

УДК 33**Особенности ценообразования экспедиторских компаний на рынке автомобильных грузоперевозок в современной экономической среде****Кириянов Дмитрий Юрьевич**

Магистрант,
Университет ИТМО,
197101, Российская Федерация, Санкт-Петербург, просп. Кронверкский, 49;
e-mail: Kir'yanov@mail.ru

Аннотация

В статье проведено исследование актуальных подходов к ценообразованию, применяемых экспедиторскими предприятиями на российском рынке автомобильных грузоперевозок по состоянию на 2025 год. Автором выявлены и систематизированы основные факторы, определяющие тарифную политику компаний, среди которых выделены макроэкономические условия, специфика отрасли и внутренние организационно-экономические параметры перевозчиков. На основе анализа текущих рыночных тенденций установлено, что прогнозируемый рост тарифов на транспортные услуги в ближайшей перспективе составит порядка 20–25%, тогда как себестоимость перевозок демонстрирует более значительное увеличение – от 40 до 50%. В работе подробно рассмотрены инновационные решения и подходы к формированию тарифов, в частности цифровая трансформация бизнес-процессов экспедиторских компаний, внедрение гибких моделей ценообразования и разработка персонализированных предложений для клиентов. Полученные результаты исследования могут быть использованы на практике для совершенствования тарифной политики транспортно-экспедиционных компаний в условиях происходящих экономических изменений и повышения эффективности их деятельности.

Для цитирования в научных исследованиях

Кириянов Д.Ю. Особенности ценообразования экспедиторских компаний на рынке автомобильных грузоперевозок в современной экономической среде // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 2А. С. 168-182.

Ключевые слова

Тарифы, экспедиторские компании, автомобильные грузоперевозки, ценообразование, логистика, цифровизация, инновации, себестоимость, цифровизация логистики, ценообразование в логистике.

Введение

Автомобильные грузоперевозки выступают важнейшей составляющей транспортно-логистического комплекса России, обеспечивая оперативность и гибкость доставки грузов различного характера и сложности. Центральную роль в организации этого процесса занимают экспедиторские компании, которые выполняют функции посредников между отправителями грузов и перевозчиками, осуществляют координацию логистических операций и предлагают комплексные решения по управлению цепями поставок. В 2025 году российская экономика характеризуется значительной волатильностью, глубокими структурными преобразованиями и активным внедрением новых технологий, что неизбежно отражается на подходах и механизмах формирования тарифов экспедиторских организаций.

Процесс тарифообразования в сфере транспортно-экспедиционных услуг отличается высокой степенью сложности и многофакторностью. Он предполагает обязательный учет затрат на организацию перевозок, текущей рыночной ситуации, предпочтений клиентов, а также соблюдение нормативных требований и регуляторных ограничений. В этих условиях способность эффективно управлять тарифной политикой становится важнейшим фактором обеспечения конкурентоспособности компаний, напрямую влияя на их финансовые результаты, устойчивость клиентской базы и позиции на рынке.

Актуальность исследования механизмов ценообразования обусловлена значительными трансформациями в отрасли автомобильных грузоперевозок, связанными с перестройкой логистических цепочек, ростом операционных издержек перевозчиков, ускорением цифровизации бизнес-процессов и изменением потребительских предпочтений. Согласно экспертным прогнозам, в 2025 году ожидается повышение тарифов на автотранспортные услуги на уровне 20–25%, при этом расходы транспортных компаний возрастут значительно сильнее – на 40–50%. Подобная динамика создает принципиально новые вызовы для экспедиторских предприятий в области ценообразования и требует проведения глубокого анализа как существующих подходов к формированию тарифов, так и перспективных инновационных решений.

Целью представленного исследования является выявление и анализ механизмов формирования тарифов экспедиторскими компаниями на российском рынке автомобильных грузоперевозок в условиях экономической среды 2025 года. В рамках работы определяются ключевые факторы, оказывающие влияние на тарифную политику предприятий отрасли, а также разрабатываются практические рекомендации по оптимизации подходов к ценообразованию. Для реализации поставленной цели автором применяются методы системного анализа и сравнительных исследований, статистические данные, экспертные оценки и методики прогнозирования.

Сущность и классификация транспортных тарифов

Транспортный тариф представляет собой денежное выражение стоимости оказания транспортной услуги, тогда как тарифная ставка характеризует цену выполнения конкретной транспортной операции. В области экспедиторских услуг формирование тарифов должно учитывать не только интересы самих перевозчиков и экспедиторов, но и обеспечивать конкурентные преимущества для клиентов, пользующихся их услугами.

В современной научной литературе по транспортной логистике принято выделять три

основных типа тарифов:

- дифференциальные тарифы, величина которых устанавливается за единицу транспортируемой продукции и напрямую зависит от дальности перевозки;
- пропорциональные тарифы, предусматривающие единую ставку за единицу транспортной работы вне зависимости от дистанции перевозки;
- аккордные тарифы, фиксирующие заранее определенные ставки для конкретных маршрутов или направлений перевозок.

В сегменте автомобильных грузоперевозок наиболее распространены пропорциональные тарифы, что обусловлено спецификой данного вида транспорта, его технологическими особенностями и экономическими условиями эксплуатации.

С точки зрения учета расстояния при расчете стоимости услуг экспедиторские компании применяют различные подходы, среди которых выделяются покилометровые, зональные и фиксированные тарифы. Кроме того, важным аспектом ценообразования является учет характеристик перевозимого груза. В связи с этим распространение получил потоварный (постатейный) принцип формирования тарифов, предполагающий индивидуальное установление ставок для каждой категории грузов.

Методические подходы к ценообразованию в транспортно-экспедиционной деятельности

Методология формирования цен на услуги в транспортной отрасли включает три группы подходов: затратные, экономические и рыночные. Наиболее распространенными в практике российских экспедиторских компаний являются затратные методы ценообразования, среди которых выделяют метод «издержки плюс», метод минимальных затрат, метод надбавочного ценообразования и метод целевого ценообразования.

Метод «издержки плюс» предусматривает установление тарифа путем добавления фиксированной маржи к себестоимости оказываемой услуги. Основная проблема применения данного метода заключается в сложности определения оптимального размера наценки, позволяющей одновременно обеспечить необходимую рентабельность компании и сохранить конкурентоспособность на рынке.

Метод минимальных затрат предполагает формирование тарифа на уровне покрытия исключительно переменных расходов компании. Такой подход используется преимущественно в периоды низкой загрузки мощностей или при выходе на новые рынки с целью быстрого привлечения клиентов [Селезнева, Гармащ, 2010].

В условиях российской экономики 2025 года экспедиторские компании активно используют комбинированные подходы к формированию тарифов. Это связано с необходимостью адаптации к динамично меняющимся рыночным условиям, структурным изменениям отрасли и стремлением оптимизировать структуру цены для повышения конкурентоспособности и финансовой устойчивости предприятий.

Экономическая природа и компонентный состав тарифов экспедиторов

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, стоимость услуг, оказываемых транспортно-экспедиционными компаниями, подразделяется на две

основные компоненты: вознаграждение экспедитора и фактические расходы, возникающие в процессе организации перевозки. Данное разграничение обусловлено спецификой экспедиторской деятельности, которая сочетает в себе посреднические функции и задачи по координации логистических операций.

Вознаграждение экспедитора представляет собой заранее согласованную фиксированную сумму, отражающую стоимость организационных мероприятий, консультационных услуг и документального сопровождения перевозки. Вторая часть тарифа формируется по итогам оказания услуги и включает фактически понесенные экспедитором расходы на транспортировку грузов, страховые платежи, оплату дополнительных сервисов и прочие издержки, необходимые для успешного выполнения поручения клиента.

Следует подчеркнуть, что структура тарифов экспедиторских компаний принципиально отличается от структуры тарифов компаний-перевозчиков ввиду более широкого спектра предоставляемых услуг и необходимости компенсации рисков, связанных с комплексной координацией логистических процессов.

Динамика затрат экспедиторских компаний в 2025 году

Проведенный анализ структуры затрат российских транспортно-логистических предприятий в 2025 году выявил существенные изменения по сравнению с предшествующими периодами. В частности, отмечается увеличение доли капитальных затрат (CAPEX) с 28% до 33% от общего объема расходов компаний. Данная тенденция обусловлена необходимостью обновления и модернизации транспортного парка в условиях ужесточения технологических стандартов и экологических требований [Классификация транспортно-экспедиционных затрат, [www](#)].

Значительный рост демонстрируют также затраты на техническое обслуживание и ремонт грузового автотранспорта – их доля увеличилась с 13% до 20%. Основными причинами этого выступают дефицит оригинальных запасных частей для европейских грузовых автомобилей и недостаточная надежность альтернативных моделей техники. Кроме того, наблюдается увеличение доли расходов на оплату труда водителей – с 17% до 20%, что объясняется сохраняющимся дефицитом квалифицированных кадров и общим трендом на повышение уровня оплаты труда в отрасли.

Расходы на топливо также демонстрируют устойчивую тенденцию к росту – их доля возросла с 30% до 35%. Это связано как с ценовой волатильностью рынка энергоносителей, так и с изменением логистических схем доставки грузов, приводящим к увеличению пробегов и расхода горючего. В целом совокупные затраты транспортно-логистических компаний России в 2025 году выросли на 40–50% по сравнению с предыдущими периодами.

Роль экспедиторских документов в формировании тарифов

Экспедиторская документация играет важную роль в формировании тарифов на услуги транспортно-экспедиционных компаний, поскольку определяет объем обязательств экспедитора перед клиентом и перечень предоставляемых услуг. Документы ФИАТА (Международной федерации ассоциаций экспедиторов), такие как экспедиторская расписка (FCR), сертификат перевозки (FCT), оборотный мультимодальный коносамент (FBL) и другие стандартизированные формы документов регулируют взаимоотношения между экспедитором и

грузоотправителем, оказывая непосредственное влияние на структуру тарифа.

В зависимости от типа используемых документов и степени ответственности, принимаемой на себя экспедитором, стоимость его услуг может существенно варьироваться. Например, выдача сертификата перевозки или оборотного мультимодального коносамента предполагает принятие компанией повышенных обязательств перед клиентом. Это обстоятельство отражается в тарифе через увеличение размера вознаграждения экспедитора за дополнительные риски и расширенный спектр ответственности.

Макроэкономические детерминанты тарифообразования

Макроэкономические условия оказывают значительное влияние на процесс формирования тарифов в сфере автомобильных грузоперевозок. Инфляционные процессы, наблюдаемые в экономике России в 2025 году, прямо способствуют увеличению операционных издержек транспортно-экспедиционных компаний, что неизбежно отражается на уровне тарифов. Согласно данным Росстата, индекс тарифов на грузоперевозки в январе 2025 года вырос на 4,61% по сравнению с декабрем 2024 года и на 7,1% относительно января 2024 года.

Одним из ключевых макроэкономических факторов является динамика ключевой ставки Центрального банка. В 2024 году регулятор дважды повысил ключевую ставку, что привело к удорожанию заемного капитала и увеличению лизинговых платежей для транспортно-логистических компаний. Это вызвало рост финансовой нагрузки на предприятия отрасли, которые вынуждены компенсировать возросшие расходы через корректировку тарифной политики.

Не менее значимым фактором выступают изменения в налоговом законодательстве. Например, повышение утилизационного сбора в 2024 году существенно увеличило стоимость импортируемых грузовых автомобилей, что отразилось на капитальных затратах транспортных компаний. Данный рост расходов оказывает долгосрочное влияние на структуру тарифов, особенно в сегменте автомобильных грузоперевозок.

Отраслевая специфика и ее влияние на тарифы

Отраслевые детерминанты играют решающую роль в формировании тарифов экспедиторскими компаниями. Одной из наиболее острых проблем 2025 года стал дефицит водителей категории С и Е, который, по оценкам Ассоциации автомобильных перевозчиков и экспедиторов, достиг уровня 25%. Этот кадровый дефицит приводит к простоям автопарка и увеличению затрат на оплату труда квалифицированных специалистов. В результате компании вынуждены закладывать эти дополнительные расходы в свои тарифы.

Стоимость топлива также остается критически важным фактором тарифообразования. Прогнозируемый рост цен на топливо в 2025 году составляет от 5% до 8,5%, что увеличивает операционные издержки перевозчиков. Однако эксперты отмечают, что влияние стоимости топлива на рост тарифов носит ограниченный характер: динамика цен на транспортные услуги больше зависит от спроса на рынке грузоперевозок.

Дополнительное давление на тарифы оказывают проблемы с техническим обслуживанием автопарка. Дефицит запасных частей для европейских тягачей и недостаточная надежность альтернативной техники приводят к увеличению расходов на ремонт и обслуживание до 20% от общей структуры затрат. Эти обстоятельства вынуждают экспедиторские компании

пересматривать свои тарифы для поддержания рентабельности.

Внутренние факторы компаний как детерминанты тарифной политики

Внутренние аспекты деятельности экспедиторских компаний также оказывают существенное влияние на их тарифную политику. Одним из ключевых факторов является структура автопарка — его возраст, техническое состояние и соответствие современным экологическим стандартам. Компании с новым и экологически эффективным парком имеют возможность снижать эксплуатационные затраты, что позволяет им предлагать более конкурентоспособные тарифы.

Эффективность использования внутренних ресурсов также играет важную роль. Оптимизация маршрутов доставки, снижение доли порожних пробегов и рациональное использование грузоподъемности транспорта позволяют компаниям минимизировать затраты. Внедрение современных систем управления перевозками и логистического планирования способствует повышению операционной эффективности и снижению себестоимости услуг.

Наконец, уровень предоставляемого сервиса и спектр дополнительных услуг существенно влияют на структуру тарифа. Экспедиторские компании, предлагающие комплексные логистические решения — такие как страхование грузов, таможенное оформление или складское хранение — формируют более высокие тарифы. Однако такие предложения обеспечивают клиентам дополнительную ценность за счет расширенного набора услуг и высокого уровня обслуживания, что делает их привлекательными даже при повышенной стоимости.

Анализ динамики тарифов в 2024-2025 годах

Динамика тарифов на автомобильные грузоперевозки в 2024–2025 годах демонстрирует разнонаправленные тенденции. Согласно данным логистической платформы «Монополия», средняя ставка за перевозку грузов автомобильным транспортом по России в первые два месяца 2025 года составила 66,6 руб./км, что на 7% ниже аналогичного периода 2024 года. Биржа грузоперевозок ATI.SU фиксирует еще более значительное снижение — на 12% за тот же период.

Снижение тарифов началось в начале 2024 года и продолжилось ускоренными темпами в начале 2025 года. Так, в январе 2025 года средняя ставка упала на 6% в годовом выражении до 68 руб./км, а в феврале — на 9%, достигнув уровня 65 руб./км. Эти изменения контрастируют с прогнозами экспертов и могут быть связаны с временным снижением спроса или сезонными факторами. Однако данные Росстата показывают, что индекс тарифов на грузоперевозки в январе 2025 года вырос на 4,61% по сравнению с декабрем 2024 года и на 7,1% относительно января 2024 года, что указывает на долгосрочную тенденцию к росту тарифов, несмотря на краткосрочные колебания.

Прогнозы изменения тарифов на 2025 год

Несмотря на снижение ставок в начале года, аналитики прогнозируют рост тарифов на автомобильные грузоперевозки на уровне 20–25% к концу 2025 года. Основной причиной этого является значительное увеличение операционных расходов транспортно-логистических

компаний, которые, по оценкам, возрастут на 40–50% в течение года.

По мнению операционного директора Dentro Илеза Хамурзиева, ключевые факторы роста затрат включают повышение утилизационного сбора, увеличение ключевой ставки Центрального банка и рост стоимости лизинговых платежей. Эти изменения оказывают давление на рентабельность перевозчиков, что вынуждает их корректировать тарифы. Эксперты компании MasterTMS также связывают ожидаемое повышение ставок с инфляцией, удорожанием топлива, увеличением затрат на ремонт и запчасти, а также высокими ставками по кредитам и лизингу.

Региональная дифференциация тарифов

Региональная специфика остается важным аспектом ценообразования в сфере автомобильных грузоперевозок. Тарифы варьируются в зависимости от географического направления, сезонных факторов и баланса спроса и предложения на конкретных маршрутах.

На международных направлениях стоимость перевозок определяется дополнительными факторами, такими как затраты на международные разрешения, таможенное оформление и страхование CMR. Например, кругорейс по маршруту Андижан (Узбекистан) – Москва (Россия) – Андижан летом 2024 года стоил \$3750 при структуре расходов, включающей зарплату водителя (\$600), топливо (\$1600), суточные выплаты (\$450), оплату TIR (\$70) и разрешение на въезд (\$50).

На внутрироссийском рынке также наблюдается значительная региональная дифференциация тарифов. Она обусловлена различиями в экономическом развитии регионов, состоянием транспортной инфраструктуры и климатическими условиями. Маршруты с несбалансированными грузопотоками характеризуются более высокими ставками из-за необходимости компенсировать затраты на порожний пробег.

Цифровые технологии в тарифообразовании

Цифровизация логистической отрасли кардинально меняет подходы к формированию тарифов экспедиторскими компаниями. Внедрение современных цифровых платформ и аналитических инструментов позволяет компаниям не только более точно рассчитывать себестоимость перевозок, но и прогнозировать изменения рыночной конъюнктуры, а также оперативно адаптировать тарифную политику. Системы управления транспортом (TMS) и другие программные решения обеспечивают сбор и обработку больших массивов данных о перевозках, что способствует выявлению закономерностей, оптимизации маршрутов и разработке более обоснованных тарифов.

Использование алгоритмов машинного обучения дает возможность предсказывать спрос на услуги, позволяя компаниям заранее корректировать свои тарифные предложения. Кроме того, цифровые биржи грузоперевозок, такие как ATI.SU и платформа «Монополия», способствуют повышению прозрачности рынка благодаря публикации данных о средних ставках перевозок. Эти платформы внедряют механизмы динамического ценообразования, которые учитывают баланс спроса и предложения в реальном времени, что способствует повышению эффективности рынка грузоперевозок в целом.

Гибкие модели тарифообразования

Гибкие модели ценообразования становятся ключевым инструментом для адаптации экспедиторских компаний к изменяющимся рыночным условиям. Динамическое ценообразование, при котором тарифы варьируются в зависимости от сезона, времени суток, загруженности маршрута и других факторов, позволяет оптимизировать загрузку транспортных средств и повышать рентабельность перевозок.

Пакетное ценообразование также активно используется экспедиторскими компаниями. Оно предполагает формирование комплексных тарифных предложений, включающих основную перевозку и дополнительные услуги, такие как страхование или складское хранение. Такой подход создает дополнительную ценность для клиентов, повышая их лояльность и обеспечивая стабильный поток заказов.

Инновационным решением является проведение аукционов внутри корпоративного пула перевозчиков. В этой модели грузоотправители могут снижать затраты на доставку, выбирая наиболее выгодные предложения от перевозчиков по конкретным заявкам или направлениям. Такой подход позволяет оптимизировать расходы клиентов и повысить конкурентоспособность логистических компаний.

Персонализированные тарифы и индивидуальные ценовые предложения

Персонализация тарифов становится важным трендом в стратегиях экспедиторских компаний. Индивидуальные тарифы разрабатываются с учетом особенностей бизнеса клиента, объемов перевозок, регулярности сотрудничества и других параметров. Это позволяет формировать конкурентоспособные ценовые предложения, соответствующие уникальным потребностям клиентов.

Для юридических лиц и постоянных клиентов создаются специальные тарифные планы, которые учитывают их транспортные потребности и обеспечивают долгосрочные партнерские отношения. Персонализация также включает сезонные предложения с учетом активности клиента, географии перевозок и характеристик грузов. Такой подход позволяет экспедиторским компаниям эффективно управлять ресурсами и предлагать конкурентные условия для различных категорий клиентов.

Заключение

Исследование механизмов формирования тарифов экспедиторскими компаниями на рынке автомобильных грузоперевозок в условиях экономики 2025 года позволило выявить ключевые тенденции, определить основные факторы влияния и предложить практические рекомендации для участников рынка.

Процесс тарифообразования в транспортно-экспедиционной деятельности представляет собой сложную многофакторную систему, находящуюся под воздействием макроэкономических, отраслевых и внутренних факторов. Анализ структуры затрат показал значительное увеличение расходов транспортно-логистических компаний в 2025 году на 40–50%. Основными драйверами роста являются капитальные затраты, расходы на ремонт и техническое обслуживание автопарка, повышение оплаты труда водителей и удорожание топлива.

Динамика рынка автомобильных грузоперевозок в 2025 году демонстрирует противоречивые тенденции. В начале года наблюдается снижение тарифов на 7–12%, что может быть связано с временным спадом спроса или сезонными факторами. Однако эксперты прогнозируют их рост на 20–25% к концу года, что отражает адаптацию рынка к изменяющимся экономическим условиям и структурным преобразованиям отрасли.

Инновационные подходы к формированию тарифов, такие как внедрение цифровых технологий, использование гибких моделей ценообразования и разработка персонализированных тарифных предложений, становятся ключевыми инструментами конкурентной борьбы экспедиторских компаний. Компании, способные эффективно применять эти подходы, получают стратегические преимущества и возможности для устойчивого развития.

Для повышения эффективности тарифной политики экспедиторским компаниям рекомендуются подходы, описанные ниже.

- 1) Внедрение цифровых технологий: использовать современные аналитические инструменты для точного расчета себестоимости перевозок, прогнозирования рыночной конъюнктуры и оперативной корректировки тарифов.
- 2) Развитие гибких моделей ценообразования: учитывать сезонные, региональные и другие факторы, влияющие на баланс спроса и предложения, для повышения адаптивности тарифной политики.
- 3) Персонализация тарифов: разрабатывать индивидуальные ценовые предложения для различных категорий клиентов с учетом их потребностей, объемов перевозок и регулярности сотрудничества. Усиление ценностного предложения через комплексность услуг способствует повышению лояльности клиентов.
- 4) Оптимизация затрат: сосредоточиться на повышении эффективности использования транспортных ресурсов, минимизации порожних пробегов и рационализации маршрутов доставки.
- 5) Использование инновационных механизмов: применять аукционные модели внутри корпоративного пула перевозчиков и другие современные подходы к формированию тарифов для достижения оптимального баланса между интересами компаний и клиентов.

В долгосрочной перспективе ожидается дальнейшая дифференциация тарифных систем на рынке автомобильных грузоперевозок. Усиление роли цифровых технологий в процессе формирования тарифов приведет к более точному учету множества факторов влияния. Кроме того, развитие сложных моделей ценообразования позволит экспедиторским компаниям адаптироваться к динамичным условиям рынка.

Компании, способные гибко реагировать на изменения в экономической среде и внедрять инновационные подходы к формированию тарифов, будут обладать стратегическими преимуществами в конкурентной борьбе. Это обеспечит им устойчивое развитие бизнеса, повышение рентабельности операций и укрепление позиций на рынке автомобильных грузоперевозок.

Библиография

1. Автоперевозчики предупреждают о повышении тарифов // RZD Partner. URL: <https://www.rzd-partner.ru/auto/comments/avtoperevozchiki-preduprezhdayut-o-povyshenii-tarifov-/> (дата обращения: 17.01.2025).
2. Анализ логистических затрат в транспортной отрасли. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/46173717.pdf> (дата обращения: 17.01.2025).
3. Анализ ценовой ситуации на рынке автомобильных грузоперевозок в России // CyberLeninka. URL:

- <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-tsenovoy-situatsii-na-rynke-avtomobilnyh-gruzoperevozk-v-rossii> (дата обращения: 17.01.2025).
4. Важные изменения в законах и правилах для перевозчиков в 2025 году // E1-Card URL: <https://e1-card.ru/blog/biznes/vazhnye-izmeneniya-v-zakonakh-i-pravilakh-dlya-vozrastov-2025-godu> (дата обращения: 17.01.2025).
 5. Важные изменения в законах и правилах для перевозчиков в августе 2024 года // Law.cifra.science Archive. URL: <https://law.cifra.science/archive/2-3-2024-august/10.60797/LAW.2024.3.2> (дата обращения: 17.01.2025).
 6. Влияние утилизационного сбора на рынок грузоперевозок в России. URL: <https://m.autostat.ru/news/59666/> (дата обращения: 17.01.2025).
 7. Высокие ставки, растущие цены и тарифы: рецессия в экономике — 2025 год уже близко // RZD Partner. URL: <https://www.rzd-partner.ru/logistics/interview/vysokie-stavki-rastushchie-tseny-i-tarify-retsessiya-v-ekonomike-2025-god-uzhe-blizko/> (дата обращения: 17.01.2025).
 8. Диссертация по теме формирования тарифов в транспортной логистике // Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ). URL: https://miit.ru/content/%D0%94%D0%B8%D1%81%D1%81%D0%B5%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F.pdf?id_wm=734396 (дата обращения: 17.01.2025).
 9. Дмитриева В.А. Анализ изменений в транспортной инфраструктуре России. URL: <https://unecon.ru/sites/default/files/d02dmitrievav.pdf> (дата обращения: 17.01.2025).
 10. Договор транспортной экспедиции: особенности и правовые аспекты // Молодой ученый. URL: <https://moluch.ru/archive/206/50372/> (дата обращения: 17.01.2025).
 11. Дугаржапова М.А., Жалсараева Е.А., Маланов В.И. Современное состояние транспортного комплекса и проблемы его развития в условиях пространственного развития России // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2019. № 8-1. С. 49-57. URL: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=668> (дата обращения: 17.01.2025).
 12. Из тени выйдет в карте // Transport Russia. URL: <https://transportrussia.ru/razdely/avtomobilnyj-transport/11886-iz-teni-vyjdet-v-marte.html> (дата обращения: 17.01.2025).
 13. Изменения в законодательстве для перевозчиков в 2025 году // Pravo.ru. URL: <https://pravo.ru/opinion/253266/> (дата обращения: 17.01.2025).
 14. Изменения в тарифной политике автоперевозок // SeaNews. URL: <https://seanews.ru/2024/12/13/ru-izmeneniya-v-tarifnoj-politike-avtoperevozk/> (дата обращения: 17.01.2025).
 15. Изменения в транспортной отрасли в 2025 году — вызовы и возможности // Контроль ГЛОНАСС. URL: <https://kontrol-ghlonass.ru/izmeneniya-v-transportnoj-otrasli-v-2025-godu-vyzovy-i-vozmozhnosti/> (дата обращения: 17.01.2025).
 16. Изменения тарифов и условий хранения с 1 января 2025 года // U-TLC. URL: <https://u-tlc.ru/news/izmeneniya-tarifov-i-usloviy-khraneniya-s-1-yanvarya-2025> (дата обращения: 17.01.2025).
 17. Как рассчитать стоимость и себестоимость грузоперевозки автомобильным транспортом // Trans.ru. URL: <https://trans.ru/education/spravochnik-logista/kak-rasschitat-stoimost-i-sebestoimost-gruzoperevozk-avtomobilnym-transportom> (дата обращения: 17.01.2025).
 18. Какие факторы влияют на стоимость грузоперевозок? // Railcontinent. URL: <https://www.railcontinent.ru/articles/kakie-factory-vliyayut-na-stoimost-gruzoperevozk/> (дата обращения: 17.01.2025).
 19. Классификация транспортно-экспедиционных затрат // CyberLeninka. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-transportno-ekspeditsionnyh-zatrat> (дата обращения: 17.01.2025).
 20. Концепция формирования тарифов в логистике // E-Koncept URL: <https://e-koncept.ru/2014/64382.htm> (дата обращения: 17.01.2025).
 21. Лившиц В.Н., Позамантир Э.И. К докладу о тарифной политике железнодорожных перевозок // Высшая школа экономики, 2018 г. URL: https://ur.hse.ru/data/2018/12/17/1144591887/14.%D0%9B%D0%B8%D0%B2%D1%88%D0%B8%D1%86%D0%92%D0%9D_%D0%9F%D0%BE%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D1%82%D0%B8%D1%80%D0%AD%D0%98_%D0%BA%20%D0%B4%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D1%83%2014.12.2018.pdf (дата обращения: 17.01.2025).
 22. Логистические стратегии для повышения эффективности перевозок // eLibrary. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46112606> (дата обращения: 17.01.2025).
 23. Лучшие логистические платформы // RoOlz. URL: <https://roolz.net/ru/info/best-logistics-platforms/> (дата обращения: 17.01.2025).
 24. Методологические положения по исчислению индексов тарифов на грузовые перевозки // Росстат. URL: https://rosstat.gov.ru/free_doc/new_site/prices/trans/meta.htm (дата обращения: 17.01.2025).
 25. Мохова Е.В. Сущность транспортных тарифов и их виды. URL: <https://guu.ru/files/referate/mohova.pdf> (дата обращения: 17.01.2025).

26. Новые тарифные решения: рост тарифов и изменение принципов формирования тарифной базы // RZD Partner. URL: <https://www.rzd-partner.ru/kolonka-eksperta/novye-tarifnye-resheniya-rost-tarifov-i-izmenenie-principov-formirovaniya-tarifnoy-bazy/> (дата обращения: 17.01.2025).
27. Новые тенденции в тарифной политике // Коммерсантъ URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7364615> (дата обращения: 17.01.2025).
28. Обновление цен: транспортные услуги 2025 // Perper. URL: <https://perper.ru/news/obnovlenie-cen-transportnye-uslugi-2025> (дата обращения: 17.01.2025).
29. Особенности доставки грузов по России в 2025 году // Урало-Сибирская Грузовая Компания. URL: <https://usgk.ru/articles/187> (дата обращения: 17.01.2025).
30. Полезная информация о формировании тарифов в логистике // Официальный сайт Ассоциации грузоперевозчиков России и СНГ «Грузоперевозки». URL: https://xn--80aaahpr6aegphgefgd9d.xn--p1ai/press-centr/stati/poleznay_informaciya/33944/ (дата обращения: 17.01.2025).
31. Про цепочки поставок ритейла // Secrets.tbank.ru [. URL: <https://secrets.tbank.ru/blogi-kompanij/pro-cepochki-postavok-ritejla/> (дата обращения: 17.01.2025).
32. Проблемы транспортной инфраструктуры и их решение // Репозиторий БНТУ]. URL: <https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/127242/451-455.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (дата обращения: 17.01.2025).
33. Прогнозы для логистики на 2025 год // TN-DL.ru. URL: <https://tn-dl.ru/prognozy-dly%D0%B0-logistiki-2025/> (дата обращения: 17.01.2025).
34. Росстат о динамике цен на транспортные услуги. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/meta%5B1%5D\(1\).pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/meta%5B1%5D(1).pdf) (дата обращения: 17.01.2025).
35. Рост ставок на автомобильные грузоперевозки // Cargonomica. URL: <https://cargonomica.com/rost-stavok/> (дата обращения: 17.01.2025).
36. Рост стоимости транспортных услуг в 2025 году может составить до 70% // Российская газета. URL: <https://rg.ru/2024/10/08/rost-stoimosti-transportnyh-uslug-v-2025-godu-mozhet-sostavit-do-70.html> (дата обращения: 17.01.2025).
37. Рост тарифов на грузовые перевозки автомобильным транспортом в январе 2025 года // Graininfo.ru. URL: <https://graininfo.ru/news/rost-tarifov-na-gruzovye-perevozki-avtomobilnym-transportom-v-yanvare-2025-goda/> (дата обращения: 17.01.2025).
38. Селезнева Н.А., Гармаш Е.Г. Особенности формирования тарифов на грузовые автомобильные перевозки // Донецкий национальный технический университет. 2010. URL: <https://masters.donntu.ru/2014/fimm/lisyak/library/2010.pdf> (дата обращения: 17.01.2025).
39. Современные логистические стратегии. URL: https://thisislogistics.blogspot.com/2018/04/blog-post_56.html (дата обращения: 17.01.2025).
40. Стратегии автоперевозок на 2025 год // Logirus. URL: https://logirus.ru/articles/analythics/avtoperevozki_strategii-2025.html (дата обращения: 17.01.2025).
41. Тарифообразование как экономическая форма управления в железнодорожно-транспортной логистике // CyberLeninka. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tarifoobrazovanie-kak-ekonomicheskaya-forma-upravleniya-v-zheleznodorozhno-transportnoy-logistike> (дата обращения: 17.01.2025).
42. Тарифы на грузоперевозки // ABS Logistic. URL: <https://abs-logistic.ru/stati/tarify> (дата обращения: 17.01.2025).
43. Тарифы транспортных услуг // AllianceRusRegion [Электронный ресурс]. URL: <https://alliancerusregion.ru/tarifyi/> (дата обращения: 17.01.2025).
44. Тарифы требуют изменений // 1520 International. URL: <https://1520international.com/content/2025/%D0%9C%D0%B0%D1%80%D1%82%202025/tarify-trebuyut-izmeneniya/> (дата обращения: 17.01.2025).
45. Теория логистики: транспортные тарифы // Ростов Логистик. URL: <https://rostov-logist.ru/teoriya-logistiki/transportnye-tarify/> (дата обращения: 17.01.2025).
46. Формирование продажной цены на транспортно-экспедиционные услуги // CyberLeninka. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-prodazhnoy-tsena-na-transportno-ekspeditsionnye-uslugi> (дата обращения: 17.01.2025).
47. Формирование стоимости грузоперевозок // УНОтранс Логистика. URL: <https://unotrans.com/cases/stati/formirovanie-stoimosti-gruzoperevozok.html> (дата обращения: 17.01.2025).
48. Формирование тарифов на перевозки крупногабаритных и тяжеловесных грузов // ДиссерКэт. URL: <https://www.dissercat.com/content/formirovanie-tarifov-na-perevozki-krupnogabaritnykh-i-tyazhelovesnykh-gruzov> (дата обращения: 17.01.2025).
49. Формирование цены на перевозку груза // ПЭК – Первая Экспедиционная Компания. URL: <https://pecom.ru/info/formirovanie-ceny-na-perevozku-gruza/> (дата обращения: 17.01.2025).
50. Чего ожидают российские автоперевозчики от 2025 года? // Росстрас. URL: <https://rosstrans.ru/news/chego-ozhidayut-rossiyskie-avtoperevozchiki-ot-2025-goda/> (дата обращения: 17.01.2025).
51. Что влияет на стоимость грузоперевозки? // Доставка 177. URL: <https://dostavka177.com/articles/chto-vliyaet-na>

- stoimost-gruzoperevozki/ (дата обращения: 17.01.2025).
52. Что ждет рынок грузоперевозок в 2025 году — тренды и прогнозы // Stavtrack. URL: <https://www.stavtrack.ru/blog/chto-zhdet-rynok-gruzoperevozok-v-2025-godu-trendy-i-prognozy.html> (дата обращения: 17.01.2025).
53. Экономическая сущность и значение тарифов на грузоперевозки // European Science Journal. URL: <https://esj.today/PDF/52ECVN423.pdf> (дата обращения: 17.01.2025).
54. Экспедиторские документы ФИАТА // USGK. URL: <https://usgk.ru/articles/163> (дата обращения: 17.01.2025).
55. Экспедиторские документы ФИАТА и их роль в логистике // FAR-AERF. URL: <https://far-aerf.ru/ekspeditorskie-dokumenty-fiata> (дата обращения: 17.01.2025).
56. Эксперимент: что ждет логистику в 2025 году? // OLK Group. URL: <https://olk.su/blog/mnenie-ekspertov/eksperiment-chto-zhdet-logistiku-v-2025-godu/> (дата обращения: 17.01.2025).
57. Эксперт: тарифы на автоперевозки в 2025 году могут вырасти на 20–25% // Logirus. URL: https://logirus.ru/news/transport/ekspert_tarify_na_avtoperevozki_v_2025_godu_mogut_vyrasti_na_20-25.html (дата обращения: 17.01.2025).
58. Эксперты спрогнозировали резкий рост тарифов на грузоперевозки в 2025 году // Forbes. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/526924-eksperty-sprognozirovali-rezkij-rost-tarifov-na-gruzoperevozki-v-2025-godu> (дата обращения: 17.01.2025).

Pricing features of freight forwarding companies in the road transport market in the current economic environment

Dmitrii Yu. Kir'yanov

Master's Student,
ITMO University,
197101, 49 Kronverkskii ave., Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: Kir'yanov@mail.ru

Abstract

The article examines current pricing approaches used by freight forwarding companies in the Russian road transport market as of 2025. The author identifies and systematizes the main factors determining the tariff policy of companies, including macroeconomic conditions, industry specifics, and internal organizational and economic parameters of carriers. Based on the analysis of current market trends, it is established that the projected growth in tariffs for transport services in the near future will be about 20-25%, while the cost of transportation shows a more significant increase - from 40 to 50%. The paper examines in detail innovative solutions and approaches to tariff formation, in particular the digital transformation of business processes of forwarding companies, the introduction of flexible pricing models, and the development of personalized offers for clients. The obtained research results can be used in practice to improve the tariff policy of transport and forwarding companies in the context of ongoing economic changes and to increase the efficiency of their activities.

For citation

Kir'yanov D.Yu. (2025) Osobennosti tsenoobrazovaniya ekspeditorskikh kompanii na rynke avtomobil'nykh gruzoperevozok v sovremennoi ekonomicheskoi srede [Pricing features of freight forwarding companies in the road transport market in the current economic environment]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (2A), pp. 168-182.

Keywords

Tariffs, forwarding companies, road freight transportation, pricing, logistics, digitalization, innovations, cost price, digitalization of logistics, pricing in logistics.

References

1. About retail supply chains // *Secrets.tbank.ru*. URL: <https://secrets.tbank.ru/blogi-kompanij/pro-cepochki-postavok-ritejla/> (date of access: 17.01.2025).
2. *Analysis of logistics costs in the transport industry*. Available at: <https://core.ac.uk/download/pdf/46173717.pdf> [Accessed 17.01.2025].
3. Analysis of the pricing situation in the road freight market in Russia // *CyberLeninka*. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-tsenovoy-situatsii-na-rynke-avtomobilnyh-gruzoperevozok-v-rossii> [Accessed 17.01.2025].
4. Carriers warn of tariff increases // *RZD Partner*. Available at: <https://www.rzd-partner.ru/auto/comments/avtoperevozchiki-preduprezhdayut-o-povyshenii-tarifov-/> [Accessed 17.01.2025].
5. Changes in legislation for carriers in 2025 // *Pravo.ru*. Available at: <https://pravo.ru/opinion/253266/> [Accessed 17.01.2025].
6. Changes in tariffs and storage conditions from January 1, 2025 // *U-TLC*. Available at: <https://u-tlc.ru/news/izmeneniya-tarifov-i-usloviy-khraneniya-s-1-yanvarya-2025> [Accessed 17.01.2025].
7. Changes in the tariff policy for road transport // *SeaNews*. Available at: <https://seanews.ru/2024/12/13/ru-izmeneniya-v-tarifnoj-politike-avtoperevozok/> [Accessed 17.01.2025].
8. Changes in the transport industry in 2025 - challenges and opportunities // *GLONASS Control*. Available at: <https://kontrol-ghonass.ru/izmeneniya-v-transportnoj-otrasli-v-2025-godu-vyzovy-i-vozmozhnosti/> [Accessed 17.01.2025].
9. Classification of transport and forwarding costs // *CyberLeninka*. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-transportno-ekspeditsionnyh-zatrat> [Accessed 17.01.2025].
10. Contract of transport expedition: features and legal aspects // *Young scientist*. Available at: <https://moluch.ru/archive/206/50372/> [Accessed 17.01.2025].
11. Dissertation on the topic of tariff formation in transport logistics // Moscow State University of Railway Engineering [MIIT]. Available at: https://miit.ru/content/%D0%94%D0%B8%D1%81%D1%81%D0%B5%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F.pdf?id_wm=734396 [Accessed 17.01.2025].
12. Dmitrieva V.A. *Analysis of changes in the transport infrastructure of Russia*. Available at: <https://unecon.ru/sites/default/files/d02dmitrievav.pdf> [Accessed 17.01.2025].
13. Dugarzhapova M.A., Zhalsaraeva E.A., Malanov V.I. Current state of the transport complex and problems of its development in the context of spatial development of Russia // *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2019. No. 8-1. P. 49-57. Available at: <https://vael.ru/ru/article/view?id=668> [Accessed 17.01.2025].
14. Economic essence and significance of freight transportation tariffs // *European Science Journal*. Available at: <https://esj.today/PDF/52ECVN423.pdf> [Accessed 17.01.2025].
15. Experiment: what awaits logistics in 2025? // *OLK Group*. Available at: <https://olk.su/blog/mnenie-ekspertov/eksperiment-chto-zhdet-logistiku-v-2025-godu/> [Accessed 17.01.2025].
16. Expert: Road Transport Tariffs May Grow by 20–25% in 2025 // *Logirus*. Available at: https://logirus.ru/news/transport/ekspert-_tarify_na_avtoperevozki_v_2025_godu_mogut_vyrasti_na_20-25.html [Accessed 17.01.2025].
17. Experts Predict Sharp Increase in Freight Tariffs in 2025 // *Forbes*. Available at: <https://www.forbes.ru/biznes/526924-eksperty-sprognozirovali-rezkij-rost-tarifov-na-gruzoperevozki-v-2025-godu> [Accessed 17.01.2025].
18. Features of cargo delivery in Russia in 2025 // *Ural-Siberian Freight Company*. Available at: <https://usgk.ru/articles/187> [Accessed 17.01.2025].
19. FIATA forwarding documents // *USGK*. Available at: <https://usgk.ru/articles/163> [Accessed 17.01.2025].
20. FIATA forwarding documents and their role in logistics // *FAR-AERF*. Available at: <https://far-aerf.ru/ekspeditorskie-dokumenty-fiata> [Accessed 17.01.2025].
21. Forecasts for logistics for 2025 // *TN-DL.ru*. Available at: <https://tn-dl.ru/prognozy-dly%D0%B0-logisitiki-2025/> [Accessed 17.01.2025].
22. Formation of tariffs for the transportation of large-sized and heavy cargo // *DisserCat*. Available at: <https://www.dissercat.com/content/formirovanie-tarifov-na-perevozki-krupnogabaritnykh-i-tyazhelovesnykh-gruzov> [Accessed 17.01.2025].
23. Formation of the cost of freight transportation // *UNOtrans Logistics*. Available at: <https://unotrans.com/cases/stati/formirovanie-stoimosti-gruzoperevozok.html> [Accessed 17.01.2025].

24. Formation of the price for freight transportation // *PEK - First Expeditionary Company*. Available at: <https://pecom.ru/info/formirovanie-ceny-na-perevozku-gruza/> [Accessed 17.01.2025].
25. Formation of the selling price for transport and forwarding services // *CyberLeninka*. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-prodazhnoy-tsenny-na-transportno-ekspeditsionnye-uslugi> [Accessed 17.01.2025].
26. Freight transportation tariffs // *ABS Logistic*. Available at: <https://abs-logistic.ru/stati/tarify> [Accessed 17.01.2025].
27. Growth in rates for road freight transportation // *Cargonomica*. Available at: <https://cargonomica.com/rost-stavok/> [Accessed 01.2025].
28. Growth of tariffs for freight transportation by road in January 2025 // *Graininfo.ru*. Available at: <https://graininfo.ru/news/rost-tarifov-na-gruzovye-perevozki-avtomobilnym-transportom-v-yanvare-2025-goda/> [Accessed 17.01.2025].
29. High rates, rising prices and tariffs: recession in the economy - 2025 is already near // *RZD Partner*. Available at: <https://www.rzd-partner.ru/logistics/interview/vysokie-stavki-rastushchie-tseny-i-tarify-retsessiya-v-ekonomike-2025-god-uzhe-blizko/> [Accessed 17.01.2025].
30. How to calculate the cost and prime cost of cargo transportation by road // *Trans.ru*. Available at: <https://trans.ru/education/spravochnik-logista/kak-rasschitat-stoimost-i-sebestoimost-gruzoperevozki-avtomobilnym-transportom> [Accessed 17.01.2025].
31. Important changes in laws and regulations for carriers in 2025 // *E1-Card*. Available at: <https://e1-card.ru/blog/biznes/vazhnye-izmeneniya-v-zakonakh-i-pravilakh-dlya-perevozchikov-v-2025-godu> [Accessed 17.01.2025].
32. Important changes in laws and regulations for carriers in August 2024 // *Law.cifra.science Archive*. Available at: <https://law.cifra.science/archive/2-3-2024-august/10.60797/LAW.2024.3.2> [Accessed 17.01.2025].
33. Livshits V.N., Pozamantir E.I. On the report on the tariff policy of rail transportation // *Higher School of Economics*, 2018 Available at: https://ur.hse.ru/data/2018/12/17/1144591887/14.%D0%9B%D0%B8%D0%B2%D1%88%D0%B8%D1%86%D0%92%D0%9D_%D0%9F%D0%BE%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D1%82%D0%B8%D1%80%D0%AD%D0%98_%D0%BA%20%D0%B4%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D1%83%2014.12.2018.pdf [Accessed: 17.01.2025].
23. Logistics strategies for increasing transportation efficiency // *eLibrary*. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46112606> [Accessed 17.01.2025].
34. Methodological provisions for calculating freight tariff indices // *Rosstat*. Available at: https://rosstat.gov.ru/free_doc/new_site/prices/trans/meta.htm [Accessed 17.01.2025].
35. *Modern logistics strategies*. Available at: https://thisislogistics.blogspot.com/2018/04/blog-post_56.html [Accessed 17.01.2025].
36. Mokhova E.V. *The nature of transport tariffs and their types*. Available at: <https://guu.ru/files/referate/mohova.pdf> [Accessed 17.01.2025].
37. New tariff decisions: tariff growth and changes in the principles of tariff base formation // *RZD Partner*. Available at: <https://www.rzd-partner.ru/kolonka-eksperta/novye-tarifnye-resheniya-rost-tarifov-i-izmenenie-principov-formirovaniya-tarifnoy-bazy/> [Accessed 17.01.2025].
38. New trends in tariff policy // *Kommersant* Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/7364615> [Accessed 17.01.2025].
39. Price update: transport services 2025 // *Perper*. Available at: <https://perper.ru/news/obnovlenie-cen-transportnye-uslugi-2025> [Accessed 17.01.2025].
40. Problems of transport infrastructure and their solutions // *BNTU Repository*. Available at: <https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/127242/451-455.pdf?sequence=1&isAllowed=y> [Accessed 17.01.2025].
41. Road transport strategies for 2025 // *Logirus*. Available at: <https://logirus.ru/articles/analythics/avtoperevozki-strategii-2025.html> [Accessed 17.01.2025].
42. *Rosstat on the dynamics of prices for transport services*. Available at: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/meta%5B1%5D\[1\].pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/meta%5B1%5D[1].pdf) [Accessed 17.01.2025].
43. Selezneva N.A., Garmash E.G. Features of formation of tariffs for freight road transportation // *Donetsk National Technical University*. 2010. Available at: <https://masters.donntu.ru/2014/fimm/lisyak/library/2010.pdf> [Accessed 17.01.2025].
44. Study of tariffs for transport services in the countries of the European Union and the Russian Federation // *CyberLeninka*. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-tarifov-na-transportnye-uslugi-v-stranah-evrosoyuza-i-rossiyskoy-federatsii> [Accessed 17.01.2025].
45. Tariff formation as an economic form of management in rail transport logistics // *CyberLeninka*. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/tarifoobrazovanie-kak-ekonomicheskaya-forma-upravleniya-v-zheleznodorozhno-transportnoy-logistike> [Accessed 17.01.2025].
46. Tariffs require changes // 1520 *International*. Available at:

-
- <https://1520international.com/content/2025/%D0%9C%D0%B0%D1%80%D1%82%202025/tarify-trebuyut-izmeneniy/> [Accessed 17.01.2025].
47. The best logistics platforms // *RoOlz*. Available at: <https://roolz.net/ru/info/best-logistics-platforms/> [date of access: 17.01.2025].
48. The concept of tariff formation in logistics // *E-Koncept* URL: <https://e-koncept.ru/2014/64382.htm> [Accessed 17.01.2025].
49. The growth in the cost of transport services in 2025 may be up to 70% // *Rossiyskaya Gazeta*. Available at: <https://rg.ru/2024/10/08/rost-stoimosti-transportnyh-uslug-v-2025-godu-mozhet-sostavit-do-70.html> [Accessed 17.01.2025].
50. *The impact of the recycling fee on the freight market in Russia*. Available at: <https://mautostat.ru/news/59666/> [Accessed 17.01.2025].
51. Theory of logistics: transport tariffs // *Rostov Logistic*. Available at: <https://rostov-logist.ru/teoriya-logistiki/transportnye-tarify/> [Accessed 17.01.2025].
52. Transport service tariffs // *AllianceRusRegion*. Available at: <https://alliancerusregion.ru/tarifyi/> [Accessed 17.01.2025].
53. Useful information on tariff formation in logistics // *Official website of the Association of Cargo Carriers of Russia and the CIS "Cargo Transportation"*. Available at: https://xn--80aaahpr6aegphgefgd9d.xn--p1ai/press-centr/stati/poleznay_informaciy/33944/ [Accessed 17.01.2025].
54. What awaits the freight transportation market in 2025 — trends and forecasts // *Stavtrack*. Available at: <https://www.stavtrack.ru/blog/chto-zhdet-rynok-gruzoperevozok-v-2025-godu-trendy-i-prognozy.html> [Accessed 17.01.2025].
55. What do Russian road carriers expect from 2025? // *Rosstrans*. Available at: <https://rosstrans.ru/news/chego-ozhidayut-rossiyskie-avtoperevozhchiki-ot-2025-goda> [Accessed 17.01.2025].
56. What factors influence the cost of freight transportation? // *Railcontinent*. Available at: <https://www.railcontinent.ru/articles/kakie-factory-vliyayut-na-stoimost-gruzoperevozok/> [Accessed 17.01.2025].
57. What influences the cost of freight transportation? // *Delivery 177*. Available at: <https://dostavka177.com/articles/chto-vliyaet-na-stoimost-gruzoperevozki/> [Accessed 17.01.2025].
58. Will emerge from the shadows in March // *Transport Russia*. Available at: <https://transportrussia.ru/razdely/avtomobilnyj-transport/11886-iz-teni-vyjdet-v-marte.html> [Accessed 17.01.2025].
-