

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.69.90.090

Риски для компаний, осуществляющих проектно-изыскательские работы на объектах нефтегазового комплекса

Горинь Евгений Богданович

Заместитель генерального директора,
ООО НИПИ Нефтегазпроект,
625007, Российская Федерация, Тюмень, ул. Мельникайте, 70;
e-mail: gorineb@nipingp.ru

Аннотация

Данная статья описывает риски и последствия для компаний, осуществляющих проектно-изыскательские работы на объектах нефтегазового сектора. В статье обозначены актуальные на сегодняшний момент риски, которые могут привести к ликвидации компаний, занимающихся работами, связанными с проектно-изыскательским направлением деятельности. Описываются кадровые проблемы возникающие в отрасли возможные пути их решения в связи с тем, что проектно-изыскательские работы – очень важная часть любого строительного проекта, а компании осуществляющие данную деятельность постоянно конкурируют между собой в поиске наиболее эффективного экономического проекта.

Для цитирования в научных исследованиях

Горинь Е.Б. Риски для компаний, осуществляющих проектно-изыскательские работы на объектах нефтегазового комплекса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 10А. С. 700-704. DOI: 10.34670/AR.2023.69.90.090

Ключевые слова

Нефтегазовые компании, нефтегазовые проекты, проектно-изыскательские работы, риски, управление рисками.

Введение

Проектно-изыскательские работы (ПИР) – это ряд процедур по проведению инженерных изысканий, разработке технических и экономических обоснований строительства, проектированию, составлению документации, смет на строительство объектов. Основной задачей компании, тем более коммерческой, без государственного участия, является привлечение и максимизация прибыли. В отрасли добычи нефти и газа за последние пару десятков лет появлялись и терпели крах многочисленные отраслевые компании. В настоящее время рынок проектных работ нефтегазовой сферы РФ переживает непростые времена. Существует ряд сложностей и рисков, с которыми сталкиваются научные институты, задействованные в сфере ПИР, такие как административные барьеры, усугубление и сокращение инвестиционных программ, ухудшение условий кредитования, нехватка квалифицированного персонала и прочее. Но, несмотря на это, перспективы развития рынка научно-исследовательских и проектных работ в России есть.

Основная часть

Зайдем немного в историю. За первые двадцать лет после периода так называемых лихих 90-х годов были ликвидированы все крупные проектные институты, работающие со времен Советского Союза. Причиной послужила заморозка экономического развития, глобальное снижение объёмов работ. Исключение составила лишь нефтедобывающая отрасль, которая тоже испытывала большие проблемы: невыплата зарплаты, кадровый вопрос. В связи с этим многие проектные институты из государственных в ходе приватизации оказались в частных руках. Без отсутствия должного финансирования и обеспечения заказами они начали массово сокращать сотрудников и фактически утратили былую мощьность [Ковалев, 2006]. В конце двухтысячных начался приток инвестирования в нефтяную отрасль, где крупные нефтяные компании начали создавать свои проектно-изыскательские организации, в основном для своих нужд. Причины развала крупных проектных институтов описаны в большом количестве, в связи чем заострять на этом внимание не имеет смысла.

Основной риск для компаний в сфере ПИР (проектно-изыскательских работ), не входящих в так называемые ВИНКи (вертикально интегрированные нефтяные компании), – это же, конечно, финансовая составляющая соотношения затрат и прибыли, а также большая зависимость заказчиков и инвесторов. Здесь большую роль играет тендерная система, которую совершенной не назовешь. Некоторые руководители компаний заказчиков, в том числе и с государственным участием, превратили тендера в так называемые конкурсы для своих. Это не может не отражаться на проблеме в целом. Немаловажным является допуск на конкурсы так называемых компаний-однодневок, цель которых – выиграть тендер любой ценой с демпингом цен, с последующей передачей его на субподряд любому исполнителю, который готов за него взяться. В ходе этого многие проектные предприятия от безысходности берутся за выполнение работ, не просчитав риски, что приводит к снижению цены ниже рентабельности проектного предприятия либо даже к банкротству. Допуску компаний-однодневок способствуют прежде всего СРО, торгующие допусками без каких-либо на то комплексных проверок. Хотя, надо отдать должное, в настоящее время ситуация с компаниями-однодневками существенно улучшилась, количество их уменьшилось [Вяткин, Вяткин, Гамза, 2019].

Необходимо отметить, что импортозамещение в нашей стране развивается недостаточно быстро, а закупка оборудования для нужд проектного института требует больших затрат, а с

введением против нашей страны санкционной политики эта проблема обозначилась очень остро, особенно это заметно для такого направления в ПИР, как изыскания.

Еще один риск, о котором стоит упомянуть, – это кадровая составляющая отрасли, на нее влияет и снижение оплаты сотрудникам, которая не успевает за инфляцией, а в условиях санкций инфляция только разгоняется. Наблюдается снижение уровня подготовки специалистов в вузах, ранее введенная Болонская система, по мнению некоторых специалистов, является тупиковым путем образования, хотя в настоящее время Министерством образования в связи с новой политической обстановкой осуществляется вариант отхода, изменения этой системы, что не может не радовать. Следует вводить свою уникальную систему образования, ориентированную на экономические и производственные реалии настоящего времени.

Кадровый голод отрасли показывает, что если хороших проектировщиков еще возможно найти, то в изыскательской сфере при смене поколений практически не осталось квалифицированных кадров. На рынке наблюдается большой дефицит: геологов, геодезистов и т.д., вплоть до главных инженеров. Так, при поиске сотрудников на работу в так называемые «поля», особенно это касается объектов в труднодоступных местах, молодые специалисты не хотят работать в этом направлении. Одним из решений кадрового вопроса может стать создание привлекательного имиджа отрасли для молодых специалистов, например: освещение отраслевых технологических достижений для информирования общества о том, что отрасль развивается, модернизируется и не стоит на месте в технологическом отношении; профессиональное развитие сотрудников как на местном, так и на региональном уровнях в сочетании с инвестированием в формирование корпоративной культуры отрасли.

Можно выделить ряд рисков для компаний, осуществляющих проектно-изыскательские работы в нефтегазовом комплексе (табл. 1).

Таблица 1 – Пример рисков для компаний, осуществляющих ПИР на объектах нефтегазового сектора

Финансовые риски	Стратегические риски	Операционные риски
Ухудшение финансовых условий деятельности компании	Дублирование услуг, создание нефтяными компаниями своих предприятий в сфере ПИР, входящих в ВИНК	Санкционная политика, вследствие чего - отсутствие необходимого оборудования для производства работ
Уровень инфляции	Ограниченный доступ к объемам работ, конкуренция, демпинг цен	Дефицит кадрового ресурса
Неустойчивость цен	Репутационные риски	Зависимость от заказчика

Финансовые риски компаний непосредственно связаны между собой. Ухудшение финансовых условий деятельности компании происходит за счёт снижения доходов или роста расходов. А на эти показатели, конечно, влияют уровень инфляции и неустойчивость цен, которые, в свою очередь, очень ярко выражены в последнее время, в том числе и из-за политических рисков [Горулев, 2022].

Стратегические риски занимают очень важное место, так как сопряжены с поиском основных объемов работ. При этом важно, чтобы при выполнении данных объемов с учетом конкуренции цен был должный уровень прибыли в компании. В противном случае некоторые компании для поддержания прибыли начинают сокращение расходов, что может повлечь за собой весьма негативные последствия, в том числе репутационные риски (неисполнение договорных обязательств, неудовлетворительное качество готовой продукции, формирование негативного представления о финансовой устойчивости и финансовом положении компании).

Управление операционными рисками компаний, осуществляющих ПИР в нефтегазовой сфере, является необходимым условием функционирования предприятия. К примеру, нехватка квалифицированного персонала, незнание внутренних процессов предприятия опасны такими последствиями, как недостоверные результаты исследований, несоблюдение сроков выполнения работ, различные ошибки при выполнении работ, оказании услуг. Важна высокая скорость выявления и урегулирования данных рисков.

Заключение

Таким образом, рассмотрены актуальные на сегодняшний момент риски, которые могут привести к ликвидации компаний, занимающихся работами, связанными с проектно-исследовательским направлением деятельности. Также следует учитывать, что для каждой компании нужно понимать базовую основу ее существования, распределение значений базовых параметров, задействованных в процессе. Без определения этой оценки риски для компаний, которые могут привести в конкретных случаях к ликвидации таковой, определить затруднительно. Но, бесспорно, на каждом предприятии, занимающемся ПИР, с учетом его специфики, необходимо разрабатывать и применять ряд различных мероприятий по управлению и устранению рисков. Своевременная качественная работа в этом направлении поможет улучшить работу, а возможно, и избежать риска ликвидации компании.

Библиография

1. Вяткин В.Н., Вяткин В.А. Гамза Ф.В. Риск-менеджмент. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2019. 365 с.
2. Горулев Д.А., Пучков А.В. Управление рисками в компаниях нефтегазового сектора // Страховое дело. 2022. № 6. С. 9-18.
3. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент. М.: Финансы и статистика, 2006. 768. с.,
4. Касьяненко Т.Г., Маховикова Г.А. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для СПО. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2019. 381 с.
5. Панюков Д.И., Козловский В.Н., Айдаров Д.В. Моделирование процедуры FMEA: анализ рисков // Методы менеджмента качества. 2019. № 9. С. 34-43.
6. Пищалкина И.Ю., Сулоева С.Б. Современные методы и модели системы риск-менеджмента с учетом специфики промышленных предприятий // Организатор производства. 2020. № 4. С. 69-79.
7. ПАО «Газпром Нефть». URL: <https://www.gazprom-neft.ru>.
8. Управление риском: Риск. Устойчивое развитие. Синергетика. М.: Наука, 2000. 431 с.
9. Хоминич И.П. и др. Управление финансовыми рисками. М.: Юрайт, 2019. 345 с.
10. Хохлов Н.В. Управление риском. М.: Юнити-дана, 2017. 239 с.

Risks for companies carrying out design and survey work at oil and gas facilities

Evgenii B. Gorin'

Deputy General Director,
ООО NIPI Neftegazproekt,
625007, 70 Mel'nikayte str., Tyumen', Russian Federation;
e-mail: gorineb@nipingp.ru

Abstract

This article describes the risks and consequences for companies carrying out design and survey work at oil and gas sector facilities. The article identifies current risks that could lead to the liquidation of companies engaged in work related to the design and survey activities. The article identifies current risks that could lead to the liquidation of companies engaged in work related to the design and survey activities. The personnel problems arising in the industry and possible ways to solve them are described due to the fact that design and survey work is a very important part of any construction project, and companies engaged in this activity are constantly competing with each other in search of the most effective economic project.

For citation

Gorin' E.B. (2023) Riski dlya kompaniy, osushchestvlyayushchikh proektno-izyskatel'skie raboty na ob'ektakh neftegazovogo kompleksa [Risks for companies carrying out design and survey work at oil and gas facilities]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (10A), pp. 700-704. DOI: 10.34670/AR.2023.69.90.090

Keywords

Oil and gas companies, oil and gas projects, design and survey work, risks, risk management.

References

1. Gorulev D.A., Puchkov A.V. (2022) Upravlenie riskami v kompaniyakh neftegazovogo sektora [Risk management in oil and gas sector companies]. *Strakhovoe delo* [Insurance business], 6, pp. 9-18.
2. Kas'yanenko T.G., Makhovikova G.A. (2019) *Analiz i otsenka riskov v biznese : uchebnik i praktikum dlya SPO* [Risk analysis and assessment in business: textbook and workshop for SPO], 2nd ed. Moscow: Yurayt Publ.
3. Khokhlov N.V. (2017) *Upravlenie riskom* [Risk management]. Moscow: Yuniti-dana Publ.
4. Khominich I.P. et al. (2019) *Upravlenie finansovymi riskami* [Financial risk management]. Moscow: Yurayt Publ.
5. Kovalev V.V. (2006) *Vvedenie v finansovyy menedzhment* [Introduction to financial management]. Moscow: Finansy i statistika Publ.
6. Panyukov D.I., Kozlovskiy V.N., Aydarov D.V. (2019) Modelirovaniye protsedury FMEA: analiz riskov [Modeling of FMEA procedure: risk analysis]// *Metody menedzhmenta kachestva* [Methods of quality management], 9, pp. 34-43.
7. PAO «Gazprom Neft'» [PJSC Gazprom Neft]. Available at: <https://www.gazprom-neft.ru> [Accessed 15/10/2023].
8. Pishchalkina I.Yu., Suloeva S.B. (2020) Sovremennyye metody i modeli sistemy risk-menedzhmenta s uchetom spetsifiki promyshlennykh predpriyatiy [Modern methods and models of the risk management system taking into account the specifics of industrial enterprises]. *Organizator proizvodstva* [Organizer of production], 4, pp. 69-79.
9. *Upravlenie riskom: Risk. Ustoychivoe razvitiye. Sinergetika* [Risk management: Risk. Sustainable development. Synergetics] (2000). Moscow: Nauka Publ.
10. Vyatkin V.N., Vyatkin V.A. Gamza F.V. (2019) *Risk-menedzhment* [Risk management], 2nd ed. Moscow: Yurayt Publ.