

УДК 338.1

DOI: 10.34670/AR.2023.12.19.017

Особенности развития сетевой формы интеграции в лесной промышленности

Мельман Ирина Викторовна

Кандидат экономических наук, доцент,
Сибирский государственный университет науки
и технологий им. академика М.Ф. Решетнева,
660049, Российская Федерация, Красноярск, пр. Мира, 82;
e-mail: mivakadem@mail.ru

Аннотация

В статье рассмотрены особенности сетевой структуры в лесной промышленности, обеспечивающие конкурентоспособность региональной лесной промышленности. Автором дано понятие лесопромышленной сетевой структуры, как самоорганизующейся динамичной формы сети с горизонтальными связями, с равноправными участниками-предприятиями лесопромышленных и поддерживающих отраслей, взаимодействующих на основе определенных норм и правил, доверительном отношении, в рамках общей стратегии, цели, основа которой лежит в производстве высококачественной, конкурентоспособной продукции высоких переделов. Подробно обозначен и раскрыт вопрос специфики развития сетевых структур в лесной промышленности региона, так как предприятия являются поставщиками и потребителями продукции друг друга практически по всей цепи добавленной стоимости. В частности, отражены особенности развития региональной лесопромышленной сети, имеющей достаточно сложную структуру, а современные условия мировой конкурентоспособности предполагают объединение отдельных предприятий и регионов в борьбе за рынки сбыта, выражающуюся в снижении издержек, особенно транспортных, концентрации лесных ресурсов и их породного состава. В заключении раскрыт подход к развитию регионов с точки зрения сетевого взаимодействия, основанный на кластерных принципах, с учетом особенностей развития сетевой лесопромышленной структуры, что позволит решить проблемы лесной промышленности, связанные с комплексным использованием древесины, развитием уникальной специализации лесопромышленных регионов, основанной, в том числе, на породном составе древесины региона, коллективной генерации инноваций.

Для цитирования в научных исследованиях

Мельман И.В. Особенности развития сетевой формы интеграции в лесной промышленности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 9А. С. 192-198. DOI: 10.34670/AR.2023.12.19.017

Ключевые слова

Лесная промышленность, регион, сетевая структура, региональная интеграция, уникальная специализация.

Введение

В новых экономических условиях перед российскими лесопромышленными регионами стоит проблема региональной интеграции, основанная на удовлетворении требований рыночных отношений. Если говорить о глобальной экономике, то нельзя обойти понятие организационной сети, в которой эффективным путем достижения конкурентоспособности лесной промышленности становится сетевая интеграция лесопромышленных предприятий.

Переход к сетевым принципам организации обусловлен динамичным изменением внешней среды и возникающей необходимостью адаптации предприятий к ее условиям, международной конкуренции за мировые рынки сбыта, при которой способность предприятий «выживать» в современных рыночных условиях заключается в расширении производственного пространства, границ своей деятельности, вливания в мировой рынок. Огромную роль в данном процессе играет также фактор времени, обязывающий ускорять производственную оперативность, внедряя новые подходы к методам управления и производства.

Российские лесопромышленные регионы характеризуются в основном присутствием в них крупных вертикально-интегрированных структур, контролирующих основную часть промышленного производства, что сильно повлияло на производственно-территориальную организацию, как регионов, так и всей страны в целом.

Фундаментальная сложность заключается также в невозможности появления развитых кластерных сетей там, где отсутствует адекватная деловая среда с монополизированными структурами и рынком, редкостью горизонтальных связей и сильной разобщенностью социума. Данная ситуация останавливает развитие инноваций и диверсификацию продуктов, изначально загоняя кластерные проекты в безуспешно догоняющую индустриализацию без инновационного перехода – в логике индустриального роста и линейных инноваций [Смородинская, 2013].

Интеграция лесопромышленных предприятий с привлечением соответствующей научной, финансовой, торгово-сбытовой, сервисной инфраструктурой, сможет обеспечить формирование горизонтальных технологических цепочек, создание завершенной продукции с максимальной добавленной стоимостью. Именно горизонтальная интеграция, на которой основана база для формирования сетевых структур, свойственна многоотраслевому лесопромышленному комплексу. В вертикально-интегрированных структурах основополагающим является принцип иерархии, в сетевых – принцип координации деятельности, основанный на рыночных методах посредством цепи заказов. База для развития сетевых структур является специфичной для лесной промышленности, так как предприятия являются поставщиками и потребителями продукции друг друга практически по всей цепи добавленной стоимости.

Основная часть

Сетевая структура – это организационная форма, объединяющая множество различных по своему правовому статусу, сфере деятельности и задачам предприятий и организаций, слаженно взаимодействующих в рамках общей цели, стратегии, сохраняющих свою автономность [Кастельс, 2000]. Сетевые структуры основаны на взаимосвязи организаций по одному или нескольким видам деятельности в течение продолжительного периода времени с целью получения нового результата, новых разработок товаров и услуг [Miles, Snow, 1978] и с наименьшими затратами, складывающимися за счет взаимодействия и взаимосвязи и приводящими к эффективности всей организационной сети.

Сетевая структура в лесопромышленном комплексе – это самоорганизующаяся динамичная форма сети с горизонтальными связями, с равноправными, независимыми участниками-предприятиями лесопромышленных и поддерживающих отраслей, взаимодействующих на основе определенных норм и правил, доверительном отношении, в рамках общей стратегии, цели, основа которой лежит в производстве высококачественной, конкурентоспособной продукции высоких переделов.

Сетевая структура в лесной промышленности характеризуется следующими особенностями:

- независимость и автономность участников сетевой структуры, складывающейся как из крупных предприятий, так и предприятий малого и среднего бизнеса;
- наличие общей цели у предприятий всей технологической цепи создания добавленной стоимости, которая определяется в высоком уровне конкурентоспособности продукции на мировом рынке;
- возможность распространения и обмена опытом и знаниями между предприятиями технологической сети и организациями, взаимодействующими с ними в сети;
- использование цифровых платформ при взаимодействии, цифровых технологий [Афанасьев, 2023];
- использование коллективных активов предприятий, находящихся на разных уровнях процесса создания продукции в достижении конкурентоспособности;
- возможность минимизации издержек и создания оптимальной структуры затрат, благодаря технологической долгосрочной взаимосвязи и понимании взаимозависимости, приводящей к эффективности технологической сети;
- совместное принятие решений, касающихся стратегической и производственной направленности, определение приоритетов;
- множественность лидеров, основанной на специфике присутствия градообразующих предприятий лесной промышленности, на которых замкнута технологическая цепь производства, совместное управление [Туменова, 2023];
- вариантность уровней взаимодействия за счет комплексного использования лесных ресурсов и производства многочисленных видов продукции;
- кастомизация производства, размывание границ между производством и потреблением [Толкачев, 2018], производство по принципам циркулярной экономики;
- присутствие факторов взаимной ответственности и доверия, добровольности связей, где участники сети разделяют определенные ценности и нормы. Сетевая организация находится на более высоком уровне, в т.ч. человеческих взаимоотношений. Экономические отношения в сети основываются на общем экономическом интересе и более высокой цепи взаимоотношений, нежели простые рыночные экономические отношения. Предприятия вне сети соприкасаются с сетью, основанной на единых профессиональных интересах, общей корпоративной культуре.

Лесопромышленный комплекс имеет достаточно сложную структуру, а современные условия мировой конкурентоспособности предполагают объединение отдельных предприятий и регионов в борьбе за рынки сбыта, выражающуюся в снижении издержек, особенно транспортных, концентрации лесных ресурсов и их породного состава.

Важным моментом является развитие и формирование уникальной специализации в лесопромышленном регионе, основанной на развитии новейших лесопромышленных

технологий и производстве инновационной лесопродукции. Хотя сетевое взаимодействие само по себе не стимулирует развитие инноваций. Уникальная специализация в одном виде деятельности может стать отправной точкой для будущих глобальных успехов, и важную роль здесь играет географическая концентрация лесопромышленных предприятий и их связанность между собой. Региональный лесопромышленный комплекс имеет свою уникальную специализацию, обусловленную возможностью межотраслевого взаимодействия, отработанными технологиями производства, особенностями породного состава древесины.

Лесопромышленная сетевая структура в территориальном аспекте будет углублять свою специализацию, акцентируясь на уникальных для данной территории видах деятельности и лесных ресурсах, в том числе с опорой на породный состав древесины. Уникальная региональная специализация лесопромышленной сети может выражаться в особых сравнительных преимуществах, не имеющих аналогов в других регионах.

Зарубежный опыт показывает построение взаимодействия в кластерных сетях, основанное на отношенческом контракте и коллективной генерации инноваций. В Скандинавских странах инновационными считаются регионы, где сложилась тройная спираль, и это могут быть, как новейшие секторы (биотехнологии), так и традиционные (лесная промышленность). Основной акцент при взаимодействии сделан на быстрое создание новых продуктов и быстро меняющихся запросов потребителей. [Сморозинская, 2014].

Развитие сетевых связей в лесной промышленности региона также будет происходить за счет аутсорсинга, как сетевого эффекта взаимодействия. Особенно это касается предприятий малого и среднего бизнеса. Это позволит предприятиям стать «более специализированными, более производительными и более инновативными» [Портер, Кетельс, 2008].

Аутсорсинг – элемент стратегии, при котором стороннему подрядчику передаются второстепенные бизнес-процессы с целью сосредоточения на основном производственном цикле. Для сохранения своей конкурентоспособности предприятия вынуждены прибегать к аутсорсингу, как единственному пути для снижения и контроля производственных издержек, повышения качества и эффективности производства. В современных быстро изменяющихся условиях и запросах потребителей становится необходимым создание небольших, в частности, лесохимических производств, сконцентрированных на изготовлении различных инновационных продуктах лесохимии, особенно с учетом породного состава древесины региона.

Заключение

Учитывая сегодняшний уровень конкуренции продукции лесопромышленного комплекса России, которая продолжает быть востребованной на мировом рынке, остается актуальной проблема региональной интеграции лесопромышленных предприятий, особенно в регионах Сибири, с целью усиления конкурентных преимуществ и выхода инновационной продукции глубокой переработки на мировой рынок. Проведенное исследование ученых показало слабые перспективы развития сетевых структур в Сибирском федеральном округе на основе национального индекса сетевой готовности, включающем в себя такие критерии, как снижение транзакционных издержек, возникновение дополнительных выгод от совместного взаимодействия предприятий между собой, снижение производственных издержек, увеличение доли рынка и другие [Попов, 2023].

Лесопромышленные предприятия сибирских регионов разобщены между собой, находятся в особых климатических условиях, значительно сказывающихся на издержках (заготовка леса,

транспортная составляющая и т.д.). Динамичный рост горизонтальных сетевых связей, основанных на кластерном подходе, порождает возможность инновационного толчка, формирования структурообразующего межотраслевого сетевого пространства, складывающегося с учетом взаимодействия лесопромышленных предприятий, науки, органов власти и социума с обязательной обратной связью [Сморodinская, 2013].

В современном мире проблемы и стратегии развития лесной промышленности наиболее актуальны на уровне регионов с соответствующей лесосырьевой базой. Сетевое взаимодействие основывается на разукрупнении иерархических структур, выстраивании горизонтальных цепочек, сетевой кооперации с целью развития и внедрения новых технологий в лесной промышленности. Подход к развитию регионов с точки зрения сетевого взаимодействия, основанный на кластерных принципах, с учетом особенностей развития сетевой лесопромышленной структуры, позволит решить проблемы лесной промышленности, связанные с комплексным использованием древесины, развитием уникальной специализации лесопромышленных регионов, основанной, в том числе, на породном составе древесины региона, коллективной генерации инноваций.

Библиография

1. Афанасьев А.А. Модель сетевой промышленной политики: механизм реализации // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Том 13. № 5. С. 1271-1286.
2. Белякова Г.Я., Мельман И.В. Уникальная лесопромышленная специализация региона // Региональная экономика: теория и практика. 2019. Т. 17. № 9. С. 1646-1656.
3. Кастельс М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура. М., 2000. 608 с.
4. Попов Е.В. Сетевые экономические взаимодействия. М.: Юрайт, 2023. 199 с.
5. Портер М., Кетельс К. Конкуренентоспособность на перепутье: выбор будущего направления российской экономики. URL: https://www.researchgate.net/publication/239754427_Competitiveness_at_the_Crossroads_Choosing_the_Future_Direction_of_the_Russian_Economy
6. Смородинская Н. Инновационная экономика: от иерархий к сетевому укладу // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2013. № 2. С. 87-111.
7. Смородинская Н.В. Территориальные инновационные кластеры: мировые ориентиры и российские реалии // XIV Апрельская международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества. М., 2014. Кн. 3. С. 389-402.
8. Толкачев С.А. Сетевая промышленная политика в эпоху новой индустриальной революции // Журнал НЭА. 2018. № 3 (39). С. 155-162.
9. Гуменова С.А. Сетевые инновационные структуры в региональной экономике: формы и типы стратегий управления // Вопросы инновационной экономики. 2023. Том 13. № 3. С. 1291-1306.
10. Organizational Strategy, Structure and Process (Miles and Snow). 1978. URL: https://www.researchgate.net/publication/13061045_Organizational_Strategy_Structure_and_Process

Features of the development of a network form of integration in the forest industry

Irina V. Mel'man

PhD in Economics,
Associate Professor,
Reshetnev Siberian State University of Science and Technology,
660049, 82 Mira ave., Krasnoyarsk, Russian Federation;
e-mail: mivakadem@mail.ru

Irina V. Mel'man

Abstract

The article considers the features of the network structure in the forest industry, ensuring the competitiveness of the regional forest industry. The author gives the concept of a timber industry network structure as a self-organizing dynamic form of a network with horizontal connections, with equal participants enterprises of timber industry and supporting industries interacting on the basis of certain norms and rules, a trust relationship, within the framework of a common strategy, a goal based on the production of high-quality, competitive products of high processing. The issue of the specifics of the development of network structures in the forest industry of the region is outlined in detail and disclosed, since enterprises are suppliers and consumers of each other's products practically along the entire value chain. In particular, the features of the development of the regional timber industry network, which has a rather complex structure, are reflected, and modern conditions of global competitiveness imply the unification of individual enterprises and regions in the struggle for sales markets, expressed in reducing costs, especially transport, the concentration of forest resources and their species composition. An approach to the development of regions from the point of view of network interaction based on cluster principles, considering the peculiarities of the development of a network timber industry structure, which will solve the problems of the forest industry associated with the integrated use of wood, the development of a unique specialization of timber regions.

For citation

Mel'man I.V. (2023) Osobennosti razvitiya setevoi formy integratsii v lesnoi promyshlennosti [Features of the development of a network form of integration in the forest industry]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (9A), pp. 192-198. DOI: 10.34670/AR.2023.12.19.017

Keywords

Forest industry, region, network structure, regional integration, unique specialization.

References

1. Afanas'ev A.A. (2023) Model' setevoi promyshlennoi politiki: mekhanizm realizatsii [Model of network industrial policy: mechanism of implementation]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo* [Economics, entrepreneurship and law], 13, 5, pp. 1271-1286.
2. Belyakova G.Ya., Mel'man I.V. (2019) Unikal'naya lesopromyshlennaya spetsializatsiya regiona [Unique timber industry specialization of the region]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika* [Regional economics: theory and practice], 17, 9, pp. 1646-1656.
3. Castells M. (2000) *Informatsionnaya epokha: ekonomika, obshchestvo i kul'tura* [The Information Age: Economy, Society and Culture]. Moscow.
4. (1978) *Organizational Strategy, Structure and Process (Miles and Snow)*. Available at: https://www.researchgate.net/publication/13061045_Organizational_Strategy_Structure_and_Process [Accessed 09/09/2023]
5. Popov E.V. (2023) *Setevye ekonomicheskie vzaimodeistviya* [Network economic interactions]. Moscow: Yurait Publ.
6. Porter M., Ketels C. *Konkurentosposobnost' na pereput'e: vybor budushchego napravleniya rossiiskoi ekonomiki* [Competitiveness at the Crossroads: Choosing the Future Direction of the Russian Economy]. Available at: https://www.researchgate.net/publication/239754427_Competitiveness_at_the_Crossroads_Choosing_the_Future_Direction_of_the_Russian_Economy
7. Smorodinskaya N. (2013) Innovatsionnaya ekonomika: ot ierarkhii k setevomu ukladu [Innovative economics: from hierarchies to the network structure]. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossiiskoi akademii nauk* [Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences], 2, pp. 87-111.
8. Smorodinskaya N.V. (2014) Territorial'nye innovatsionnye klasteri: mirovye orientiry i rossiiskie realii [Territorial innovation clusters: global guidelines and Russian realities]. In: *XIV Aprel'skaya mezhdunarodnaya nauchnaya*

konferentsiya po problemam razvitiya ekonomiki i obshchestva [XIV April International Scientific Conference on Problems of Economic and Society Development.]. Moscow. Book 3.

9. Tolkachev S.A. (2018) Setevaya promyshlennaya politika v epokhu novoi industrial'noi revolyutsii [Network industrial policy in the era of the new industrial revolution]. *Zhurnal NEA* [Journal of the New Economic Association], 3 (39), pp. 155-162.
10. Tumenova S.A. (2023) Setevye innovatsionnye struktury v regional'noi ekonomike: formy i tipy strategii upravleniya [Network innovative structures in the regional economy: forms and types of management strategies]. *Voprosy innovatsionnoi ekonomiki* [Issues of innovative economics], 13, 3, pp. 1291-1306.