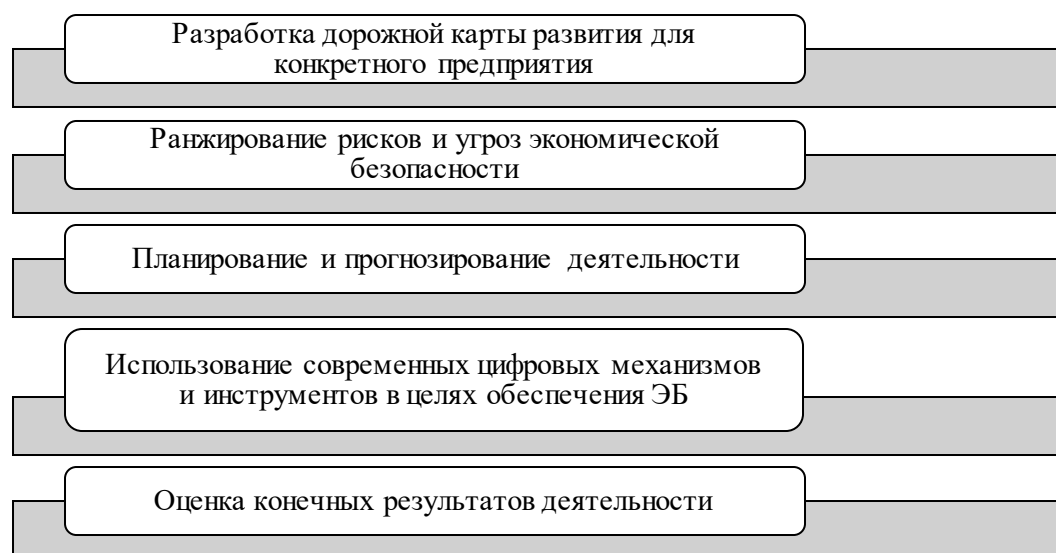
Этап 3. Определение итоговой оценки влияния внешнего воздействия на объект (промышленное предприятие).

Этап 4. Определение уровня резистентности инновационного промышленного предприятия на основе проведенного анализа параметров внешнего воздействия.

Этап 5. Оценка эффективности результатов и выводы по проделанной работе.

Данные этапы разработки политики управления инновационными промышленными предприятиями являются общими. Следовательно, существует необходимость в конкретизации подходов к системе управления хозяйственными объектами в условиях турбулентности внешней среды.

В данной статье с целью повышения уровня экономической безопасности инновационных промышленных предприятий в условиях неопределенности разработан алгоритм, который наглядным образом представлен на рис. 3.



Источник: разработано авторами

Рисунок 4 – Алгоритм повышения уровня экономической безопасности инновационных промышленных предприятий в условиях неопределенности

Предлагаемый алгоритм может быть полезен в практике производственно-хозяйственной деятельности инновационных промышленных предприятий для руководителей и лиц, принимающих управленческие решения с целью разработки эффективной политики обеспечения экономической безопасности в условиях турбулентности внешней среды. Кроме того, данный алгоритм также может быть использован при планировании и прогнозировании основной деятельности, направленной на снижение рисков и их профилактику, мониторинга деятельности предприятий региона.

Заключение

Обеспечение экономической безопасности инновационных промышленных предприятий в условиях турбулентности внешней среды необходимо для сохранения устойчивых позиций на рынке и обеспечения конкурентоспособности. Оценка внешних угроз и рисков хозяйствующих субъектов рынка должна быть одним из важных требований в системе управления. Своевременное обнаружение слабых и проблемных мест может помочь инновационному

промышленному предприятию избежать возможных потерь и ущерба в будущем, а также в случае необходимости быстро перестроить свою деятельность в соответствии с меняющимися условиями работы [Зубарев, Емельянов, Борисоглебская, 2007]. Кроме того, инновационным промышленным предприятиям также необходимо разработать стратегию будущего развития в соответствии с поставленными целями и задачами деятельности в условиях неопределенности и рисков, определить ее сроки реализации и ожидаемые результаты.

Библиография

1. Абдрашитов А. А. Особенности реализации концепции интегрированных маркетинговых коммуникаций в условиях цифровизации // *Modern Economy Success*. 2021. Т. 1, № 2. С. 230-234.
2. Ачаповская М. М. Цифровизация экономики как драйвер инновационного развития // *Банкаўскі веснік*. 2019. Т. 4, № 3 (668). С. 52-58.
3. Алпеева Т. А.. Перспективы инновационного развития предприятий // *Молодой ученый*. 2022. Т. 5, № 1 (105). С. 289-292.
4. Бикурев А. В. Обеспечение экономической безопасности организации на основе управления производственными рисками // *Экономическая безопасность общества, государства и личности*. 2023. С. 130-134.
5. Домасевич К. Н. Цифровизация экономики как драйвер технического развития // *Наука и образование: актуальные вопросы теории и практики: материалы Международной научно-методической конференции; г. Оренбург, 3 марта 2021 г. Оренбург: Оренбургский институт путей сообщения – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный университет путей сообщения», 2021. С. 36-39.*
6. Жданова О. А. Роль инноваций в современной экономике // *Экономика, управление, финансы: международная научная конференция, г. Пермь, июнь 2011. Пермь: Меркурий, 2011. С. 38-40.*
7. Зубарев А. С., Емельянов С. Г., Борисоглебская Л. Н. Создание региональной инновационной системы – показатель устойчивого развития экономики региона // *Инновации*. Т. 1, № 7. С. 59-63.
8. Показатели использования цифровых технологий на различных промышленных предприятиях (средних и крупных) в зависимости от размера и количества работников за 2022 г. URL: <https://rosstat.gov.ru/gprogramms>. (дата обращения 19.02.2025).
9. Росстат: удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем числе обследованных организаций. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Innov-27.02.pdf> (дата обращения 18.02.2025).
10. Уровень инновационной активности предприятий по субъектам РФ. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/53175> (дата обращения 18.02.2025).
11. Фоминых Д. Е. Инновации как фактор экономической безопасности // *Молодой ученый*. 2023. № 41 (488). С. 119-122.
12. Щепакин М. Б., Томилко Ю. В. Задачи программно-целевого управления инновационными процессами на региональном уровне // *Крымский научный вестник*. 2022. Т. 3, № 4-1. С. 88-98.

Ensuring Economic Security of Innovative Industrial Enterprises in a Turbulent External Environment

Yana V. Mochalova

PhD in Economics,
Associate Professor,
Department of Applied Economics and Economic Security,
Institute of Economics and Management,
Belgorod State National Research University,
308015, 85, Pobedy str., Belgorod, Russian Federation;
e-mail: leschinskaya@bsuedu.ru

Tat'yana B. Ivanova

Doctor of Economic Sciences,
Professor,
Department of Public Administration and Management,
Volgograd Institute of Management – Branch
of the Russian Presidential Academy
of National Economy and Public Administration,
400066, 8, Gagarina str., Volgograd, Russian Federation;
Professor,
Department of Real Estate Expertise and Operation,
Volgograd State Technical University,
400074, 1, Akademicheskaya str., Volgograd, Russian Federation;
e-mail: nika20021960@bk.ru

Yuliya B. Golikova

PhD in Economics,
Associate Professor,
Department of Management Theory and Organization,
Gzhel State University,
140155, 67, Elektroizolyator, Moscow Region, Russian Federation;
e-mail: golikova-yb@bk.ru

Margarita V. Chub

PhD in Economics,
Associate Professor,
Department of Economics and Finance,
Volgograd Institute of Management – Branch
of the Russian Presidential Academy
of National Economy and Public Administration,
400131, 8, Gagarina str., Volgograd, Russian Federation;
e-mail: margarita2302@yandex.ru

Abstract

The article emphasizes the importance of ensuring the reliability and stability of modern industrial enterprises engaged in innovative activities under external environmental uncertainty. The study aims to examine the processes of economic security provision in innovative industrial enterprises amid turbulent external conditions. Theoretical prerequisites for economic security in such enterprises are analyzed, and an original definition of "economic security" is proposed. Internal and external threats to economic security affecting business entities are examined. The study identifies that various risks significantly impact innovative industrial enterprises, where risks are understood as the possibility of unforeseen losses and damages. Consequently, it is crucial for these enterprises to engage in risk planning and forecasting by developing effective management policies. The interrelation between managerial decisions, risks, and threats in innovative industrial enterprises

is explored. Key stages in risk management for ensuring economic security are outlined. A strategy for maintaining economic security through risk management is studied, highlighting that the effectiveness of innovative industrial enterprises depends on long-term development strategies. The distinctive features of such strategies are identified. An analysis of innovative industrial enterprises' operations under current conditions is conducted, along with key indicators of their economic security. Finally, an algorithm to enhance economic security in turbulent environments is proposed.

For citation

Mochalova Ya.V., Ivanova T.B., Golikova Yu.B., Chub M.V. (2025) Obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti innovatsionnykh promyshlennykh predpriyatiy v usloviyakh turbulentnosti vneshney sredy [Ensuring Economic Security of Innovative Industrial Enterprises in a Turbulent External Environment]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (2A), pp. 196-209.

Keywords

External environment, industrial enterprises, economic security, competitiveness, turbulence, innovations.

References

1. Abdulaitov A. A. (2021) Osobennosti realizatsii kontseptsii integrirovannykh marketingovykh kommunikatsii v usloviyakh tsifrovizatsii [Features of the implementation of the concept of integrated marketing communications in the context of digitalization]. *Modern Economy Success*, 1(2), pp. 230-234.
2. Achapovskaya M. M. (2019) Tsifrovizatsiya ekonomiki kak draiver innovatsionnogo razvitiya [Digitalization of the economy as a driver of innovative development]. *Bankovskii vestnik* [Bank Bulletin], 4(3 (668)), pp. 52-58.
3. Alpeeva T. A. (2022) Perspektivy innovatsionnogo razvitiya predpriyatij [Prospects for innovative development of enterprises]. *Molodojuchenyj* [A young scientist], 5 (1 (105)), pp. 289-292.
4. Bikurev A. V. (2023) Obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti organizatsii na osnove upravleniya proizvodstvennymi riskami [Ensuring the economic security of an organization based on production risk management]. *Economic security of society, the state and the individual*. Penza, Penza State University, pp. 130-134.
5. Domasevich K. N. (2021) Tsifrovizatsiya ekonomiki kak draiver tekhnicheskogo razvitiya [Digitalization of the economy as a driver of technical development]. *Nauka i obrazovaniye: aktual'nye voprosy teorii i praktiki: materialy Mezhdunarodnoy nauchno-metodicheskoy konferentsii; g. Orenburg, 3 marta 2021 g.* [Science and education: current issues of theory and practice: materials of the International scientific and methodological conference; Orenburg, March 3, 2021]. Orenburg, "Orenburg Institute of Railways is a branch of the federal state budgetary educational institution of higher education "Samara State University of Transport" Publ., pp. 36-39.
6. Zhdanova O. A. (2011) Rol' innovatsiy v sovremennoy ekonomike [The role of innovation in the modern economy]. *Ekonomika, upravleniye, finansy: mezhdunarodnaya nauchnaya konferentsiya, Perm', iyun' 201* [Economics, management, finance: international scientific conference, Perm, June 2011]. Perm, "Mercury" Publ., pp. 38-40.
7. Zubarev A. S., Emelyanov S. G., Borisoglebskaya L. N. (2007). Sozdanie regional'noi innovatsionnoi sistemy – pokazatel' ustoichivogo razvitiya ekonomiki regiona [The creation of a regional innovation system as an indicator of sustainable economic development in the region]. *Innovatsii* [Innovations], 4 (2), pp. 59-63.
8. (2022) *Pokazateli ispol'zovaniya tsifrovyykh tekhnologiy na razlichnykh promyshlennykh predpriyatiyakh (srednikh i krupnykh) v zavisimosti ot razmera i kolichestva rabotnikov za 2022 g.* [Indicators of the use of digital technologies at various industrial enterprises (medium and large) depending on the size and number of employees for 2022]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/gprogramms> (accessed 19.02.2025).
9. Uroven' innovatsionnoi aktivnosti predpriyatii po sub"ektam RF. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/53175> (data obrashcheniya 18.02.2025).
10. (2023) *Rosstat: udel'nyj ves organizatsij, osushchestvlyayushchih tekhnologicheskie innovatsii, v obshchem chisle obsledovannykh organizatsij* [Rosstat: the share of organizations engaged in technological innovations in the total number of surveyed organizations]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Innov-27.02.pdf> (accessed 18.02.2025).
11. Fominykh D. E. (2023) Innovatsii kak faktor ekonomicheskoy bezopasnosti [Innovation as a factor of economic security]. *Molodojuchenyj* [Young Scientist], 41 (488). pp. 119-122.

-
12. Shchepakin M. B., Tomilko Yu. V. (2022) Zadachi programmno-tselevogo upravleniya innovatsionnymi protsessami na regional'nom urovne [The tasks of the goal-oriented management of innovative processes at the regional level]. *Krymskii nauchnyi vestnik* [Crimean scientific bulletin], 4(4-1), pp. 88-98.