

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.23.46.071

Основные проблемы обеспечения устойчивого функционирования промышленного предприятия в условиях импортозамещения

Желудков Егор Викторович

Аспирант,
Московский государственный технологический университет «СТАНКИН»,
127994, Российская Федерация, Москва, Вадковский пер., 1;
e-mail: gman_egor@mail.ru

Аннотация

Промышленные предприятия в условиях импортозамещения испытывают серьезное негативное влияние, поскольку прекращены поставки ключевых комплектующих и сырья. После введения санкций со стороны развитых стран многие отрасли российской промышленности начали испытывать серьезные трудности. Особенно это касается сложных производств, которые во многом зависели от поставок импортных комплектующих. Руководство страны разработало специальную программу импортозамещения, нацеленную на то, чтобы производить всю необходимую продукцию внутри страны. Однако пока не наблюдается существенных положительных сдвигов в этом направлении. В таких условиях следует активизировать поиск новых поставщиков в странах, сохранивших партнерские отношения с Россией, а также обратить внимание на внедрение собственных технологий, активизировать научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки. Опыт реализации концепта импортозамещения показывает, что общегосударственные меры по замене импортной продукции работают недостаточно эффективно и зачастую бывают сведены к разработке сложных схем импорта. В работе предложена методология импортозамещения на уровне отдельного предприятия. Для того, чтобы начать производство собственных комплектующих, следует оценить затраты на их разработку и внедрение в производство и рассчитать экономический эффект по каждой номенклатурной единице.

Для цитирования в научных исследованиях

Желудков Е.В. Основные проблемы обеспечения устойчивого функционирования промышленного предприятия в условиях импортозамещения // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 11А. С. 649-656. DOI: 10.34670/AR.2023.23.46.071

Ключевые слова

Экономика, промышленность, экспорт, санкции, импортозамещение.

Введение

В связи с известными событиями множеству промышленных предприятий Российской Федерации потребовалась радикальная смена поставщиков – переход с импортного сырья и комплектующих на соответствующие поставки от отечественных производителей. Данный процесс получил название «импортозамещения». В ходе импортозамещения предполагалось организовать внутри страны производство тех товаров, которые ранее экспортировались из-за рубежа, и нарастить выпуск уже имеющейся высокотехнологичной продукции. Программа импортозамещения была принята еще в 2015 году, но после февраля 2022 года ее реализация стала особо актуальной как для российской экономики в целом, так и для отдельных отраслей промышленности.

Материалы и методы

Материалы данного исследования – нормативно-правовые акты Российской Федерации, статистические данные, интервью и публичные выступления должностных лиц, исследования рейтинговых агентств, публикации отечественных и зарубежных исследователей. Метод – статистический анализ данных выпуска промышленной продукции.

Результаты и обсуждение

В 2015 году вышло Постановление Правительства РФ г. № 785 «О Правительственной комиссии по импортозамещению», на основании которого начала действовать правительственная комиссия по импортозамещению. В состав данного органа, в соответствии с распоряжением Правительства от 7 июня 2023 года №1487-р, вошли: министр промышленности и торговли, он же Зампредседателя кабмина (председатель комиссии), замминистра промышленности и торговли, председатель парламентского комитета по промышленности и торговле здравоохранения Российской Федерации, руководитель Федерального агентства воздушного транспорта, помощник президента, замминистра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, министр сельского хозяйства, министр экономического развития, министр финансов, замруководителя Аппарата Правительства, министр строительства и ЖКХ, министр энергетики. Как видим, это весьма представительный орган, в составе которого находятся руководители ключевых отраслевых министерств РФ. Рассмотрим, каковы на данный момент плоды так называемого «импортозамещения».

Относительно результатов программы российская власть посылает в публичное пространство весьма противоречивые сигналы. В Госдуме и в Совете Федерации нередко звучат утверждения о «провале импортозамещения». Не так давно сенатор А.А. Клишас, председатель комитета Совфеда по конституционному законодательству, выступил с критическим заявлением, в котором утверждал, что цели импортозамещения не достигнуты. Сенатор отметил, что единственной областью, где с 2014 года был достигнут прогресс, было сельское хозяйство, и для того, чтобы это увидеть, не нужны отчеты и докладчики [Клишас заявил о провале программы импортозамещения в России, [www](#)].

Пресс-секретарь В.В. Путина Д.С. Песков частично опроверг заявления А.А. Клишаса о программе импортозамещения в России. Представитель Кремля не согласился с мнением о полном провале программы, но отметил наличие нереализованных планов. Песков посетовал на «агрессивные условия»: «Что все провалилось – вряд ли, наверное, с этим можно согласиться».

То, что есть неосуществленные планы – да. Мы живем и работаем не в идеальных условиях, условия, наоборот, агрессивные. Но, несмотря на это, тяжелая работа все еще ведется, потому что многое еще предстоит сделать, и сделать не в обычном, а в экстренном режиме» – так прокомментировал Песков текущее состояние дел по импротозамещению [Администрация Президента РФ, [www](#)].

Журналисты спросили пресс-секретаря, есть ли в настоящее время необходимость в перезапуске программы. По его словам, в целом есть понимание, что вызовы, которые угрожают российской промышленности, оказались гораздо серьезными, чем предполагалось изначально. В связи с этим возникает необходимость в совершенно других подходах. «Вызовы, стоящие перед нами в связи с текущей ситуацией, не могут быть решены в прежней парадигме», – прокомментировал Песков.

В начале 2022 года российская промышленность оказалась вынуждена решать серьезнейшие проблемы. Внезапно выяснилось, что и автомобилестроение, и самолетостроение, и другие технически сложные производства «завязаны» на импортные сырье и комплектующие. Так, автомобильная промышленность России просто рухнула. Продажи новых автомобилей упали на 79% в годовом исчислении. В апреле 2022 года согласно данным, опубликованным Ассоциацией Европейского бизнеса (АЕБ), продажи новых автомобилей в России упали на 79%, до 32 тыс. (в апреле 2021 было 155 тыс.), что стало крупнейшим снижением за все время исследований АЕБ – с 2006 года [Association of European Business, [www](#)].

Российское автомобильное производство сильно зависело от импорта, и более половины добавленной стоимости отрасли поступало из-за рубежа. В сочетании с нулевым режимом управления запасами, принятым для повышения эффективности, влияние санкций со стороны западных стран катастрофическим образом сказалось на российской автомобильной промышленности. Согласно отчету McKinsey Research, почти 70% из 281 предприятия из списка Fortune 500, входящих в Россию, сократили свою деятельность или ушли с российского рынка. Основные транснациональные автомобильные компании, такие как Volkswagen, Honda, Ford, BMW, Mercedes Benz, general motors и Volvo, объявили о приостановке экспорта автомобилей в Россию. Многие автомобильные компании, имеющие заводы в России, даже объявили о приостановке производства [McKinsey Research, [www](#)].

Российская автомобильная промышленность была слабой и до 2022 года. Большая часть автомобильного рынка давно была поделена между иностранными брендами. В дополнение к сокращению производства в российской цепочке поставок автомобилей скрывается еще более серьезный кризис: зависимость производства от импорта.

Отчет, опубликованный Shanghai Beidou Exhibition Co., Ltd., показывает, что в России всего около 35-37% автозапчастей локализованного производства, доля рынка импортных автозапчастей достигает 63-65%. Если взять в качестве примера 2019 год, то основными странами-импортерами автозапчастей в Россию являлись Германия и Япония [Shanghai Beidou Exhibition, [www](#)].

После эскалации противостояния между Россией и Украиной многие международные гиганты автозапчастей объявили об остановке поставок на российский рынок, в том числе Bosch, ZF, Hella и др. Кроме того, некоторые поставщики запасных частей к автомобилям начали процесс постепенного вывода своих производственных линий из эксплуатации на территории России. Например, финский производитель шин – компания Nokian заявила, что перенесла ключевые производственные линии из России в Финляндию и Соединенные Штаты.

Таким образом, российские автопроизводители в настоящее время сталкиваются с

большими трудностями. 70-80% производимых на территории России легковых автомобилей по-прежнему критически зависят от импортных поставок комплектующих частей. Многие автомобильные предприятия были вынуждены приостановить производство на российских заводах из-за истощения запасов автозапчастей, в том числе Stellantis Group, Toyota, Renault, Nissan, Hyundai и др.

В 2023 году российское автомобильное производство так и не восстановилось – в январе-июне было произведено 197 тысяч легковых автомобилей, что составило всего 70,1% даже от кризисного 2022 года (объем производства 279 тыс. шт.).

По сравнению с аналогичным периодом 2021 года, когда в России было произведено 739 тысяч легковых автомобилей – динамика просто катастрофическая: наблюдается снижение почти в четыре раза, на 74% [Автомобильная промышленность, www] (см. рисунок 1).

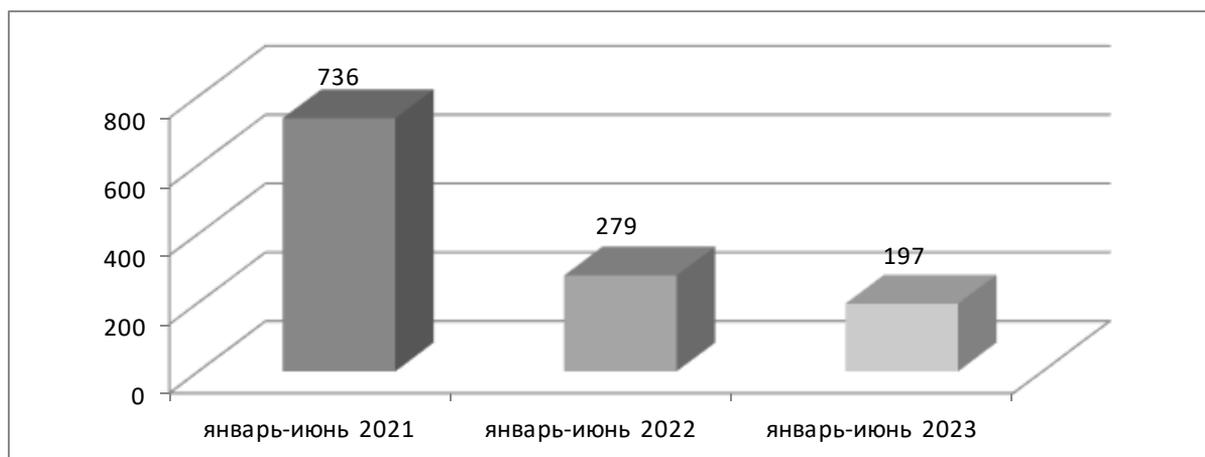


Рисунок 1 - Динамика выпуска легковых автомобилей в России за январь-июнь в 2021-2023 гг. (тыс. штук)

Также следует отметить: в число производимых Россией автомобилей включены так называемые «Москвичи» (которые по сути являются полностью китайскими AC Sehol X4), автомобили Lada X-Cross 5 (автомобили Bestune T77 китайской FAW Group), внедорожники Naval и т.д. По сути, импортозамещение в автомобильной отрасли свелось к тому, что на российских автозаводах теперь производятся не европейские, не японские и не американские, а китайские бренды. Вместо качественных и безопасных автомобилей из Европы, Японии и США российским автолюбителям предлагается пересесть на китайские авто, которые сопоставимы с американскими, европейскими и японскими только по одной характеристике – по цене. Динамика рынка легковых автомобилей в РФ в 2021-2023 гг. представлена далее на рисунке 2 [там же].

Достаточно сложно обстоят дела и в электронной промышленности. С марта 2022 года ряд гигантов по разработке и производству чипов объявили о санкциях против российских производителей полупроводников. Apple, Samsung, Intel и AMD последовательно прекратили свой бизнес по продажам в России. Qualcomm, один из крупнейших в мире производителей чипов, также прекратил поставки чипов в Россию, в то время как ARM прекратила предоставлять продукты и поддержку российским клиентам и партнерам. Долгое время российская полупроводниковая промышленность не имела возможности осуществлять независимые поставки.

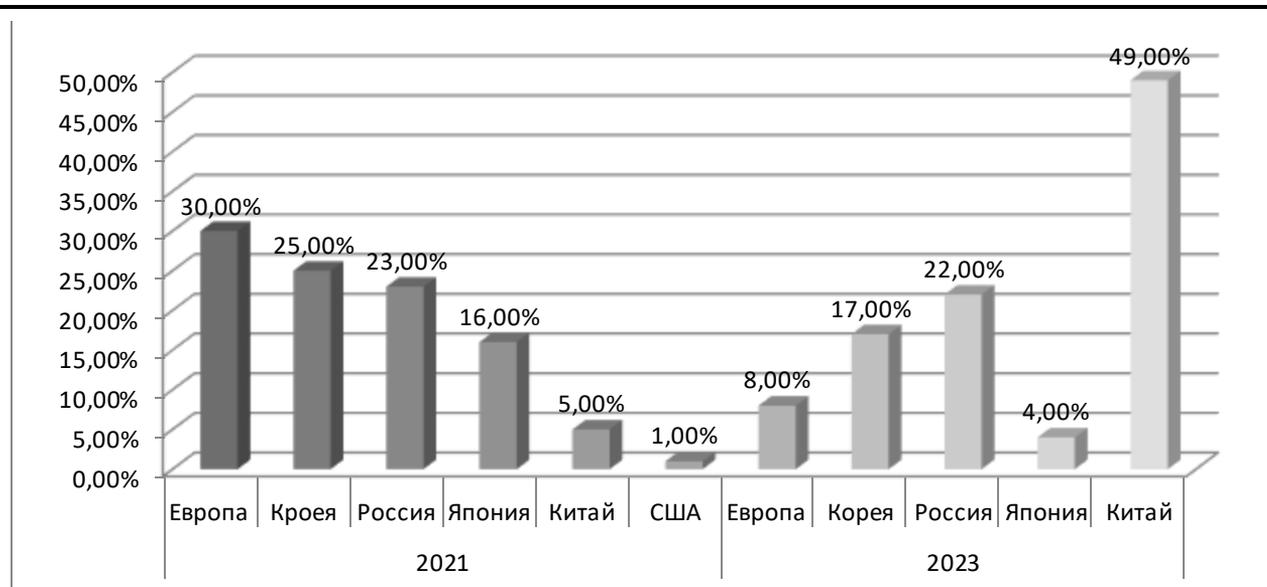


Рисунок 2 - Доля стран – производителей легковых автомобилей на рынке РФ в 2021 и 2023 гг., %

Некоторые российские инсайдеры заявили, что в России возникает серьезная нехватка чипов. Если российские производители чипов решат заменить процессорную архитектуру, ожидается, что это займет не менее 2-3 лет, а расходы на НИОКР составят до 1 миллиарда рублей. Тем не менее, ведется поиск каналов поставки полупроводников. Некоторые санкционные товары – особенно передовые полупроводники – перенаправляются в Россию через третьи страны, многие из которых резко изменили свои «торговые привычки» после февраля 2022 года [Russia Is Getting Around Sanctions..., www].

Можно говорить о том, что в сфере промышленной электроники все «импортозамещение» свелось к изобретению сложных полукриминальных схем, позволяющих каким-то образом завозить в Россию подсанкционную продукцию.

Так, в некоторых случаях экспорт в Россию полупроводниковых схем и технологий производства продемонстрировал рост от нулевых показателей до миллионных оборотов. Например, внешнеторговые отношения с Казахстаном ранее практически не включали в себя приобретение казахстанских высокотехнологичных комплектующих. Между тем, в течение 2022 года Россия приобрела «казахстанские» полупроводники на \$3,7 млн, причем в 2021 году такие поставки вообще не были зарегистрированы.

Экспорт чипов в Россию растет, несмотря на санкции. Россия закупает все больше полупроводников через третьи страны.

Если в период с 2017 по 2021 год Россия ежегодно закупала в ЕС, США, Японии и Великобритании современные чипы и интегральные схемы в среднем на 163 миллиона долларов, то в 2022 году этот показатель снизился примерно до 60 миллионов долларов. Зато активизировались поставки соответствующей продукции из Турции, Сербия, ОАЭ и еще ряда стран Восточной Европы и Центральной Азии. При этом аналитики отмечали рост поставок в эти государства различных видов электроники от западных производителей.

Однако для этого приходится принимать целый комплекс мер, достаточно затратных и ведущих к удорожанию конечного продукта. Для того, чтобы обмануть западных производителей, применяются целенаправленно «запутанные» схемы логистики, которые

позволяют скрывать конечные звеньев цепи поставок. Неполное оформление документов позволяет обеспечить непрозрачность. Также Россия организует для сокрытия поставок так называемые пункты перевалки, где происходит перегрузка продукции с одного вида транспорта на другой, либо перенаправление потока по другому маршруту.

У промышленного предприятия выходов в такой ситуации может быть два. Первый выход – это поиск новых контрагентов, что сейчас становится весьма проблематичным, поскольку страны Запада постепенно перекрывают все возможности поставок в Россию высокотехнологической продукции. Даже те страны, которые ранее помогали России в выстраивании «серых» схем импорта, сейчас отказываются помогать из-за угрозы «вторичных санкций».

Второй путь – это разработка и внедрение собственных технологий. По данным Федеральной службы статистики, затраты на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) в стране стабильно растут: в 2021 году по отношению к 2020 темп прироста составил 10%, в 2022 по отношению к 2021 – также 10% [Наука, инновации и технологии, www]. Однако, судя по результатам, простого увеличения финансирования недостаточно.

Видимо, для смены тренда необходима не только общегосударственная программа действий, но и методология, работающая на уровне каждого конкретного предприятия.

Иначе говоря, требуется проработать процедуры для принятия управленческих решений на микроуровне. Декомпозиция структуры эффектов по стадиям производства и реализации позволяет исследовать элементы их формирования. Алгоритм организации импортозамещения следует выполнять в определенном порядке.

Теоретически промышленное предприятие может производить самостоятельно импортозамещающие компоненты, но это потребует серьезных затрат. Возможна ли замена комплектующего изделия на отечественный или китайский аналог, какие затраты вызовет такая замена, какова будет эффективность такого замещения – все эти вопросы целесообразно конкретно по каждой номенклатурной единице. Далее представлена методология реализации концепции импортозамещения на уровне предприятия (см. рисунок 3)

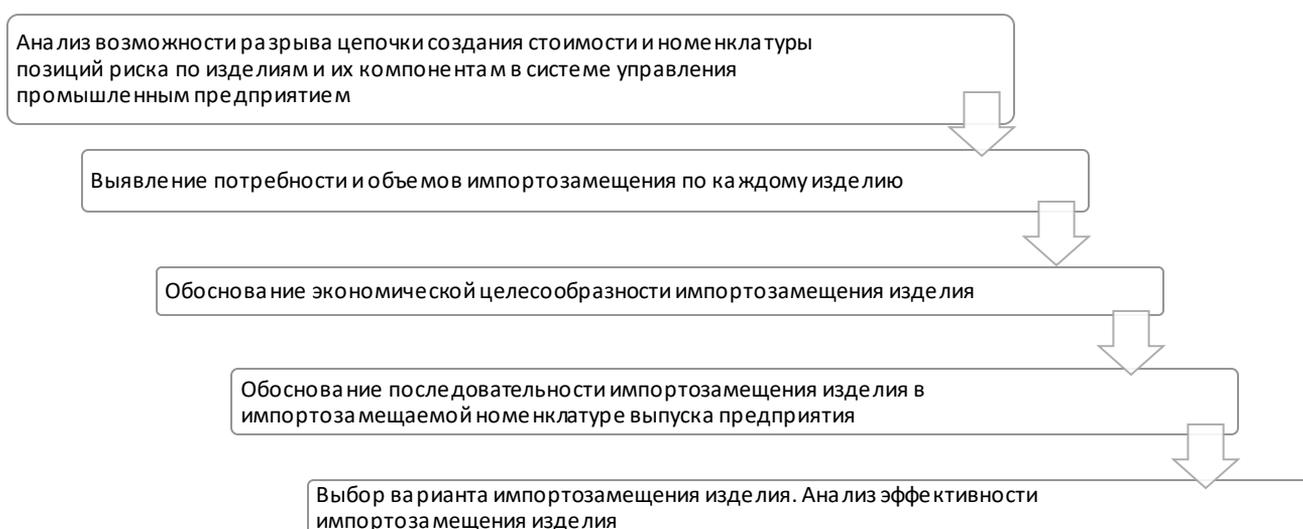


Рисунок 3 - Методологический подход к импортозамещению

На основании предложенной методики руководство промышленного предприятия сможет выявить и оценить импортозамещающие компоненты, рассчитать и обосновать создание собственных аналогов и принять решение о внедрении их в производство.

Заключение

В современной ситуации импортозамещение имеет критически важное значение для выживания промышленных предприятий. Многие отрасли промышленности в России, лишенные поставок из-за рубежа, находятся в кризисе. Следует обратить внимание на разработку собственных технологий, позволяющих заменить зарубежные компоненты отечественными аналогами. Общие меры, предпринимаемые правительством, не дают быстрых и эффективных результатов. Выходом могло бы быть внедрение промышленными предприятиями собственных разработок. Для этого необходим анализ затрат на разработку и внедрение каждого замещаемого компонента.

Библиография

1. Автомобильная промышленность. URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/07/rynok_avto_2023.pdf?ysclid=lp3oух5u хо924617711
2. Администрация Президента РФ. URL: <http://www.kremlin.ru/structure/administration>
3. Клишас заявил о провале программы импортозамещения в России. URL: <https://www.rbc.ru/politics/19/05/2022/6285f0c79a7947c127bab983>
4. Наука, инновации и технологии. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science>
5. Постановление Правительства РФ от 4 августа 2015 г. № 785 «О Правительственной комиссии по импортозамещению». С изменениями и дополнениями от 30 мая 2023 г.
6. Распоряжение Правительства РФ от 7 июня 2023 года №1487-р.
7. Association of European Business. URL: <https://aebus.ru/ru/media/press-releases/sales-of-cars-and-light-commercial-vehicles.php?ysclid=lp3mx8fiof213332628>
8. McKinsey Research. URL: <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/all-research>
9. Russia Is Getting Around Sanctions to Secure Supply of Key Chips for War. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-03-04/putin-gets-military-tech-chips-semiconductors-despite-eu-and-g-7-sanctions>
10. Shanghai Beidou Exhibition Co., Ltd. URL: https://www.bdexhibit.com/page145?_l=en

The main problems of ensuring the sustainable functioning of an industrial enterprise in the context of import substitution

Egor V. Zheludkov

Postgraduate,
Moscow State University of Technology «STANKIN»,
127994, 1, Vadkovskii lane, Moscow, Russian Federation;
e-mail: gman_egor@mail.ru

Abstract

Industrial enterprises in the context of import substitution are experiencing a serious negative impact, since the supply of key components and raw materials has been stopped. After the introduction of sanctions by developed countries, many branches of Russian industry began to

experience serious difficulties. This is especially true of complex industries, which largely depended on the supply of imported components. The country's leadership has developed a special import substitution program aimed at producing all the necessary products inside the country. However, so far there have been no significant positive changes in this direction. In such circumstances, it is necessary to intensify the search for new suppliers in countries that have maintained partnership relations with Russia, as well as pay attention to the introduction of their own technologies, to intensify research and development. The experience of implementing the concept of import substitution shows that national measures to replace imported products do not work effectively enough and are often reduced to the development of complex import schemes. The paper proposes a methodology for import substitution at the level of an individual enterprise. In order to start manufacturing your own components, you should estimate the costs of their development and introduction into production and calculate the economic effect for each nomenclature unit.

For citation

Zheludkov E.V. (2023) Osnovnye problemy obespecheniya ustoichivogo funktsionirovaniya promyshlennogo predpriyatiya v usloviyakh importozameshcheniya [The main problems of ensuring the sustainable functioning of an industrial enterprise in the context of import substitution]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (11A), pp. 649-656. DOI: 10.34670/AR.2023.23.46.071

Keywords

Economy, industry, exports, sanctions, import substitution.

References

1. *Administratsiya Prezidenta RF* [Administration of the President of the Russian Federation]. Available at: <http://www.kremlin.ru/structure/administration> [Accessed 11/11/2023]
2. *Association of European Business*. Available at: <https://aebrus.ru/ru/media/press-releases/sales-of-cars-and-light-commercial-vehicles.php?ysclid=lp3mx8fiof213332628> [Accessed 11/11/2023]
3. *Avtomobil'naya promyshlennost'* [Automotive industry]. Available at: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/07/rynok_avto_2023.pdf?ysclid=lp3oyx5u xo924617711 [Accessed 11/11/2023]
4. *Klishas zayavil o provale programmy importozameshcheniya v Rossii* [Klishas announced the failure of the import substitution program in Russia]. Available at: <https://www.rbc.ru/politics/19/05/2022/6285f0c79a7947c127bab983> [Accessed 11/11/2023]
5. *McKinsey Research*. Available at: <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/all-research> [Accessed 11/11/2023]
6. *Nauka, innovatsii i tekhnologii* [Science, innovation and technology]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> [Accessed 11/11/2023]
7. *Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 4 avgusta 2015 g. № 785 «O Pravitel'stvennoi komissii po importozameshcheniyu». S izmeneniyami i dopolneniyami ot 30 maya 2023 g.* [Decree of the Government of the Russian Federation of August 4, 2015 No. 785 "On the Government Commission on Import Substitution." With changes and additions from May 30, 2023].
8. *Rasporuyazhenie Pravitel'stva RF ot 7 iyunya 2023 goda №1487-r* [Order of the Government of the Russian Federation of June 7, 2023 No. 1487-r].
9. *Russia Is Getting Around Sanctions to Secure Supply of Key Chips for War*. Available at: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-03-04/putin-gets-military-tech-chips-semiconductors-despite-eu-and-g-7-sanctions> [Accessed 11/11/2023]
10. *Shanghai Beidou Exhibition Co., Ltd.* Available at: https://www.bdexhibit.com/page145?_l=en [Accessed 11/11/2023]