

УДК 338.48**Развитие деятельности санаторно-курортных организаций на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области****Черноморец Анна Борисовна**

Кандидат технических наук,
доцент кафедры управления в сфере туризма и гостиничного бизнеса,
Северо-Западный институт управления РАНХиГС,
199178, Российская Федерация, Санкт-Петербург,
Средний проспект В.О., 57;
e-mail: chernomorets-ab@ranepa.ru

Бурлов Дмитрий Игоревич

Старший преподаватель,
Северо-Западный институт управления РАНХиГС,
199178, Российская Федерация, Санкт-Петербург,
Средний проспект В.О., 57;
Аспирант
Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики,
190020, Российская Федерация, Санкт-Петербург, Лермонтовский пр., 44А;
e-mail: burlov-di@ranepa.ru

Яковлев Александр Романович

Преподаватель,
Северо-Западный институт управления РАНХиГС,
199178, Российская Федерация, Санкт-Петербург,
Средний проспект В.О., 57;
e-mail: yakovlev-ar@ranepa.ru

Каменских Эдуард Александрович

Кандидат экономических наук, доцент,
кафедры управления в сфере туризма и гостиничного бизнеса,
Северо-Западный институт управления РАНХиГС,
199178, Российская Федерация, Санкт-Петербург,
Средний проспект В.О., 57;
e-mail: kamenskikh-ea@ranepa.ru

Статья выполнена в рамках научно-исследовательской работы СЗИУ РАНХиГС № 124020200078-2 от 02.02.2024

Аннотация

Статья представляет ретроспективный анализ развития санаторно-курортных организаций в Ленинградской области, акцентируя их роль в формировании оздоровительного туризма. Рассматриваются исторические этапы становления и расширения услуг, начиная с 1920-х годов, когда были заложены основы общественного здравоохранения региона. Подробно обсуждаются ключевые вехи, такие как послевоенное развитие и трансформация санаториев в постсоветское время, что привело к расширению спектра услуг и адаптации к меняющимся социально-экономическим условиям. Особое внимание уделяется использованию природных ресурсов региона, климатических и ландшафтных факторов, способствующих привлекательности санаториев. Анализируется вклад санаториев в экономику и общественное здравоохранение региона, а также современные вызовы и перспективы сектора, включая внедрение инновационных медицинских технологий и цифровизацию услуг для повышения их конкурентоспособности.

Для цитирования в научных исследованиях

Черноморец А.Б., Бурлов Д.И., Яковлев А.Р., Каменских Э.А. Развитие деятельности санаторно-курортных организаций на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 7А. С. 358-368.

Ключевые слова

Санаторно-курортные организации, Ленинградская область, оздоровительный туризм, история развития, общественное здравоохранение, природные ресурсы, климатические условия, экономическое влияние, инновации, цифровизация, бальнеология, медицинские технологии, устойчивое развитие.

Введение

Создание и раннее развитие санаторно-курортных организаций в Ленинградской области сыграли решающую роль в формировании ландшафта оздоровительного туризма в регионе. В 1923 г. были заложены основы развития санаторно-курортного дела в стране - было создано главное курортное управление Наркомздрава во главе с Н.А. Семашко, а в Ленинграде были организованы санаторно-курортные отделения. В Центральном государственном архиве историко-политических документов Санкт-Петербурга сохранились свидетельства серьезного государственного подхода к сфере сохранения здоровья рабочего класса: для поездки на санаторно-курортное лечение требовалось заявление пациента и последующее медицинское заключение курортно-проверочной комиссии при Губздраве [Развитие туризма в СССР: опыт Ленинграда. Оздоровительный туризм, www...]. В этот период появились структурированные оздоровительные курорты, направленные на укрепление здоровья населения, что соответствовало более широким целям здравоохранения Российской Федерации. Однако, и до 1923 года в регионе создавались санатории. В 1921-1923 годах ЦЕКУБУ (центральная комиссия по улучшению жизни ученых при СНК СССР) открыла санатории для ученых в Детском Селе под Петроградом, там же существовали санатории транспортников и пр., на Каменном острове располагались дома отдыха, в 1918 г. Сестрорецкий курорт, действовавший с 1901 г., передан в ведение Главного курортного управления Наркомата здравоохранения РСФСР, санаторий

пользовался популярностью и специализировался на лечении кардиологических заболеваний. [Секенова, 2020]. Стратегическая направленность на поддержание и укрепление здоровья людей с помощью этих организаций заложила основу для будущего развития курортных услуг региона.

Основная часть

История санаторно-курортной деятельности в Ленинградской области отмечена несколькими ключевыми вехами, которые подчеркивают рост сектора и адаптацию к меняющимся общественным потребностям. Послевоенный период, в частности, характеризовался заметным расширением санаторно-курортных учреждений и внедрением новых форм обслуживания, отражающих прогрессивную траекторию советской бальнеологии. К 1990-м годам создание в Российской Федерации комплексного санаторно-курортного комплекса, не имеющего аналогов в мировой практике, подчеркнуло стратегическую важность этих организаций [Мурзина, Апажихова, 2014]. Эти вехи не только знаменуют собой адаптацию санаторно-курортной деятельности к экономическим и социальным преобразованиям, но и подчеркивают ее непреходящую роль в укреплении здоровья и благополучия населения.

В Ленинградской области санаторно-курортные организации предлагают разнообразный спектр спа- и велнес-услуг, разработанных с учетом различных потребностей и предпочтений в области здравоохранения. Эти услуги часто сочетают традиционные и современные терапевтические методики для улучшения общего самочувствия посетителей. Например, учреждения Курортного района Санкт-Петербурга предоставляют спа-процедуры высокого уровня, включающие медицинские, консультативные и диагностические услуги, а также ряд лечебных процедур. Такой комплексный подход гарантирует гостям получение персонализированной помощи, соответствующей их индивидуальным потребностям. [Мурзина, Апажихова, 2014] Санаторно-курортная терапия, практикуемая в регионе, включает в себя бальнеотерапию, водо- и грязелечение, аппаратную физиотерапию, массаж и лечебную физкультуру, а также другие традиционные методы санаторного лечения. Предлагая такой широкий спектр услуг, эти курорты максимально используют положительный эффект как лечения, так и отдыха, создавая идеальную среду для восстановления и релаксации [Гаврилова, 2013].

Рекреационные и лечебные программы составляют значительную часть предложений на санаторно-курортных курортах Ленинградской области. Эти программы тщательно разработаны для пропаганды здорового образа жизни и содействия реализации планов, ориентированных на оздоровление нации, в санаторно-курортных условиях [Гаврилова, 2013]. Такие программы обычно включают в себя сочетание физических нагрузок, рекомендаций по питанию и упражнений для психического здоровья, все направлено на улучшение общего состояния здоровья и благополучия участников. Суть санаторно-курортного бизнеса заключается в его способности предоставлять рекреационные мероприятия, которые имеют решающее значение для восстановления здоровья населения и предлагать уникальную форму курортного отдыха. Президент Национальной курортной ассоциации академик РАН А.Н. Разумов неоднократно отмечал: «Здоровье – это суммарная, динамическая функция, постоянно меняющаяся во времени, имеющая свои ритмы, амплитуды оптимального состояния и спадов в зависимости от внешних и внутренних факторов. Многочисленные вызовы и угрозы здоровью человека определяют необходимость создания единого программного документа

стратегического планирования, которым, по нашему убеждению, могла бы стать стратегия управления здоровьем населения РФ. Основной целью стратегии является радикальное снижение оттока из популяции здоровых лиц к популяции больных. А также предусматривает переход приоритета здравоохранения из системы, ориентированной только на лечение больных, к профилактике болезней и формированию у населения культуры здоровья».

Сезонные и специализированные санатории в Ленинградской области предлагают посетителям уникальные возможности для участия в целенаправленном оздоровительном опыте в течение всего года. Эти санатории адаптируют свои услуги для удовлетворения конкретных потребностей и предпочтений гостей в разные сезоны, обеспечивая индивидуальный и эффективный оздоровительный опыт. Например, живописное расположение пансионата «Восток б» в Курортном районе, окруженное сосновыми и смешанными лесами, является идеальным фоном для сезонных оздоровительных ретритов. Такие специализированные курорты фокусируются на предоставлении программ, которые решают конкретные проблемы со здоровьем или цели образа жизни, тем самым повышая общую эффективность предлагаемых оздоровительных мероприятий. Используя природную красоту и ресурсы региона, эти курорты обеспечивают обогащающую среду, которая поддерживает как физическое, так и психическое омоложение. [Лихтин, 2022]

Использование местных минеральных вод и лечебных грязей играет ключевую роль в санаторно-курортном комплексе Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Эти гидроминеральные ресурсы составляют основу развития санаториев, предоставляя природные средства, которые исторически значимы для оздоровительной индустрии региона. Санатории используют уникальный состав этих минеральных вод, которые известны своими лечебными свойствами. Так, Сестрорецкий курорт добывает минеральную воду из 2 собственных скважин, расположенных на территории, с глубины 165 м. из Гдовского водоносного горизонта. Эти природные ресурсы тщательно разрабатываются специализированными гидрогеологическими службами для обеспечения их устойчивости и эффективности. Лечебные грязи, добываемые из местных месторождений, используются в различных процедурах, способствующих оздоровлению и релаксации. Используя эти местные ресурсы, санатории не только предлагают традиционные методы лечения, но и способствуют сохранению региональных природных ресурсов.

Вместе с тем, на территории Ленинградской области есть и другие природные лечебные факторы, в настоящее время не используемые для целей санаторно-курортного лечения. Так, в деревне Лопухинка Ломоносовского района существуют радоновые источники и озера и с 1841 действовала водолечебница, не сохранившаяся в настоящее время. В Роспатенте зарегистрированы минеральные воды «Екатерингофская» и «Полюстрово», добываемые из скважин на территории Санкт-Петербурга, однако, не используемые в санаторных целях. В Петергофе до 2013 года действовал санаторий «Петродворец», на территории которого находился бювет с минеральной водой, в настоящее время законсервированный.

Климат и ландшафт Ленинградской области существенно влияют на эффективность и привлекательность ее санаторно-курортных услуг. Умеренный климат региона, характеризующийся мягким летом и относительно мягкой зимой, обеспечивает идеальные условия для круглогодичного оздоровительного лечения [Гаврилова, 2013]. Естественная красота ландшафта с его обширными речными сетями, включая реки Нева, Волхов, Луга и другие, создают безмятежную и спокойную обстановку, а разнообразная флора и фауна области предлагают уникальное сочетание природных элементов, способствующих физическому и

психическому благополучию. Сочетание благоприятного климата и живописных ландшафтов делает Ленинградскую область востребованным местом для любителей оздоровительного отдыха.

Условно авторы выделяют три периода с различной парадигмой функционирования санаторно-курортного комплекса региона (рис.1).

В советский период политика правительства в области здравоохранения существенно влияла на работу и развитие организаций санаторно-курортного обслуживания в Ленинградской области. Санатории и курорты были органично интегрированы в социальную политику государства, выступая в качестве основных компонентов в общей стратегии по улучшению национального здоровья. Эта интеграция была не просто обеспечением досуга и отдыха; это был структурированный подход к повышению производительности труда путем обеспечения физического и психического благополучия. Правительство поручило этим курортам предлагать реабилитационные и профилактические медицинские услуги, делая их доступными для больших слоев населения. Эта доступность была обеспечена посредством политики, которая часто предоставляла бесплатное или высоко субсидированное лечение, усиливая приверженность государства общественному здравоохранению как общественному приоритету.



Рисунок 1 – Изменение парадигмы функционирования регионального санаторно-курортного комплекса (составлено автором на основании [Мурзина, Апажихова, 2014; Севрюков, 2017; Гаврилова, 2013; Лихтин, 2022]).

Такая политика позиционировала организации санаторно-курортного обслуживания как важнейшие компоненты национальной системы здравоохранения, глубоко внедряя их значение в социальную структуру советского общества. Трансформация сектора санаторно-курортного обслуживания в советское время заложила основу для значительных изменений в постсоветский период. После распада СССР переход к рыночной экономике принес с собой как проблемы, так и возможности для этих организаций. Некогда финансируемые и контролируемые государством учреждения должны были адаптироваться к новым экономическим реалиям, которые требовали

от них большей независимости и конкурентоспособности. Этот сдвиг привел к переоценке их услуг и бизнес-моделей, побудив многих принять более современные и разнообразные предложения для привлечения другой клиентуры. Акцент сместился с чисто оздоровительных услуг на более широкий подход к оздоровлению, объединяющий спа и досуговые мероприятия для привлечения как внутренних, так и иностранных туристов. Эти усилия были необходимы для адаптации к новым экономическим и социальным реалиям, гарантируя, что организации санаторно-курортного обслуживания останутся важными участниками экономики и культурной самобытности региона.

Модернизация санаторно-курортных организаций Ленинградской области в частности отмечена внедрением новейшего терапевтического оборудования и процедур. Этот стратегический шаг решает насущную проблему устаревшего медицинского оборудования, нормативный срок службы которого истек примерно у 78% используемых приборов [Лихтин, 2022]. Инвестируя в передовые технологии, эти курорты не только повышают качество обслуживания, но и соответствуют мировым стандартам в области здравоохранения и благополучия. Такая интеграция нового оборудования облегчает внедрение различных инновационных методов лечения, которые отвечают меняющимся потребностям пациентов, тем самым укрепляя репутацию региона как поставщика превосходных терапевтических услуг. В результате санатории могут предлагать более широкий спектр процедур, от традиционной бальнеологии до современной физиотерапии, обеспечивая комплексный уход за своими гостями.

Цифровизация бронирования и персонализация услуг — это преобразующая тенденция, охватывающая санатории Ленинградской области. [Бурлов, 2023]. Внедряя сложные цифровые платформы, эти курорты обеспечивают бесперебойные процессы бронирования и индивидуальный подход для своих гостей. Планируется создать личные учетные записи пациентов на региональном портале, что позволит пользователям выбирать доступные даты, тем самым значительно упростив процесс бронирования. Этот цифровой переход не только оптимизирует операции, но и улучшает качество обслуживания клиентов, предоставляя персонализированные рекомендации и услуги на основе индивидуальных предпочтений и профилей здоровья. В результате гости получают более увлекательный и индивидуальный опыт, что крайне важно в современной конкурентной индустрии оздоровления.

Телемедицина и удаленные решения для оздоровления все чаще становятся неотъемлемыми компонентами санаторно-курортных услуг в Ленинградской области, особенно они зарекомендовали себя в период пандемии COVID-19, когда вырос спрос на безопасные и удобные варианты медицинского обслуживания, которые не только поддерживают непрерывность лечения, но и открывают новые возможности для неинвазивного лечения и мониторинга состояния здоровья на расстоянии. Такой подход кардинально меняет работу санаториев, позволяя им предлагать комплексные и гибкие услуги, отвечающие современным требованиям клиентов [Бурлов, 2023; Морозова, Шамахов, Яковлев, 2023].

Анализ местной и международной клиентуры выявляет динамичную и разнообразную клиентскую базу для организаций санаторно-курортного обслуживания в Ленинградской области. Эти учреждения обслуживают как внутренних туристов, так и иностранных гостей, которые ищут терапевтические преимущества, предлагаемые санаториями и курортами региона. Растущая значимость туристического сектора в социально-экономическом развитии подчеркивает важность привлечения разнообразной клиентуры. Это демографическое разнообразие играет важную роль в формировании предложений услуг и маркетинговых

стратегий этих организаций. Обращаясь к широкому спектру клиентов, санатории могут повысить свое конкурентное преимущество на внутреннем туристическом рынке [Боголюбов, Каменских, 2012].

Изучение тенденций в возрастных группах и приоритетах в области здравоохранения среди клиентов санаторно-курортного обслуживания Ленинградской области выявляет различные закономерности. Предпочтения меняются, при этом разные возрастные группы демонстрируют уникальные приоритеты в области здоровья и благополучия. Например, молодые демографические группы часто отдают приоритет фитнесу и профилактической помощи, в то время как старшие возрастные группы могут сосредоточиться на реабилитации и лечении хронических заболеваний [Лихтин, 2022; Анализ рынка санаторно-курортных услуг РФ, www...]. Эти тенденции требуют корректировки предложений услуг для удовлетворения конкретных потребностей и ожиданий в области здравоохранения различных возрастных групп. Более того, спрос на санаторные услуги в последние годы сместился в сторону более молодого населения, что следует учитывать при формировании предложений. Традиционные курсы санаторного лечения длительностью 21 день популярны у старшей возрастной группы, для более молодых отдыхающих санатории формируют специальные пакетные предложения продолжительностью 14, 10, 7 и даже 3-5 дней [Анализ рынка санаторно-курортных услуг РФ, www...]. Санатории стали встраиваться в такое новое направление развития туризма как «bleisure» (бизнес плюс отдых), когда люди, приезжающие в регион в командировку с рабочими целями, присоединяют к поездке 3-5 личных дней отдыха.

Еще одной тенденцией спроса является потребность жителей мегаполисов и крупных городов отдыхать в экологически чистых районах. Ленинградская область, с ее лесными массивами, песчаными пляжами Финского залива, озерами и целебным климатом, несомненно способна удовлетворить этот запрос [Анализ рынка санаторно-курортных услуг РФ, www...; Любарская, Черноморец, 2023].

Сезонные колебания существенно влияют на предпочтения и требования клиентов, посещающих санатории Ленинградской области. Каждый сезон приносит с собой различные проблемы со здоровьем и желания в плане отдыха, что влияет на спрос на определенные процедуры и мероприятия. Например, зимой может наблюдаться повышенный интерес к терапевтическим сеансам в помещении, в то время как летом привлекаются посетители, увлеченные оздоровительными программами на открытом воздухе [Мурзин, 2009; Кирсанова, 2019]. Для поддержания экономической устойчивости санаторно-курортные организации Ленинградской области должны применять стратегические подходы, которые гарантируют долгосрочный успех. Решающую роль здесь играет финансовое планирование и бюджетирование, которые позволяют сгладить негативный эффект от сезонных колебаний спроса и цен. [Воронин, Батанов, www...].

Заключение

Таким образом, перспективы организаций оздоровительных курортов в регионе выглядят многообещающим, с положительными тенденциями роста. Поскольку сектор продолжает развиваться, особое внимание уделяется стратегическому позиционированию и брендингу, чтобы подчеркнуть уникальные преимущества курортов региона. Это включает в себя понимание и адаптацию к потребностям различных целевых аудиторий, таких как семьи, корпоративные группы и любители оздоровительных процедур. Более того, сотрудничество с

местными сообществами и предприятиями может способствовать более интегрированному туристическому опыту, принося пользу как курортам, так и близлежащим районам. Приняв эти стратегии, организации оздоровительных курортов смогут обеспечить свою устойчивость и успех в постоянно меняющемся ландшафте путешествий.

Библиография

1. Развитие туризма в СССР: опыт Ленинграда. Оздоровительный туризм // Центральный государственный архив историко-политических документов Санкт-Петербурга [Электронный ресурс] URL: <https://spbarchives.ru/leningrad-tourism-health>.
2. Секенова О. И. Историки на отдыхе: повседневная жизнь санаториев ЦЕКУБУ и академии наук в 1920 - 1960-х гг // Тульский научный вестник. Серия История. Языкознание. 2020. №3 (3). С.39-50. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriki-na-otdyhe-povsednevnyaya-zhizn-sanatoriev-tsekubu-i-akademii-nauk-v-1920-1960-h-gg> (дата обращения: 03.09.2024).
3. Санаторно-курортное дело. Социально-культурная сфера // ЦГА СПб. Архивный комитет Санкт-Петербурга [Электронный ресурс] URL: <https://spbarchives.ru/infres/-/archive/cga/guide/153>
4. Мурзина О.Б., Апажихова Н. В. "Рекреативно-оздоровительная деятельность санаторно-курортных учреждений в исторической ретроспективе" Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки, no. 3 (131), 2014, pp. 50-55.
5. Севрюков И.Ю. Совершенствование методов продвижения санаторно-курортных продуктов как локальный инструмент управления: специальность 08.00.05 «Экономика управления народным хозяйством (рекреация и туризм)»: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук; Новосибирский государственный университет экономики и управления. - Новосибирск, 2017. - 165 с.
6. Гаврилова А.Е. Современные тенденции развития организационно-экономической сферы деятельности санаторно-курортного комплекса: на примере Санкт-Петербурга и Ленинградской области: специальность 08.00.05 «Экономика управления народным хозяйством (рекреация и туризм)»: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук; Балтийская академия туризма и предпринимательства. – Санкт-Петербург, 2013. - 202 с.
7. Лихтин Д.А. Стратегии позиционирования санаторно-курортных организаций Санкт-Петербурга и Ленинградской области на рынке внутреннего туризма.// Экономика и управление, vol. 28, no. 12, 2022, pp. 1287-1298.
8. Бурлов, Д. И. Инновационная парадигма экономического роста / Д. И. Бурлов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 3, № 11(140). – С. 209-216. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2023.11.03.026. – EDN LKVCZR.
9. Морозова, М. А. Роль инноваций в развитии туризма / М. А. Морозова, В. А. Шамахов, А. Р. Яковлев // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 3, № 11(140). – С. 202-208. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2023.11.03.025. – EDN GMJUWT.
10. Анализ рынка санаторно-курортных услуг РФ. Федерации [Электронный ресурс] URL: <http://strategy.ru/research/research/37>
11. Любарская, М. А. Интегрированный подход к Развитию туристских экосистем в регионах России / М. А. Любарская, А. Б. Черноморец // Экономический вектор. – 2023. – № 1(32). – С. 61-66. – DOI 10.36807/2411-7269-2023-1-32-61-66. – EDN EDYUAG.
12. Мурзин А.Г. Влияние климата и его изменений на человека в Санкт-Петербурге и Ленинградской области: специальность 25.00.30 - метеорология, климатология, агрометеорология: диссертация на соискание ученой степени кандидата географических наук; Санкт-Петербургский государственный университет. – Санкт-Петербург, 2009. - 191 с.
13. Кирсанова А.А. Клинико-организационные аспекты совершенствования медицинской реабилитации военнослужащих: специальность 14.03.11 - восстановительная медицина, спортивная медицина, лечебная физкультура, курортология и физиотерапия: диссертация на соискание ученой степени кандидата медицинских наук; Военно-медицинская академия имени С. М. Кирова. – Санкт-Петербург, 2019. - 148 с.
14. Воронин Ю. М., Батанов Г. Н. О состоянии и перспективе развития санаторно-курортного обеспечения в Российской Федерации (аналитический доклад) [Электронный ресурс] URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/a75/a7553f9e451c4fc414888bba109ad442.pdf>
15. Боголюбов, В. С. Выявление и структуризация проблем территориального развития туризма как одного из элементов сферы услуг / В. С. Боголюбов, Э. А. Каменских // Интернет-журнал Науковедение. – 2012. – № 4 (13). – С. 7. – EDN PVXEJR.

Development of the activities of sanatorium and resort organizations in the territory of St. Petersburg and the Leningrad region

Anna B. Chernomorets

Candidate in Technical Science,
Associate Professor of the Department of Management
in Tourism and Hotel Business,
Northwest Institute of Management of RANEPa,
199178, 57, Srednii ave. of Vasilievsky Island,
Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: chernomorets-ab@ranepa.ru

Dmitrii I. Burlov

Senior lecturer,
Northwest Institute of Management of RANEPa,
199178, 57, Srednii ave. of Vasilievsky Island,
Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: burlov-di@ranepa.ru

Aleksandr R. Yakovlev

Lecturer,
Northwest Institute of Management of RANEPa,
199178, 57, Srednii ave. of Vasilievsky Island,
Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: yakovlev-ar@ranepa.ru

Eduard A. Kamenskikh

PhD in economics, Associate professor,
Northwest Institute of Management of RANEPa,
199178, 57, Srednii ave. of Vasilievsky Island,
Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: kamenskikh-ea@ranepa.ru

Abstract

The article presents a retrospective analysis of the development of health resort organizations in the Leningrad Region, emphasizing their role in the formation of health tourism. The historical stages of formation and expansion of services are considered, starting from the 1920s, when the foundations of public health care in the region were laid. Key milestones such as post-war development and the transformation of sanatoriums in the post-Soviet period, which led to the expansion of services and adaptation to changing socio-economic conditions, are discussed in detail. Special attention is paid to the utilization of the region's natural resources, climatic and landscape

factors that contribute to the attractiveness of sanatoria. The contribution of sanatoria to the economy and public health of the region is analyzed, as well as the current challenges and prospects of the sector, including the introduction of innovative medical technologies and digitalization of services to improve their competitiveness.

For citation

Chernomorets A.B., Burlov D.I., Yakovlev A.R., Kamenskikh E.A. (2024) Razvitie deyatel'nosti sanatorno-kurortnykh organizatsii na territorii Sankt-Peterburga i Leningradskoi oblasti [Development of the activities of sanatorium and resort organizations in the territory of St. Petersburg and the Leningrad region]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (7A), pp. 358-368.

Keywords

Health resorts, Leningrad Region, health tourism, history of development, public health, natural resources, climatic conditions, economic impact, innovation, digitalization, balneology, medical technologies, sustainable development

References

1. Development of tourism in the USSR: The experience of Leningrad. Health tourism // Central State Archive of Historical and Political Documents of St. Petersburg [Electronic resource]. URL: <https://spbarchives.ru/leningrad-tourism-health>.
2. Sekenova, O. I. (2020). "Historians on vacation: Everyday life of the sanatoria of TSEKUBU and the Academy of Sciences in the 1920s-1960s." *Tula Scientific Bulletin. Series History. Linguistics*, 3(3), 39-50. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriki-na-otdyhe-povsednevnyaya-zhizn-sanatoriev-tsekubu-i-akademii-nauk-v-1920-1960-h-gg> (accessed September 3, 2024).
3. Sanatorium-resort business. Socio-cultural sphere // CGA SPb. Archive Committee of St. Petersburg [Electronic resource]. URL: <https://spbarchives.ru/infres/-/archive/cga/guide/153>.
4. Murzina, O. B., Apazhikova, N. V. (2014). "Recreational and health-improving activities of sanatorium-resort institutions in historical perspective." *Bulletin of Tambov University. Series: Humanities*, no. 3 (131), 50-55.
5. Sevrukov, I. Yu. (2017). "Improvement of promotion methods for sanatorium-resort products as a local management tool: Specialty 08.00.05 'Economics of management in the national economy (recreation and tourism)': Dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences; Novosibirsk State University of Economics and Management." Novosibirsk, 165 p.
6. Gavrilova, A. E. (2013). "Current trends in the development of the organizational and economic sphere of the sanatorium-resort complex: The case of St. Petersburg and the Leningrad region: Specialty 08.00.05 'Economics of management in the national economy (recreation and tourism)': Dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences; Baltic Academy of Tourism and Entrepreneurship." St. Petersburg, 202 p.
7. Likhtin, D. A. (2022). "Strategies for positioning sanatorium-resort organizations in St. Petersburg and the Leningrad region in the domestic tourism market." *Economics and Management*, vol. 28, no. 12, 1287-1298.
8. Burlov, D. I. (2023). "Innovative paradigm of economic growth." *Economics and Management: Problems, Solutions*, 3(11), 209-216. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2023.11.03.026.
9. Morozova, M. A., Shamakov, V. A., Yakovlev, A. R. (2023). "The role of innovations in tourism development." *Economics and Management: Problems, Solutions*, 3(11), 202-208. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2023.11.03.025.
10. Analysis of the market for sanatorium-resort services in the Russian Federation [Electronic resource]. URL: <http://strategy.ru/research/research/37>.
11. Lyubarskaya, M. A., Chernomorets, A. B. (2023). "Integrated approach to the development of tourist ecosystems in regions of Russia." *Economic Vector*, no. 1(32), 61-66. DOI: 10.36807/2411-7269-2023-1-32-61-66.
12. Murzin, A.G. (2009). "The impact of climate and its changes on humans in St. Petersburg and the Leningrad region: Specialty 25.00.30 - meteorology, climatology, agrometeorology: Dissertation for the degree of Candidate of Geographical Sciences; St. Petersburg State University." St. Petersburg, 191 p.
13. Kirsanova, A. A. (2019). "Clinical and organizational aspects of improving medical rehabilitation for military personnel: Specialty 14.03.11 - restorative medicine, sports medicine, therapeutic physical training, resort therapy, and physiotherapy: Dissertation for the degree of Candidate of Medical Sciences; S. M. Kirov Military Medical Academy." St. Petersburg, 148 p.

14. Voronin, Yu. M., Batanov, G. N. (n.d.). "On the state and prospects of sanatorium-resort provision in the Russian Federation (analytical report)." [Electronic resource]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/a75/a7553f9e451c4fc414888bba109ad442.pdf>
15. Bogolyubov, V. S., Kamenskikh, E. A. (2012). "Identification and structuring of problems in the territorial development of tourism as one of the elements of the service sector." *Internet Journal of Scientometrics*, 4(13), 7. EDN PVXEJR.