

УДК 33**Специфика управления неконтролируемыми рисками
организации****Тарасов Алексей Николаевич**

Доктор философских наук, профессор,
Липецкий государственный педагогический университет
им. П.П. Семенова-Тян-Шанского,
398020, Российская Федерация, Липецк, ул. Ленина, 42;
e-mail: alexei1997@yandex.ru

Катаев Дмитрий Валентинович

Доктор социологических наук, профессор,
Липецкий государственный педагогический университет
им. П.П. Семенова-Тян-Шанского,
398020, Российская Федерация, Липецк, ул. Ленина, 42;
e-mail: dmitrikataev@rambler.ru

Шамрина Светлана Валерьевна

Студент,
Липецкий государственный педагогический университет
им. П.П. Семенова-Тян-Шанского,
398020, Российская Федерация, Липецк, ул. Ленина, 42;
e-mail: shamrina.svet@yandex.ru

Щиголева Дарья Сергеевна

Студент,
Липецкий государственный педагогический университет
им. П.П. Семенова-Тян-Шанского,
398020, Российская Федерация, Липецк, ул. Ленина, 42;
e-mail: DSchigolewa99@mail.ru

Аннотация

Статья посвящена анализу неконтролируемых рисков, могущих возникнуть в организации, в аспекте выявления эффективных стратегий управления ими. В работе показано, что, на основе накопленного опыта, все примеры неконтролируемых рисков могут быть разделены на четыре основные группы: макроэкономические, общественные, политические и природные. Разбираются конкретные примеры в каждой из указанных групп рисков, а также показана стратегия действий административно-управленческого персонала организации по их нивелированию или же по минимизации последствий реализации конкретного риска. Делается вывод о том, что, в силу специфики

неконтролируемых рисков, общая стратегия по их управлению связана с созданием резервов, помогающих организации сохраниться в условиях реализации риска.

Для цитирования в научных исследованиях

Тарасов А.Н., Катаев Д.В., Шамрина С.В., Щиголева Д.С. Специфика управления неконтролируемыми рисками организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 7А. С. 727-732.

Ключевые слова

Неконтролируемые риски, управление, риск-менеджмент, социокультурная трансформация, переходная эпоха, экономика кризиса, последствия кризиса.

Введение

Деятельность любой организации всегда связана с различными рисками, в особенности в условиях трансформационных процессах современности, фиксируемых многими исследователями [Беляев, 2024, 17; Когай, 2022, 75; Кретов, 2024, 39; Ромах, 2016, 4; Ромах, 2007, 70; Федина, Комков, 2023, 91; Фролова, 2024, 7; Фролова, 2024, 197]. Современная управленческая наука предлагает различные подходы к классификации рисков [Ахмад, 2024, 2600; Иванова, 2024, 78; Тымуль, 2024, 37]. Отдельные из этих подходов носят имена выдающихся представителей управленческой мысли. Так, например, Д. Рамсфелд предложить разделить все риски на группы в зависимости от степени их известности. Существуют и иные классификации, которые в основу кладут самые разные количественные и качественные показатели/критерии.

В рамках настоящей работы остановимся на классификации рисков, предполагающей выделение контролируемых и неконтролируемых среди них. Эта классификация является одной из широко распространённых, поскольку по своей специфике она вбирает элементы многих иных классификаций.

В основу этой классификации положен принцип возможности компании влиять на потенциальное негативное событие. Соответственно, если компания способна поставить под контроль риск какого-либо неблагоприятного события, то речь пойдёт о контролируемом риске и наоборот отсутствие возможности повлиять на негативное событие говорит о неконтролируемом риске.

Основная часть

Прежде всего, заметим, что для понимания того, как управлять неконтролируемыми рисками, необходимо разобраться в их природе. Анализ современной литературы по управлению рисками показывает, что по своей природе контролируемые риски носят характер внутренних. Иными словами, это те риски, которые сопровождают внутренние процессы, идущие в организации. Контролируемые риски потому таковыми и являются, что могут быть весьма успешно отслежены и предупреждены. В этой связи, прогнозирование в деятельности любой организации оказывается эффективным инструментом управления ими.

С другой стороны, неконтролируемые риски в подавляющем большинстве случаев имеют внешнюю природу. Иными словами, их реализация будет означать негативное воздействие на организацию, осуществляемое из вне. Очевидно, что управление контролируемыми рисками в

организации осуществляется гораздо более эффективно, если в качестве критерия эффективности взять степень управляемости и, соответственно, низложение/нивелирование риска или же минимизацию его влияния на дальнейшую работу организации. Неконтролируемые риски, в этой связи, представляют собой тот вид рисков, которые появляются за пределами компании, а потому от неё не зависят.

Специфика управления неконтролируемыми рисками зависит от конкретного их вида, исходя из этого выстраивается стратегия их контроля.

Первый вид неконтролируемых рисков – макроэкономические. Как следует из наименования, этот вид рисков имеет непосредственное отношение к экономической сфере жизни общества и в самом общем понимании этот вид риска имеет отношение к изменению рыночных, макроэкономических показателей. Конкретными примерами макроэкономических рисков выступают курсовые изменения валюты, инфляция или решения макроэкономических регуляторов, могущие повлиять на существенное изменение рынка.

Эти примеры макроэкономических рисков влияют на все виды бизнеса, а потому все организации оказываются вовлечёнными в поле воздействия этих рисков. Ни одна организация не способна повлиять на инфляцию или изменение валютных курсов. Это оказывается способным сделать только некий мегарегулятор, как правило (но не обязательно), имеющий государственно-властную природу. Соответственно, для минимизации последствий воздействия этого риска организация должна накапливать определённый баланс прочности, в виде финансовых ресурсов. Эти финансовые ресурсы в кризисные периоды могут быть вовлечены в мероприятия по минимизации соответствующего риска.

Следующий вид неконтролируемых рисков – это общественные. Этот вид неконтролируемых рисков связан с трансформациями, идущими в конкретном обществе в системе социальных отношений. Конкретными примерами этого вида выступают: повышение уровня безработицы или преступности, изменения, связанные с социальной стратификацией. Общественные риски, будучи неконтролируемыми, тем не менее, несколько отличаются от макроэкономических, поскольку эффект от их влияния является более отложенным во времени. Иными словами, этот вид риска проявляется не сразу, а по прошествии какого-то периода времени. Соответственно, и стратегия работы с этим видом неконтролируемого риска предполагает чёткое следование за ситуацией на рынке, систематический мониторинг этой ситуации. В зависимости от изменения конъюнктуры необходимо адекватное реагирование организации на эти внешние угрозы.

Следующий вид неконтролируемых рисков – политические. Этот вид связан, как с внутренними событиями в конкретной стране, так и с внешними. В последнем случае речь идёт о войнах. Это тот пример политического риска, каковой достаточно сложно минимизировать по последствиям, но возможно спрогнозировать. Соответственно, стратегия управления таким риском будет связана с отслеживанием геополитической ситуации и потенциальным переносом бизнеса в более благоприятное место. Внутренний политический риск связан с изменением конфигурации власти, сменой политических элит, каковая, в свою очередь, способна привести к смене социально-экономической системы. Стратегия управления этим примером риска должна быть связана с переводом всего бизнеса или его части на территории, предсказуемые в политическом отношении.

Четвёртый вид неконтролируемых рисков – природные. Конкретными примерами этого вида выступают природные стихии и нехватка ресурсов по причине их ограниченности. В отличие от трёх, описанных выше видов неконтролируемых рисков, природные выступают одним из самых трудно прогнозируемых. Достаточно сложно предсказать, например, засуху или землетрясение. Соответственно, в данном случае общая рекомендация по управлению такими

рисками связана с накоплением резервов, которые позволят пережить восстановительный период.

Заключение

Итак, специфика неконтролируемых рисков заключается в том, что эти риски трудно предсказуемы. Все известные конкретные примеры таких рисков могут быть разделены на четыре группы: макроэкономические, общественные, политические и природные. Стратегия управления каждым конкретным примером неконтролируемого риска связана с его природой, в зависимости от группы. Однако, общая стратегия, выступающая своеобразным универсальным правилом, связана с накоплением резервов, каковые способны помочь организации пережить период реализации риска.

Библиография

1. Ахмад С. Выявление и оценка рисков в деятельности строительных организаций Сирии // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 5. С. 2599-2620.
2. Беляев Д.А. Постчеловек: философия жизни и смерти. М.: Инфра-М, 2024. 239 с.
3. Иванова Е.А. Внутренний контроль и система управления рисками в организации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 7-1. С. 76-82.
4. Когай Е.А. Проблемы качества жизни и развития демографического потенциала в регионах Центрального Черноземья // Муниципалитет: экономика и управление. 2022. № 4(41). С. 74-80.
5. Кретов Д.В. Специфика российского электорального процесса 2024 года в аспекте выявления особенностей политической культуры россиян // Традиции и инновации в пространстве современной культуры: Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции. Липецк: Липецкий государственный педагогический университет им. П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2024. С. 38-40.
6. Ромах О.В. Колонка редактора // Аналитика культурологии. 2016. № 1(34). С. 4.
7. Ромах О.В. Культурологическое образование в процессах глобализации // Фундаментальные исследования. 2007. № 7. С. 69-72.
8. Тымуль Е.И. Классификация рисков деятельности предприятия: обзор и анализ // Современное состояние экономических систем: управление, развитие, безопасность: Сборник научных трудов IV Международной научно-практической конференции. Тверь: Тверской государственный технический университет, 2024. С. 36-41.
9. Федина Н.В., Комков А.А. Из опыта организации наставничества в школе и в вузе // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Проблемы высшего образования. 2023. № 2. С. 91-94.
10. Фролова Н.А. Основы российской государственности. Липецк: Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2024. 85 с.
11. Фролова Н.А. Политическая коммуникация в XXI веке: переплетение традиций и инноваций // Риски и уязвимости современной социокультурной трансформации: Материалы V Всероссийской с международным участием научно-практической конференции. Липецк: Липецкий государственный педагогический университет имени П.П. Семенова-Тян-Шанского, 2024. С. 196-199.

Specifics of managing uncontrollable risks of an organization

Aleksei N. Tarasov

Doctor of Philosophy,
Associate Professor of the Department of Philosophy,
Political Science and Theology,
Lipetsk State Pedagogical University,
398020, 42, Lenina str., Lipetsk, Russian Federation;
e-mail: alexei1997@yandex.ru

Dmitrii V. Kataev

Doctor of Sociological Sciences, Professor,
Lipetsk State Pedagogical University,
398020, 42, Lenin str., Lipetsk, Russian Federation;
e-mail: dmitrikataev@rambler.ru

Svetlana V. Shamrina

Student,
Lipetsk State Pedagogical University,
398020, 42, Lenin str., Lipetsk, Russian Federation;
e-mail: shamrina.svet@yandex.ru

Dar'ya S. Shchigoleva

Student,
Lipetsk State Pedagogical University,
398020, 42, Lenin str., Lipetsk, Russian Federation;
e-mail: DSchigolewa99@mail.ru

Abstract

The article is devoted to the analysis of uncontrollable risks that may arise in an organization, in terms of identifying effective strategies for managing them. The work shows that, based on accumulated experience, all examples of uncontrollable risks can be divided into four main groups: macroeconomic, social, political and natural. Specific examples in each of the specified risk groups are analyzed, and the strategy of actions of the administrative and managerial personnel of the organization to level them or to minimize the consequences of the implementation of a specific risk is shown. It is concluded that, due to the specifics of uncontrollable risks, the general strategy for their management is associated with the creation of reserves that help the organization survive in the face of risk realization.

For citation

Tarasov A.N., Kataev D.V., Shamrina S.V., Shchigoleva D.S. (2024) Spetsifika upravleniya nekontroliruemymi riskami organizatsii [Specifics of managing uncontrollable risks of an organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (7A), pp. 727-732.

Keywords

Uncontrollable risks, management, risk management, sociocultural transformation, transition era, economics of crisis, consequences of the crisis.

References

1. Ahmad S. (2024) Identification and assessment of risks in the activities of construction organizations in Syria // *Economics, entrepreneurship and law*. T. 14. No. 5. P. 2599-2620.
2. Belyaev D.A. (2024) *Posthuman: philosophy of life and death*. Moscow.: Infra-M. 239 p.

3. Ivanova E.A. (2024) Internal control and risk management system in an organization // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. No. 7-1. P. 76-82.
4. Kogay E.A. (2022) Problems of quality of life and development of demographic potential in the regions of the Central Black Earth Region // Municipality: economics and management. No. 4(41). P. 74-80.
5. Kretov D.V. (2024) Specifics of the Russian electoral process of 2024 in the aspect of identifying the characteristics of the political culture of Russians // Traditions and innovations in the space of modern culture: Materials of the VI All-Russian Scientific and Practical Conference. Lipetsk: Lipetsk State Pedagogical University named after P.P. Semenov-Tyan-Shansky. P. 38-40.
6. Romakh O.V. (2016) Editor's column // Analytics of cultural studies. No. 1(34). S. 4.
7. Romakh O.V. (2007) Cultural education in the processes of globalization // Fundamental Research. No. 7. pp. 69-72.
8. Tymul E.I. (2024) Classification of risks of enterprise activity: review and analysis // Current state of economic systems: management, development, security: Collection of scientific papers of the IV International Scientific and Practical Conference. Tver: Tver State Technical University. P. 36-41.
9. Fedina N.V., Komkov A.A. (2023) From the experience of organizing mentoring at school and university // Bulletin of Voronezh State University. Series: Problems of higher education. No. 2. P. 91-94.
10. Frolova N.A. (2024) Foundations of Russian statehood. Lipetsk: Lipetsk State Pedagogical University named after P.P. Semenov-Tyan-Shansky. 85 p.
11. Frolova N.A. (2024) Political communication in the 21st century: the interweaving of traditions and innovations // Risks and vulnerabilities of modern sociocultural transformation: Materials of the V All-Russian scientific and practical conference with international participation. Lipetsk: Lipetsk State Pedagogical University named after P.P. Semenov-Tyan-Shansky. P. 196-199.