

УДК 33**DOI: 10.34670/AR.2023.66.30.014****Анализ влияния факторов развития предприятий целлюлозно-бумажной промышленности на формирование системы контроллинга****Якимов Александр Александрович**

Аспирант,
Кубанский государственный технологический университет,
350072, Российская Федерация, Краснодар, ул. Московская, 2;
e-mail: kemptrue@mail.ru

Гукасян Зоя Оганесовна

Доктор экономических наук, доцент,
завкафедрой бизнес-аналитики,
Кубанский государственный технологический университет,
350072, Российская Федерация, Краснодар, ул. Московская, 2;
e-mail: zoya.gukasyan@mail.ru

Аннотация

Целлюлозно-бумажная промышленность выступает одной из ведущих отраслей лесного комплекса. Основой производства в данной отрасли выступает глубокая термическая и химическая переработка древесного сырья. Предприятия целлюлозно-бумажной отрасли выпускают широкий список продукции различного назначения, в первую очередь сюда стоит отнести производство целлюлозы, бумаги и картона. В данной статье проводится анализ основных факторов функционирования предприятий целлюлозно-бумажной промышленности на формирование системы контроллинга. Производится оценка текущего состояния отрасли, описываются ключевые факторные изменения, которые оказали существенное влияние на деятельность предприятий в анализируемый период времени. Учитывая отраслевую и природную специфику деятельности предприятий целлюлозно-бумажной отрасли, система контроллинга должна нести часть ответственности в сфере природопользования (как внутреннего учета, так и на законодательном уровне региона и страны в целом). Все описываемые факторы организации деятельности в отрасли целлюлозно-бумажной промышленности оказывают значительное влияние на формируемые системы контроллинга предприятий, расчет их характера влияния и рисков должен являться первостепенной задачей при планировании и прогнозировании финансово-хозяйственной деятельности.

Для цитирования в научных исследованиях

Якимов А.А., Гукасян З.О. Анализ влияния факторов развития предприятий целлюлозно-бумажной промышленности на формирование системы контроллинга // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 1А. С. 128-136. DOI: 10.34670/AR.2023.66.30.014

Ключевые слова

Факторы производства, целлюлозно-бумажная промышленность, анализ отрасли, контроллинг, предприятия ЦБП, эффективность функционирования.

Введение

Целлюлозно-бумажная промышленность выступает одной из ведущих отраслей лесного комплекса. Основой производства в данной отрасли выступает глубокая термическая и химическая переработка древесного сырья. Предприятия целлюлозно-бумажной отрасли выпускают широкий список продукции различного назначения, в первую очередь сюда стоит отнести производство целлюлозы, бумаги и картона.

По государственным прогнозам, социально-экономического развития Российской Федерации на 2022-2024 гг. в среднесрочной перспективе ожидается умеренный рост производства основных видов продукции, одновременно с ростом спроса на них. Наиболее перспективными, в соответствии с данными прогноза, будут выступать макулатурный и потребительский картон, а также гигиенические изделия. Расчетный темп производства в целлюлозно-бумажной отрасли составляет 3,8% при увеличении доли всего лесопромышленного комплекса в валовой добавленной стоимости с 0,6% в 2020 г. до 0,7% к 2024 г. [Прогноз социально-экономического развития..., www].

Основная часть

В настоящее время в России по разным оценкам специалистов действует до 300 крупных производств целлюлозно-бумажной отрасли. Следствием развития промышленности является последовательное формирование 30 крупнейших комбинатов, располагающихся по всей территории страны, которые производят до 80% всей продукции отрасли. Основная их часть расположена в Архангельской, Иркутской, Нижегородской областях, Республике Коми, Пермской крае [Гукасян, 2013].

Крупнейшими комбинатами целлюлозно-бумажной отрасли являются: АО «Группа «Илим», «Монди», группа компаний «Сегежа», «ПЦБК», «Интернешнл Пейпер».

Авторы выделяют среди всех комбинатов группу компаний «Илим», так как это крупнейшее совместное предприятие (50% акций принадлежит западным инвесторам) производственные мощности которого находятся в разных областях, является крупнейшим партнерством в секторе лесной промышленности. Общий годовой объем производства целлюлозно-бумажной продукции в компании превышает 3 млн. тонн [Статистические данные по производству группы компаний «Илим», www].

Также основными предприятиями целлюлозно-бумажной отрасли можно назвать следующие:

- АО «Монди Сыктывкарский ЛПК» производящий офсетную бумагу, газетную бумагу и картон;
- Краснокамская бумажная фабрика филиал АО «Гознак» производящая офсетную бумагу, обойную и упаковочную бумагу;
- ОАО «Группа «Илим» производящая картон, бумагу гофрированную, бумагу офсетную и мелованную бумагу;

- АО «Соликамскбумпром» производящее газетную бумагу (находится в тройке лидеров сегмента);
- ОАО «Маяк» производящее различные модифицированные виды бумажной продукции.

Структура целлюлозно-бумажной промышленности достаточно обширна и многогранна, предприятия, действующие в данной отрасли имеют схожие черты, однако в большей части специфические особенности, поэтому проводить анализ в целом по отрасли нецелесообразно без дополнительной расшифровки показателей предприятий, объединяемых производством однородной продукции.

Таблица 1 - Динамика важнейших показателей обрабатывающей промышленности с уточнением по целлюлозно-бумажной отрасли
[Промышленное производство в 2021 году, www]

Наименование показателя	2017 г	2018 г	2019 г	2020 г	Абсолютное отклонение	
					2020 г от 2017 г	2020 г от 2019 г
Индекс промышленного производства, в % к предыдущему году	103,7	103,5	103,4	97,1	-6,6	-6,3
Динамика производства, в %	107,4	103,5	103,6	100,3	-7,1	-3,3
Индексы обрабатывающей промышленности по основным видам целлюлозно-бумажной отрасли, % в т.ч.:						
обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки	106,0	113,9	106,0	97,0	-9	-9
производство бумаги и бумажных изделий	107,4	107,9	104,6	104,8	-2,6	0,2
деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	99,0	115,1	100,1	97,0	-2	-3,1
Выпуск важнейших видов продукции целлюлозно-бумажной отрасли, в т.ч.:						
Лесоматериалы, млн м ³	25,2	28,5	30,0	29,3	4,1	-0,7
Фанера, млн м ³	3,8	4,1	4,1	4,2	0,4	0,1
Плиты древесноволокнистые из древесины или других одревесневших материалов, млн усл. м ²	599	666	691	648	49	-43
Целлюлоза древесная и целлюлоза из прочих волокнистых материалов, млн тонн	8,3	8,6	8,2	8,8	0,5	0,6
Бумага и картон, млн тонн	8,73	9,15	9,16	9,78	1,05	0,62
Обои, млн усл. кусков	137	137	153	172	35	19

Обобщающими показателями данной таблицы являются индексы промышленного производства и его динамика. Показатели приводятся повторно для наглядного представления общей динамики развития отрасли. Необходимые для анализа данные содержатся во второй части таблицы по индексам отдельных видов производств целлюлозно-бумажной отрасли. Так

можно заметить, что положительную динамику по основным видам производств в отрасли показывает лишь индекс промышленного производства бумаги и бумажных изделий, который в 2020 г составил 104,8%, что на 0,2% выше 2019 г, однако ниже уровня 2017 г на 2,6%, когда данный показатель составлял 107,4%. Учитывая последствия кризиса 2020 г. данный показатель можно считать достаточно эффективным, так как по аналитическим данным потребление бумаги в 2020 г сократилось на 6,6%, однако на фоне сокращения потребления спрос на продукцию показал положительную динамику. Стоит так же учитывать тот факт, что большое число предприятий целлюлозно-бумажной промышленности используют в своей работе импортное сырье, материалы и оборудование, однако последствия кризиса заставили компании переходить на альтернативные источники получения необходимых средств и предметов труда [Гукасян, Баяндурян, 2021].

Промышленный индекс обработки древесины и производства изделий из дерева составил в 2020 г 97%, что ниже уровня прошлого года на 9%, аналогичной 2019 году величина данного индекса была в 2017 г, когда составляла 106%. Такой спад помимо ограничений, создаваемых последствиями пандемии, так же можно объяснить двумя причинами:

- в связи с переизбытком заготовленной древесины в 2018 г и, соответственно, перенасыщением уровня предложения на рынке, деревообрабатывающие предприятия были вынуждены сократить объемы производства;
- погодные условия, послужившие срыву сезонной заготовки в основных областях страны [Лесозаготовка 2019-2020..., www].

Проанализировав динамику изменения показателей эффективности работы предприятий обрабатывающей промышленности в целом, и в частности, целлюлозно-бумажной отрасли можно сделать вывод, что в настоящее время существуют достаточно оптимистичные перспективы для дальнейшего роста всех направлений производств. Оказывается, огромный объем государственной поддержки, что напрямую влияет на положительное изменение индексов промышленного производства и соответственно объемах выпуска промышленной продукции. Существующие стратегии и программы развития рассматривают в целлюлозно-бумажной промышленности значительный потенциал, который компании могут реализовывать через различные механизмы. Конечно, негативными факторами были и остаются введение все новых санкций от западных государств, которые финансово затрагивают деятельность всех предприятий, поэтому сейчас как никогда актуально наличие эффективных и развитых систем управления предприятиями.

В целях более точного представления о специфичных чертах деятельности предприятий целлюлозно-бумажной отрасли, которые оказывают воздействие на формирование и функционирование системы контроллинга, необходимо представить ключевые факторы их организации.

Основным из факторов при размещении целлюлозно-бумажных производств является водный, ведь особенностью данной отрасли является большая водоемкость. Большие объемы водных ресурсов необходимы для всех стадий производства, так растворение целлюлозы или приготовление бумажной массы требуют огромного количества воды. Сдерживающими аспектами служат повышенные требования к физико-химическому составу водных ресурсов для отдельных производств, что приводит к необходимости использования наиболее совершенных машин и оборудования. Специфика данного фактора приводит к тому, что большинство промышленных предприятий целлюлозно-бумажной отрасли, в качестве водных ресурсов

используют поверхностные речные воды. Следовательно, расположение производств обуславливается географическими особенностями региона.



Рисунок 1 - Основные факторы размещения и функционирования промышленного производства (Разработано автором)

В прямой зависимости находится изменение водного фактора от множества факторов экологического характера. В последние годы государственная политика в части природоохранной деятельности направлена на повышение экологичности производств, совершенствованию экологических стандартов производства. Законодательство в сфере природопользования подвергается внесением постоянных изменений, которые косвенно или напрямую влияют на деятельность предприятий целлюлозно-бумажной промышленности. Хотя большинство предприятий данной отрасли следует всем современным экологическим стандартам производства, характер их деятельности неизбежно несет в себе вредное воздействие на окружающую среду. По исследовательским данным целлюлозно-бумажная промышленность остается одной из самых проблемных по величине токсичных выбросов в атмосферу и сбросов в воду. Основными источниками загрязнения являются побочные продукты деятельности целлюлозно-бумажных производств.

Немаловажным по степени влияния на промышленность целлюлозно-бумажной отрасли является энергетический фактор. Большинство предприятий отрасли представляют из себя достаточно энергоемкие производства, о чем говорит средний объем потребления электроэнергии, финансовая составляющая которого достигает 20% в общем объеме себестоимости продукции. Стоит отметить, что самые крупные из промышленных предприятий целлюлозно-бумажной отрасли имеют в своем составе обособленные подразделения, которые производят электроэнергию, однако существуют определенные проблемы законодательного характера. Так после внесения изменений в закон «Об электроэнергетике» предприятиям промышленного комплекса, производящим электроэнергию, необходимую в том числе для собственных нужд, требуется реализовывать ее в полном объеме на оптовом рынке, а в последствии выкупать для собственного потребления. Данные изменения неизбежно привели к

появлению дополнительной финансовой нагрузки и рисков для предприятий. Ведь большая часть производимой электроэнергии использовалась для собственных нужд производства, а после внесения поправок в закон, должна была реализовываться на оптовом рынке, и в последствии приобретаться по более высокой цене. Это является одним из негативных энергетических факторов, особенно для действующих крупных производств и требует поиска максимально эффективных, альтернативных источников получения энергоресурсов для недопущения финансовых потерь, связанных с данными изменениями [Законодательные барьеры..., www].

Целлюлозно-бумажная отрасль промышленности характеризуется также высокой материалоемкостью, а в последнее время отмечается дефицит доступности сырья в отдельных производствах. Это первый и главный аспект в изучении сырьевого фактора. Конфронтация со странами Евросоюза, Северной Америки и некоторым странами Азии ведет к различным отрицательным последствиям, таким как нарушение логистических производственных цепочек, проблемы с закупками импортного сырья и материалов, модернизации и обновления оборудования, а также экспорт продукции за рубеж [Статистика и аналитика ЦБП..., www].

В текущей экономической обстановке сырьевой фактор воздействия промышленных производств целлюлозно-бумажной отрасли оказал разно уровневое воздействие на отдельные предприятия. Так производства, имеющие в резервах определенные запасы оборудования и комплектующих, сырья и прочих важнейших для функционирования ресурсов, чувствуют себя более уверенно (на определенный промежуток времени) после ухода зарубежных партнеров.

Определив основные факторы, оказывающие существенное влияние на организацию и функционирование производственной деятельности промышленных предприятий целлюлозно-бумажной отрасли, можно сделать вывод о том, что за анализируемый период их воздействие оказало разнонаправленный эффект относительно отдельно взятых предприятий. В большинстве случаев влияние факторов имеет негативный характер, однако описываемые практические примеры действий промышленных компаний во время кризисных явлений свидетельствует о том, что большинство из них имеет эффективные системы управления.

Описывая особенности влияющих на промышленное производство факторов, была выявлена прямая взаимосвязь с действующими системами управления, в частности контроллингом организаций. Далее наглядно на рисунке 2 представим отдельные аспекты влияния факторов промышленного производства, характерные для отдельных областей деятельности предприятий, мониторинг и управление которыми возлагается на систему контроллинга.

В подтверждение ранее описываемых данных о прямом влиянии факторов организации деятельности промышленных предприятий целлюлозно-бумажной отрасли на формирование и функционирование системы контроллинга, рисунок 2 показывает, что каждый частный фактор в определенной степени затрагивает сферы ответственности контроллинга. Явно выраженная связь наблюдается в блоке ресурсных факторов, так учет производственных особенностей в целлюлозно-бумажной отрасли промышленности требует постоянного мониторинга за системой издержек предприятий, анализа изменений в работе с постоянными поставщиками основных ресурсов, используемых в производстве, а также экономической и политической обстановки в стране и за рубежом.

Учитывая отраслевую и природную специфику деятельности предприятий целлюлозно-бумажной отрасли, система контроллинга должна нести часть ответственности в сфере природопользования (как внутреннего учета, так и на законодательном уровне региона и страны в целом).

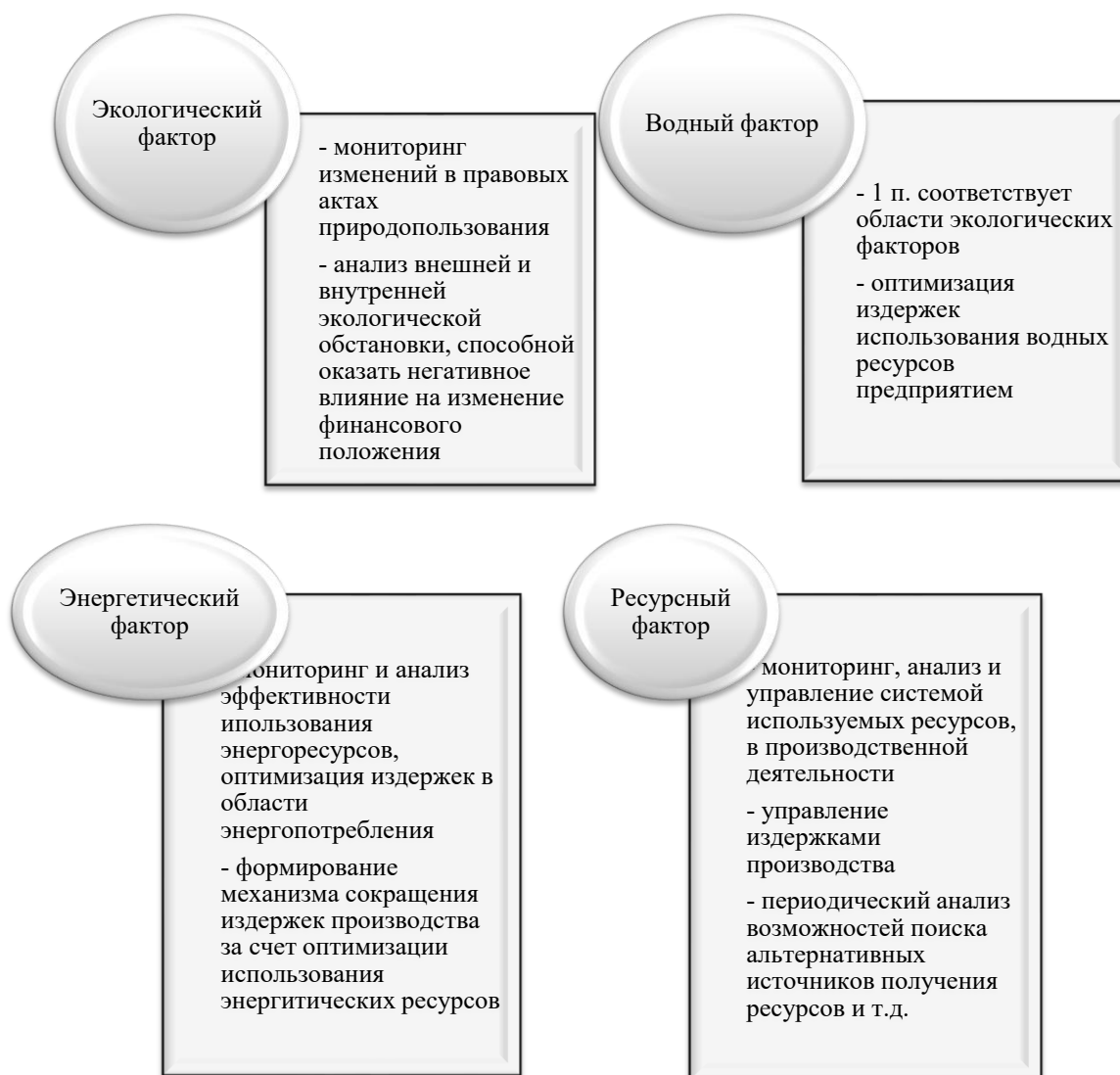


Рисунок 2 - Распределение сфер ответственности контроллинга по факторам организации промышленного производства (разработано автором)

Заключение

Все описываемые факторы организации деятельности в отрасли целлюлозно-бумажной промышленности оказывают значительное влияние на формируемые системы контроллинга предприятий, расчет их характера влияния и рисков должен являться первостепенной задачей при планировании и прогнозировании финансово-хозяйственной деятельности.

Библиография

1. Гукасян З.О. Теоретические подходы к исследованию сущности корпораций в России // Journal of Economic Regulation. 2013. Т. 4. № 1. С. 42-46.
2. Гукасян З.О., Баяндурян Г.Л. Структурные изменения в экономике как фактор ее устойчивого развития // Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 120-123.
3. Елагина А.С. Стандарты управления инновационными процессами компании: поиск институциональной модели // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 1А. С. 696-704.

4. Елагина А.С. Структура рынков инновационных товаров: подходы к оценке влияния на эффективность // Крымский научный вестник. 2015. № 2 (2). С. 59-64.
5. Законодательные барьеры для целлюлозно-бумажных производств обсудили на российском и международном уровнях. URL: <https://www.bnkomi.ru/data/news/49202/>
6. Лесозаготовка 2019-2020 гг. в условиях пандемии в России. URL: <https://forestcomplex.ru/lesozagotovka/lesozagotovka-2019-2020-gg-v-usloviyah-pandemii-v-rossii/>
7. Прогноз социально-экономического развития российской федерации на 2022 год. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/prognoz_socialno_ekonom_razvitiya_rf
8. Промышленное производство в 2021 году. Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial
9. Статистика и аналитика ЦБП, интервью с председателем правления РАО «Бумпром» Юрием Лахтиковым, 2021 г. URL: <https://bumprom.ru/analytics/intervyu/2075/>
10. Статистические данные по производству группы компаний «Илим». URL: <https://www.ilingroup.ru/?ysclid=lddo0brl6t95608790>

Analysis of the influence of development factors of pulp and paper enterprises on the formation of a controlling system

Aleksandr A. Yakimov

Postgraduate,
Kuban State Technological University,
350072, 2, Moskovskaya str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: kemptrue@mail.ru

Zoya O. Gukasyan

Doctor of Economics, Associate Professor,
Head of the Department of Business Analytics,
Kuban State Technological University,
350072, 2, Moskovskaya str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: zoya.gukasyan@mail.ru

Abstract

The pulp and paper industry is one of the leading branches of the forest complex. The basis of production in this industry is the deep thermal and chemical processing of wood raw materials. The enterprises of the pulp and paper industry produce a wide range of products for various purposes, first of all, this should include the production of pulp, paper and cardboard. This article analyzes the main factors in the functioning of pulp and paper enterprises for the formation of a controlling system. The assessment of the current state of the industry is made, the key factor changes that have had a significant impact on the activities of enterprises in the analyzed period of time are described. Taking into account the industry and natural specifics of the activity of enterprises in the pulp and paper industry, the controlling system should bear part of the responsibility in the field of environmental management (both internal accounting and at the legislative level of the region and the country as a whole). All the described factors of organizing activities in the pulp and paper industry have a significant impact on the formed controlling systems of enterprises, the calculation of their nature of influence and risks should be a paramount task in planning and forecasting financial and economic activities.

For citation

Yakimov A.A., Gukasyan Z.O. (2023) Analiz vliyaniya faktorov razvitiya predpriyatii tsellyulozno-bumazhnoi promyshlennosti na formirovanie sistemy kontrollinga [Analysis of the influence of development factors of pulp and paper enterprises on the formation of a controlling system]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (1A), pp. 128-136. DOI: 10.34670/AR.2023.66.30.014

Keywords

Factors of production, pulp and paper industry, industry analysis, controlling, pulp and paper enterprises, performance efficiency.

References

1. Elagina A.S. (2019) Standarty upravleniya innovatsionnymi protsessami kompanii: poisk institutsional'noy modeli [Standards for managing innovative processes of the company: finding an institutional model]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (1A), pp. 696-704.
2. Elagina A.S. (2015) Struktura rynkov innovatsionnykh tovarov: podkhody k otsenke vliyaniya na effektivnost' [Structure of innovative goods markets: approaches to assessing the impact on efficiency]. *Krymskii nauchnyi vestnik* [Crimean Scientific Bulletin], 2 (2), pp. 59-64.
3. Gukasyan Z.O. (2013) Teoreticheskie podkhody k issledovaniyu sushchnosti korporatsii v Rossii [Theoretical approaches to the study of the essence of corporations in Russia]. *Journal of Economic Regulation*, 4, 1, pp. 42-46.
4. Gukasyan Z.O., Bayanduryan G.L. (2021) Strukturnye izmeneniya v ekonomike kak faktor ee ustoichivogo razvitiya [Structural changes in the economy as a factor in its sustainable development]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 2 (127), pp. 120-123.
5. *Lesozagotovka 2019-2020 gg. v usloviyakh pandemii v Rossii* [Logging 2019-2020 during the pandemic in Russia]. Available at: <https://forestcomplex.ru/lesozagotovka/lesozagotovka-2019-2020-gg-v-usloviyah-pandemii-v-rossii/> [Accessed 12/12/2022]
6. *Prognoz sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya rossiiskoi federatsii na 2022 god* [Forecast of the socio-economic development of the Russian Federation for 2022]. Available at: https://www.economy.gov.ru/material/file/prognoz_socialno_ekonom_razvitiya_rf [Accessed 12/12/2022]
7. *Promyshlennoe proizvodstvo v 2021 godu. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoi statistiki* [Industrial production in 2021. Federal State Statistics Service]. Available at: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial [Accessed 12/12/2022]
8. *Statisticheskie dannye po proizvodstvu gruppy kompanii «Ilim»* [Statistical data on the production of the Ilim group of companies]. Available at: <https://www.ilimgroup.ru/?ysclid=lddo0brl6t95608790> [Accessed 12/12/2022]
9. *Statistika i analitika TsBP, interv'yu s predsedatelem pravleniya RAO «Bumprom» Yuriem Lakhtikovym, 2021 g.* [PPI statistics and analytics, interview with Yuri Lakhtikov, Chairman of the Board of RAO Bumprom, 2021]. Available at: <https://bumprom.ru/analytics/intervyu/2075/> [Accessed 12/12/2022]
10. *Zakonodatel'nye bar'ery dlya tsellyulozno-bumazhnykh proizvodstv obsudili na rossiiskom i mezhdunarodnom urovnyakh* [Legislative barriers for pulp and paper production were discussed at the Russian and international levels]. Available at: <https://www.bnkomi.ru/data/news/49202/> [Accessed 12/12/2022]