

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.86.17.040

Управление операционной эффективностью предприятия и система финансового контроля в них: методы и инструменты реализации

Буньковский Владимир Иосифович

Доктор экономических наук,
Иркутский национальный исследовательский технический университет,
664074, Российская Федерация, Иркутск, ул. Лермонтова, 83;
e-mail: bunker59@mail.ru

Шуплецов Александр Федорович

Доктор экономических наук,
Байкальский государственный университет,
664003, Российская Федерация, Иркутск, ул. Ленина, 11;
e-mail: ssa@isea.ru

Барыкина Юлия Николаевна

Кандидат экономических наук,
Иркутский национальный исследовательский технический университет,
664074, Российская Федерация, Иркутск, ул. Лермонтова, 83;
e-mail: barykinayn@mail.ru

Чжан Цзяпен

Магистрант,
Иркутский национальный исследовательский технический университет,
664074, Российская Федерация, Иркутск, ул. Лермонтова, 83;
e-mail: linchunsyui@yandex.ru

Аннотация

В данной статье исследованы концептуальные вопросы управления операционной эффективности предприятия. Проведен анализ принципов и способов управления операционной эффективностью, задачами которых является совершенствование и ориентированность на потребителя. Авторами разделены основные методы и инструменты реализации системы финансового контроля по управлению операционной эффективностью предприятия и созданию системы финансового контроля, а также направления, способствующие созданию исследуемой системы. Суть предлагаемых авторами направлений заключается в определении финансовой устойчивости, бюджетировании и планировании, в системе учета и отчетности, системе контроля и аудита, проведении анализа мониторинга финансовых показателей, в технологических решениях и другом.

Предложен механизм управления операционной эффективностью предприятий и системой финансового контроля для устойчивого развития предприятий на конкурентном рынке. Управление операционной эффективностью предприятий, а также системой финансового контроля представляет собой сложный баланс между стратегией, методами и инструментами реализации. В свою очередь, их рациональное использование и интеграция способствуют созданию устойчивых, эффективных и успешных предприятий, способных адаптироваться к изменениям и достигать высоких показателей на рынке.

Для цитирования в научных исследованиях

Буньковский В.И., Шуплецов А.Ф., Барыкина Ю.Н., Чжан Цзяпен. Управление операционной эффективностью предприятия и система финансового контроля в них: методы и инструменты реализации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 8А. С. 419-426. DOI: 10.34670/AR.2023.86.17.040

Ключевые слова

Управление операционной эффективностью, организация, предприятие, финансовый контроль, инновации, бизнес-процессы, планирование, контроль, конкурентоспособность, спрос, производственный процесс.

Введение

В настоящее время перед предприятиями стоят такие задачи, как: производство высококачественной продукции и услуг; эффективное управление операционными процессами; финансовое планирование и контроль. Эффективное управление операционной эффективностью и система финансового контроля – ключевой фактор достижения устойчивого развития и конкурентоспособности компании [Konyukhov, Nechaev, Kichkin, 2014].

Управление операционной эффективностью предприятия охватывает производственные, логистические и другие бизнес-процессы для решения задач, связанных с использованием ресурсов, снижением затрат, оптимизацией рабочих процессов [Барыкина, 2021]. В свою очередь, система финансового контроля направлена на мониторинг и анализ финансовых результатов деятельности предприятия, управление денежными потоками, прогнозирование доходов и расходов, а также финансовой устойчивости и рентабельности [Нечаев, 2012].

Стоит отметить, что в условиях постоянных рыночных изменений, скачкообразных колебаний спроса и предложения, неопределенности, связанной с внешнеэкономической ситуацией, совершенствование методов и инструментов включает в себя практические стратегии и технологические решения [Barykina, Chernykh, 2020].

Целью данного исследования является изучение основных направлений, способствующих сбалансированному развитию предприятия за счет повышения операционной эффективности и создания надежной системы финансового контроля.

Основная часть

Повышение и оптимизация операционной эффективности предприятия имеет большое значение для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития предприятия.

Таблица 1 - Направления для создания эффективной системы финансового контроля [Алексеева, 2013; Салита, Рахманая, 2019]

№ п/п	Направления	Основное содержание
1	<i>Определение финансовой стратегии и целей</i>	В состав определения финансовой стратегии и целей входит установка конкретных финансовых показателей, таких как: прибыльность, рентабельность активов, ликвидность и другие. Финансовые показатели выступают ориентиром для системы финансового контроля.
2	<i>Бюджетирование и планирование</i>	Разработка бюджетного плана, который позволяет учитывать ожидаемые доходы и расходы на основе текущих данных.
3	<i>Система учета и отчетности</i>	Создание эффективной системы учета и отчетности позволит отображать все финансовые операции предприятия.
4	<i>Система внутреннего контроля и аудит</i>	Внедрение системы внутреннего контроля и аудита приводит к соответствию финансовой деятельности нормативам и процедурам
5	<i>Проведение анализа и мониторинга финансовых показателей</i>	Определение ключевых финансовых показателей для отражения эффективности операционной деятельности. Анализ и мониторинг позволяет выявить потенциальные проблемы.
6	<i>Управление денежными потоками</i>	Управление денежными потоками внутри предприятия позволит спрогнозировать будущие потоки и на основании прогноза разработать стратегические программы для обеспечения стабильности денежных средств.
7	<i>Технологические решения</i>	Применение современных финансовых инструментов и использование программного обеспечения позволит упростить процессы учета, анализа и отчетности. В состав финансовых инструментов и программного обеспечения входят программы для управления бюджетом, учетом расходов, анализа данных и другие.
8	<i>Стремление к постоянному совершенствованию</i>	Создание эффективной системы финансового контроля требует постоянного совершенствования и адаптации к новым технологиям.

Поэтому создание надежной системы финансового контроля в сфере управления операционной эффективностью компании представляет собой трудоемкий и непрерывный процесс, требующий внимания к деталям, последовательности и адаптации к современным

технологиям [Nechaev, Romanova, Tyapkina, 2018]. Следует отметить, что применение изученных авторами направлений повлияет на эффективность финансового контроля и поддержит устойчивое развитие компании.

В экономической науке, в рамках управления операционной эффективностью предприятия и системы финансового контроля, существует множество методов и инструментов реализации в них (табл. 2) [Nechaev, Antipin, 2014].

Таблица 2 - Методы и инструменты реализации для управления операционной эффективностью предприятия и системы финансового контроля [Левина, 2019; Пузина, Барыкина, 2015; Шмелева, 2010]

№ п/п	Методы и инструменты реализации	
	Управление операционной эффективностью предприятия	Создание и поддержание системы финансового контроля
1	Методология Lean (устранение избыточных операций, сокращение времени цикла производства, минимизация потерь, оптимизация бизнесов-процессов).	Финансовый анализ (анализ финансовых показателей для выявления трендов и проблем)
2	Методология Six Sigma (минимизация дефектов и отклонений в процессах на основе статистических данных для улучшения процессов).	Управление рисками (применение методов оценки и управления финансовыми рисками для минимизации потенциальных негативных последствий)
3	Теория ограничений (идентификация и устранение узких мест в процессах для достижения максимальной производительности).	Финансовое планирование и прогнозирование (разработка прогнозов финансовых результатов на основе различных факторов)
4	Управление качеством (применение принципов непрерывного улучшения, удовлетворения клиентов и вовлеченности сотрудников в управление процессами).	Информационные системы для финансового учета и анализа (учет, анализ данных и генерация отчетности)
5	Методы оптимизации (линейное программирование, динамическое программирование и другое программирование для решения сложных задач управления ресурсами и производством).	Моделирование финансовых сценариев (применение эконометрических и статистических моделей для прогнозирования финансовых показателей)

Разнообразные методы и инструменты реализации в рамках системы управления операционной эффективностью предприятия и финансового контроля обогащают бизнес-процессы предприятия информацией [Nechaev et al., 2021], позволяют оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры, снижать риски и повышать их эффективность [Барыкина, Лузгина, 2018].

В современном мире успешные предприятия стремятся к постоянному совершенствованию своей деятельности и эффективному управлению финансами. Управление операционной эффективностью предприятия требует инновационного подхода, позволяющего оптимизировать бизнес-процессы, повысить операционную эффективность и обеспечить устойчивое финансовое положение [Захаров, 2015].

На основе определенных методов и инструментов управления операционной эффективностью предприятия и системы финансового контроля необходимо сформировать механизм, который представляет собой систему организационно-управленческих инструментов, позволяющих добиться оптимального использования ресурсов, повысить

производительность и качество бизнес-процессов [Красовская, Чэнь, 2022]. Предлагаемый авторами механизм содержит следующие элементы (рис. 1).

Предлагаемый механизм управления операционной эффективностью предприятий и системой финансового контроля в них представляет собой динамический и адаптивный процесс, направленный на достижение оптимальной производительности, эффективности и конкурентоспособности предприятий на рынке [Гарафиева, 2019; Кобенко и др., 2021; Попова, Попов, 2023].



Рисунок 1 - Механизм управления операционной эффективностью предприятий и системы финансового контроля в них

Заключение

Управление операционной эффективностью предприятий, а также системой финансового контроля представляет собой сложный баланс между стратегией, методами и инструментами реализации. В свою очередь, их рациональное использование и интеграция способствуют созданию устойчивых, эффективных и успешных предприятий, способных адаптироваться к изменениям и достигать высоких показателей на рынке.

Библиография

1. Алексеева О.А. Операционный леверидж в управлении эффективностью деятельности предприятия: ограничения и возможности // Модернизация экономики и управления. сборник научных статей. 2013. С. 153-157.
2. Барыкина Ю.Н. Применение видов лизинга в Российской Федерации и зарубежных странах // Вестник Белорусского государственного экономического университета. 2021. № 4 (147). С. 56-64.
3. Барыкина Ю.Н., Лузгина Я.А. Инновации – основной движущий фактор роста экономики страны // Информатизация и виртуализация экономической и социальной жизни. 2018. С. 200-202.
4. Гарафиева Г.И. Модернизация системы внутреннего финансового контроля на основе управления рисками // Modern Science. 2019. № 12-3. С. 37-41.
5. Захаров С.В. Анализ инновационной деятельности малого бизнеса Иркутской области // Вестник Иркутского государственного технического университета. 2015. № 4 (99). С. 266-270.
6. Кобенко А.А. и др. Система финансового планирования и система финансового контроля в современных организациях // Humanitarian and Socio-Economic Sciences Journal. 2021. № 6 (17). С. 41-56.
7. Красовская О.А., Чэнь И. Криптобизнес: в современных экономических условиях // Криптобизнес в условиях Сибири. 2022. С. 35-40.
8. Левина Е.И. Развитие системы управления операционной деятельностью как фактор эффективности деятельности предприятия // Образование и наука в России и за рубежом. 2019. № 1 (49). С. 138-144.
9. Нечаев А.С. Эффективность привлечения инвестиций в организацию производственных процессов на промышленных предприятиях // Вестник Иркутского государственного технического университета. 2012. № 3 (62). С. 237-241.
10. Попова Е.Е., Попов Д.Е. Сущность и основные аспекты управления операционной эффективностью предприятия // Экономика и предпринимательство. 2023. № 2 (151). С. 1435-1439.
11. Пузина Е.Ю., Барыкина Ю.Н. Бенчмаркинг: основные понятия и процесс реализации // Экономический альманах. Иркутск, 2015. С. 147-150.
12. Салита С.В., Рахманая И.А. Государственный финансовый контроль в системе обеспечения устойчивости финансовой системы // Наука и практика в решении стратегических и тактических задач устойчивого развития России. 2019. С. 206-207.
13. Шмелева А.Н. Оценка и управление операционной эффективностью системы менеджмента качества предприятия // Экономика и управление. 2010. № 12 (62). С. 147-153.
14. Barykina Y.N., Chernykh A.G. Mechanism of investment policy in energy sector // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS. Proceedings of the Trends and Innovations in Economic Studies, Science on Baikal Session (TIESS 2020). 2020. С. 58-64.
15. Konyukhov V.Yu., Nechaev A.S., Kichkin A.A. Investment toolkit development for estimation of enterprises innovative activity efficiency // Actual Problems of Economics. 2014. Vol. 162. № 12. P. 236-251.
16. Nechaev A., Romanova T., Tyapkina M. Author's toolkit of the state regulation of the development of leasing // MATEC Web of Conferences. electronic edition. 2018. P. 09010.
17. Nechaev A.S. et al. Methods of lease payments calculating in terms of innovations financing // Montenegrin Journal of Economics. 2021. Vol. 17. № 1. P. 133-149.
18. Nechaev A.S., Antipin D.A. Mechanism for assessing the efficiency of financing the enterprise innovative activities // Actual Problems of Economics. 2014. Vol. 154. № 4. P. 233-237.

Managing the operational efficiency of an enterprise and the financial control system in them: methods and tools for implementation

Vladimir I. Bun'kovskii

Doctor of Economics,
Irkutsk National Research Technical University,
664074, 83, Lermontova str., Irkutsk, Russian Federation;
e-mail: bunker59@mail.ru

Aleksandr F. Shupletsov

Doctor of Economics,
Baikal State University,
664003, 11, Lenina str., Irkutsk, Russian Federation;
e-mail: ssa@isea.ru

Yuliya N. Barykina

PhD in Economics,
Irkutsk National Research Technical University,
664074, 83, Lermontova str., Irkutsk, Russian Federation;
e-mail: barykinayn@mail.ru

Zhang Jiapeng

Master's Student,
Irkutsk National Research Technical University,
664074, 83, Lermontova str., Irkutsk, Russian Federation;
e-mail: linchunsyui@yandex.ru

Abstract

This article explores the conceptual issues of managing the operational efficiency of an enterprise. An analysis of the principles and methods of managing operational efficiency, the objectives of which is improvement and customer focus, was carried out. The authors have separated the main methods and tools for implementing a financial control system for managing the operational efficiency of an enterprise and creating a financial control system, as well as areas that contribute to the creation of the system under study. The essence of the directions proposed by the authors is to determine financial stability, budgeting and planning, the accounting and reporting system, the control and audit system, analyzing the monitoring of financial indicators, technological solutions and more. A mechanism for managing the operational efficiency of enterprises and a financial control system for the sustainable development of enterprises in a competitive market is proposed. Managing the operational efficiency of enterprises, as well as the financial control system, is a complex balance between strategy, methods and implementation tools. In turn, their rational use and integration contribute to the creation of sustainable, efficient and successful enterprises that are able to adapt to changes and achieve high performance in the market.

For citation

Bun'kovskii V.I., Shupletsov A.F., Barykina Yu.N., Zhang Jiapeng (2023) Upravlenie operatsionnoi effektivnost'yu predpriyatiya i sistema finansovogo kontrolya v nikh: metody i instrumenty realizatsii [Managing the operational efficiency of an enterprise and the financial control system in them: methods and tools for implementation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (8A), pp. 419-426. DOI: 10.34670/AR.2023.86.17.040

Keywords

Operational efficiency management, organization, enterprise, financial control, innovation, business processes, planning, control, competitiveness, demand, production process.

References

1. Alekseeva O.A. (2013) Operatsionnyi leveridzh v upravlenii effektivnost'yu deyatel'nosti predpriyatiya: ogranicheniya i vozmozhnosti [Operational leverage in enterprise performance management: limitations and opportunities]. In: *Modernizatsiya ekonomiki i upravleniya. sbornik nauchnykh statei* [Modernization of Economics and Management. collection of scientific articles].
2. Barykina Y.N., Chernykh A.G. (2020) Mechanism of investment policy in energy sector. In: *European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS. Proceedings of the Trends and Innovations in Economic Studies, Science on Baikal Session (TIESS 2020)*.
3. Barykina Yu.N. (2021) Primenenie vidov lizinga v Rossiiskoi Federatsii i zarubezhnykh stranakh [Application of types of leasing in the Russian Federation and foreign countries]. *Vestnik Belorusskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta* [Bulletin of the Belarusian State Economic University], 4 (147), pp. 56-64.
4. Barykina Yu.N., Luzgina Ya.A. (2018) Innovatsii – osnovnoi dvizhushchii faktor rosta ekonomiki strany [Innovation is the main driving factor in the growth of the country's economy]. In: *Informatizatsiya i virtualizatsiya ekonomicheskoi i sotsial'noi zhizni* [Informatization and virtualization of economic and social life].
5. Garafieva G.I. (2019) Modernizatsiya sistemy vnutrennego finansovogo kontrolya na osnove upravleniya riskami [Modernization of the internal financial control system based on risk management]. *Modern Science*, 12-3, pp. 37-41.
6. Kobenko A.A. et al. (2021) Sistema finansovogo planirovaniya i sistema finansovogo kontrolya v sovremennykh organizatsiyakh [Financial planning system and financial control system in modern organizations]. *Humanitarian and Socio-Economic Sciences Journal*, 6 (17), pp. 41-56.
7. Konyukhov V.Yu., Nechaev A.S., Kichkin A.A. (2014) Investment toolkit development for estimation of enterprises innovative activity efficiency. *Actual Problems of Economics*, 162, 12, pp. 236-251.
8. Krasovskaya O.A., Chen I. (2022) Kriptobiznes: v sovremennykh ekonomicheskikh usloviyakh [Cryptobusiness: in modern economic conditions]. In: *Kriptobiznes v usloviyakh Sibiri* [Cryptobusiness in Siberia].
9. Levina E.I. (2019) Razvitie sistemy upravleniya operatsionnoi deyatel'nost'yu kak faktor effektivnosti deyatel'nosti predpriyatiya [Development of an operational management system as a factor in the efficiency of an enterprise]. *Obrazovanie i nauka v Rossii i za rubezhom* [Education and science in Russia and abroad], 1 (49), pp. 138-144.
10. Nechaev A., Romanova T., Tyapkina M. (2018) Author's toolkit of the state regulation of the development of leasing. In: *MATEC Web of Conferences. electronic edition*.
11. Nechaev A.S. (2012) Effektivnost' privlecheniya investitsii v organizatsiyu proizvodstvennykh protsessov na promyshlennyykh predpriyatiyakh [Efficiency of attracting investments in the organization of production processes at industrial enterprises]. *Vestnik Irkutskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta* [Efficiency of attracting investments in the organization of production processes at industrial enterprises], 3 (62), pp. 237-241.
12. Nechaev A.S. et al. (2021) Methods of lease payments calculating in terms of innovations financing. *Montenegrin Journal of Economics*, 17, 1, pp. 133-149.
13. Nechaev A.S., Antipin D.A. (2014) Mechanism for assessing the efficiency of financing the enterprise innovative activities. *Actual Problems of Economics*, 154, 4, pp. 233-237.
14. Popova E.E., Popov D.E. (2023) Sushchnost' i osnovnye aspekty upravleniya operatsionnoi effektivnost'yu predpriyatiya [The essence and main aspects of managing the operational efficiency of an enterprise]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 2 (151), pp. 1435-1439.
15. Puzina E.Yu., Barykina Yu.N. (2015) Benchmarking: osnovnye ponyatiya i protsess realizatsii [Benchmarking: basic concepts and implementation process]. In: *Ekonomicheskii al'manakh* [Economic Almanac]. Irkutsk.
16. Salita S.V., Rakhmanaya I.A. (2019) Gosudarstvennyi finansovyi kontrol' v sisteme obespecheniya ustoichivosti finansovoi sistemy [State financial control in the system of ensuring the sustainability of the financial system]. In: *Nauka i praktika v reshenii strategicheskikh i takticheskikh zadach ustoichivogo razvitiya Rossii* [Science and practice in solving strategic and tactical problems of sustainable development of Russia].
17. Shmeleva A.N. (2010) Otsenka i upravlenie operatsionnoi effektivnost'yu sistemy menedzhmenta kachestva predpriyatiya [Assessing and managing the operational efficiency of the enterprise quality management system]. *Ekonomika i upravlenie* [Economics and management], 12 (62), pp. 147-153.
18. Zakharov S.V. (2015) Analiz innovatsionnoi deyatel'nosti malogo biznesa Irkutskoi oblasti [Analysis of innovative activities of small businesses in the Irkutsk region]. *Vestnik Irkutskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta* [Bulletin of the Irkutsk State Technical University], 4 (99), pp. 266-270.