

УДК 614.8 «363»:616.89

DOI: 10.34670/AR.2023.50.43.072

**Организация работы медицинской организации  
стационарного типа в чрезвычайных ситуациях  
(организационные и экономические аспекты)**

**Полиданов Максим Андреевич**

Лаборант кафедры мобилизационной подготовки здравоохранения и медицины катастроф,  
Саратовский государственный медицинский университет,  
410012, Российская Федерация, Саратов, ул. Большая Казачья, 112;  
e-mail: maksim.polidanoff@yandex.ru

**Масляков Владимир Владимирович**

Доктор медицинских наук,  
профессор,  
профессор кафедры мобилизационной подготовки здравоохранения и медицины катастроф,  
Саратовский государственный медицинский университет,  
410012, Российская Федерация, Саратов, ул. Большая Казачья, 112;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

**Атавова Алена Артуровна**

Студент,  
Саратовский государственный медицинский университет,  
410012, Российская Федерация, Саратов, ул. Большая Казачья, 112;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

**Поликарпов Дмитрий Александрович**

Аспирант,  
Саратовский государственный медицинский университет,  
410012, Российская Федерация, Саратов, ул. Большая Казачья, 112;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

**Пименова Анастасия Александровна**

Аспирант,  
Саратовский государственный медицинский университет,  
410012, Российская Федерация, Саратов, ул. Большая Казачья, 112;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

**Аннотация**

В условиях современного мира, где чрезвычайные ситуации становятся все более распространенными, организация работы стационара в таких условиях является актуальной проблемой. Чрезвычайные ситуации могут быть вызваны различными факторами, такими как природные катастрофы, террористические акты или пандемии. В таких случаях стационары должны быть готовы эффективно и организованно функционировать для предоставления необходимой помощи пострадавшим. В статье обсуждаются организационные и клинические аспекты работы стационаров в условиях чрезвычайных ситуаций. Предлагаются рекомендации по повышению эффективности и готовности медицинских организаций, а также подробно описаны планы действия медицинского персонала при гражданской обороне и при чрезвычайных ситуациях. Необходимо сказать, что организация работы стационара в чрезвычайных ситуациях является сложным и ответственным процессом. Важно обеспечить своевременную и качественную помощь пострадавшим, а также обеспечить безопасные условия работы для медицинского персонала. Правильная организация стационара в экстремальных ситуациях позволит минимизировать потери и спасти максимальное количество жизней. В связи с вышеизложенным становится ясным, что организация работы стационара в чрезвычайных ситуациях требует комплексного подхода и строгого соблюдения всех рекомендаций и нормативных актов. Правильная координация между различными службами здравоохранения, грамотная подготовка персонала и использование специализированных протоколов лечения – ключевые моменты, которые помогут обеспечить эффективную и безопасную помощь пациентам в экстремальных условиях.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Полиданов М.А., Масляков В.В., Атавова А.А., Поликарпов Д.А., Пименова А.А. Организация работы медицинской организации стационарного типа в чрезвычайных ситуациях (организационные и экономические аспекты) // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 9А. С. 647-654. DOI: 10.34670/AR.2023.50.43.072

**Ключевые слова**

Чрезвычайные ситуации, организационные аспекты, клинические аспекты, медицинские организации стационарного типа, гражданская оборона.

**Введение**

Одной из важных граней данной проблемы является ее недостаточная юридическая и организационная проработанность. Так, например, при железнодорожной аварии в 2009 г. под Тамбовом различные организации и инстанции, ответственные за те или иные аспекты преодоления последствий аварии, оказались не готовы к чрезвычайной ситуации и достаточно долго, в течение нескольких часов, решали оперативные вопросы, т.к. многие вопросы существующими нормативными актами не регламентированы. В случае с крушением судна «Булгария» судебные инстанции испытывали затруднения с квалификацией деятельности различных должностных лиц, свидетельством чего являются длительные сроки следствия и судебного разбирательства.

Напряженность, противостояние в современном мире самых различных сил, наращивание

терроризма приводят к опасности возникновения войн и крупномасштабных террористических актов.

Происшествия разной степени опасности, природные катастрофы, технические аварии нарушают обычное течение жизни граждан, оказывают неблагоприятное влияние на состояние общественного здоровья и ухудшают качество жизни населения. Современный мегаполис подвержен риску возникновения чрезвычайных ситуаций до 17,5 случая на 1 млн. населения ежегодно, которые приводят к ранениям 64,6 граждан и гибели 35,7 на 1 млн. населения в год.

Ситуации, создающие угрозу жизни людей, их производственной, хозяйственной и другим видам деятельности, являются постоянной составляющей повседневной жизни населения многих стран. Неустранимые негативные последствия этой деятельности, опасные стихийные явления, насилие угрожают отдельным регионам и категориям населения, обществу в целом.

Важно понимать, что стационары – это ключевые учреждения здравоохранения, играют важную роль в обеспечении медицинской помощи населению. Они предоставляют услуги пациентам с различными заболеваниями и травмами, независимо от возраста и пола. Однако в случае чрезвычайных ситуаций, таких как природные катаклизмы, пандемии или террористические акты, организация работы стационаров может серьезно нарушиться. Правильная организация деятельности медицинских специалистов определяет результативность усилий по ликвидации негативных последствий аварий, несчастных случаев.

Вызванное реальными событиями ускоренное развитие методологии медицинского обслуживания населения при чрезвычайных ситуациях, включая и разработку его медико-санитарных аспектов, оказывает влияние на деятельность медицинских организаций, систему здравоохранения в целом, способствует повышению уровня сохранения общественного здоровья и его улучшения.

Необходимость совершенствования деятельности медицинских организаций связана с конкретными обстоятельствами, определяющими тактические и стратегические перспективы развития современного общества и здоровья его населения.

Ежегодно в Российской Федерации регистрируется до тысячи и более крупных чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения. В ликвидации их последствий участвуют конкретные медицинские организации, для которых вопрос организации поддержания или сохранения общественного здоровья при чрезвычайных ситуациях является актуальным.

Актуальность проблемы обусловлена тем, что, возникая в любой сфере деятельности, чрезвычайная ситуация всегда имеет своим компонентом человека, в этих условиях спасение человеческой жизни является главным.

В связи с этим, целью настоящего обзора стало рассмотрение организации работы стационарных медицинских организаций в чрезвычайных ситуациях, таких как эпидемии, природные и техногенные катастрофы, террористические акты и другие чрезвычайные события.

## **Основная часть**

Организационные аспекты работы стационара в чрезвычайных ситуациях требуют специальной подготовки персонала и наличия соответствующего оборудования. Основной организационный аспект работы стационара в подобных условиях – это разработка плана действий, который будет определять порядок действий персонала и ресурсы, необходимые для обеспечения непрерывности медицинской помощи.

Персонал должен быть обучен действиям в экстренных ситуациях и знать свою роль в системе управления кризисной ситуацией. Необходимо иметь четкий план эвакуации и спасения пострадавших, а также запасы необходимых медикаментов и материалов. В связи с этим, организация работы стационара в чрезвычайных ситуациях имеет ряд преимуществ. Во-первых, организационные аспекты работы стационара в чрезвычайных ситуациях требуют специальной подготовки персонала и наличия соответствующего оборудования [Абдуллаев, Максютя, Сахрабова, 2020]. Персонал должен быть обучен действиям в экстренных ситуациях и знать свою роль в системе управления кризисной ситуацией. Во-вторых, она способствует координации действий различных служб и организаций, что позволяет более эффективно использовать имеющиеся ресурсы [Головкина, Васильева, Перова, 2017]. Наконец, организация работы стационара в чрезвычайных ситуациях способствует повышению уровня подготовленности персонала и развитию новых методов лечения [Королева, Минин, Лапина, 2019; Масляков и др., 2023]. Поэтому разработка и внедрение планов работы стационара в чрезвычайных ситуациях должны быть приоритетными задачами для всех медицинских учреждений.

Важным аспектом является наличие определенной системы командования и контроля. В то время как каждый работник стационара должен быть знаком с планом действий в чрезвычайных ситуациях, определенные лица должны быть назначены на руководящие позиции, чтобы координировать все действия и принимать оперативные решения [Кобзев и др., 2019; Масляков и др., 2023]. Кроме того, необходимо обеспечить организацию эффективной системы коммуникации как внутри стационара, так и с другими медицинскими учреждениями и экстренными службами. Для этого необходимо иметь надежные средства связи, а также определить ответственных лиц, которые будут отвечать за обмен информацией и координацию действий.

Важную роль играет также создание кризисного штаба, ответственного за координацию действий персонала стационара и взаимодействие с другими службами. Штаб должен состоять из представителей различных профессий – врачей, медсестер, административного персонала, чтобы гарантировать полное покрытие всех необходимых функций и быть готовыми к работе с большим числом пострадавших, а также к лечению различных типов травм и заболеваний, которые могут возникнуть в результате кризисной ситуации. Весь медицинский персонал должен быть подготовлен к проведению быстрой оценки состояния пациентов и определению приоритетности оказания медицинской помощи. Только благодаря правильно спланированным действиям и координации усилий можно обеспечить безопасность пациентов и эффективное функционирование стационара в экстремальных условиях.

Не менее важным является обеспечение необходимого запаса медикаментов, расходных материалов и оборудования для проведения лечебных процедур (при этом необходимо учитывать специфические потребности пациентов, такие как дети, беременные женщины или люди с хроническими заболеваниями). Регулярное обновление запасов и контроль их сроков годности также является важным аспектом. А также своевременной информированию других здравоохранительных учреждений о готовности принять больных.

Важным аспектом является также организация отделений для инфекционных пациентов. Часто во время чрезвычайных ситуаций возникает необходимость в создании специализированных отделений для пациентов с инфекционными заболеваниями, что требует предусмотрительного планирования и обеспечения необходимого оборудования и ресурсов. Кроме того, важно уделять внимание психологическим аспектам оказания медицинской

помощи в чрезвычайных ситуациях, т.к. многие пострадавшие испытывают травматический стресс, что может повлиять на их физическое и эмоциональное состояние. Психологи стационара должны быть готовы оказать поддержку пострадавшим и персоналу стационара, чтобы справиться с возникающими эмоциональными трудностями.

Организация работы клинических лабораторий также играет важную роль в чрезвычайных ситуациях. Быстрое диагностирование инфекций, таких как вирусные эпидемии или бактериальные инфекции, является критически важным для принятия соответствующих мер безопасности и лечения. Поэтому необходимо иметь доступ к достоверным методам диагностики и быть готовыми к массовому скринингу пациентов.

### Заключение

В заключение необходимо сказать, что организация работы стационара в чрезвычайных ситуациях является сложным и ответственным процессом. Важно обеспечить своевременную и качественную помощь пострадавшим, а также обеспечить безопасные условия работы для медицинского персонала. Правильная организация стационара в экстремальных ситуациях позволит минимизировать потери и спасти максимальное количество жизней.

В связи с вышеизложенным становится ясным, что организация работы стационара в чрезвычайных ситуациях требует комплексного подхода и строгого соблюдения всех рекомендаций и нормативных актов. Правильная координация между различными службами здравоохранения, грамотная подготовка персонала и использование специализированных протоколов лечения – ключевые моменты, которые помогут обеспечить эффективную и безопасную помощь пациентам в экстремальных условиях.

Организационные аспекты играют ключевую роль в обеспечении эффективности работы стационара в условиях кризиса [там же; Полиданов и др., 2023]. Необходимо помнить, что от планирования и обеспечения необходимых ресурсов до обучения персонала и координации действий – каждый шаг играет решающую роль, в следствие чего важно регулярно и своевременно обновлять инструкции по работе в экстремальных ситуациях [Полиданов и др., 2023; Войтель, 2018], а также разработать систему контроля за заболеваемостью и мероприятиями профилактики, чтобы минимизировать распространение инфекций или других опасных заболеваний.

### Библиография

1. Абдуллаев А.Р., Максютя А.М., Сахрабова О.Р. Организация работы медицинской организации стационарного типа в чрезвычайных ситуациях // Вопросы организации и информатизации здравоохранения. 2020. 1. С. 75-81.
2. Войтель В.Г. Организация работы стационарной медицинской организации в условиях ЧС. М.: Марцинковский и партнеры, 2018. 112 с.
3. Головкина И.В., Васильева Е.В., Перова В.А. Организация работы стационара в условиях чрезвычайных ситуаций // Управленческое дело в медицине. 2017. 1. С. 58-63.
4. Кобзев М.В. и др. Медицинский стационар в условиях чрезвычайных ситуаций: организация госпитального этапа медицинской эвакуации. М.: Издательский дом Медицинского университета, 2019. 176 с.
5. Королева И.В., Минин А.А., Лапина Н.В. Организация деятельности медицинской организации в условиях чрезвычайных ситуаций // Здравоохранение Школы Здоровья. 2019. 2. С. 82-87.
6. Масляков В.В. и др. Массовое одновременное поступление пострадавших в чрезвычайных ситуациях в лечебные медицинские организации: организационные проблемы и возможные пути их решения // Медицина катастроф. 2023. 2. С. 51-55.
7. Полиданов М.А. и др. Характеристика видов оказания первой помощи при ранениях малого таза у женщин, полученных в условиях локального военного конфликта // Week of Russian science (WeRuS-2023). Саратов, 2023. 224 с.

8. Полиданов М.А., Кондрашкин И.Е., Послед Т.Е. Организационные проблемы оказания первой помощи при ранениях малого таза у женщин, полученных в условиях локального военного конфликта // Белые цветы. Казань, 2023. С. 153-154.
9. Bennington G. Emergencies //Oxford Literary Review. – 1996. – Т. 18. – №. 1–2. – С. 175-216.
10. Summers R. L. et al. Emergencies in space //Annals of emergency medicine. – 2005. – Т. 46. – №. 2. – С. 177-184.

## **Organization of work of an inpatient-type medical organization in emergency situations (organizational and economics aspects)**

### **Maksim A. Polidanov**

Laboratory Assistant of the Department of Mobilization Preparation of Public Health and Disaster Medicine,  
Saratov State Medical University,  
410012, 112, Bol'shaya Kazachya str., Saratov, Russian Federation;  
e-mail: maksim.polidanoff@yandex.ru

### **Vladimir V. Maslyakov**

Doctor of Medicine, Professor,  
Professor of the Department of Mobilization Preparation of Public Health and Disaster Medicine,  
Saratov State Medical University,  
410012, 112, Bol'shaya Kazachya str., Saratov, Russian Federation;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

### **Alena A. Atavova**

Student,  
Saratov State Medical University,  
410012, 112, Bol'shaya Kazachya str., Saratov, Russian Federation;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

### **Dmitrii A. Polikarpov**

Postgraduate,  
Saratov State Medical University,  
410012, 112, Bol'shaya Kazachya str., Saratov, Russian Federation;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

### **Anastasiya A. Pimenova**

Postgraduate,  
Saratov State Medical University,  
410012, 112, Bol'shaya Kazachya str., Saratov, Russian Federation;  
e-mail: meduniv@sgmu.ru

---

**Abstract**

In the conditions of the modern world, where emergencies are becoming more and more common, the organization of hospital work in such conditions is an urgent problem. Emergencies can be caused by various factors such as natural disasters, terrorist attacks or pandemics. In such cases, hospitals must be prepared to function in an efficient and organized manner to provide the necessary care to the victims. This article discusses the organizational and clinical aspects of hospital operations in emergency situations. Recommendations for improving the efficiency and preparedness of medical organizations are offered, and the plans of action of medical personnel during civil defense and emergency situations are described in detail. It must be said that organizing the work of a hospital in emergency situations is a complex and responsible process. It is important to provide timely and high-quality care to victims, as well as to ensure safe working conditions for medical personnel. Proper organization of a hospital in extreme situations will minimize losses and save the maximum number of lives. It becomes clear that organizing the work of a hospital in emergency situations requires an integrated approach and strict compliance with all recommendations and regulations. Proper coordination between different health services, adequate training of staff and the use of specialized treatment protocols are key to ensuring effective and safe care for patients in extreme conditions.

**For citation**

Polidanov M.A., Maslyakov V.V., Atavova A.A., Polikarpov D.A., Pimenova A.A. (2023) Organizatsiya raboty meditsinskoi organizatsii statsionarnogo tipa v chrezvychainykh situatsiyakh (organizatsionnye i ekonomicheskie aspekty) [Organization of work of an inpatient-type medical organization in emergency situations (organizational and economics aspects)]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (9A), pp. 647-654. DOI: 10.34670/AR.2023.50.43.072

**Keywords**

Emergencies, organizational aspects, clinical aspects, inpatient medical organizations, civil defense.

**References**

1. Abdullaev A.R., Maksyuta A.M., Sakhrabova O.R. (2020) Organizatsiya raboty meditsinskoi organizatsii statsionarnogo tipa v chrezvychainykh situatsiyakh [Organization of the work of a hospital-type medical organization in emergency situations]. *Voprosy organizatsii i informatizatsii zdravookhraneniya* [Issues of organization and informatization of healthcare], 1, pp. 75-81.
2. Golovkina I.V., Vasil'eva E.V., Perova V.A. (2017) Organizatsiya raboty stacionara v usloviyakh chrezvychainykh situatsii [Organization of hospital work in emergency situations]. *Upravlencheskoe delo v meditsine* [Management in medicine], 1, pp. 58-63.
3. Kobzev M.V. et al. (2019) *Meditsinskii stacionar v usloviyakh chrezvychainykh situatsii: organizatsiya gospital'nogo etapa meditsinskoi evakuatsii* [Medical hospital in emergency situations: organization of the hospital stage of medical evacuation]. Moscow: Izdatel'skii dom Meditsinskogo universiteta Publ.
4. Koroleva I.V., Minin A.A., Lapina N.V. (2019) Organizatsiya deyatelnosti meditsinskoi organizatsii v usloviyakh chrezvychainykh situatsii [Organization of the activities of a medical organization in emergency situations]. *Zdravookhranenie Shkoly Zdorov'ya* [Healthcare of the School of Health], 2, pp. 82-87.
5. Maslyakov V.V. et al. (2023) Massovoe odnovremennoe postuplenie postradavshikh v chrezvychainykh situatsiyakh v lechebnye meditsinskie organizatsii: organizatsionnye problemy i vozmozhnye puti ikh resheniya [Mass simultaneous admission of victims in emergency situations to medical treatment organizations: organizational problems and possible ways to solve them]. *Meditsina katastrof* [Medicine], 2, pp. 51-55.

6. Polidanov M.A. et al. (2023) Kharakteristika vidov okazaniya pervoi pomoshchi pri raneniyakh malogo taza u zhenshchin, poluchennykh v usloviyakh lokal'nogo voennogo konflikta [Characteristics of types of first aid for pelvic injuries in women received in a local military conflict]. In: *Week of Russian science (WeRuS-2023)*. Saratov.
7. Polidanov M.A., Kondrashkin I.E., Posled T.E. (2023) Organizatsionnye problemy okazaniya pervoi pomoshchi pri raneniyakh malogo taza u zhenshchin, poluchennykh v usloviyakh lokal'nogo voennogo konflikta [Organizational problems of providing first aid for pelvic injuries in women received in conditions of a local military conflict]. In: *Belye tsvety* [White Flowers]. Kazan.
8. Voitel' V.G. (2018) *Organizatsiya raboty statsionarnoi meditsinskoi organizatsii v usloviyakh ChS* [Organization of work of a hospital medical organization in emergency situations]. Moscow: Martsinkovskii i partnery Publ.
9. Bennington, G. (1996). Emergencies. *Oxford Literary Review*, 18(1–2), 175-216.
10. Summers, R. L., Johnston, S. L., Marshburn, T. H., & Williams, D. R. (2005). Emergencies in space. *Annals of emergency medicine*, 46(2), 177-184.