

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2025.53.80.055

Налоговый мониторинг в практике российских компаний: проблема и перспективы

Аксенов Виктор Алексеевич

Кандидат исторических наук,
доцент кафедры финансов и правового регулирования финансовых рынков,
Нижегородский Институт Управления,
Российская Академия Народного Хозяйства и Государственной Службы,
603057, Российская Федерация, Нижний Новгород, просп. Гагарина, 46;
e-mail: aksv5@rambler.ru

Заливалова Юлия Александровна

Специалист,
ООО «Аудит&К»,
603063, Российская Федерация, Нижний Новгород, ул. Деловая 19;
e-mail: j.ulia.zalivalova@yandex.ru

Якушева Алла Матвеевна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры финансов и правового регулирования финансовых рынков,
Нижегородский Институт Управления,
Российская Академия Народного Хозяйства и Государственной Службы,
603057, Российская Федерация, Нижний Новгород, просп. Гагарина, 46;
e-mail: alla007@mail.ru

Аннотация

В современных условиях налоговый контроль играет важную роль в обеспечении стабильности государственного бюджета, прозрачности экономической деятельности и соблюдении налогового законодательства. Одной из инновационных форм налогового контроля является налоговый мониторинг. В настоящей статье приводятся материалы исследования практики группы компаний, объединившей различные многопрофильные активы. Опыт холдинга подтверждает возможность успешной работы в неблагоприятных для страны внешних условиях. На основе анализа финансово-экономических показателей ставится вопрос о соотношении внешних и внутренних факторов, повлиявших на присоединение холдинга к российской системе налогового мониторинга.

Для цитирования в научных исследованиях

Аксенов В.А., Заливалова Ю.А., Якушева А.М. Налоговый мониторинг в практике российских компаний: проблема и перспективы // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 1А. С. 553-560. DOI: 10.34670/AR.2025.53.80.055

Ключевые слова

Холдинг, мониторинг, проект, инфраструктура, диверсификация хозяйственной деятельности компании, корпоративное управление.

Введение

В современных условиях одной из форм налогового контроля является налоговый мониторинг. Он активно внедряется в России с 2016 года. Мониторинг, как система постоянного наблюдения за процессами и параметрами организации, дает оценку состояния объекта, прогнозирует и контролирует результаты его функционирования служит обоснованием управленческих решений с целью снижения степени неопределённости, риска и недопущению отклонения контролируемых величин за допустимые пределы. Налоговый мониторинг заменяет традиционные способы работы налоговой службы на онлайн-взаимодействие компаний (групп компаний) с налоговыми органами. На основе удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика инспектора Федеральной Налоговой Службы (далее, ФНС) оперативно анализируют бухгалтерскую и налоговую отчетность, отслеживают финансово-хозяйственную деятельность в режиме реального времени, что заменяет традиционные выездные и камеральные проверки. Внедрение системы упрощает взаимодействия между бизнесом и налоговыми органами, повышает прозрачность налоговой отчетности и минимизацию временных затрат.

Основная часть

Налоговый Кодекс предметом налогового мониторинга определяет правильность исчисления (удержания), полноту и своевременность уплаты (перечисления) налогов, сборов, страховых взносов, обязанность по уплате (перечислению) которых возложена на организацию-налогоплательщика. ФНС заинтересована в развитии налогового мониторинга. Он не только сокращает затраты на налоговое администрирование, но устраняет значительные издержки, связанные с судебными спорами с крупными бюджетообразующими компаниями. ФНС утвердила дорожную карту до 2026 года по внедрению новых сервисов, которые должны сделать процедуру подключения к системе проще, постепенно снизить критерии к претендентам.

У бизнеса с мониторингом связан свой интерес. Передавая часть ответственности органам ФНС, крупные компании экономят на финансовых кадрах (численность, квалификация, т. п.). Интеграция информационных систем (далее, ИС) компаний с АИС «Налог-3» ФНС носит характер единовременных разовых вложений и не критична для их финансов. Надо отметить, что с 2025 года компания, претендующая на подключение к системе мониторинга должна отвечать трем критериям: минимальная сумма уплаченных налогов и взносов - 80 млн рублей (в сумме следует учитывать НДС, акцизы, налог на прибыль, НДСП, НДСФЛ, страховые взносы); минимальный объем полученных доходов 800 млн руб. (показатель считают по данным годовой бухгалтерской/ финансовой отчетности); минимальная стоимость активов 800 млн руб. по данным годовой бухгалтерской/ финансовой отчетности. Сегодня о желании подключиться к налоговому мониторингу говорят и представители среднего бизнеса. По данным ФНС, с момента запуска проекта в 2016 году число компаний, подключившихся к налоговому мониторингу, значительно возросло и на момент 2024 года налоговый мониторинг внедрен в

568 компаниях (см. Табл. 1).

Таблица 1 - Участники налогового мониторинга в РФ.

год	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
№/№	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Кол-во компаний	7	21	26	44	95	209	339	445	568

Составлено авторами

Основными отраслями, в которых функционируют предприятия, участвующие в системе налогового мониторинга, являются сырьевые отрасли (добыча, переработка нефти, газа), а также непродовольственные торговые и производственные предприятия (см. Табл. 2).

Таблица 2 - Структура участников налогового мониторинга в РФ

Отрасли экономики России	Количество компаний - участников налогового мониторинга
Нефть (добыча, транспортировка, т.п.)	81
Газ (добыча, транспортировка, т.п.)	79
Машиностроение и судостроение	45
Торговля непродовольственными товарами	44
Энергетика	38
Транспорт и логистика	30
Финансы и управление	27
Банковский сектор	17

Составлено авторами

Преобладающие отрасли обладают высоким уровнем капиталоемкости и требуют значительных финансовых вложений для разработки и поддержания производственных мощностей. Крупные холдинги работают в нескольких отраслях с разной нормативно-правовой базой. Необходим четкий контроль, позволяющий минимизировать издержки и эффективно управлять ресурсами. Особую роль в этом играет автоматизированный налоговый контроль, который при таком объеме операций помогает обеспечить своевременное выявление налоговых рисков. Все это определило тему и цель нашей статьи.

Методика и материалы

Авторы стремились рассмотреть проблему функционирования системы финансового мониторинга на конкретном примере, используя финансовый, статистический анализ, оценить ее перспективы. В качестве объекта была выбрана группа предприятий, компаний, объединенных отношениями собственности в форме холдинга. Группа включила десятки предприятий разного профиля от металлургии до сельского хозяйства, удобрений, строительства и строительных материалов. Ряд предприятий имели экспортно-импортные операции. Управление таким конгломератом было достаточно сложным делом и в стабильном внешнем окружении, а в 2022 году руководство пережило непростой стресс-тест на устойчивость. Опыт подтолкнул к решению о вхождении в систему налогового мониторинга, внедряемую правительством России.

Результаты

Объединение предприятий в единую структуру позволяла года холдингу и после 2022 года сохранять гибкость в ценообразовании и сроках производства, получая конкурентные преимущества за счет внимания к качеству бизнес-процессов, построению надежных отношений с партнерами и сотрудниками, выделять средства на соблюдение экологических норм, что способствует укреплению ее деловой репутации. Опираясь на данные бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах (Табл. 3, 4) можно сделать вывод о финансовой устойчивости холдинга в условиях внешнего давления на российский рынок, нестабильности непосредственного окружения.

Таблица 3 - Данные бухгалтерского баланса 2022-2023 г. в млрд руб.

АКТИВ			ПАССИВ		
	внеоборотные активы = 13,2 — 8,9:	+162,2		капитал и резервы = 29,1 — 21,9%	+161,8
289,3	оборотные активы = 41,0 — 47,5%	+127,1	289,3	долгосрочные обязательства = 2,1 — 3,5%	+62,4
				краткосрочные обязательства = 23,0 — 54,7%	+65,0

Составлено авторами

Таблица 4 - Данные Отчета о финансовых результатах 2022-2023 г. в млрд руб.

Выручка			Прибыль	Валовая прибыль (убыток) = 55,8 — 46,5%	-64,2
	Выручка = 53,7 — 29,8%	-126,8		прибыль (убыток) = 60,3 — 58%	-43,7
	себестоимость = 2,0 — 3,3%	+62,6		прибыль (убыток) до налогообложения = 52,1 — 56,6%	-40,0
	валовая прибыль = 55,8 — 46,5%	-64,2		Чистая прибыль (убыток) = 42,7 — 59,5%	-29,1
				прибыль (убыток) = 60,3 — 58%	-43,7

Составлено авторами

Сравнивая финансовые показатели компании за 2022 и 2023 годы, можно отметить некоторое снижение ключевых показателей, таких как выручка и чистая прибыль. В 2022 году выручка холдинга составила 152,3 млрд рублей, а чистая прибыль достигла 41,6 млрд рублей. В 2023 году эти показатели снизились до 126,8 млрд рублей выручки и 29,1 млрд рублей чистой прибыли. Несмотря на сокращение доходов и прибыли холдинг в целом сохранил высокий уровень финансовой устойчивости. Рентабельность продаж в 2023 году составляет 34,4%, что свидетельствует о сохранении эффективности операционной деятельности. Чистые активы компании на конец 2023 года достигли 162 млрд рублей, что подтверждает ее способность выполнять свои обязательства и обеспечивать устойчивое развитие.

Рассматривая финансовую устойчивость в последнее время, можно выделить налоговую составляющую. Высокие показатели чистых активов и стабильная рентабельность придают компании значимость в налоговой системе, оказывая влияние на региональные и отраслевые

бюджеты (см.: Табл. 5).

Таблица 5 - Показатели налоговой нагрузки холдинга (млрд.руб.)

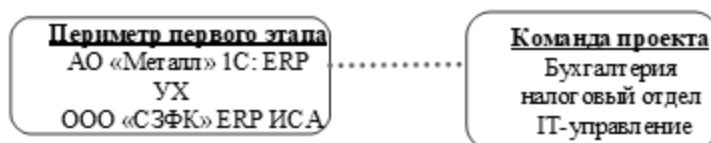
	2023		2022	
Прибыль до налогообложения	50989	100%	114462	100%
Расчетная сумма налога по ставке 20%	10198	20%	22892	20%
Налог на сверхприбыль	4687	9%	x	x
Эффект применения разных ставок налогообложения	652	1%	792	0%
Налоговый эффект расходов не уменьшающих налогооблагаемую базу и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	(538)	1%	(330)	0%
Изменение величины непризнанных вычитаемых временных разниц	124	0%	74	0%
Расход по налогу на прибыль	15123	29%	23428	20%

Составлено авторами

В условиях снижения выручки и прибыли контроль налоговой нагрузки остается важным элементом управления финансовыми потоками предприятий. С учетом уровня доходов и масштабов компании, политических рисков оптимизация налоговых платежей, прозрачность налоговой отчетности и своевременное выполнение обязательств приобретают стратегическое значение.

Однако растущая налоговая нагрузка, в том числе влияние различных налоговых ставок, требует особого внимания к управлению финансовыми потоками. Ситуация осложняется тем, что с 2025 года произойдет переход с ПБУ 4/99 к ФСБУ 4/2023, что внесет изменения в учетную политику и подходы к формированию финансовой отчетности. Эти нововведения увеличат объем данных, подлежащих обработке, и повысят требования к их точности. Поэтому предприятиям холдинга необходим усиленный контроль за учетом и налоговыми обязательствами, чтобы избежать ошибок, адаптироваться к новым стандартам и сохранить устойчивое положение.

В 2023 году после решения о присоединении к системе налогового мониторинга была разработана стратегия автоматизации и повышения прозрачности бизнес-процессов. Были определены предприятия, которые первыми войдут в эксперимент (Рис 1).



Составлено автором

Рисунок 1 - Структура группы вхождения в систему налогового мониторинга

Процесс вхождения в систему налогового мониторинга можно представить следующим образом (см.: Рис. 2).

В рамках перехода компания модернизировала свои учетные системы, включая 1С и ERP ИСА, что обеспечило стандартизацию операций и прозрачность документооборота, провела автоматизацию системы внутреннего контроля (СВК), внедрила электронный архив и интегрировала его с АИС «Налог-3». Особое внимание было уделено автоматизации процессов оценки рисков и выполнения контрольных процедур.

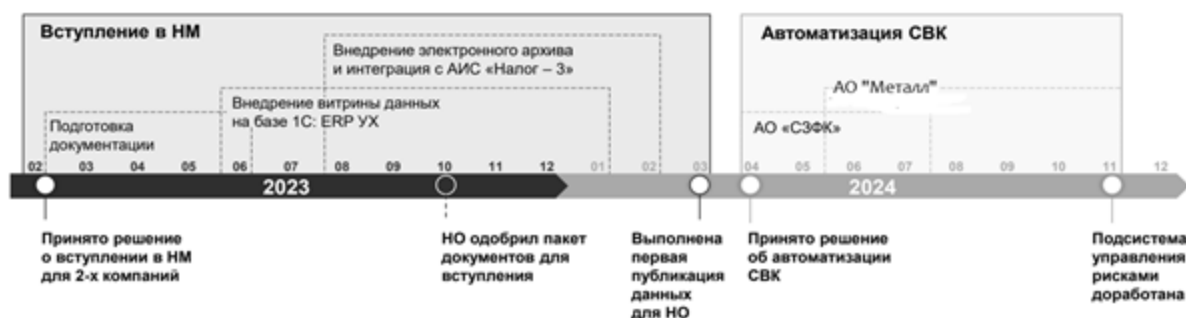


Рисунок 2 - Цепочка вступления в налоговый мониторинг

Эти меры обеспечили оперативный доступ налоговых органов к данным, что позволило отказаться от традиционных налоговых проверок и перейти к интерактивному взаимодействию через налоговых консультантов. Это не только сократило количество запросов от налоговых органов, но и ускорило обработку данных.

Процесс внедрения был сопряжен с определенными сложностями. Среди них можно выделить необходимость установки сертифицированных средств криптографической защиты (СКЗИ) для обеспечения безопасности данных и доработку функционала ERP-систем для интеграции с налоговыми платформами. Подключение к АИС «Налог-3» и превращение функционала налогового мониторинга в функцию предприятий холдинга также вызвало напряжение в команде проекта. К ИТ-отделу, бухгалтерии, налоговому отделу подключались службы ревизии и внутреннего аудита. Присоединение к налоговому мониторингу положило начало процессу изменений холдинга в современную компанию, ориентированную на будущее. Внедрение налогового мониторинга стало и стимулом для модернизации практически всех систем управления.

Заключение

Можно сделать вывод, что налоговый мониторинг является важным шагом на пути к совершенствованию налоговой системы и повышению эффективности налогового администрирования. Суть мониторинга представляет собой изменение взаимодействия налогоплательщика и налогового органа. в условиях повышение уровня автоматизации в обществе. Мониторинг особо выгоден группам компаний, способствуя повышению финансовой прозрачности, он снижает налоговые риски, повышает доверие государства к компаниям.

Ключевые преимущества: упрощение налогового взаимодействия - отмена налоговых проверок и переход на режим налогового контроля с более коротким сроком проверки;

Интерактивное взаимодействие с налоговым органом (быстрое общение) и увеличение скорости решения вопросов, доступ к архиву для инспекторов — уменьшение количества запросов по ПУД;

Дополнительные преимущества: повышение внутренней прозрачности бизнеса; систематизация и оптимизация бизнес-процессов - определение точек СВК (ЦФО, др.), ускорение перехода на ЭДО; Оптимизация процессов в ERP ИСА.

Можно отметить, что для крупных компаний затраты на внедрение не критичны. Однако, функционирование системы требует дальнейшего совершенствования законодательной базы, повышения уровня автоматизации процессов ФНС, расширения возможностей для организаций, стремящихся перейти на налоговый мониторинг.

Библиография

1. Федеральная налоговая служба [Официальный сайт]. Налоговый мониторинг - Москва, 2025. - URL: https://www.nalog.gov.ru/m77/taxation/reference_work/taxmonit/ (дата обращения: 21.01.2025).
2. Федеральная налоговая служба. Налоговый кодекс РФ : [Официальный сайт]. - Москва, 2025. - URL: <https://nalog.garant.ru/fns/nk/> (дата обращения: 01.03.2025).
3. Налоговый мониторинг : [образовательный портал]. - Москва, 2024. - URL: <https://налоговыймониторинг.рф/> (дата обращения: 01.02.2025).
4. CHESCO [Официальный сайт] – URL: <https://checko.ru/search?query=крон&page=6> (дата обращения: 05.02.2025).
5. АО «Дорогобуж». Финансовые показатели : [Официальный сайт]. - Великий Новгород, 2024. - URL: <https://www.acron.ru/investors/performance-highlights/financial-performance/> (дата обращения: 05.08.2024).
6. АО «Дорогобуж» : [Официальный сайт]. - Великий Новгород, 2024. - URL: <https://www.acron.ru/> (дата обращения: 02.12.2024).
7. Налоговый мониторинг, как стимул автоматизации и повышения эффективности. Опыт компаний. - // База знаний «Налоговый мониторинг». Статьи : [Официальный сайт]. - 2025. - URL: <https://налоговыймониторинг.рф/> (дата обращения 09.02.2025).
8. Основы применения системы налогового мониторинга в Российской Федерации на современном этапе / Т. О. Графова [и др.] ; под общей редакцией В. А. Гладченко. - Вестник Таганрогского института управления и экономики, 2025. - №1 (41).
9. Современные тенденции и перспективы развития налогового мониторинга в России / Е. А. Бадеева [и др.] ; под общей редакцией А. А. Машкиной, А. Н. Нагаевой. - Вестник «Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе», 2025. - №1 (33).

Tax Monitoring in Russian Corporate Practice: Challenges and Prospects

Viktor A. Aksenov

PhD in History,
Associate Professor of Finance and Financial Markets Regulation,
Nizhny Novgorod Institute of Management,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,
603057, 46 Gagarin ave., Nizhny Novgorod, Russian Federation;
e-mail: aksv5@rambler.ru

Yuliya A. Zalivalova

Specialist,
Audit&K LLC,
603063, 19 Delovaya str., Nizhny Novgorod, Russian Federation;
e-mail: j.ulia.zalivalova@yandex.ru

Alla M. Yakusheva

PhD in Economics,
Associate Professor of Finance and Financial Markets Regulation,
Nizhny Novgorod Institute of Management,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,
603057, 46 Gagarin ave., Nizhny Novgorod, Russian Federation;
e-mail: alla007@mail.ru

Abstract

In current economic conditions, tax control plays a crucial role in ensuring state budget stability, economic activity transparency, and tax law compliance. Tax monitoring represents one of the innovative forms of tax control. This article presents research findings on the practice of a corporate group comprising diversified multi-profile assets. The holding company's experience demonstrates the possibility of successful operations under unfavorable external economic conditions. Through analysis of financial and economic indicators, the study examines the relationship between external and internal factors influencing the holding's decision to join Russia's tax monitoring system.

For citation

Aksenov V.A., Zalivalova Yu.A., Yakusheva A.M. (2025) Nalogovyy monitoring v praktike rossiyskikh kompaniy: problema i perspektivy [Tax monitoring in Russian corporate practice: challenges and prospects]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (1A), pp. 553-560. DOI: 10.34670/AR.2025.53.80.055

Keywords

Holding company, tax monitoring, project, infrastructure, business diversification, corporate governance.

References

1. Federal Tax Service : [Official website]. Tax monitoring – Moscow, 2025. – URL: https://www.nalog.gov.ru/m77/taxation/reference_work/taxmonit/ (date of access: 2025.01.21.)
2. Federal Tax Service. Tax Code of the Russian Federation : [Official website]. – Moscow, 2025. – URL: <https://nalog.garant.ru/fns/nk/> (date of access: 2025.03.01.)
3. Tax monitoring : [Educational portal]. – Moscow, 2024. – URL: <https://налоговыймониторинг.рф/> (date of access: 2025.02.01.)
4. CHESCO [website] – Text : electronic. – URL: <https://checko.ru/search?query=kron&page=6> (date of access: 2025.02.05.)
5. Dorogobuzh JSC . Financial indicators : [Official website]. – Veliky Novgorod, 2024. – URL: <https://www.cron.ru/investors/performance-highlights/financial-performance/> (date of access: 2024.08.05.)
6. Dorogobuzh JSC : [Official website]. – Veliky Novgorod, 2024. – URL: <https://www.cron.ru/> (date of access: 2024.12.02.)
7. Tax monitoring as an incentive for automation and efficiency improvement. Group's experience. // Knowledge base "Tax monitoring". Articles : official website. – 2025. – URL: <https://налоговыймониторинг.рф/> (date of access: 2025.02.09.)
8. Fundamentals of the application of the tax monitoring system in the Russian Federation at the present stage / T. O. Grafova [et al.] ; edited by V. A. Gladchenko. – Bulletin of the Taganrog Institute of Management and Economics, 2025 №1(41).
9. Current trends and prospects for the development of tax monitoring in Russia / E. A. Badeeva [et al.] ; edited by A. A. Mashkina, A. N. Nagaeva. – Bulletin "Models, systems, networks in economics, technology, nature and society", 2025. №1 (33).