

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.91.72.064

## Роль технологий искусственного интеллекта в управлении конкурентоспособностью экономического потенциала организации

**Воробьев Валентин Павлович**

Магистрант,  
Российский биотехнологический университет,  
125080, Российская Федерация, Москва, Волоколамское ш., 11;  
e-mail: mgupp@mgupp.ru

### Аннотация

Целью научной статьи выступает проведение анализа особенностей использования технологий искусственного интеллекта для обеспечения повышения конкурентоспособности экономического потенциала организации. Рассмотрена характеристика технологии искусственного интеллекта. Проанализированы преимущества и выгоды от использования технологий искусственного интеллекта. Определена роль технологий искусственного интеллекта в системе управления конкурентоспособностью компании. Объектом исследования являются технологии искусственного интеллекта. Актуальность работы связана с необходимостью повышения конкурентоспособности организации при использовании результатов цифровизации экономики. Актуальность научного исследования на выбранную проблематику обусловлена двумя факторами: во-первых, наличием острых проблем из-за международных санкций в рамках управления конкурентоспособностью экономического потенциала организаций России, которые сковываются в принятии решений, направленных на масштабирование коммерческой деятельности; во-вторых, стремительным трендом цифровизации в экономике, которая предполагает активное распространение управленческих инноваций и производственных технологий нового типа, к которым относятся и искусственный интеллект. С учетом описанных в исследовании барьеров, цифровизация процессов системы управления конкурентоспособностью экономического потенциала организации через внедрение технологий искусственного интеллекта предполагает формирование новых возможностей и проблем. И несмотря на все возможные угрозы и риски, для современных компаний крайне важно интегрировать свою модель с цифровыми технологиями, совершенствовать систему управления с целью повышения ее экономической эффективности.

### Для цитирования в научных исследованиях

Воробьев В.П. Роль технологий искусственного интеллекта в управлении конкурентоспособностью экономического потенциала организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 5А. С. 160-167. DOI: 10.34670/AR.2023.91.72.064

### Ключевые слова

Технологии искусственного интеллекта, повышение конкурентоспособности, экономический потенциал, управление конкурентоспособностью, цифровизация.

## Введение

Актуальность научного исследования на выбранную проблематику обусловлена двумя факторами:

- во-первых, наличием острых проблем из-за международных санкций в рамках управления конкурентоспособности экономического потенциала организаций России, которые сковываются в принятии решений, направленных на масштабирование коммерческой деятельности;
- во-вторых, стремительным трендом цифровизации в экономике, которая предполагает активное распространение управленческих инноваций и производственных технологий нового типа, к которым относятся и искусственный интеллект.

В итоге, предпринимательская деятельность организаций России столкнулась с необходимостью организации эффективного механизма управления конкурентоспособности экономического потенциала. Одним из направлений решения данной задачи является цифровизация системы управления. Данная стратегия предполагает внедрение различных технологий и инноваций, направленных на совершенствование бизнес-процессов, производства, продукции, планирования и системы стратегического и оперативного управления [Бахтизин, Ильин, Качан, 2022].

## Основная часть

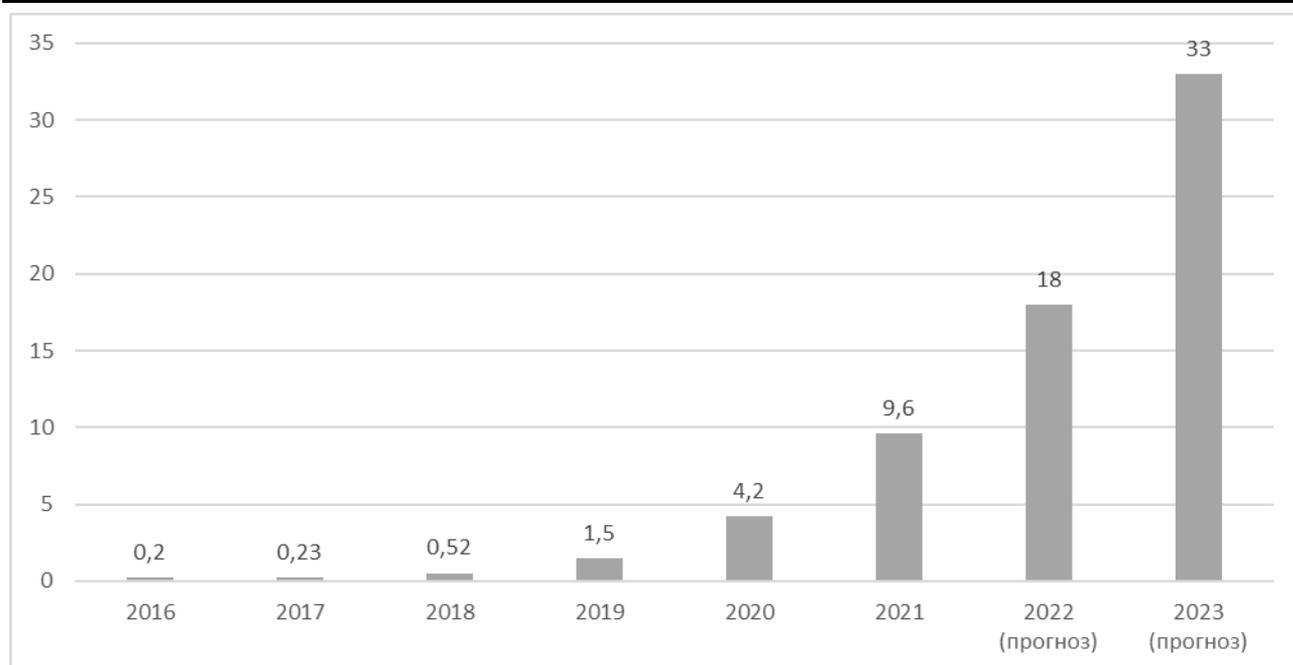
Искусственный интеллект – это способность компьютерной системы имитировать когнитивные функции человека, такие как обучение и решение задач. Посредством искусственного интеллекта компьютерная система использует математические функции и логику для имитации процессов мышления, которые позволяют людям обучаться на новой информации и принимать решения [Масюк и др., 2021].

В период 2023 года практическая роль и актуальность внедрения технологий искусственного интеллекта при повышении конкурентоспособности экономического потенциала организаций не уменьшается, а наоборот, увеличивается. Трансформационные процессы происходят в разных структурах предпринимательства, в независимости от отрасли и формы собственности [Пороховский, 2020].

Актуальность технологии искусственного интеллекта подтверждает рынок IT-продуктов, применяемых российскими компаниями (см. рис. 1).

По мнению ряда авторов, внедрение технологии искусственного интеллекта – не просто инновационное решение, а верный подход к стимулированию развития бизнеса, повышения его конкурентоспособности и экономического потенциала. Благодаря технологиям искусственного интеллекта происходит [Рыжкова, 2022]:

- формирование условий для дальнейшей инновационной деятельности организации;
- сокращение необязательных издержек, что повышает рентабельность коммерческой деятельности;
- снижение правовых и регуляторных рисков из-за обеспечения контроля за правильностью отчетной документации при подаче в органы налогового регулирования;
- снижение угрозы финансовой неплатежеспособности при проверке добросовестности и надежности контрагентов и партнеров.



**Рисунок 1 - Динамика объема рынка продуктов технологии искусственного интеллекта в России, в млрд руб. [Никулин и др., 2020]**

Однако с учетом особенностей современной экономики и нестабильности внешней среды России, цифровизация системы управления конкурентоспособности экономического потенциала организации через использование технологий искусственного интеллекта сопровождается рядом проблем. Рассмотрим подробнее их:

- 1) Для повышения конкурентоспособности организаций с помощью внедрения технологии искусственного интеллекта предполагается увеличение финансовых и трудовых расходов на ведение для этого инновационной деятельности. Разработка новой системы управления требует научно-исследовательской и конструкторской работы. Все это инвестиции в НИОКР. Это капитальные вложения, которые могут не окупиться. По этой причине, неэффективное внедрение технологий искусственного интеллекта в управлении конкурентоспособности организации приводит к финансовым убыткам.
- 2) Организации, которые осуществляют внедрение технологий искусственного интеллекта, требуют разработки системы информационной безопасности. Для субъектов предпринимательства важно создать дополнительный комплекс защиты коммерческой информации и базы данных при использовании высокоинтеллектуальных технологий. В нынешних условиях, промышленный шпионаж и кража конфиденциальной информации становится популярным преступлением.
- 3) Поскольку организация проходит процесс трансформации с целью цифровизации процессов управления через внедрение технологии искусственного интеллекта, требуется трансформировать и общую бизнес-модель компании. Собственники, акционеры и менеджеры организации, как правило, ориентируются на получение молниеносного финансового результата. Чтобы компания была экономически конкурентоспособной, необходимо принимать инновационные решения, которые предполагают реализацию необходимых проектов.

Определяя практическую роль и место технологий искусственного интеллекта в управлении

конкурентоспособности экономического потенциала организации, можно выделить следующие аспекты:

- 1) Технологии обеспечивают цифровизацию всех процессов в организации, стимулируя ее к переходу на платформенные бизнес-модели, которые улучшают финансово-экономические показатели коммерческой деятельности.
- 2) Технологии обеспечивают автоматизацию многих процессов, снижая потребности в человеческих ресурсах, и при этом, повышая качество решения поставленных задач в области аналитики, диагностики и информационного обеспечения управленческой деятельности.
- 3) Технологии генерируют креативные решения и идеи, которые могут лечь в основу разработки новых инновационных проектов по созданию других технологий или более совершенных форм продукции (имеющих в дальнейшем более высокую оценку потребности со стороны клиентов).

### Заключение

Таким образом, с учетом вышеперечисленных барьеров, цифровизация процессов системы управления конкурентоспособности экономического потенциала организации через внедрение технологий искусственного интеллекта предполагает формирование новых возможностей и проблем. И несмотря на все возможные угрозы и риски, для современных компаний крайне важно интегрировать свою модель с цифровыми технологиями, совершенствовать систему управления с целью повышения ее экономической эффективности.

### Библиография

1. Абрамов Р.А., Заернюк В.М., Забайкин Ю.В. Долгосрочное финансирование проектов государственно-частного партнерства: опыт, проблемы и пути решения // *Kant*. 2019. № 2 (31). С. 293-297.
2. Бахтизин А.Р., Ильин Н.И., Качан М.В. Развитие системы стратегического управления в условиях цифровизации // *Экономические стратегии*. 2022. Т. 24. № 1 (181). С. 20-33.
3. Забайкин Ю.В. и др. Концепции управления персоналом в теории и практике менеджмента // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2019. Т. 9. № 8-1. С. 111-117. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.012
4. Забайкин Ю.В. Методика оптимального перемещения рабочих между операциями. Общий подход к решению задачи // *Kant*. 2017. № 3 (24). С. 124-130.
5. Забайкин Ю.В. Применение экономико-математических методов в производственном планировании // *Kant*. 2017. № 2 (23). С. 140-147.
6. Забайкин Ю.В. Распределение совместителей при полной взаимозаменяемости рабочих // *Kant*. 2017. № 2 (23). С. 147-155.
7. Забайкин Ю.В. Табличный 9x9 метод оценки синтетических показателей эффективности и интенсивности работы предприятия // *Kant*. 2017. № 4 (25). С. 177-180.
8. Забайкин Ю.В., Красавина Е.В., Харламов М.Ф. Основные подходы в современной научной литературе к адаптации выпускников высших образовательных организаций // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2019. Т. 9. № 6-1. С. 102-109.
9. Забайкин Ю.В., Красавина Е.В., Харламов М.Ф. Особенности формирования лояльности сотрудников организации // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2019. Т. 9. № 6-1. С. 110-118.
10. Забайкин Ю.В., Красавина Е.В., Харламов М.Ф. Процесс формирования организационной культуры как неотъемлемый элемент современной компании // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2019. Т. 9. № 3-2. С. 605-612.
11. Забайкин Ю.В., Лютягин Д.В. Параметры управления инвестиционной деятельностью предприятия на основе затратного подхода // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2019. Т. 9. № 8-1. С. 218-229. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.023
12. Забайкин Ю.В., Лютягин Д.В. Структурные особенности развития экономики в условиях циклических изменений рынка // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2019. Т. 9. № 8-1. С. 195-206. DOI

10.34670/AR.2019.90.8.021

13. Заернюк В.М., Анисимов П.Ф., Забайкин Ю.В. Мировая практика выбора оптимального способа реализации инвестиционного проекта с государственным участием // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 4-1. С. 9-16.
14. Заернюк В.М., Анисимов П.Ф., Забайкин Ю.В. Развитие государственно-частного партнерства в высшем образовании на основе применения коммуникативных технологий: отечественный и зарубежный опыт // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 3-1. С. 270-279. DOI 10.34670/AR.2019.89.3.029
15. Заернюк В.М., Забайкин Ю.В., Скрыбин М.С. Формирование методического подхода к экономической оценке инновационной активности горного предприятия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Т. 10. № 1-1. С. 68-77. DOI 10.34670/AR.2020.91.1.008
16. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Анисимов П.Ф. Корпоративное волонтерство в системе государственно-частного партнерства // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 4-1. С. 114-121.
17. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Радионов А.В. Современные процедуры и методы управления персоналом и оценка их эффективности // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. 2019. № 6. С. 31-34.
18. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Харламов М.Ф. Методы и технологии профессиональной адаптации молодых специалистов в учреждениях социальной защиты // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 7-1. С. 181-188.
19. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Харламов М.Ф. Производственная адаптация молодых специалистов в учреждениях социальной защиты // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 6-1. С. 125-131.
20. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Харламов М.Ф. Современные методы построения успешной команды в организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 5-1. С. 155-163.
21. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Шихымов М. Особенности управления командной работой в организациях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 3-1. С. 355-363. DOI 10.34670/AR.2019.89.3.038
22. Леонова В.П., Заернюк В.М., Забайкин Ю.В. Связь человеческого капитала с инновациями в развитие предприятия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Т. 10. № 1-1. С. 88-97. DOI 10.34670/AR.2020.91.1.010
23. Лютягин Д.В., Забайкин Ю.В. Вероятность оттока клиента при реализации скоринговой модели в условиях деятельности природохозяйственного предприятия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 5-2. С. 543-550.
24. Масюк Н.Н. и др. Искусственный интеллект как ключевой элемент цифровой трансформации экономики // Фундаментальные исследования. 2021. № 10. С. 49-54.
25. Никулин Л.Ф. и др. Искусственный интеллект и трансформация менеджмента // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2020. Т. 16. № 4 (385). С. 600-612.
26. Пахомов А.А., Забайкин Ю.В. Эффективность и комплексная оценка интенсивности использования ресурсов в производственной деятельности // Kant. 2017. № 2 (23). С. 191-197.
27. Пороховский А.А. Цифровизация и искусственный интеллект: перспективы и вызовы // Экономика. Налоги. Право. 2020. Т. 13. № 2. С. 84-91.
28. Рыжкова Е.А., Рыжкова Е.К. Искусственный интеллект как элемент цифрового отношения // Юридические исследования. 2022. № 8. С. 1-11.

## **The role of artificial intelligence technologies in managing the competitiveness of the economic potential of the organization**

**Valentin P. Vorob'ev**

Master's Student,  
Russian Biotechnological University,  
125080, 11, Volokolamskoe h., Moscow, Russian Federation,  
e-mail: mgupp@mgupp.ru

### **Abstract**

The purpose of the scientific article is to analyze the features of the use of artificial intelligence technologies to ensure an increase in the competitiveness of the economic potential of the

organization. The characteristics of artificial intelligence technology are considered. The advantages and benefits of using artificial intelligence technologies are analyzed. The role of artificial intelligence technologies in the company's competitiveness management system is determined. The object of the research is artificial intelligence technologies. The relevance of the work is related to the need to increase the competitiveness of the organization when using the results of the digitalization of the economy. The relevance of the chosen issue is due to two factors: firstly, the presence of acute problems due to international sanctions in the framework of managing the competitiveness of the economic potential of Russian organizations, which are constrained in making decisions aimed at scaling commercial activities; secondly, the rapid trend of digitalization in the economy, which involves the active spread of managerial innovations and new types of production technologies, which include artificial intelligence. Considering the barriers described in the study, the digitalization of the processes of the management system of the competitiveness of the economic potential of the organization through the introduction of artificial intelligence technologies involves the formation of new opportunities and problems. And despite all the possible threats and risks, it is extremely important for modern companies to integrate their model with digital technologies, improve the management system in order to increase its economic efficiency.

### For citation

Vorob'ev V.P. (2023) Rol' tekhnologii iskusstvennogo intellekta v upravlenii konkurentosposobnost'yu ekonomicheskogo potentsiala organizatsii [The role of artificial intelligence technologies in managing the competitiveness of the economic potential of the organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (5A), pp. 160-167. DOI: 10.34670/AR.2023.91.72.064

### Keywords

Artificial intelligence technologies, increasing competitiveness, economic potential, competitiveness management, digitalization.

### References

1. Abramov R.A., Zaernyuk V.M., Zabaikin Yu.V. (2019) Dolgosrochnoe finansirovanie proektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva: opyt, problemy i puti resheniya [Long-term financing of public-private partnership projects: experience, problems and solutions]. *Kant*, 2 (31), pp. 293-297.
2. Bakhtizin A.R., Il'in N.I., Kachan M.V. (2022) Razvitie sistemy strategicheskogo upravleniya v usloviyakh tsifrovizatsii [Development of a strategic management system in the context of digitalization]. *Ekonomicheskie strategii* [Economic strategies], 24, 1 (181), pp. 20-33.
3. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Anisimov P.F. (2019) Korporativnoye volonterstvo v sisteme gosudarstvennogo chastnogo sotrudnichestva [Corporate volunteering in the public private partnership system]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (4A), pp. 114-121.
4. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Kharlamov M.F. (2019) Metody i tekhnologii professional'noi adaptatsii molodykh spetsialistov v uchrezhdeniyakh sotsial'noi zashchity [Methods and technologies of professional adaptation of young professionals in social protection institutions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (7A), pp. 181-188.
5. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Kharlamov M.F. (2019) Proizvodstvennaya adaptatsiya molodykh spetsialistov v uchrezhdeniyakh sotsial'noi zashchity [Production adaptation of young specialists in social protection institutions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (6A), pp. 125-131.
6. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Kharlamov M.F. (2019) Sovremennye metody postroeniya uspezhnoi komandy v organizatsii [Modern methods of building a successful team in an organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (5A), pp. 155-163.
7. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Radionov A.V. (2019) Sovremennye protsedury i metody upravleniya personalom i

- otsenka ikh effektivnosti [Modern procedures and methods of personnel management and evaluation of their effectiveness]. *Sovremennaya nauka: aktual'nye problemy teorii i praktiki. Seriya: Ekonomika i pravo* [Modern Science: Actual Problems of Theory and Practice. Series: Economics and Law], 6, pp. 31-34.
8. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Shikhymov M. (2019) Osobennosti upravleniya komandnoy rabotoi v organizatsiyakh [Features of management of teamwork in organizations]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (3A), pp. 355-363. DOI: 10.34670/AR.2019.89.3.038
  9. Leonova V.P., Zaernyuk V.M., Zabaikin Yu.V. (2020) Svyaz' chelovecheskogo kapitala s innovatsiyami v razvitiye predpriyatiya [The relationship of human capital with innovation in enterprise development]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 10 (1A), pp. 88-97. DOI: 10.34670/AR.2020.91.1.010
  10. Lyutyagin D.V., Zabaikin Yu.V. (2019) Veroyatnost' ottoka klienta pri realizatsii skoringovoi modeli v usloviyakh deyatelnosti prirodokhozyaistvennogo predpriyatiya [The estimation of the probability of outflow of client]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (5B), pp. 543-550.
  11. Masyuk N.N. et al. (2021) Iskusstvennyi intellekt kak klyuchevoi element tsifrovoy transformatsii ekonomiki [Artificial intelligence as a key element of the digital transformation of the economy]. *Fundamental'nye issledovaniya* [Fundamental research], 10, pp. 49-54.
  12. Nikulin L.F. et al. (2020) Iskusstvennyi intellekt i transformatsiya menedzhmenta [Artificial Intelligence and Transformation of Management]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'* [National Interests: Priorities and Security], 16, 4 (385), pp. 600-612.
  13. Pakhomov A.A., Zabaikin Yu.V. (2017) Effektivnost' i kompleksnaya otsenka intensivnosti ispol'zovaniya resursov v proizvodstvennoi deyatelnosti [Efficiency and comprehensive assessment of the intensity of the use of resources in production activities]. *Kant*, 2 (23), pp. 191-197.
  14. Porokhovskii A.A. (2020) Tsifrovizatsiya i iskusstvennyi intellekt: perspektivy i vyzovy [Digitalization and artificial intelligence: prospects and challenges]. *Ekonomika. Nalogi. Pravo* [Economics. Taxes. Law], 13, 2, pp. 84-91.
  15. Ryzhkova E.A., Ryzhkova E.K. (2022) Iskusstvennyi intellekt kak element tsifrovogo otnosheniya [Artificial intelligence as an element of digital relations]. *Yuridicheskie issledovaniya* [Legal Research], 8, pp. 1-11.
  16. Zabaikin Yu.V. (2017) Metodika optimal'nogo peremeshcheniya rabochikh mezhdu operatsiyami. Obshchii podkhod k resheniyu zadachi [A technique for optimal movement of workers between operations. General approach to problem solving]. *Kant*, 3 (24), pp. 124-130.
  17. Zabaikin Yu.V. (2017) Primenenie ekonomiko-matematicheskikh metodov v proizvodstvennom planirovanii [Application of economic and mathematical methods in production planning]. *Kant*, 2 (23), pp. 140-147.
  18. Zabaikin Yu.V. (2017) Raspredelenie sovместitelei pri polnoi vzaimozamenyaemosti rabochikh [Distribution of part-time workers with full interchangeability of workers]. *Kant*, 2 (23), pp. 147-155.
  19. Zabaikin Yu.V. (2017) Tablichnyi 9x9 metod otsenki sinteticheskikh pokazatelei effektivnosti i intensivnosti raboty predpriyatiya [Tabular 9x9 method for assessing synthetic indicators of efficiency and intensity of the enterprise]. *Kant*, 4 (25), pp. 177-180.
  20. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Kontseptsii upravleniya personalom v teorii i praktike menedzhmenta [Concepts of personnel management in the theory and practice of management]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 111-117. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.012
  21. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Osnovnye podkhody v sovremennoi nauchnoi literature k adaptatsii vypusknikov vysshikh obrazovatel'nykh organizatsii [The main approaches in modern scientific literature to the adaptation of graduates of higher educational institutions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (6A), pp. 102-109.
  22. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Osobennosti formirovaniya loyality sotrudnikov organizatsii [Features of the formation of loyalty of employees of the organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (6A), pp. 110-118.
  23. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Protsess formirovaniya organizatsionnoi kul'tury kak neot'emlemyi element sovremennoi kompanii [The process of forming an organizational culture as an integral element of a modern company]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (3B), pp. 605-612.
  24. Zabaikin Yu.V., Lyutyagin D.V. (2019) Parametry upravleniya investitsionnoi deyatelnost'yu predpriyatiya na osnove zatratnogo podkhoda [Parameters of management of investment activity of the enterprise on the basis of the cost approach]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 218-229. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.023
  25. Zabaikin Yu.V., Lyutyagin D.V. (2019) Strukturnye osobennosti razvitiya ekonomiki v usloviyakh tsiklicheskikh izmenenii rynka [Structural features of economic development in conditions of cyclical market changes]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 195-206. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.021
  26. Zaernyuk V.M., Anisimov P.F., Zabaikin Yu.V. (2019) Mirovaya praktika vybora optimal'nogo sposoba realizatsii

- 
- investitsionnogo proyekta s gosudarstvennym uchastiyem [Global practice to choose an optimal way to implement an investment project with state participation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (4A), pp. 9-16.
27. Zaernyuk V.M., Anisimov P.F., Zabaikin Yu.V. (2019) Razvitie gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v vysshem obrazovanii na osnove primeneniya kommunikativnykh tekhnologii: otechestvennyi i zarubezhnyi opyt [Development of the state private partnership in the higher education on the basis of use of communicative technologies: domestic and foreign experience]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (3A), pp. 270-279. DOI: 10.34670/AR.2019.89.3.029
28. Zaernyuk V.M., Zabaikin Yu.V., Skryabin M.S. (2020) Formirovaniye metodicheskogo podkhoda k ekonomicheskoy otsenke innovatsionnoy aktivnosti gornogo predpriyatiya [Formation of a methodological approach to the economic assessment of the innovation activity of a mining enterprise]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 10 (1A), pp. 68-77. DOI: 10.34670/AR.2020.91.1.008