

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.43.26.086

Особенности управления финансами промышленного предприятия отрасли машиностроения

Мельников Семен Анатольевич

Аспирант,
Московский финансово-промышленный университет «Синергия»,
125190, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 80;
e-mail: info@synergy.ru

Аннотация

Одной из видных отраслей промышленности является машиностроение, которое сильно пострадало после распада Советского Союза, так как ощущалась острая нехватка капитала. Эта отрасль возродилась со временем и является ведущим поставщиком машин и оборудования для других отраслей экономики. Машиностроение является важнейшей составляющей несырьевого и неэнергетического экспорта России. В настоящей статье рассмотрены особенности управления финансами промышленного предприятия машиностроения. Актуальность рассматриваемого вопроса обусловлена тем, что в современных условиях предприятиям машиностроительного производства необходимо эффективно использовать имеющиеся ресурсы. Ведущая роль отрасли машиностроения в формировании и развитии экономики страны определяет важность изучения особенностей деятельности промышленного предприятия. Предложены мероприятия, нацеленные на модернизацию комплекса и направленные на усовершенствование управления финансами предприятий машиностроения. Определены проблемы и факторы, сдерживающие финансовое развитие машиностроительного производства. В целом, управление финансами промышленного предприятия отрасли машиностроения требует высокой квалификации специалистов, навыков решения сложных задач и умения быстро реагировать на изменения на рынке.

Для цитирования в научных исследованиях

Мельников С.А. Особенности управления финансами промышленного предприятия отрасли машиностроения // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 3А. С. 536-545. DOI: 10.34670/AR.2023.43.26.086

Ключевые слова

Управление финансами, планирование, финансовый контроль, капитал, инвестирование средств, промышленное предприятие.

Введение

Одной из видных отраслей промышленности является машиностроение, которое сильно пострадало после распада Советского Союза, так как ощущалась острая нехватка капитала. Эта отрасль возродилась со временем и является ведущим поставщиком машин и оборудования для других отраслей экономики. Машиностроение является важнейшей составляющей несырьевого и неэнергетического экспорта России. Это одна из трех ведущих отраслей, уступающее только сельскому хозяйству [Machine building market trends in Russia in 2022, www].

Устойчивая работа предприятий машиностроения невозможна без использования современных методов управления финансовыми ресурсами.

Основная часть

Управление финансами промышленного предприятия включает в себя оценку финансовых рисков, планирование бюджета, управление денежными потоками, анализ финансовых показателей и принятие финансовых решений.

Оценка финансовых рисков – это оценка возможных негативных последствий, связанных с финансовой деятельностью промышленного предприятия, с целью минимизировать эти риски и защитить промышленное предприятие от плохих последствий.

Планирование бюджета – это определение целей и задач предприятия на определенный период времени, а также разработка финансового плана для достижения этих целей и задач.

Управление денежными потоками – это управление потоком денежных средств на промышленном предприятии, в том числе получением доходов и расходованием денег для оплаты текущих расходов и инвестиций.

Анализ финансовых показателей – это оценка финансового состояния предприятия, включающая анализ его доходов, расходов, прибыли, задолженности и других показателей.

Принятие финансовых решений – это процесс принятия решений, связанных с финансированием проектов, инвестированием денег, выбором источников финансирования и других аспектов финансовой деятельности промышленного предприятия.

Функции управления финансами промышленного предприятия представлены на рисунке 1.

Оценка требований к капиталу промышленного предприятия является важным этапом в разработке бизнес-плана и позволяет определить необходимое количество капитала для создания и успешного функционирования предприятия. Основными факторами, которые влияют на требования к капиталу, являются:

Размер и сложность производства – чем больше и сложнее производство, тем больший капитал потребуется для закупки оборудования, строительства зданий, найма персонала и других затрат.

Тип производства – разные виды промышленного производства требуют различных инвестиций. Например, производство высокотехнологичных продуктов требует больших капиталовложений, чем производство простых товаров.

Уровень конкуренции – наличие конкуренции на рынке может потребовать больших вложений в маркетинговые и исследовательские программы, чтобы достичь конкурентоспособности.

Рыночная среда – внешние факторы, такие как экономическая стабильность, инфляция, курс валют и изменения правительственной политики также могут повлиять на требования к капиталу.



Рисунок 1 - Основные функции управления финансами машиностроительного предприятия [Рой, 2021, 89-106]

Чтобы оценить требования к капиталу, необходимо провести тщательное исследование рынка, проанализировать конкурентную среду, определить необходимые затраты на закупку оборудования и других активов, вычислить затраты на оплату труда, налоги и другие расходы.

Итоговая сумма требований к капиталу может зависеть от особенностей отрасли и конкретных условий рынка, поэтому оценку необходимо проводить с учетом всех ключевых факторов, которые могут влиять на будущую деятельность предприятия.

Состав капитала промышленного предприятия определяется состоянием его финансовых ресурсов и включает в себя следующие компоненты:

1. **Акционерный капитал:** это денежные вложения, сделанные акционерами или инвесторами в обмен на акции компании. Акционерный капитал может быть различным по объему и структуре в зависимости от видов акций (обыкновенных и привилегированных) и количества владельцев.

2. **Резервный капитал:** это накопления, созданные предприятием на основе чистой прибыли, для решения будущих проблем и рисков. Также он может быть использован для финансирования текущих и будущих проектов.

3. **Кредитный капитал:** это взятые в кредит денежные средства, полученные от кредиторов или банков на определенный срок и с процентной ставкой.

4. **Имущественный капитал:** это стоимость недвижимости, оборудования, машин и другой основной и оборотной капитал, владеющей предприятие и используемой в производстве.

5. **Неструктурный капитал:** это дополнительные средства, полученные от различных источников (например, правительственные гранты, субсидии, лизинговые платежи и т.д.).

Определение суммарного объема капитала предприятия и его структуры является важным показателем уровня финансовой устойчивости и потенциала для роста и развития.

Таким образом, состав капитала промышленного предприятия может включать в себя различные компоненты, которые вместе обеспечивают финансовую устойчивость предприятия и его развитие.

Выбор источников средств. Для получения дополнительных средств у предприятия есть много вариантов, таких как:

Банковские кредиты. Банки могут выдавать кредиты как на краткосрочные, так и на долгосрочные цели. Кредиты могут использоваться для покупки оборудования, расширения производства или оплаты зарплаты.

Правительственные субсидии и гранты. Некоторые правительства предоставляют финансовую помощь предприятиям для развития определенных секторов экономики или для продвижения определенных социальных целей.

Инвестиции от частных инвесторов. Частные инвесторы могут инвестировать в популярные проекты предприятия наподобие тех, которые имеют перспективы на высокую доходность.

Лизинг позволяет предприятию арендовать оборудование или машины, обеспечивая им необходимые средства и возможность выполнять задания.

Краудфандинг – это метод финансирования проектов на основе коллективной поддержки и сбора средств от множества людей. Предприятия могут использовать краудфандинг для получения средств на развитие проектов и продуктов [там же, 89-106].

Важно отметить, что выбор определенного источника дополнительных средств зависит от нужд предприятия, а также от его финансовой стабильности и бизнес-модели.

Инвестирование средств. Инвестирование средств промышленного предприятия – это процесс приобретения финансовых активов, предназначенных для создания новых производственных мощностей, расширения сферы деятельности или модернизации существующего производства [Организация производства..., 2019, 154]. Оно направлено на повышение производительности, снижение затрат, улучшение качества продукции, а также на увеличение прибыльности предприятия.

Средства, инвестированные в промышленное предприятие, могут быть направлены на покупку нового оборудования, закупку сырья и материалов, а также на оплату научно-исследовательских работ и разработок. Кроме того, их можно использовать для развития новых производственных линий или налаживания сотрудничества с другими компаниями.

Инвестирование средств промышленного предприятия имеет ряд преимуществ. Во-первых, оно позволяет увеличить объемы производства и расширить ассортимент продукции, что, в свою очередь, повышает доходность компании. Во-вторых, инвестирование средств помогает снизить затраты на производство, что в свою очередь, повышает конкурентоспособность предприятия на рынке.

Однако перед инвестированием любых средств необходимо провести тщательный анализ рисков и возможностей, связанных с конкретным проектом, чтобы избежать возможных финансовых потерь. Также необходимо учитывать факторы внешней среды, такие как политическая и экономическая стабильность, изменения спроса на рынке и конкуренцию среди компаний.

Управление денежными средствами промышленного предприятия – это процесс управления денежными ресурсами предприятия, который включает в себя планирование, контроль и использование финансовых активов предприятия [Рой, 2021, 89-106]. Основной целью управления денежными средствами является обеспечение исполнения обязательств предприятия перед кредиторами, получение доходов от использования своих финансовых

активов и эффективное использование этих средств для достижения стратегических целей предприятия.

Для реализации этих задач промышленное предприятие должно разрабатывать стратегию управления своими денежными средствами, основываясь на анализе своей финансовой ситуации. Важным элементом стратегии управления денежными средствами является планирование краткосрочных и долгосрочных финансовых потоков, которые могут связаны с обязательствами по зарплате, налогам, закупкам сырья и материалов, выплатам дивидендов и т.д.

Для контроля за использованием денежных средств промышленное предприятие может использовать бюджетирование, учет банковских и наличных средств, управление дебиторской и кредиторской задолженностью и другие методы. В зависимости от финансовой ситуации, предприятие может использовать различные стратегии управления денежными средствами, такие как инвестирование в ценные бумаги, краткосрочный и долгосрочный кредитный долг, обращение на рынки денежного капитала и т.д.

В целом, управление денежными средствами – это ключевой элемент эффективного управления промышленным предприятием, который помогает обеспечить его финансовую устойчивость, рост и развитие.

Финансовый контроль промышленного предприятия направлен на обеспечение управления финансами предприятия, контроля за их использованием и достижение финансовых показателей, определенных в стратегии организации.

Оценка эффективности финансового контроля на промышленном предприятии проводится на основе комплексного анализа финансовых показателей, оценки качества их планирования и контроля, а также на основе определения степени соблюдения законов и нормативных актов, регламентирующих деятельность предприятия.

На фоне усиления процессов интеграции предприятий всех отраслей промышленности одним из основных направлений повышения эффективности их деятельности является совершенствование и оптимизация планирования и контроля производственных процессов. Задача совершенствования системы финансового планирования как ключевого механизма управленческого учета является одной из наиболее важных. Ее сложность заключается в специфике производственной деятельности машиностроительных предприятий, прошлое которых связано с плановой экономикой [Организация производства..., 2019, 25].

Проблема осложняется в связи с возросшей конкуренцией на мировом рынке: российские предприятия вынуждены конкурировать с хорошо организованными и управляемыми зарубежными производителями. Главной целью финансового планирования является обоснование стратегии развития предприятия с позиции компромисса между доходностью, ликвидностью и риском, а также определение необходимого объема финансовых ресурсов для реализации данной стратегии.

Стратегическими целями финансовой политики предприятия являются максимизация прибыли, оптимизация структуры источников финансирования, обеспечение финансовой устойчивости, повышение инвестиционной привлекательности. Результатом управления финансами является финансовый план как обобщенный плановый документ, отражающий поступление и расходование денежных средств на краткосрочный (до одного года) и долгосрочный (свыше одного года) период, основными элементами которого являются прогнозные формы баланса, отчет о прибылях и убытках, отчет об источниках и использовании денежных средств.

Процесс составления финансового плана предприятия заключается в расчете его финансово-экономических показателей. Для этого используются различные методы и методы расчета: вычислительно-аналитический, бухгалтерский, нормативный, метод оптимизации плановых решений, экономико-математическое моделирование. Одним из наиболее эффективных и широко используемых подходов к осуществлению финансового планирования является составление бюджета. Технология бюджетирования включает виды и формы бюджетов, цели (система финансово-экономических показателей, на основе которых формируются бюджеты), порядок консолидации бюджетов в основной бюджет предприятия. Однако специфика современных условий не позволяет нам формально рассматривать вопрос о введении системы бюджетирования по западному образцу. Необходимо скорректировать методологические основы формирования бюджета с учетом специфики российских предприятий.

Формирование бюджетной системы промышленного предприятия сталкивается с рядом трудностей, связанных с оценкой доходов, расходов, инвестиционных потребностей и финансовых рисков. Одна из главных проблем – нехватка точной информации о динамике производственных процессов, объемах продаж, изменениях цен на сырье и товары, конкурентных условиях рынка и т.д. Это затрудняет определение справедливых стоимостных показателей и прогнозирование финансовых результатов.

Кроме того, эффективное управление бюджетом требует наличия квалифицированных специалистов, способных анализировать данные и разрабатывать стратегии для достижения поставленных целей. Также необходима понятная и гибкая система учета и контроля финансовых потоков, которая позволит своевременно выявлять отклонения от плановых показателей и корректировать бюджет в соответствии с реальной ситуацией.

Наконец, организация бюджетного процесса требует учета различных стейкхолдеров – внешних инвесторов, правительственных организаций, банков, а также сотрудников предприятия. Каждый из этих участников может иметь свои интересы и требования, которые необходимо учитывать при формировании и реализации бюджета.

В целом, формирование бюджетной системы промышленного предприятия – это сложный и многогранный процесс, требующий постоянного анализа и улучшения. Ключевыми факторами успеха являются наличие достоверной информации, квалифицированных специалистов, гибкой системы учета и контроля, а также учет интересов всех стейкхолдеров [Иновационный менеджмент..., 2017, 101].

Алгоритм реформирования системы управления финансами машиностроительных предприятий:

- Анализ текущей системы управления финансами и идентификация проблемных областей.
- Разработка новой стратегии управления финансами с учетом текущих задач и прогнозов на будущее.
- Внедрение новых методов управления финансами, например, использование бюджетирования, прогнозирования и анализа финансовой отчетности.
- Создание единой системы управления финансами, объединяющей все предприятия компании и упрощающей учет финансовых данных.
- Разработка программы обучения и подготовки сотрудников по новым методам управления финансами.
- Постоянный мониторинг и контроль за финансовыми операциями и результатами работы.
- Оптимизация расходов на основе анализа бизнес-процессов и сокращения неэффективных

затрат.

- Внедрение инновационных финансовых инструментов, таких как управление рисками и инвестиции в интеллектуальную собственность.

Бюджетный цикл состоит из трех основных этапов:

- Планирование бюджета – на этом этапе устанавливаются цели и задачи, определяется структура расходов и доходов, формируется финансовый план на следующий период (например, год).
- Исполнение бюджета – на этом этапе происходит фактическая реализация плана, осуществление расходов и получение доходов. В это время осуществляются контроль и мониторинг выполнения бюджета.
- Отчетность по бюджету – на этом этапе составляются отчеты о выполнении бюджета, анализируются результаты и принимаются решения по корректировке планов на будущее.

Если между ними есть разница, необходимо определить, почему это произошло, нужно ли предпринимать какие-то шаги для исправления ситуации или необходимо пересмотреть бюджет.

Постановку бюджетного управления может производиться в следующем порядке:

- Определение стратегических целей и задач промышленного предприятия машиностроения;
- Формирование планов деятельности и бюджетных показателей;
- Анализ и оценка возможностей и эффективности реализации планов;
- Постановка бюджетов по различным направлениям деятельности промышленных предприятий машиностроения;
- Контроль за исполнением бюджетов и корректирование их в случае необходимости;
- Оценка результатов деятельности промышленного предприятия и процесса управления;
- Внесение изменений в стратегические планы и бюджетные показатели в соответствии с изменениями внешней среды и потребностями организации.

Внедрение эффективной системы бюджетирования производственных процессов на машиностроительных предприятиях позволяет формализовать задачи, стоящие перед предприятием, снизить влияние негативных факторов, а также снизить вероятность риска на основе адекватного прогнозирования всех аспектов деятельности предприятия. При этом бюджет, как метод регулирования экономики предприятия, позволяет не только управлять финансовыми ресурсами, но и гармонизировать отношения как внутри хозяйствующего субъекта, так и с внешней средой.

Основное различие между предлагаемыми мерами заключается в всестороннем обзоре всего процесса создания системы финансового планирования. Подробное предпроектное исследование компании позволит сделать правильный выбор методов составления бюджета, а также собрать и обработать фактическую информацию. Комплексный подход, сочетающий управление и бухгалтерский учет с сопоставимыми аналитическими возможностями, позволяет создавать работоспособные системы бюджетирования, которые могут быть основными инструментами стратегического и оперативного планирования.

Результатом внедрения эффективной системы бюджетирования будет повышение эффективности производства, уменьшение затрат на производство, повышение качества продукции и снижение рисков на промышленном предприятии машиностроения.

Заключение

Управление финансами промышленного предприятия отрасли машиностроения имеет свои особенности, связанные с особенностями производства и спецификой отрасли.

Крупный объем инвестиций. Промышленные предприятия отрасли машиностроения требуют значительных вложений в производство и разработку новых технологий, обновление оборудования, увеличение производственных мощностей и др. Поэтому управление инвестициями и контроль за их эффективностью являются ключевыми задачами финансового менеджмента.

Высокий уровень конкуренции. Отрасль машиностроения является одной из самых конкурентных, что требует от предприятий постоянного совершенствования и развития производства. При этом необходимо не только снижать затраты, но и повышать качество продукции и улучшать технологии производства.

Необходимость управления краткосрочными и долгосрочными финансовыми потоками. Промышленные предприятия отрасли машиностроения вынуждены заботиться как о текущей ликвидности, так и о долгосрочной финансовой устойчивости. Поэтому управление финансами включает в себя планирование, координацию и контроль за краткосрочными и долгосрочными финансовыми потоками.

Зависимость от мировых цен на сырье и технологических решений. Отрасль машиностроения во многом зависит от мировых цен на сырье и технологических решений. Это требует от управляющих организации гибкости и адаптивности к изменчивой ситуации на рынке.

Комплексность управления. Предприятия отрасли машиностроения имеют сложную структуру и большое количество подразделений. Управление финансами необходимо осуществлять ведущими специалистами, способными справиться с сложностью задач.

В целом, управление финансами промышленного предприятия отрасли машиностроения требует высокой квалификации специалистов, навыков решения сложных задач и умения быстро реагировать на изменения на рынке.

Библиография

1. Елагина А.С. Стандарты управления инновационными процессами компании: поиск институциональной модели // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 1А. С. 696-704.
2. Елагина А.С. Структура рынков инновационных товаров: подходы к оценке влияния на эффективность // Крымский научный вестник. 2015. № 2 (2). С. 59-64.
3. Инновационный менеджмент и экономика организаций (предприятий). Практикум. М.: Вузовский учебник, 2017. 240 с.
4. Организация производства и менеджмент на машиностроительных предприятиях. Сборник задач. М.: Высшая школа, 2019. 216 с.
5. Рой О.Ю. Анализ особенностей функционирования и оценка развития предприятий машиностроения Иркутской области // Мир экономики и управления. 2021. № 3. С. 89-106.
6. Machine building market trends in Russia in 2022. URL: https://aebrus.ru/en/news/machine_building_market_trends_in_russia_in_2022/
7. Belyakova G. et al. Formation the management methodology for developing an export potential of the EAEU machine-building enterprises // Journal of Physics: Conference Series. – IOP Publishing, 2019. – Т. 1399. – №. 3. – С. 033024.
8. Leonov O. A., Shkaruba N. Z., Kataev Y. V. Measurement risk management method at machine-building enterprises // Journal of Physics: Conference Series. – IOP Publishing, 2020. – Т. 1679. – №. 5. – С. 052060.
9. Kholopov V. A., Antonov S. V., Kashirskaya E. N. Application of the digital twin concept to solve the monitoring task of machine-building technological process // 2019 International Russian Automation Conference (RusAutoCon). – IEEE, 2019. – С. 1-5.

10. Haefner N. et al. Artificial intelligence and innovation management: A review, framework, and research agenda☆ //Technological Forecasting and Social Change. – 2021. – T. 162. – C. 120392.

Features of financial management of an industrial enterprise in the field of mechanical engineering

Semen A. Mel'nikov

Postgraduate,
Moscow Finance and Industry University "Synergy",
125190, 80, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: info@synergy.ru

Abstract

One of the prominent industries is mechanical engineering, which suffered greatly after the collapse of the Soviet Union, as there was an acute shortage of capital. This industry has revived over time and is a leading supplier of machinery and equipment for other sectors of the economy. Mechanical engineering is the most important component of non-commodity and non-energy exports of Russia. This article discusses the features of financial management of an industrial engineering enterprise. The relevance of the issue under consideration is due to the fact that in modern conditions, enterprises of machine-building production need to effectively use the available resources. The leading role of the engineering industry in the formation and development of the country's economy determines the importance of studying the characteristics of the activities of an industrial enterprise. Measures are proposed aimed at modernizing the complex and aimed at improving the financial management of engineering enterprises. The author of the paper concludes that the problems and factors constraining the financial development of machine-building production are identified. In general, financial management of an industrial enterprise in the engineering industry requires highly qualified specialists, skills in solving complex problems and the ability to quickly respond to changes in the market.

For citation

Mel'nikov S.A. (2023) Osobennosti upravleniya finansami promyshlennogo predpriyatiya otrasli mashinostroeniya [Features of financial management of an industrial enterprise in the field of mechanical engineering]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (3A), pp. 536-545. DOI: 10.34670/AR.2023.43.26.086

Keywords

Financial management, planning, financial control, capital, investment of funds, industrial enterprise.

References

1. (2017) *Innovatsionnyi menedzhment i ekonomika organizatsii (predpriyatii). Praktikum* [Innovation management and economics of organizations (enterprises). Workshop]. Moscow: Vuzovskii uchebnyy Publ.
2. Elagina A.S. (2019) Standarty upravleniya innovatsionnymi protsessami kompanii: poisk institutsional'noy modeli

- [Standards for managing innovative processes of the company: finding an institutional model]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (1A), pp. 696-704.
3. Elagina A.S. (2015) *Struktura rynkov innovatsionnykh tovarov: podkhody k otsenke vliyaniya na effektivnost'* [Structure of innovative goods markets: approaches to assessing the impact on efficiency]. *Krymskii nauchnyi vestnik* [Crimean Scientific Bulletin], 2 (2), pp. 59-64.
 4. *Machine building market trends in Russia in 2022*. Available at: https://aebrus.ru/en/news/machine_building_market_trends_in_russia_in_2022/ [Accessed 03/03/2023]
 5. (2019) *Organizatsiya proizvodstva i menedzhment na mashinostroitel'nykh predpriyatiyakh. Sbornik zadach* [Organization of production and management at machine-building enterprises. Collection of tasks]. Moscow: Vysshaya shkola Publ.
 6. Roi O.Yu. (2021) *Analiz osobennostei funktsionirovaniya i otsenka razvitiya predpriyatii mashinostroeniya Irkutskoi oblasti* [Analysis of the features of functioning and evaluation of the development of engineering enterprises of the Irkutsk region]. *Mir ekonomiki i upravleniya* [World of Economics and Management], 3, pp. 89-106.
 7. Belyakova, G., Belyakov, S., Fokina, D., & Shpak, A. (2019, December). Formation the management methodology for developing an export potential of the EAEU machine-building enterprises. In *Journal of Physics: Conference Series* (Vol. 1399, No. 3, p. 033024). IOP Publishing.
 8. Leonov, O. A., Shkaruba, N. Z., & Kataev, Y. V. (2020, November). Measurement risk management method at machine-building enterprises. In *Journal of Physics: Conference Series* (Vol. 1679, No. 5, p. 052060). IOP Publishing.
 9. Kholopov, V. A., Antonov, S. V., & Kashirskaya, E. N. (2019, September). Application of the digital twin concept to solve the monitoring task of machine-building technological process. In *2019 International Russian Automation Conference (RusAutoCon)* (pp. 1-5). IEEE.
 10. Haefner, N., Wincent, J., Parida, V., & Gassmann, O. (2021). Artificial intelligence and innovation management: A review, framework, and research agenda☆. *Technological Forecasting and Social Change*, 162, 120392.