

УДК 338.45:69

DOI: 10.34670/AR.2025.40.56.047

Применение концепции ESG в сфере строительства

Астафьева Ольга Евгеньевна

Кандидат экономических наук
Заведующая кафедрой экономики и управления в строительстве,
Государственный университет управления,
109542, Российская Федерация, Москва, Рязанский просп., 99;
e-mail: oe_astafyeva@guu.ru

Красцына Анастасия Владиславовна

магистрант,
Государственный университет управления,
109542, Российская Федерация, Москва, Рязанский просп., 99;
e-mail: krastsyna@yandex.ru

Аннотация

Представлен анализ тенденций и перспектив развития ESG концепции. Рассмотрены факторы, способствующие реализации инвестиционно-строительных проектов с применением ESG-факторов и определены проблемы, на основе данных респондентов, которые препятствуют применению принципов ESG при изменении бизнес-моделей. Определена роль сегмента зеленых финансов при стимулировании устойчивого развития строительных организаций, интегрирующих концепцию ESG в свою бизнес-модель при разработке стратегии. Выявлены направления государственной поддержки, которые необходимы для стимулирования развития концепции ESG в строительном секторе и масштабирования продуктов зеленого финансирования строительства. Актуальность исследования обусловлена повсеместным распространением модели устойчивого развития, которая формирует практическую необходимость интеграции ESG факторов и принципов в бизнес-модели современных крупных компаний сферы строительства. Предложены меры стимуляции внедрения концепции ESG в организации.

Для цитирования в научных исследованиях

Астафьева О.Е., Красцына А.В. Применение концепции ESG в сфере строительства // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 1А. С. 449-455. DOI: 10.34670/AR.2025.40.56.047

Ключевые слова

Строительство, устойчивое развитие, концепция ESG, зеленое строительство, модель устойчивого развития, зеленое финансирование.

Введение

Для повышения конкурентоспособности продукции, увеличения стоимости бизнеса компании необходимо найти новые возможности развития. Среди инструментов развития и целесообразности рассматривать основанные на ESG-факторах за счет создания процесса интеграции их интеграции в бизнес-модель развития. Цели устойчивого развития напрямую воздействуют на факторы, влияющие на ценность бренда, корпоративный имидж и деловую репутацию организации. Для этого, как один из компонентов, используется ESG концепция, которая должна реализовать принципы устойчивого развития на корпоративном уровне.

По причине актуальности данной концепции развития, строительные организации имеют заинтересованность в совершенствовании модели устойчивого развития, внедрении и учете ESG факторов, принципов и проведении оценки ESG рисков. Внедрение ESG-факторов в устойчивое развитие предприятий проводится с учетом трех ключевых факторов:

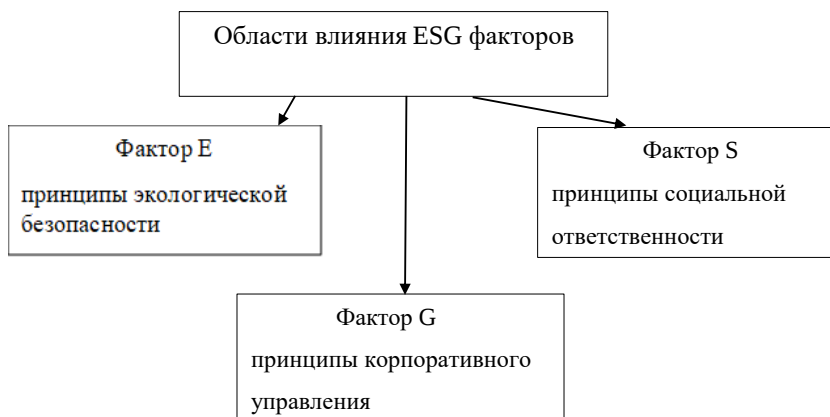


Рисунок 1 - ESG факторы (Составлено автором)

Так, принципы экологической безопасности сводятся не только к соблюдению экологических норм, так как согласится с тем, что данные нормы всецело закрывают потребность в сбережении экологии, не предоставляется возможным, но и действительным сокращением выбросов, экономией ресурсов, стремлением к устойчивым методам производства и разработкой, или совместным финансированием, методов экологического производства работ.

Значимость принципов социальной ответственности, по – нашему мнению, должна иметь преимущество в развитии данной концепции в организации. Сотрудники организации – движущая сила. Определяя вектор развития организации, важно обращать внимание на тех, кто ее «строит», чей труд ее определяет. Так же проработкой принципа социальной ответственности является постановка целей в создании социальных благ, определяющих ценность компании для региона.

Внедрение принципов корпоративного управления дает развитие в привлечении инвесторов, дает быстрый рост, происходит симуляция долгосрочных инвестиций благодаря открытому введению бизнеса, прозрачности отчетности, жесткой антикоррупционной политикой и умению балансировать между мнением всех участников процесса.

Деятельность строительных организаций, в которых учитываются принципы ESG, является инвестиционно привлекательной стратегией развития бизнеса. Она повышает шансы на привлечение дополнительных финансовых и инвестиционных ресурсов, в том числе, со стороны

коммерческих банков и кредиторов. К тому же потенциальные бизнес-партнеры и новые инвесторы/акционеры принимают решения о заключении отношений на основе изучения внутренней корпоративной политики строительной компании в области устойчивого развития [Акташева, Ефремова, Журова, 2023].

Степень развития концепции ESG в России

Интеграция принципов ESG в российской практике однозначно начинается с крупнейших в отрасли компаний, которые имеют для реализации подобных решений ресурсы, фонды для разработок, опытных инициативных специалистов и корпоративную заинтересованность. Такие организации сферы строительства учитывают интересы широкого числа стейкхолдеров, чтобы найти оптимальные пути решения общественных проблем. Выбранная корпоративная политика лишь увеличивает экономическую безопасность строительной компании, несмотря на затраченные для этого средства.

Однако этому препятствует ряд актуальных проблем, связанных, как с дефицитом финансовых и трудовых ресурсов, так и с отсутствием интереса многих собственников и руководителей строительных организаций России к вопросам интеграции концепции ESG при формировании модели устойчивого развития бизнеса [Гузырь, 2022].

Можно выделить следующие факторы внутренней и внешней среды, оказывающие влияние на строительную сферу, которые препятствуют проведению ESG трансформации в систему управления российских организаций [Марголин, Вякина, 2022]:

- низкий уровень информативности организаций и населения о пользе и характеристике ESG политики;
- экологические проблемы накопившись в объеме требуют продолжительных мероприятий и высокого уровня финансирования;
- финансово-экономические сложности организаций, которые откладывают идеи на реализацию проектов, направленных на ESG трансформацию;
- продолжающиеся международные санкционные ограничения, препятствующие обмену информацией и импорта экологического оборудования;
- низкий уровень надежности и устойчивости глобальных цепей поставок;
- высокие риски формирования мирового экономического и финансового кризиса.

Социологические опросы при исследовании тенденций ESG трансформации компаний в России позволили определить следующие барьеры, препятствующие развитию данной модели управления в сфере строительства.

По итогам опроса респондентов была сформирована методика устранения первоначальных барьеров внедрения концепции в крупные строительные организации:

- 1) Включить в повседневную повестку информацию о пользе повестки ESG для организации и граждан, т.е. создать определенную «моду» на подобные проекты.
- 2) Выработать четкую структуру введения производства работ на всех этапах жизненного цикла инвестиционно–строительного проекта для прекращения нарушений целостности экологии.
- 3) Создание государственной поддержки для компаний, внедряющих и следующих тенденциям ESG.
- 4) Создание и обучение инициативной группы в организациях, которая будет внедрять данную концепцию и искать возможные пути ее реализации.

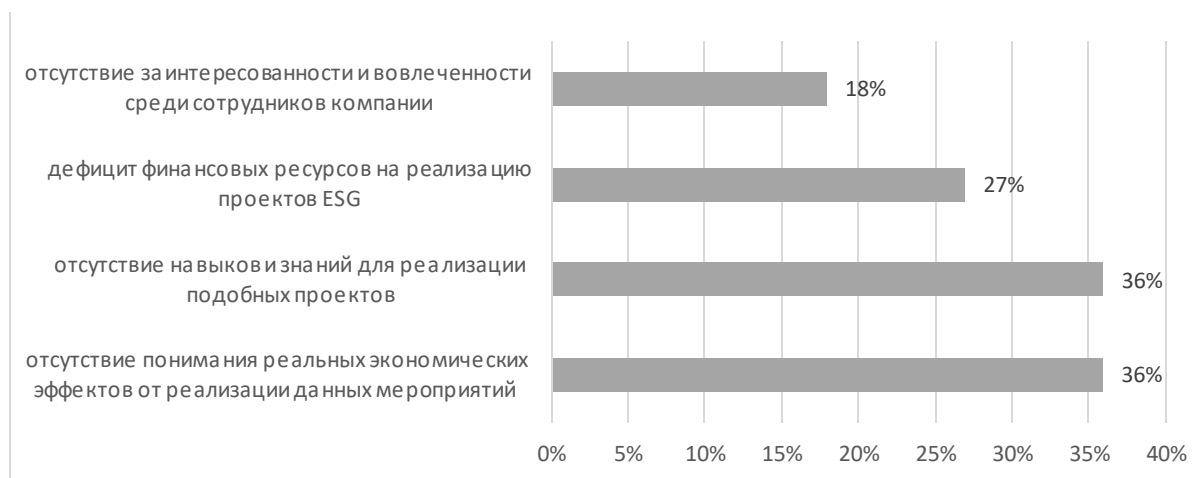


Рисунок 2 - Графическое изображение итогов опроса (Составлено автором на основании данных респондентов)

Анализ инструментов государственного регулирования «зеленого» строительства

Зеленое строительство – это практика строительства и эксплуатации зданий, целью которой является снижение уровня потребления энергетических и материальных ресурсов на протяжении всего жизненного цикла здания: от выбора участка к проектированию, его исследования, проведения коммуникаций, строительству, эксплуатации, ремонту и ликвидации [Соколов, 2021]. Однако главным барьером к развитию зеленого строительства в современной России является недостаток соответствующего финансирования, тем более в условиях нынешней неопределенности относительно логистики, нехватки материалов, их удорожания, и, в целом, зреющей тенденции мирового кризиса.

На графике рис. 3 изображена динамика развития рынка зеленого финансирования в экономике России по объему финансовых ресурсов, привлеченных в проекты устойчивого развития.

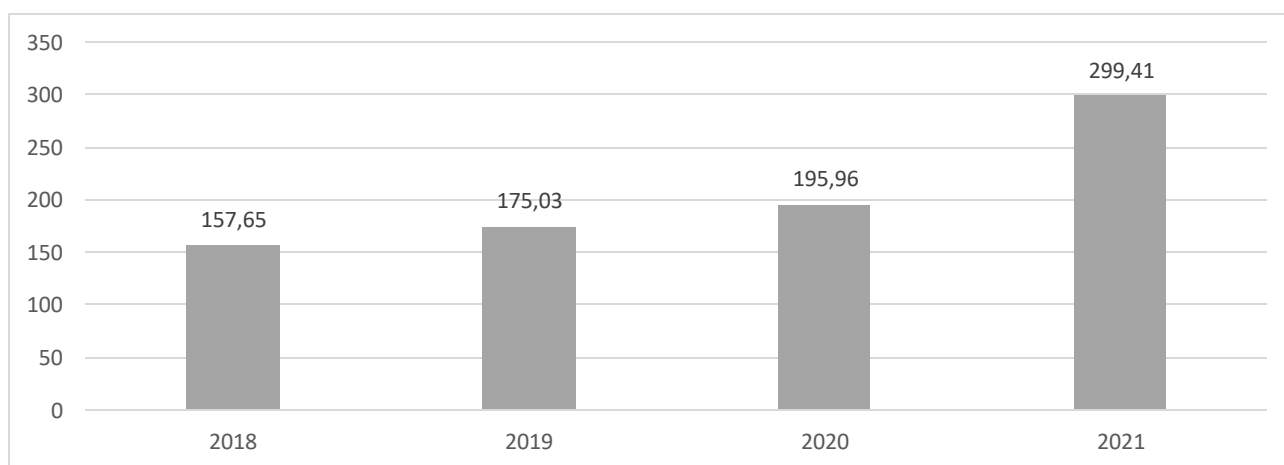


Рисунок 3 - Динамика рынка зеленого финансирования предприятий в России, в млрд. руб. (Источник: [Шевцов, Котряга, Суседенко, 2023])

Однако по оценкам АКРА, объем размещенных в России новых ESG-облигаций в 2022 г. составил более 80 млрд руб., снизившись на 36% по отношению к предыдущему году. Преобладающую долю размещенных ESG-облигаций (80%) занимают «зеленые» облигации [Шевцов, Котряга, Суседенко, 2023].

По нашему мнению, необходимо создание эффективных механизмов государственной поддержки, которые позволят аккумулировать бюджетные и внебюджетные источники для развития зеленого финансирования строительного сектора. Это позволит создать новые банковские и финансовые продукты, направленные на обеспечение реализации проектов зеленого строительства. К тому же, в России сосредоточен высокий потенциал развития зеленых технологий. Например, существуют программы государственной поддержки, направленные на развитие сегмента зеленого финансирования. Для этого используется программно-целевое управление, специализированные фонды, совместное финансирование с коммерческими банками, гранты на зеленые проекты и предоставление государственных субсидий. Благодаря таким инструментам государственной поддержки повышается инвестиционная привлекательность устойчивого развития и проектов зеленой экономики. Это автоматически увеличит заявку строительных компаний на продукты зеленого финансирования.

В дальнейшем необходимо развитие нормативно-правовой системы регулирования сегмента зеленых финансов в экономике. Это позволит увеличить число банковских организаций и небанковских учреждений, которые будут запускать новые продукты устойчивого финансирования для разных отраслей российской экономики, включая строительный сектор. Таким образом, будут созданы основы для развития концепции зеленой экономики в строительном секторе России, что положительно повлияет на охрану окружающей среды и обеспечение экологической безопасности.

Заключение

В результате, применение принципов ESG концепции в сфере строительства позволяет повысить потенциал развития компаний при изменении бизнес-модели развития. Требуется дальнейшая поддержка применения ESG-факторов в рамках реализуемых государственных программ в части разработки мероприятий по стимулированию и повышению заинтересованности бизнес-структур. Важно представить положительное влияние на развитие компаний данной концепции, показать влияние на окупаемость системы устойчивого корпоративного управления. Провести маркетинговую работу с гражданами для стимулирования интереса и участия в подобных проектах как покупатель, что следует из итогов сформированной, по итогам опросов, методики устранения первичных барьеров внедрения концепции. Восполнение финансовых ресурсов с их стороны поможет организациям увеличить объемы инвестиций для зеленого строительства, создающее условия для улучшения экологии в регионах страны. При этом важно акцентировать внимание на стимулирование развития зеленого финансирования, что позволит строительным организациям получить доступ к внешним источникам привлечения финансов, необходимых для финансового обеспечения проектных работ зеленого строительства.

Библиография

1. Шевцов А.О., Котряга Т.П., Суседенко В.В. Динамика зеленого финансирования в РФ // Актуальные вопросы учета и управления в условиях информационной экономики. 2023. № 5. С. 430-439.

2. Акташева М.Н., Ефремова Е.М., Журова Л.И. Проблемы и перспективы развития мирового и российского рынков «зеленого» финансирования // Вестник Международного института рынка. 2023. № 2. С. 15-21.
3. Соколов М.М. Стратегии России по введению трансграничного углеродного регулирования в ЕС // Геоэкономика энергетики. 2021. Т. 15. № 3. С. 84-97.
4. Смотров Т.И., Наролина Т.С., Пургаева И.А., Некрасова Т.А. ESG-трансформация российских предприятий // Современная экономика: проблемы и решения. 2022. № 11 (155). С. 60-73.
5. Гузырь В.В. Инновационная ESG-трансформация фирм как глобальный тренд устойчивого развития // Экономика и управление инновациями. 2022. № 1 (20). С. 33-43.
6. Марголин А.М., Вякина И.В. Риски, вызовы и механизмы ESG-трансформации систем управления // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. Т. 13. № 3. С. 352-368.

Application of the ESG Concept in the Construction Sector

Ol'ga E. Astaf'eva

PhD in Economics,
Head of the Department of Economics and Management in Construction,
State University of Management,
109542, 99, Ryazansky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: oe_astafyeva@guu.ru

Anastasiya V. Krastsyna

Master's Student,
State University of Management,
109542, 99, Ryazansky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: krastsyna@yandex.ru

Abstract

The article analyzes trends and prospects for the development of the ESG concept. Factors facilitating the implementation of investment and construction projects using ESG principles are examined, and challenges hindering the adoption of ESG in business model transformations are identified based on respondent data. The role of green finance in promoting sustainable development of construction companies integrating ESG into their business strategies is outlined. Key areas of government support needed to stimulate ESG adoption in construction and scale green financing solutions are highlighted. The study's relevance stems from the growing global emphasis on sustainable development, which necessitates the integration of ESG factors into the business models of major construction firms. Recommendations for incentivizing ESG implementation in organizations are provided.

For citation

Astaf'eva O.E., Krastsyna A.V. (2025) *Primenenie kontseptsii ESG v sfere stroitel'stva* [Application of the ESG concept in the construction sector]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (1A), pp. 449-455. DOI: 10.34670/AR.2025.40.56.047

Keywords

Construction, sustainable development, ESG concept, green building, sustainable development model, green financing.

References

1. Shevtsov A.O., Kotryaga T.P., Susedenko V.V. Dynamics of green financing in the Russian Federation // Actual issues of accounting and management in the information economy. 2023. No. 5. pp. 430-439.
2. Aktasheva M.N., Efremova E.M., Zhurova L.I. Problems and prospects of development of global and Russian markets of "green" financing // Bulletin of the International Market Institute. 2023. No. 2. pp. 15-21.
3. Sokolov M.M. Russian strategies for the introduction of cross-border carbon regulation in the EU // Geoeconomics of Energy. 2021. Vol. 15. No. 3. pp. 84-97.
4. Smotrova T.I., Narolina T.S., Purgaeva I.A., Nekrasova T.A. ESG-transformation of Russian enterprises // Modern economics: problems and solutions. 2022. No. 11 (155). pp. 60-73.
5. Guzyr V.V. Innovative ESG transformation of firms as a global trend of sustainable development // Economics and innovation management. 2022. No. 1 (20). pp. 33-43.
6. Margolin A.M., Vyakina I.V. Risks, challenges and mechanisms of ESG transformation of management systems // MIR (Modernization. Innovation. Development)