

УДК 657.1:69

DOI: 10.34670/AR.2024.39.45.070

Интеграция методов управленческого учета и отчетности в строительной сфере: анализ проблемных аспектов и перспективы оптимизации

Михайлов Сергей Сергеевич

Аспирант,
Международный банковский институт им. Анатолия Собчака,
191023, Российская Федерация, Санкт-Петербург, Невский пр., 60;
e-mail: mihailov2828@yandex.ru

Аннотация

В статье исследуются актуальные вопросы интеграции методов управленческого учета и отчетности в строительной отрасли. Автором проводится комплексный анализ проблемных аспектов, связанных с подготовкой и использованием управленческой отчетности застройщиками. Особое внимание уделено исследованию современного состояния управленческого учета в строительстве и выявлению ключевых ограничений, препятствующих повышению эффективности управленческих решений. В работе рассматриваются перспективные направления оптимизации учетных процессов, включая разработку методических инструментов и практических механизмов совершенствования управленческой отчетности. Исследование демонстрирует потенциал интеграции учетных систем для достижения целей устойчивого развития и стратегического управления строительными организациями.

Для цитирования в научных исследованиях

Михайлов С.С. Интеграция методов управленческого учета и отчетности в строительной сфере: анализ проблемных аспектов и перспективы оптимизации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 12А. С. 658-668. DOI: 10.34670/AR.2024.39.45.070

Ключевые слова

Управленческий учет, управленческая отчетность, строительная отрасль, оптимизация процессов, учетные системы, стратегический менеджмент.

Введение

В рамках данной статьи мы будем углубленно исследовать интеграцию методов управленческого учета и отчетности в строительной сфере, акцентируя внимание на анализе проблемных аспектов и перспективах оптимизации данного процесса. В частности, мы сосредоточимся на актуальном направлении — развитии методических и практических инструментов совершенствования процесса подготовки управленческой отчетности застройщиками, основываясь на требованиях Международных стандартов финансовой отчетности (далее по тексту - МСФО). Согласно официальным данным, опубликованным на сайте Федеральной службы государственной статистики, строительная сфера демонстрирует ряд положительных тенденций. В 2023 году в Российской Федерации наблюдается значительный рост числа строительных организаций — застройщиков, который составил 8% по сравнению с предыдущим годом. Этот тренд стал результатом ряда факторов, включая увеличение государственного финансирования инфраструктурных проектов, а также активизацию частных инвестиций в строительный сектор. Если рассмотреть динамику за последние три года, то в 2021 году число строительных организаций увеличилось на 5%, что было связано с восстановлением экономики после пандемии COVID-19 и ростом спроса на жилье. В 2022 году темпы роста замедлились до 3%, что объяснялось экономической нестабильностью и изменениями в законодательстве, влияющими на строительный рынок. Однако в 2023 году ситуация улучшилась, и, согласно статистическим данным, количество зарегистрированных застройщиков достигло рекордных уровней. Таким образом, за три года количество строительных организаций в стране увеличилось в целом на 16%, что свидетельствует о восстановлении и развитии строительной отрасли. Наряду с этим, представляется возможным более подробно проанализировать строительную отрасль, в том числе объем ввода в эксплуатацию жилых зданий. Так, анализ выше представленных данных за 2020, 2021, 2022, 2023 и начало 2024 года позволяет выявить следующие статистические показатели и провести их анализ. В 2020 году, несмотря на влияние пандемии COVID-19, строительная отрасль продемонстрировала устойчивость. Объем ввода в эксплуатацию жилых зданий составил 84,7 млн кв. м, что на 0,5% больше, чем в 2019 году. В 2021 году наблюдался значительный рост, достигнув 95,4 млн кв. м (+12,6% к 2020 году). Рост обусловлен как увеличением спроса на жилье, так и государственной поддержкой строительной отрасли. В 2022 году темпы роста несколько снизились, ввод в эксплуатацию жилых зданий составил 96,5 млн кв. м (+1,1% к 2021 году) [Федеральная служба государственной статистики, 2024].

Данный факт можно объяснить началом геополитической нестабильности и ростом инфляции, которые повлияли на спрос и инвестиционную активность. В 2023 году строительная сфера демонстрирует тенденцию к стабилизации. К середине года ввод в эксплуатацию жилых зданий составил около 88 млн кв. м, что на 8,8% ниже, чем за аналогичный период 2022 года [Федеральная служба государственной статистики, 2024]. Данное снижение может быть связано с постепенным адаптацией к новым экономическим условиям и замедлением темпов роста спроса на жилье. Наблюдается смещение фокуса в сегменте жилой недвижимости в сторону более доступного жилья. Рост цен на стройматериалы и ипотеку стимулирует спрос на небольшие квартиры, что подтверждается статистикой по вводу в эксплуатацию жилых помещений. В начале 2024 года наблюдается тенденция к постепенному восстановлению строительной отрасли. Объем ввода в эксплуатацию жилых зданий за первые три месяца года

составил 23,5 млн кв. м, что на 2,1% выше, чем за аналогичный период 2023 года. Анализ динамики показателей ввода в эксплуатацию жилых зданий позволяет говорить о том, что строительная сфера России сохраняет устойчивость и демонстрирует потенциал для дальнейшего развития.

Данный рост свидетельствует о динамичном развитии строительной отрасли, однако он также поднимает ряд вопросов, связанных с качеством управленческой отчетности. Важно отметить, что застройщики могут быть условно разделены на две основные группы: первая группа включает застройщиков, работающих в области жилищного строительства более 10 лет [Ильясова, Сулейманова, 2023, с. 32]. Данные организации уже имели опыт работы в условиях введенных в 2017 году штрафов и санкций за размещение недостоверной документации по проектам. Вторая группа состоит из застройщиков, работающих в данной сфере менее 10 лет, но более 5 лет, у которых процессы подготовки управленческой отчетности только начинают формироваться. Обе категории застройщиков обязаны размещать достоверную проектную документацию в установленные законодательством сроки, согласно федеральному закону от 30.12.2004 № 214-ФЗ [Федеральный закон от 30.12.2004 N 214-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.09.2024)]. Однако на практике многие застройщики продолжают допускать ошибки в размещаемой проектной документации на этапе активного строительства, что в свою очередь, приводит к наложению штрафов и санкций со стороны уполномоченных государственных контролирующих организаций. Ошибки в проектной документации могут иметь серьезные последствия не только финансового характера, но и могут повлиять на репутацию застройщика, что в дальнейшем может затруднить получение новых контрактов и финансирования. С учетом того, что некоторые параметры проектной документации принимаются во внимание при подготовке управленческой отчетности застройщика, крайне важно исключить распространение ошибок на управленческую отчетность.

Новизна данного исследования заключается в глубоком теоретико-методологическом анализе источников, касающихся проблем, возникающих в процессе подготовки управленческой отчетности застройщиками. В рамках исследования разрабатываются как методические, так и прикладные решения, направленные на устранение выявленных проблем. Это, в свою очередь, должно способствовать улучшению подходов к формированию существенных статей управленческой отчетности застройщиков.

Целью исследования является создание и представление авторских методических и практических инструментов, которые помогут уменьшить риски, связанные с подготовкой недостоверной управленческой отчетности застройщика. Кроме того, исследование затрагивает вопросы оптимизации процессов подготовки управленческой отчетности в условиях сокращения сроков её подготовки.

Материалы и методы

Установлено, что наилучший успех в достижении поставленной цели возможен при грамотно выбранных методах исследования. В этой связи, для достижения необходимых результатов в рамках данного изыскания были применены следующие методы: метод ретроспективного анализа, общеправовые методы изучения, такие как синтез, дедукция,

гипотеза, анализ, частно-научные методы: статистический и системные методы, метод прогнозирования и многие другие методы, наиболее часто применяемые в научных исследованиях.

Литературный обзор

В последние годы в научной литературе наблюдается недостаток внимания к анализу рисков, связанных с подготовкой проектной документации и управленческой отчетности застройщиков. Исследования, проведенные К.Х. Ильясовой [Ильясова, Сулейманова, 2023, с. 35] и Т.З. Сулеймановой [Гумба и др., 2024, с. 58], сосредоточены на этапах подготовки управленческих отчетов, в то время как А.Д. Прокопьева представила требования к данным управленческой отчетности [Прокопьева, 2022, с. 88]. В.Э. Керимов, в свою очередь, рассматривал управленческую отчетность как важный инструмент для выявления и предотвращения финансовых злоупотреблений [Керимов, 2017, с. 15]. Однако все эти исследования имеют общий характер и не учитывают специфические особенности жилищного строительства, а также требования МСФО.С другой стороны, в рамках анализа научной литературы по жилищному строительству, такие исследователи, как Л.Р. Курманова, А.И. Садыкова и Р.Г. Хабибуллин, акцентировали внимание на тенденциях развития этой сферы в современных условиях [Курманова, Садыкова, Хабибуллин, 2021, с. 36]. А.Н. Шулекин описывал проблемы учетно-аналитического обеспечения и формирования системы управления рисками в организациях жилищного строительства [Шулекин, 2015, с. 67]. Однако ни одно из этих исследований не рассматривает особенности развития управленческой отчетности застройщиков с учетом требований МСФО.

В условиях постоянных изменений и волатильности на рынке жилищного строительства, инструменты для усовершенствования подготовки управленческой отчетности остаются крайне актуальными. Например, в последние годы наблюдается рост интереса к внедрению цифровых технологий в процесс подготовки отчетности, что позволяет повысить прозрачность и снизить риски [Гумба и др., 2024, с. 112]. Использование систем автоматизации и аналитических инструментов может существенно улучшить качество данных, что, в свою очередь, способствует более точному управлению проектами и снижению вероятности финансовых нарушений. Важно отметить, что требования МСФО, которые становятся все более актуальными для застройщиков, требуют от них не только соблюдения стандартов отчетности, но и более глубокой интеграции финансовых и нефинансовых показателей. Наряду с этим, Гусакова Е. А. в своих исследованиях акцентирует внимание на важности интеграции методов управленческого учета и отчетности в строительной сфере, подчеркивая, что данная интеграция является ключевым аспектом для повышения эффективности управления строительными проектами [Гусакова, Павлов, 2024, с. 92]. Она указывает на наличие значительных проблем в практическом применении существующих методик, которые зачастую не соответствуют требованиям современных стандартов, таких как МСФО. В частности, Гусакова рассматривает необходимость разработки новых методических и практических инструментов, которые могли бы улучшить процесс подготовки управленческой отчетности застройщиками. Она отмечает, что текущие подходы часто не учитывают специфику строительной отрасли, что приводит к недостаточной прозрачности и сложности в анализе финансовых результатов. Гусакова Е. А. подчеркивает, что для успешной интеграции методов управленческого учета необходимо

учитывать не только финансовые показатели, но и операционные аспекты, такие как управление проектами, ресурсоемкость и временные затраты. Это требует создания комплексной системы учета, которая бы позволяла застройщикам более эффективно планировать и контролировать свои ресурсы. Также Гусакова акцентирует внимание на важности обучения и повышения квалификации специалистов в области управленческого учета, чтобы они могли адекватно применять новые инструменты и методы, соответствующие требованиям МСФО [Гусакова, Павлов, 2024, с. 35]. В заключение, исследователь подчеркивает, что успешная интеграция методов управленческого учета и отчетности будет способствовать не только повышению конкурентоспособности застройщиков, но и улучшению общего состояния строительной отрасли в стране. Таким образом, дальнейшие исследования в области подготовки управленческой отчетности застройщиков должны учитывать как современные требования МСФО, так и специфические риски, присущие жилищному строительству. Это позволит создать более эффективные механизмы управления, способствующие не только повышению финансовой устойчивости компаний, но и улучшению общей ситуации на рынке жилищного строительства. Научные исследования в этой области могут стать основой для разработки рекомендаций по оптимизации процессов подготовки отчетности и управлению рисками, что, безусловно, будет способствовать более устойчивому и эффективному развитию отрасли в целом.

Результаты

Подготовка управленческой отчетности застройщиками в соответствии с МСФО является важным аспектом, который тесно связан с различными этапами строительства, включая подготовку проектной документации. На этом этапе необходимо учитывать множество факторов, которые влияют на качество и достоверность предоставляемой информации. В частности, в России требования к подготовке и размещению проектной документации регламентированы федеральным законом от 30.12.2004 № 214-ФЗ, который обязывает застройщиков публиковать соответствующие документы на платформе «наш.дом.рф» [Единая информационная система жилищного строительства, 2024] в установленные сроки.

Несмотря на наличие четких законодательных норм, существует ряд проблем, которые препятствуют эффективному выполнению этих требований. Во-первых, внутренние процессы у застройщиков зачастую не стандартизированы, что приводит к значительным различиям в подходах к подготовке проектной документации, что может вызвать трудности при проверке и сопоставлении данных, а также увеличивает риск ошибок и недочетов. Во-вторых, процесс формирования проектной документации в большинстве случаев осуществляется вручную. Это создает дополнительные сложности, так как не всегда проводятся контрольные процедуры по ключевым показателям. Например, площадь объекта строительства может быть рассчитана неточно, что в дальнейшем может повлиять на расчет стоимости строительства и оценку его рентабельности. Кроме того, отсутствие автоматизированных систем учета и контроля может привести к тому, что данные о полезной площади объектов, а также о количестве реализованных и зарегистрированных договоров могут оказаться недостоверными. Недостоверная информация, представленная в проектной документации, может иметь серьезные последствия для застройщика.

В соответствии с частью 15 статьи 23 вышеупомянутого федерального закона [Федеральный

закон от 30.12.2004 N 214-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.09.2024)], застройщик может столкнуться с приостановкой своей деятельности, что, в свою очередь, может привести к финансовым потерям и утрате репутации на рынке. Важно отметить, что такая ситуация может негативно сказаться не только на самом застройщике, но и на потребителях, которые могут столкнуться с задержками в реализации проектов и, как следствие, с проблемами в получении жилья. Наряду с вышеизложенным, для минимизации рисков, связанных с деятельностью застройщиков, необходимо разработать эффективные контрольные процедуры, которые обеспечат сопоставление данных, указанных в проектной документации, с первоисточниками информации. Считаем, что данный этап позволит проверить их соответствие утвержденной или измененной технической документации, касающейся конкретного строительного проекта. Наряду с этим, внутренние контрольные процедуры должны быть организованы на пересечении этих двух процессов, поскольку риски, возникающие на этапе подготовки проектной документации, могут передаваться в процесс формирования управленческой отчетности. Таким образом, ошибки или неточности, допущенные на начальном этапе, влияют на качество и достоверность входящих данных, используемых при составлении отчетности застройщика. Так, для подготовки управленческой отчетности в соответствии с требованиями МСФО на отчетную дату необходимо учитывать несколько ключевых аспектов, касающихся производственного процесса строительства объекта. Неправильные или неполные данные в этих областях могут оказать значительное влияние на важные статьи управленческой отчетности застройщика. Во-первых, необходимо уточнить площади возводимого объекта. Эти данные обычно указываются в проектной декларации, однако они могут не совпадать с итоговыми показателями, зафиксированными в документации проекта, прошедшей экспертизу на момент отчетной даты. Это несоответствие может привести к искажению финансовых показателей. Во-вторых, процент готовности объекта на отчетную дату не публикуется официально. Тем не менее, его можно рассчитать различными методами. Например, этот процент может быть определен как доля выполненных строительных работ относительно сметы, либо как отношение фактических денежных затрат к общему бюджету проекта на момент отчетной даты. Эти данные критически важны для оценки текущего состояния проекта и его финансовой устойчивости. Также следует учитывать намерения руководства по дальнейшему использованию площадей возводимого объекта. Эти намерения не подлежат обязательной публикации, но они играют важную роль при формировании финансовой модели проекта. Понимание будущего использования объекта позволяет более точно оценить его стоимость и потенциальные доходы. Кроме того, информация о реализованной площади за отчетный период может быть собрана на основе данных о зарегистрированных договорах долевого участия (ДДУ), которые фиксируются в Едином государственном реестре недвижимости (ЕГРН). Эти данные позволяют оценить уровень продаж и интерес со стороны потребителей. Наконец, статус проекта строительства на отчетную дату включает в себя не только текущее состояние работ, но и реестр земельных участков, на которых ведется строительство, а также любые изменения и планы по его дальнейшему развитию. Среди наиболее значимых статей этой отчетности можно выделить несколько основных компонентов: выручка от реализации строящихся объектов, себестоимость реализованных объектов, запасы и инвестиционная собственность. Эти статьи не только

отражают финансовые результаты компании, но и помогают менеджменту принимать обоснованные решения.

Выручка от реализации строящихся объектов жилищного строительства является важнейшим показателем, поскольку она напрямую связана с объемами продаж и финансами компании. Для корректного учета выручки по МСФО необходимо точно определить количество реализованной площади в виде зарегистрированных договоров долевого участия (ДДУ) за отчетный период, что в свою очередь, требует тщательного контроля и учета всех сделок, поскольку ошибки в расчетах могут привести к искажению финансовой отчетности и, как следствие, к неверным управленческим решениям.

Себестоимость реализованных строящихся объектов также имеет критическое значение. Она включает в себя все затраты, связанные с возведением жилья, и должна быть точно рассчитана для каждого проекта. Важно понимать полезные площади объектов на отчетную дату, так как это влияет на распределение общих расходов. Например, если застройщик планирует сдавать часть возводимых объектов в аренду, необходимо учитывать, как эти площади будут влиять на себестоимость и запасы. Это может потребовать дополнительного анализа и пересмотра распределения затрат между статьями запасов и инвестиционной собственностью.

Запасы в управленческой отчетности представляют собой неотъемлемую часть, так как они отражают незавершенное строительство и материалы, которые еще не были использованы. Эффективное управление запасами позволяет строительным компаниям минимизировать затраты и оптимизировать процессы. Инвестиционная собственность, в свою очередь, включает объекты, которые компания планирует использовать в качестве долгосрочных активов, что также требует тщательного учета и оценки.

Методологически организовать сверку показателей производственной деятельности застройщика с данными, представленными ответственными подразделениями, является сложной задачей. Это требует наличия надлежащим образом оформленных промежуточных внутренних форм управленческой отчетности. Без такой структуры невозможно достоверно сформировать управленческую отчетность, соответствующую требованиям МСФО. В результате проведенного исследования мы пришли к выводу о целесообразности комплексного применения различных инструментов для повышения качества подготовки управленческой отчетности застройщика. Это связано с необходимостью соответствовать требованиям Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и сокращения сроков подготовки отчетности, что в свою очередь требует внедрения эффективных внутренних контрольных процедур. В дальнейшем я подробно рассмотрю составляющие данного комплексного методического и практического инструментария, которые могут быть использованы для обеспечения надежности и актуальности данных, предоставляемых по проектам строительства.

Первым важным элементом нашего комплексного инструментария является положение о проведении внутренних контрольных процедур. Эти процедуры должны быть неотъемлемой частью процесса формирования управленческой отчетности и включать обязательные контрольные точки. В частности, контроль должен осуществляться на трех ключевых этапах: получение входящей информации, обработка собранных данных и формирование итоговых отчетов. Важно, чтобы эти процедуры выполнялись работниками трех основных подразделений: производственного, подразделения, отвечающего за подготовку управленческой отчетности, и службы внутреннего контроля. Это позволит обеспечить

прозрачность и достоверность информации на каждом этапе подготовки отчетности.

Вторым элементом является регламент процесса планирования подготовки управленческой отчетности для строительной организации. Этот регламент должен включать четкие временные рамки, ответственных лиц и последовательность действий, необходимых для подготовки отчетности. Он должен быть адаптирован к специфике строительной отрасли, учитывая особенности проектирования, строительства и финансирования. Важно, чтобы все участники процесса были вовлечены и понимали свои роли и обязанности, что позволит избежать задержек и недоразумений. Третьим элементом нашего инструментария является регламент процесса предоставления информации смежными подразделениями. Этот регламент должен определять порядок и сроки предоставления данных, необходимых для подготовки управленческой отчетности. Он также должен включать встроенные элементы контроля, которые помогут обеспечить своевременность и точность предоставляемой информации. Например, можно установить регулярные сроки для предоставления отчетов от смежных подразделений, а также определить ответственных за сбор и обработку данных. В дополнение к вышеописанным элементам, важно разработать шаблоны внутренних управленческих отчетов, которые будут служить основой для контроля и анализа данных. Эти шаблоны должны быть унифицированными и включать все необходимые показатели, соответствующие требованиям МСФО. Например, в отчетах могут быть предусмотрены разделы для анализа затрат, доходов, а также для оценки выполнения ключевых показателей эффективности (KPI).

Таким образом, комплексный методический и практический инструментарий, описанный выше, представляет собой важный шаг к повышению качества управленческой отчетности застройщика. Он не только соответствует требованиям МСФО, но и способствует улучшению внутреннего контроля, что в конечном итоге приведет к более эффективному управлению проектами и ресурсами. Системный подход к организации отчетности позволит застройщикам более оперативно реагировать на изменения в рыночной среде и принимать обоснованные управленческие решения.

Обсуждение

В ходе проведенного экспериментального исследования были выявлены ряд значительных проблем, касающихся процесса подготовки управленческой отчетности в строительных организациях. Основное внимание было уделено установлению первопричин этих проблем, что позволило глубже понять, какие факторы влияют на качество и достоверность предоставляемой информации. В результате анализа было разработано комплексное решение, включающее как методический, так и практический инструментарий, который направлен на устранение выявленных недостатков.

Заключение

Разработанный комплексный теоретико-методологический и практический инструментарий, предназначенный для подготовки управленческой отчетности застройщиков, представляет собой важный шаг к улучшению прозрачности и достоверности данных, используемых в этой сфере. Представленный в рамках данного изыскания инструментарий может быть адаптирован под процессы каждого застройщика. Важным аспектом является обеспечение корректности расчетов на основе актуальных данных о ходе строительных

проектов на момент составления отчетности. Проведенное исследование процесса подготовки управленческой отчетности застройщика с учетом требований МСФО выявило ряд проблем, с которыми сталкиваются компании в данной области. К числу таких проблем можно отнести недостаток автоматизации процессов, что приводит к увеличению времени на подготовку отчетности, а также к рискам ошибок в данных. Развитие инструментов совершенствования подготовки управленческой отчетности становится особенно актуальным в условиях постоянного сокращения сроков, что, в свою очередь, требует от руководства застройщиков высокой степени оперативности и точности. Эффективная управленческая отчетность, основанная на достоверных данных, предоставляет руководству возможность принимать обоснованные решения, что в конечном итоге влияет на финансовые результаты компании и ее конкурентоспособность на рынке.

Библиография

1. Федеральный закон от 30.12.2004 N 214-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.09.2024) // «Собрание законодательства РФ», 03.01.2005, N 1 (часть 1), ст. 40
2. Керимов В.Э. Управленческая отчетность – информационная база для выявления и предупреждения финансовых злоупотреблений в агрохолдингах / В.Э. Керимов // Бухучет в сельском хозяйстве. 2017. № 7. С. 58–63.
3. Гусакова, Е. А. Основы организации и управления в строительстве : учебник и практикум для вузов / Е. А. Гусакова, А. С. Павлов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 648 с.
4. Гусакова, Е. А. Управление проектами в строительстве : учебник для вузов / Е. А. Гусакова, А. С. Павлов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 264 с.
5. Ильясова К.Х. Управленческая отчетность в системах управления и планирования на предприятии: особенности формирования и содержательные параметры / К.Х. Ильясова, Т.З. Сулейманова // Известия Чеченского государственного педагогического университета Серия 1. Гуманитарные и общественные науки. 2023. № 3(43). С. 94–101.
6. Курманова Л.Р. Тенденции развития сферы жилищного строительства в современных условиях / Л.Р. Курманова А.И. Садыкова, Р.Г. Хабибуллин // Инновационное развитие экономики. 2021. № 5(65). С. 105–113
7. Прокопьева А.Д. Требования к информации, формируемой в управленческой отчетности / А.Д. Прокопьева // Новый путь российской экономики: импортозамещение, инновационность, экономическая безопасность. Сборник статей Международной научно-практической конференции, Воронеж, 15 декабря 2022 года. Уфа: Общество с ограниченной ответственностью «Аэтерна», 2022. С. 67–70.
8. Шулекин А.Н. Жилищное строительство в Российской Федерации: современное состояние, проблемы и перспективы развития / А.Н. Шулекин, Е.Н. Шулекина. Курск : Закрытое акционерное общество «Университетская книга», 2023. 252 с.
9. Шулекин А.Н. Проблемы учетно-аналитического обеспечения деятельности и информационной открытости организаций-застройщиков в области жилищного строительства / А.Н. Шулекин // Финансовая наука на службе Отечеству в период Великой Отечественной войны и в мирное время : Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, состоявшейся в рамках Всероссийского фестиваля науки, Новосибирск, 09 октября 2015 года. Новосибирск : Сибирская академия финансов и банковского дела, 2015. С. 75–81.
10. Шулекин А.Н. Формирование системы управления рисками в организациях жилищного строительства в целях повышения их стратегической устойчивости / А.Н. Шулекин // Непрерывное профессиональное образование: теория и практика. Сборник научных статей по материалам IX Международной научнопрактической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов, Новосибирск, 23 марта 2018 года. Новосибирск : Сибирская академия финансов и банковского дела, 2018. С. 284–288
11. Экономика строительства : учебник и практикум для вузов / Х. М. Гумба [и др.] ; под общей редакцией Х. М. Гумба. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 541 с.
12. Федеральная служба государственной статистики // Электронный ресурс. Режим доступа: URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения 16.09.2024).
13. Единая информационная система жилищного строительства // Электронный ресурс. Режим доступа: URL: <https://xn--80az8a.xn--d1aqf.xn--p1ai/> (дата обращения 18.09.2024).

Integration of Management Accounting and Reporting Methods in Construction: Problem Analysis and Optimization Prospects

Sergei S. Mikhailov

Postgraduate Student,
Anatoly Sobchak International Banking Institute,
191023, 60 Nevsky ave., Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: mihailov2828@yandex.ru

Abstract

The study examines current issues of integrating management accounting and reporting methods in the construction industry. The author conducts a comprehensive analysis of problematic aspects related to the preparation and use of management reporting by developers. Particular attention is paid to investigating the current state of management accounting in construction and identifying key constraints that hinder the improvement of managerial decision-making efficiency. The work explores promising directions for optimizing accounting processes, including the development of methodological tools and practical mechanisms for enhancing management reporting. The research demonstrates the potential of accounting systems integration for achieving sustainable development goals and strategic management of construction organizations.

For citation

Mikhailov, S.S. (2024). Integratsiya metodov upravlencheskogo ucheta i otchetnosti v stroitel'noy sfere: analiz problemnykh aspektov i perspektivy optimizatsii [Integration of management accounting and reporting methods in construction: problem analysis and optimization prospects]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (12A), pp. 658-668. DOI: 10.34670/AR.2024.39.45.070

Keywords

Management accounting, management reporting, construction industry, process optimization, accounting systems, strategic management

Referents

1. Federal Law No. 214-FZ of 12/30/2004 (as amended on 08.08.2024) "On Participation in the Shared Construction of Apartment Buildings and Other Real Estate Objects and on Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation" (with amendments and Additions, intro. effective from 08.09.2024) // "Collection of legislation of the Russian Federation", 03.01.2005, N 1 (part 1), art. 40
2. Kerimov V.E. Managerial reporting – an information base for the identification and prevention of financial abuses in agricultural holdings / V.E. Kerimov // *Accounting in agriculture*. 2017. No. 7. pp. 58-63.
3. Gusakova, E. A. Fundamentals of organization and management in construction : textbook and workshop for universities / E. A. Gusakova, A. S. Pavlov. — 2nd ed., reprint. and add. — Moscow : Yurait Publishing House, 2024. — 648 p.
4. Gusakova, E. A. Project management in construction : textbook for universities / E. A. Gusakova, A. S. Pavlov. — 2nd ed., reprint. and add. — Moscow : Yurait Publishing House, 2024. — 264 p.
5. Ilyasova K.H. Managerial reporting in management and planning systems at the enterprise: features of formation and content parameters / K.H. Ilyasova, T.Z. Suleymanova // *Proceedings of the Chechen State Pedagogical University Series 1. Humanities and Social Sciences*. 2023. No. 3(43). pp. 94-101.
6. Kurmanova L.R. Trends in the development of housing construction in modern conditions / L.R. Kurmanova A.I.

-
- Sadykova, R.G. Khabibullin // Innovative development of the economy. 2021. No. 5(65). pp. 105-113
7. Prokopyeva A.D. Requirements for information generated in management reporting / A.D. Prokopyeva // New way of the Russian economy: import substitution, innovation, economic security. Collection of articles of the International Scientific and Practical Conference, Voronezh, December 15, 2022. Ufa: Aeterna Limited Liability Company, 2022. pp. 67-70.
 8. Shulekin A.N. Housing construction in the Russian Federation: current state, problems and prospects of development / A.N. Shulekin, E.N. Shulekina. Kursk : Closed Joint Stock Company "University Book", 2023. 252 p.
 9. Shulekin A.N. Problems of accounting and analytical support for the activities and information openness of real estate developers in the field of housing construction / A.N. Shulekin // Financial science in the service of the Fatherland during the Great Patriotic War and in peacetime : A collection of scientific papers based on the materials of the International scientific and practical conference of students, postgraduates and young scientists, held within the framework of the All-Russian Science Festival, Novosibirsk, October 09, 2015. Novosibirsk : Siberian Academy of Finance and Banking, 2015. pp. 75-81.
 10. Shulekin A.N. Formation of a risk management system in housing construction organizations in order to increase their strategic sustainability / A.N. Shulekin // Continuing professional education: theory and practice. Collection of scientific articles based on the materials of the IX International Scientific and Practical Conference of Teachers, graduate Students, undergraduates and students, Novosibirsk, March 23, 2018. Novosibirsk : Siberian Academy of Finance and Banking, 2018. pp. 284-288
 11. Economics of construction: textbook and workshop for universities / H. M. Gumba [et al.]; edited by H. M. Gumba. — 5th ed., reprint. and add. — Moscow : Yurait Publishing House, 2024. — 541 p.
 12. Federal State Statistics Service // An electronic resource. Access mode: URL: <https://rosstat.gov.ru> / (accessed 09/16/2024).
 13. Unified information system of housing construction // An electronic resource. Access mode: URL: <https://xn--80az8a.xn--d1aqf.xn--p1ai> / (accessed 09/18/2024).
-