

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2025.42.40.044

Инвестиции в капитальное строительство: проблемы регулирования, доступности жилья и пути их решения

Фомичев Андрей Николаевич

Кандидат экономических наук, профессор,
Московский финансово-промышленный университет "Синергия",
125190, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 80, корп. Г;
Калужский филиал,
Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации,
248016, Российская Федерация, Калуга, ул. Вишневого, 1;
e-mail: an2005a1@yandex.ru

Пасько Владислав Владимирович

Аспирант,
Московский финансово-промышленный университет "Синергия",
125190, Российская Федерация, Москва, Ленинградский просп., 80, корп. Г;
e-mail: funghoul555@gmail.com

Аннотация

Статья посвящена анализу инвестиционной политики в сфере капитального строительства, её роли в развитии экономики и социальной сферы, а также ключевых проблем, которые препятствуют эффективности инвестиционных процессов. В работе рассмотрены функции участников инвестиционного процесса (инвестор, заказчик, застройщик, подрядчик и проектировщик), их взаимодействие и конфликты интересов. Авторы исследуют влияние высокой стоимости жилья и роста ипотечных ставок на инвестиционную активность, а также оценивают соответствие нормативно-правовой базы современным вызовам: бюрократические барьеры, устаревшие стандарты и недостатки в регулировании инноваций. В статье выявлены основные риски — социальная напряженность из-за недоступности жилья, снижение доверия инвесторов и замедление развития отрасли. Предложены меры по оптимизации: упрощение разрешительных процедур, развитие государственных программ доступного жилья, стимулирование внедрения энергоэффективных технологий и усиление контроля за соблюдением норм.

Для цитирования в научных исследованиях

Фомичев А.Н., Пасько В.В. Инвестиции в капитальное строительство: проблемы регулирования, доступности жилья и пути их решения // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 1А. С. 419-427. DOI: 10.34670/AR.2025.42.40.044

Ключевые слова

Строительная отрасль в России, капитальное строительство, инвестиционная политика, нормативно-правовые основы.

Введение

Капитальное строительство играет ключевую роль в социально-экономическом развитии любого государства, обеспечивая формирование инфраструктуры, жилья и объектов промышленности. Инвестиции в эту отрасль выступают основой для обновления основных фондов, повышения конкурентоспособности экономики и удовлетворения потребностей населения в качественных жилищных, медицинских и образовательных объектах. Однако эффективность инвестиционных процессов в строительстве напрямую зависит от сложившейся инвестиционной политики, взаимодействия участников рынка и регулирующей роли государства.

В современных условиях российская строительная отрасль сталкивается с серьезными вызовами: рост цен на жилье, ограниченный доступ к ипотечному кредитованию, бюрократические барьеры и устаревшие нормативные акты, которые тормозят внедрение инноваций и увеличивают риски для инвесторов. Эти факторы создают нестабильность на рынке, снижают инвестиционную привлекательность сектора и усугубляют социальные проблемы, такие как дефицит доступного жилья.

Основное содержание

Цель данной статьи — проанализировать ключевые аспекты инвестиционной политики в капитальном строительстве, оценить роль участников инвестиционного процесса, выявить влияние рыночных и нормативных факторов на инвестиционную активность, а также предложить меры по оптимизации регулирования отрасли. В ходе исследования будут рассмотрены следующие задачи:

- Определение роли инвестиций в развитии строительной отрасли и их взаимосвязь с экономическим благополучием государства.
- Анализ структуры участников инвестиционного процесса и их функциональных обязанностей.
- Изучение влияния высокой стоимости жилья на инвестиционные решения и социальную стабильность.
- Оценка соответствия нормативно-правовой базы современным вызовам, выявление пробелов и предложений по их устранению.

Исследование направлено на формирование рекомендаций, которые могут способствовать повышению эффективности инвестиций в строительство, снижению административных барьеров и стимулированию устойчивого развития отрасли. Результаты работы будут полезны для государственных органов, бизнес-структур и научного сообщества, заинтересованных в оптимизации инвестиционного климата и улучшении качества строительной индустрии.

2. Инвестиции в капитальное строительство. Основные понятия инвестиционной политики.

Сфера капитального строительства оказывает существенное воздействие на экономическое состояние государства. Инвестиционные процессы в этой отрасли играют ключевую роль в успешном развитии, обеспечивая обновление основных фондов как отдельных предприятий, так и отраслей и всей национальной экономики. При эффективной работе строительных организаций инвестиционные средства полностью трансформируются в объекты основного капитала, а продуманная инвестиционная стратегия способствует формированию производственных фондов других секторов экономики.

В структуре капитального строительства основными действующими лицами являются

организации, классифицируемые по выполняемым ими задачам: инвестор, заказчик, застройщик, подрядчик и проектировщик.

Инвестор представляет собой юридическое или физическое лицо, которое направляет собственные, заемные или привлеченные средства на создание или обновление основных фондов. Инвестор может выступать в качестве заказчика, кредитора или покупателя строительной продукции (объекта), а также выполнять функции заказчика или застройщика. Инвестор обладает правом самостоятельного определения объемов, направлений и масштабов инвестиций, выбора организационных форм строительства и привлечения на договорной основе физических и юридических лиц, необходимых для реализации инвестиционного проекта. Он также устанавливает финансовые отношения с другими участниками инвестиционного процесса и делегирует застройщику право управления выделенными ресурсами.

Инвестор вправе вкладывать средства в разнообразные активы: наличные деньги, вклады в банках, акции, государственные и корпоративные облигации, векселя и другие официально признанные ценные бумаги, обращающиеся на фондовом рынке. Кроме того, инвестициями могут выступать движимое и недвижимое имущество, такое как здания, производственные комплексы, транспортные средства, оборудование и прочие материальные активы. К инвестициям относятся и интеллектуальные права, защищенные авторскими свидетельствами на открытия и изобретения, а также земельные наделы и другие природные ресурсы, находящиеся в собственности инвестора и обладающие стоимостью.

Нельзя недооценивать роль других участников инвестиционного процесса.

Заказчик – это организация или частное лицо, ответственное за организацию и управление инвестиционным проектом в сфере строительства, начиная с этапа разработки технико-экономического обоснования (ТЭО) капиталовложений и заканчивая вводом объекта в эксплуатацию или достижением им проектной мощности.

Застройщик – это инвестор либо уполномоченное им юридическое или физическое лицо, реализующее инвестиционный проект капитального строительства. Застройщик обладает правом собственности или правом аренды на земельный участок, предназначенный для застройки, то есть является собственником земли или арендатором. Заказчик, в отличие от застройщика, может использовать землю под застройку только на правах аренды. Застройщик управляет денежными средствами инвестора, направляя их на финансирование строительства. Для организации строительного процесса застройщик предоставляет исходные данные для разработки проектно-сметной документации, заказывает ее разработку, заключает договоры строительного подряда на выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ. Он также осуществляет технический контроль за соблюдением строительных норм и правил, принимает выполненные этапы работ и завершённые объекты, подготавливая их к вводу в эксплуатацию.

Организация, выполняющая строительные работы на основании договора подряда, называется **подрядчиком**. Для осуществления определенных видов деятельности подрядчику необходимо иметь соответствующую лицензию.

Генеральный подрядчик – это компания, которая по договору подряда осуществляет строительство и несёт ответственность перед заказчиком за полное соответствие возведенного объекта условиям соглашения, проектной документации, а также строительным нормам и правилам. Он имеет право привлекать субподрядчиков для выполнения отдельных этапов строительных и монтажных работ и отвечает за качество и уровень специализированных работ, таких как монтаж конструкций, установка технологического оборудования, выполнение сантехнических, электромонтажных и пусконаладочных работ, в течение гарантийного периода

после сдачи объекта в эксплуатацию.

Проектировщик – это организация, занимающаяся проектированием, проведением проектно-изыскательских работ, а также научно-исследовательской деятельностью, связанной с разработкой проектной документации для строительных объектов.

Генеральный проектировщик вправе привлекать специализированные проектные или научно-исследовательские институты для разработки отдельных разделов проекта или проведения научных исследований. При этом генеральный проектировщик несёт полную ответственность за качество проектных решений, технико-экономические показатели объекта строительства и соответствие выполненных подрядчиком работ проектной документации.

Таким образом, ключевая цель инвестора и заказчика заключается в строительстве объекта и его вводе в эксплуатацию в кратчайшие сроки и с минимальными капитальными затратами, чтобы как можно быстрее начать получать доход от эксплуатации объекта.

Главная задача подрядчика – достижение максимальной прибыльности работ. Этого можно добиться двумя способами: за счёт увеличения стоимости строительно-монтажных работ, что приводит к удорожанию строительства, или за счёт внедрения технических усовершенствований. Первый путь проще, но он противоречит интересам инвестора и заказчика, стремящихся к минимизации затрат. Для разрешения этого конфликта интересов необходимы стимулы, объединяющие усилия всех участников строительного процесса для достижения общей цели.

Недоступные цены на жилье в России имеют серьезное влияние на инвестиции в строительную отрасль. Подъем цен на недвижимость создает барьер для многих потенциальных покупателей, что в итоге может снижать спрос на жилищно-строительную продукцию. Это может привести к тому, что разработчики строительных проектов столкнутся с риском не смочь реализовать построенные объекты в установленные сроки. Это в свою очередь может привести к задержкам в выпуске новых проектов и притормаживанию развития строительной отрасли в целом.

Повышение цен на жилье может также отразиться на финансовом положении граждан и их способности приобретать жилье. Если жилье становится недоступным для большинства населения из-за высоких цен, это может привести к уменьшению объемов продаж и ухудшению финансовых показателей строительных компаний. В результате инвесторы могут потерять интерес к вложению средств в эту отрасль из-за нестабильности рынка и риска невозврата инвестиций.

Неподъемная стоимость жилья способна дестабилизировать общественную обстановку. Невозможность приобретения жилья широкими слоями населения чревата ростом недовольства и возникновением социальных волнений, что, в свою очередь, способно спровоцировать ужесточение нормативно-правовой базы в области недвижимости и строительной отрасли, а также применение штрафных мер к застройщикам.

В целом, недоступные цены на жилье негативно влияют на инвестиции в строительную отрасль, поскольку создают нестабильность на рынке, ухудшают финансовое положение компаний и отталкивают потенциальных инвесторов. Для решения этой проблемы необходимо разработать комплексные меры по поддержке доступности жилья, стимулированию развития жилищного строительства и регулированию цен на недвижимость для достижения устойчивого и сбалансированного развития строительной отрасли в России.

Текущую ситуацию на рынке жилья можно оценить, обратившись к статье Валерия Емельянова, опубликованной в “РБК Инвестиции”. В ней упоминается, что сайт Numbeo использует широко известный индекс доступности жилья. Этот индекс анализирует и

сравнивает такие факторы, как цены на недвижимость, ставки по ипотеке, стоимость аренды и уровни доходов в различных городах мира.

Как правило, Москва занимает лидирующие позиции в этом рейтинге (среди городов с наименьшей доступностью жилья), наряду с крупнейшими азиатскими городами. В текущем году к ней присоединились Владивосток, Казань и Самара. Коэффициент доступности для всех этих четырех городов составляет 0,4.

Аналогичный показатель наблюдается в Гонконге, Пекине, Бангкоке, Праге и Рио-де-Жанейро – городах, известных своей дороговизной относительно местных зарплат. Хуже ситуация только в столицах африканских государств, где распространено неформальное жилье.

По данным аналитиков «Дом.РФ», средние ставки в двадцати крупнейших ипотечных банках продемонстрировали рост в период с 30 декабря 2022 года по 24 ноября 2023 года:

- по новостройкам – увеличение с 10,84% до 16,17% (рост на 5,33 процентных пункта);
- по вторичному жилью – повышение с 10,86% до 16,16% (прирост на 5,30 п.п.);
- по льготной ипотеке – подъем с 6,66% до 7,97% (увеличение на 1,33 п.п.);
- по семейной ипотеке – незначительный рост с 5,64% до 5,95% (прибавка на 0,31 п.п.).

В ноябре Сбербанк увеличил минимальную ставку по рыночной ипотеке до 15,6%. В ВТБ диапазон ставок достиг 16,4–16,5%, в Альфа-Банке – 16,69%, а в банке «Открытие» – 14,59–14,89%.

Суть проблемы не в процентных ставках, а в дисбалансе между уровнем доходов граждан и ценами на жилье. Согласно информации Росстата за сентябрь 2023 года, средняя заработная плата по стране составляет Р70 922, в то время как, по данным на ноябрь 2023 года, однокомнатная квартира в среднем оценивается в Р4,6 млн.

3. Нормативно-правовые основы строительной отрасли.

В строительной сфере нормативно-правовая база представляет собой комплекс взаимосвязанных документов, призванных гарантировать безопасность, а также повысить результативность и качество строительных работ на этапах проектирования, использования и демонтажа зданий и сооружений, включая капитальное строительство. Министерство строительства России (Минстрой России) является федеральным органом, ответственным за разработку и реализацию государственной политики в области архитектуры, строительства и градостроительства. Среди нормативных актов, формируемых Минстроем, выделяются Градостроительный кодекс РФ, Технический регламент о безопасности зданий и сооружений (ФЗ № 384 от 30.12.2009), Постановление Правительства РФ № 468 от 21 июня 2010 года, определяющее порядок строительного контроля при строительстве, реконструкции и капитальном ремонте, и другие.

Все законодательные акты, постановления, стандарты и правила, регламентирующие деятельность строительной отрасли, устанавливают границы деятельности организаций, обеспечивают безопасность проведения строительных работ и защищают интересы всех заинтересованных сторон на рынке.

Строительные стандарты и правила могут иметь характер обязательности, носить рекомендательный характер или быть справочными материалами. Обязательные строительные нормативы применяются с учетом установленных пределов – как минимальных, так и максимальных. Рекомендации отражают передовой отечественный и международный опыт. Обязательные требования должны строго соблюдаться на любом строительном объекте, тогда как рекомендации могут адаптироваться в зависимости от возможностей заказчика. Все эти требования устанавливают конкретные параметры для строительных объектов, материалов и

продукции. Важно, чтобы требования строительных норм не противоречили другим отраслям, включая пожарную безопасность, экологию и санитарные нормы. Вопросы защиты окружающей среды регулируются не только строительными нормативами, но и правительственными постановлениями и экологическими службами.

Для проведения комплексного научного анализа необходимо учитывать такие нормативные акты, как Градостроительный кодекс РФ, строительные нормы и правила (СНиП), градостроительные регламенты и другие законы.

Изучение нормативно-правовой базы строительства позволяет определить сильные и слабые стороны в регулировании данной отрасли. К положительным аспектам можно отнести защиту прав потребителей, обеспечение безопасности строительства, а также стимулирование инноваций и развития отрасли. Отрицательные моменты могут включать излишнюю бюрократию, недостатки в законодательстве, проблемы с исполнением и контролем за соблюдением правил и норм.

Исследование нормативно-правовых основ строительной отрасли позволит оценить их соответствие современным вызовам и требованиям, выявить пробелы и противоречия, предложить рекомендации по улучшению законодательства и оптимизации регулирования отрасли.

К числу **преимуществ** относятся:

1. Тщательная регламентация строительной отрасли посредством установленных стандартов и положений, определяющих этапы проектирования и реализации строительных проектов, что благоприятствует поддержанию организованности и гарантирует безопасность строительных объектов.

2. Охрана прав и интересов населения, обеспечиваемая мерами, нацеленными на защиту прав и законных интересов граждан в градостроительной сфере, что помогает избегать нарушений и разногласий.

3. Установление процедур взаимодействия между различными участниками строительного процесса, что прописано правилами согласования, утверждения и контроля строительных проектов, что вкпе способствует координации действий всех участников строительного процесса.

Однако, среди **слабых сторон** можно выделить следующие:

1. Бюрократизм и сложность процедур, в связи с некоторыми излишне сложными положениями кодекса, требующими большого объема документации, что затрудняет и замедляет процессы в строительной сфере.

2. Некоторые нормы и правила кодекса могут быть устаревшими или не учитывать новейшие технологии и требования, что затрудняет инновационное развитие отрасли.

Так, недавняя пандемия выявила недостаточное внимание к инновациям и новым технологиям в стране. Градостроительный кодекс не всегда способствует быстрой интеграции новейших технологий в строительный процесс. Например, с развитием 3D-печати зданий или использованием современных строительных материалов, законодательство может не учитывать особенности и потенциал этих инноваций.

Также градостроительный кодекс порой не предусматривает четких механизмов для ускорения и упрощения процедур разрешения и строительства крупных инфраструктурных объектов, что может замедлять развитие городов и регионов.

Крупные застройщики сталкиваются с проблемой неэффективности регуляторной политики, из-за слишком жестких норм и положений для современных потребностей рынка, что создает излишние административные барьеры и затрудняет развитие индустрии.

Примером таких затрудняющих процесс норм могут послужить процедуры получения разрешительной документации, сложность и траты времени на оформление которых могут сдерживать инвестиции в градостроительные проекты, особенно в условиях быстрого темпа развития технологий и изменяющихся требований рынка.

Устаревшие стандарты и нормы касательно строительных материалов и технологий могут мешать внедрению инновационных и экологически чистых подходов в строительстве, что затрудняет трендовую экологическую инфраструктуру.

3. Недостаточная эффективность контроля и надзора, приводящая к случаям нарушений, что свидетельствует о недостаточной эффективности надзора.

В итоге, хотя градостроительный кодекс РФ обладает рядом сильных сторон, в нем также присутствуют слабости, которые могут требовать дальнейшей оптимизации и усовершенствования для более эффективного функционирования строительной сферы в России. Вышесказанные сложности говорят о недостаточной адаптации строительной отрасли России к современным вызовам.

4. Заключение.

Инвестиционная деятельность в области возведения капитальных объектов играет решающую роль в динамике экономического развития и уровне благосостояния граждан. Исследования демонстрируют, что капиталовложения в строительную сферу не только способствуют обновлению производственных активов, но и подталкивают к развитию сопутствующие отрасли, генерируют новые рабочие места и укрепляют конкурентоспособность народного хозяйства страны. Тем не менее, в нынешних реалиях российский строительный сектор сталкивается с целым рядом проблем, требующих комплексного решения.

Прежде всего, основной трудностью остается высокая цена на жилую недвижимость, которая осложняется увеличением процентов по ипотеке и скромными доходами населения. Это обуславливает падение спроса на жилье, повышение рисков для вкладчиков и ухудшение экономического положения строительных фирм. Обстановка осложняется общественной напряженностью, поскольку недоступность жилья способна стать причиной социальных волнений и ослабления доверия к правительственной политике.

Во-вторых, законодательная база строительной отрасли, хотя и гарантирует безопасность и надежность объектов, характеризуется излишней бюрократией, устаревшими нормативами и недостаточной восприимчивостью к новым разработкам. Процедуры оформления разрешений, сложные требования к документам и отсутствие гибкости в регулировании препятствуют применению передовых технологий (к примеру, 3D-печати, экологически чистых материалов) и увеличивают сроки осуществления проектов. Это не только повышает расходы, но и снижает интерес к инвестициям в данный сектор.

В-третьих, расхождение интересов между участниками инвестиционного процесса (инвесторами, исполнителями, застройщиками) требует создания инструментов для стимулирования взаимодействия. Исполнители, стремясь к прибыли, могут необоснованно завышать расценки, в то время как инвесторы и застройщики заинтересованы в сокращении издержек. Разрешение этой задачи возможно путем внедрения понятных условий договоров, системы поощрений и усиления надзора за соблюдением договорных обязательств.

Для преодоления этих вызовов необходимо реализовать комплекс мер:

- Упрощение регулирования — пересмотр бюрократических процедур, введение электронных сервисов для ускорения согласования проектов, адаптация нормативов к новым технологиям.
- Стимулирование доступности жилья — развитие государственных программ

субсидирования ипотеки, строительство социального жилья, снижение административных барьеров для застройщиков.

- Инновационное развитие — поддержка внедрения современных строительных технологий, включая энергоэффективные материалы и цифровые решения (BIM-технологии), что снизит издержки и сроки реализации проектов.
- Усиление контроля и надзора — повышение эффективности государственного контроля за соблюдением норм, внедрение системы штрафов за нарушения, прозрачность отчетности участников процесса.

Заключение

Преодоление кризисных ситуаций в строительной сфере становится реальным только при условии согласованного взаимодействия между правительством, предпринимательским сообществом и обществом. Исключительно всесторонний подход, включающий в себя модернизацию законодательства с учетом текущих условий, содействие в обеспечении доступности жилья и поощрение новаторства, сможет гарантировать стабильный прогресс отрасли и улучшение уровня жизни граждан. Предложения, представленные в данной статье, способны послужить отправной точкой для формирования стратегий, нацеленных на устранение имеющихся несоответствий и создание благоприятной среды для инвестиций.

Библиография

1. Калошина, С.В. Основы организации и управления в строительстве: учебное пособие / С.В. Калошина, С.А. Сазонова, Д.Н. Сурсанов. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2022. – 192 с.
2. Валерий Емельянов. «РБК Инвестиции». URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/65https://quote.rbc.ru/news/article/656721c29a79476021fff822>
3. 6721c29a79476021fff822?from=copy Нормативные документы в строительстве. URL: https://www.1cbit.ru/blog/normativnye-dokumenty-v-stroitelstve/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F
4. Организация, планирование и управление строительным производством (в вопросах и ответах). Учеб. Пособие / А.Н. Юзefович. – Пермь: Изд-во Перм. гос. техн. ун-та, 2007. – 304 с.
5. Кувалин Д.Б. Почему необходимо поддерживать жилищное строительство // Жилищные стратегии. – 2021. – Том 8. – № 1. – С. 7-9. – doi: 10.18334/zhs.8.1.112447.

Investments in Capital Construction: Regulatory Challenges, Housing Affordability Issues and Solutions

Andrei N. Fomichev

PhD in Economics, Professor,
Moscow Financial-Industrial University "Synergy",
125190, 80, building G, Leningradsky ave., Moscow, Russian Federation;
Kaluga Branch,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,
248016, 1, Vishnevskogo str., Kaluga, Russian Federation;
e-mail: an2005a1@yandex.ru

Vladislav V. Pas'ko

Postgraduate Student,
Moscow Financial-Industrial University "Synergy",
125190, 80, building G, Leningradsky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: funghoul555@gmail.com

Abstract

The article is devoted to the analysis of investment policy in the sphere of capital construction, its role in the development of the economy and social sphere, as well as key problems that hinder the efficiency of investment processes. The paper considers the functions of the participants in the investment process (investor, customer, developer, contractor and designer), their interaction and conflicts of interest. The authors study the impact of high housing costs and rising mortgage rates on investment activity, and also assess the compliance of the regulatory framework with modern challenges: bureaucratic barriers, outdated standards and shortcomings in the regulation of innovation. The article identifies the main risks - social tension due to unaffordable housing, decreased investor confidence and a slowdown in the development of the industry. Optimization measures are proposed: simplification of licensing procedures, development of state affordable housing programs, stimulation of the introduction of energy-efficient technologies and strengthening of control over compliance with standards.

For citation

Fomichev, A.N., Pas'ko, V.V. (2025) Investitsii v kapitalnoe stroitelstvo: problemy regulirovaniya, dostupnosti zhilya i puti ikh resheniya [Investments in Capital Construction: Regulatory Challenges, Housing Affordability Issues and Solutions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (1A), pp. 419-427. DOI: 10.34670/AR.2025.42.40.044

Keywords

Russian construction industry, capital construction, investment policy, regulatory framework

References

1. Kaloshina S.V., Sazonova S.A., Sursanov D.N. (2022). *Osnovy organizatsii i upravleniya v stroitelstve: uchebnoe posobie* [Fundamentals of organization and management in construction: a textbook]. Perm: Izdatel'stvo Perm. nats. issled. politekhn. un-ta, 192 p.
2. Emelyanov V. (n.d.). RBK Investitsii [RBC Investments]. Retrieved from <https://quote.rbc.ru/news/article/656721c29a79476021fff822?from=copy>
3. Normativnye dokumenty v stroitel'stve [Regulatory documents in construction]. (n.d.). Retrieved from https://www.1cbit.ru/blog/normativnye-dokumenty-v-stroitel'stve/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F
4. Yuzefovich A.N. (2007). *Organizatsiya, planirovaniye i upravleniye stroitel'nym proizvodstvom (v voprosakh i otvetakh)* [Organization, planning, and management of construction production (in questions and answers)]. Perm: Izdatel'stvo Perm. gos. tekhn. un-ta, 304 p.
5. Kuvalin D.B. (2021). Pochemu neobkhodimo podderzhivat' zhilishchnoe stroitel'stvo [Why it is necessary to support housing construction]. *Zhilishchnye strategii* [Housing Strategies], 8(1), pp. 7-9. doi: 10.18334/zhs.8.1.112447.