

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2022.28.55.010

Анализ проблем малых и средних промышленных предприятий химической отрасли Нижегородской области в 2020-2022 годах

Красильников Дмитрий Валерьевич

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры социально-экономических дисциплин,
Дзержинский филиал,
Национальный исследовательский
Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского,
606000, Российская Федерация, Дзержинск, пер. Жуковского, 2;
e-mail: df@dzh.unn.ru

Аннотация

Основные проблемы малых и средних химических предприятий Нижегородской области рассматриваются как «типичные», и как «новые». Классификация проблем ведется по срокам возникновения и длительности существования (существуют уже много лет), и новизны (вновь появившиеся проблемы). «Новые» проблемы определены новой ситуацией в мире и в стране, а именно влиянием пандемии ковида с 2020 года и введенными международными санкциями против РФ). Делается вывод о возрастании важности всех видов планирования деятельности от оперативного до стратегического. Это делается в противодействие тренда возросшей нестабильности внешней среды. Кроме того, возрастает роль управления издержками, а на первой стадии «тотальной» экономии издержек. В качестве предложений рассматриваются предложения по организации планирования в упрощенных формах для малых предприятиях и на короткий горизонт планирования (на неделю). Предлагается подход системного управления издержками. Эффективный инструмент управления издержками – Программа снижения издержек.

Для цитирования в научных исследованиях

Красильников Д.В. Анализ проблем малых и средних промышленных предприятий химической отрасли Нижегородской области в 2020-2022 годах // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 8А. С. 87-92. DOI: 10.34670/AR.2022.28.55.010

Ключевые слова

Химические предприятия, химическая отрасль Нижегородской области, Дзержинск, малые предприятия, управление издержками, планирование, санкции, управление издержками, «тотальное» снижение издержек.

Введение

Проблемами развития малых предприятий химической отрасли государство занимается через программы поддержки малых предприятий. Однако исследования данных проблем зачастую ограничивается однобокой констатацией каких-либо отдельных фактов, например, состояние дел с кредитованием или легкостью оформления определенных госуслуг.

В то же время данные проблемы требуют системного подхода, всестороннего рассмотрения и соответственно комплексных мер решения.

Проблематика развития малых и средних химических предприятий уже становилась предметом научных исследований [Любимцев, 2020]. Однако, ситуация в стране и мире настолько быстро меняется, что появляются новые еще более актуальные в ближайшей перспективе проблемы.

Например, те вызовы, с которыми столкнулась промышленность во время пандемии ковида и беспрецедентного санкционного давления на РФ, можно назвать исторически уникальными и значимыми.

Основная часть

Рассмотрим проблемы малых и средних предприятий химической отрасли города Дзержинска Нижегородской области. Для этого сгруппируем их на две категории по временному критерию:

- Проблемы, которые действуют уже на протяжении многих лет (два последних десятилетия).
- Новые проблемы, которые появились в последние три года (2020-2022).

Первую группу проблем можно охарактеризовать как типичные для химической отрасли в целом и для малых, и средних предприятий Нижегородской области РФ.

Были определены следующие проблемы:

- Недостаток собственных оборотных средств [там же].
- Дороговизна кредитов (высокая процентная ставка).
- Сложность заимствования (в основном – требование залога).
- Проблемы с персоналом (завышенные требования у претендентов, отсутствие персонала нужной квалификации).
- Трудности при получении госзаказа малыми предприятиями (отсутствие специалистов по госзакупкам, отсечение на аукционах).
- Снижение доли рынка [там же].
- Высокий износ производственных мощностей (следует отметить, что предприятия делятся на две крайние группы: одни созданы на базе имеющиеся советских предприятий и имеют очень сильный износ основных средств, а другая группа недавно созданных предприятий имеет современное оборудование и помещения).
- Отсутствие системы планирования, кроме оперативного. Особенно плохо дела с стратегическим планированием. Налицо отрицание необходимости разработки стратегии предприятия у руководства малых предприятий. Привычка жить «одним днем».
- Слабое использование современных электронных систем управления предприятием.
- Для химии характерны экологические проблемы и дополнительные издержки на экологию.

– Конфликт собственников, а также собственников и наемных высших руководителей [Минина, 2019].

Приведем два примера очень успешно развивающихся предприятий города Дзержинска Нижегородской области, которые пострадали в результате таких конфликтов: ООО Завод Оргсинтез ОКА», АО «НИИК».

Например, рассмотрим ранее успешное предприятия ООО «Оргсинтез ОКА», образованное в 2009 году в г. Дзержинск Нижегородской области и выпускающее химическую продукция, в том числе буровые реагенты. Предприятие успешно производило продукцию, показатели росли вплоть до 2016 года. В 2017 году начались судебные процессы с требованиями одного учредителя М. (50%) к исключению второго учредителя Н. (50%) из состава учредителей. Учредитель Н. много лет непосредственно осуществлял управление предприятием и был обвинен учредителем М. в выводе активов завода. Несмотря на отказ суда в иске дело закончилось остановкой предприятия в 2018 году. На момент остановки штат завода составлял более 250 человек. Параллельно с этим было зарегистрировано предприятие с аналогичным названием в г. Москва, в которое позже перешел штат сотрудников. После этого было возбуждено дело о банкротстве «старого» предприятия.

Не берясь оценивать действие учредителей можно с высокой долей уверенности сказать, что в данном конфликте потеряли обе стороны. Предприятие длительное время было в состоянии стагнации, простоя, на грани банкротства. Это пример того, что даже успешные, растущие предприятия поджидают «смертельные» опасности при конфликте собственников.

Споры собственников и наемных менеджеров бывают и в крупных компаниях. Например, успешное предприятия по инжинирингу химических предприятий АО «НИИК», также в результате конфликтов в высшем руководстве впало в рецессию и находится в данный момент в состоянии внешнего наблюдения.

Однако, именно на малых и средних химических предприятиях невысок запас прочности, отсутствуют финансовые резервы для преодоления кризиса руководства и такие конфликты, как правило, приводят к катастрофическим последствиям для самого предприятия.

Вышеперечисленные основные проблемы (1-11) являются типичными уже на протяжении многих лет и характерны также для химического комплекса Нижегородской области.

Последние три года 2020-2022 были отмечены совершенно новыми явлениями не только для экономики химической отрасли Нижегородской области, но и для страны и мировой экономики в целом.

Прежде всего это пандемия, вызванная вирусным заболеванием ковид в 2020 году. Кроме того, это международные санкции по отношению к РФ, предприятиям РФ и отдельным гражданам РФ в 2022 году.

Эти два явления создали «новую реальность», в которой сейчас приходится действовать отдельным субъектам экономики и государству в целом. Малые и средние предприятия химической отрасли Нижегородской области оказываются в не защищенном, зависимом положении в виде ограниченности ресурсов. Однако, количество работников, задействованных в химической области традиционно велико для таких городов как Дзержинск. Дзержинск не зря назывался ранее «столицей химии» СССР. В годы перестройки были подорваны экономические основы многих крупных предприятий города Дзержинска, таких как: «Капролактама», «Оргстекло», «Заря», «Корунд», и других. Большинство этих предприятий прекратило свое существование как единый химический комплекс и является сейчас лишь площадкой для разных малых химических предприятий, которые не находятся в

производственном взаимодействии. Поэтому большое значение имеет научный подход к разработке мер, которые позволят действовать эффективно в этой новой, складывающейся ситуации.

Таким образом, кроме обозначенных выше «типичных» проблем, дополнительно в результате пандемии и санкций в 2021-2022 гг. появились следующие проблемы:

- Уменьшение экономической активности в целом.
- Снижение спроса.
- Усложнение доставки, нарушение транспортных цепочек доставки сырья и продукции.
- Отсутствие необходимого ассортимента сырья, особенно небольших объемов и специализированных, специфических добавок.
- Уменьшение доступности информационных технологий, прекращение поддержки и доступности некоторых продуктов иностранного программного обеспечения.

Рассматривая обозначенные проблемы, ограничимся анализом системы планирования и управления издержками.

Руководители малых и средних химических предприятий, как ни странно, сами порой являются противниками стратегического планирования.

Противники стратегического, а порой и какого-то более-менее длительного планирования используют как аргумент кардинальные изменения в экономике и в мире, такие как пандемия ковида, и международные санкции.

Мы настаиваем на создании классической системы планирования, системы гибких и текущих планов, с заданием параметров как «снизу-вверх», так и «сверху-вниз».

Для планирования в сильно и быстро изменяющихся внешних условиях можно использовать сокращение горизонта планирования и использование гибкого и скользящего планирования. Т.е. наряду с ежемесячным базовым бюджетом, упрощенно планировать на неделю.

Предлагается:

- Использовать недельное упрощенное планирование.
- Использовать упрощенные формы для малых предприятий.

Кроме изменений системы планирования особое внимание нужно уделить снижению издержек. Необходимо проводить меры «тотальной» экономии издержек на турбулентный период.

Конечно, в перспективе на каждом предприятии необходимо создавать систему управления издержками – СУИХП [Красильников, 1998].

Однако в коротком периоде (полгода-год) вполне можно обойтись мерами сплошной, «тотальной» экономией издержек.

Заключение

Таким образом, в статье были сформулированы проблемы на основе новой классификации по временным отрезкам в виде: «типичных» (до 2020 года) и в виде «новых» проблем (2020-2022 гг.). Кроме формулировки проблем и их новой классификации, были предложены методы упрощения планирования для малых предприятий химической области в виде упрощенных форм и коротких сроков – недельного планирования, и предложены меры по созданию системы управления издержками химического предприятия (СУИХП) и инструмента данной системы – Программы снижения издержек.

Библиография

1. Абулова М.О. Смешанная задача для одного уравнения четвертого порядка // Актуальные проблемы дифференциальных уравнений и их приложения. 2017. № 4. С. 70.
2. Жигалов В.И., Апарин Н.И. Основные положения стратегического управления территориальными научно-производственными комплексами (на примере технопарков // Транспортное дело России. 2006. № 12-4. С. 79-81.
3. Жигалов В.И. Основные условия создания и развития инновационно-технологических парков // Инновации и инвестиции. 2010. № 2. С. 50-52.
4. Иванчук А.К. К вопросу о привлечении инвестиций в угольную отрасль // Человек. Социум. Общество. 2022. № 8. С. 89.
5. Иванчук А.К. The importance of IFRS reporting as a mechanism for attracting foreign investment in the coal industry // XXXIV International Multidisciplinary Conference "Recent Scientific Investigation". 2022. P. 49.
6. Красильников Д.В. Экономические и организационные аспекты управления издержками (на примере химических предприятий): дис. ... канд. экон. наук. Нижний Новгород, 1998. 194 с.
7. Любимцев К.С. Актуальные проблемы химической промышленности в РФ // Индустриальная экономика. 2020. № 4. С. 14-18.
8. Минина Е.А. Собственник и менеджер: преодоление конфликта интересов // Актуальные проблемы и перспективы инновационного развития. 2019. С. 231-238.
9. Мхитарян А.С. Сравнительный обзор эффективной экосистемы МФО с ее финансовыми услугами // Научное обозрение: теория и практика. 2021. Т. 11. №. 4. С. 1073-1090.
10. Mkhitaryan A.S. Leasing as an effective tool for agricultural financing: within the example of Armenia // Аграрный вестник Урала. 2021. № 3 (206). С. 81-91.

Analysis of the problems of small and medium industrial enterprises of the chemical industry in the Nizhny Novgorod region in 2020-2022

Dmitrii V. Krasil'nikov

PhD in Economics,
Associate of the Social-Economic Disciplines Department,
Dzerzhinsky branch,
National Research Nizhny Novgorod State University,
606000, 2, Zhukovskogo str., Dzerzhinsk, Russian Federation;
e-mail: df@dzn.unn.ru

Abstract

The state deals with the problems of development of small enterprises in the chemical industry through programs to support small enterprises. However, the study of these problems is often limited to a one-sided statement of some individual facts, for example, the state of affairs with lending or the ease of obtaining certain public services. At the same time, these problems require a systematic approach, comprehensive consideration and, accordingly, comprehensive solutions. The main problems of small and medium-sized chemical enterprises in the Nizhny Novgorod region are considered as typical and as new. The classification of problems is carried out according to the timing of the occurrence and duration of existence (they have existed for many years), and novelty (newly appeared problems). "New" problems are determined by the new situation in the world and in the country, namely the impact of the covid pandemic since 2020 and the international sanctions imposed against the Russian Federation). The conclusion is made about the increasing importance of all types of activity planning from operational to strategic. This is done in

opposition to the trend of increased instability of the external environment. In addition, the role of cost management is growing, and at the first stage of “total” cost savings. Proposals for organizing planning in simplified forms for small enterprises and for a short planning horizon (for a week) are considered as proposals. An approach to systemic cost management is proposed. An effective cost management tool is the Cost Reduction Program.

For citation

Krasil'nikov D.V. (2022) Analiz problem malykh i srednikh promyshlennykh predpriyatii khimicheskoi otrasli Nizhegorodskoi oblasti v 2020-2022 godakh [Analysis of the problems of small and medium industrial enterprises of the chemical industry in the Nizhny Novgorod region in 2020-2022]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (8A), pp. 87-92. DOI: 10.34670/AR.2022.28.55.010

Keywords

Chemical enterprises, chemical industry of the Nizhny Novgorod region, Dzerzhinsk, small enterprises, cost management, planning, sanctions, cost management, total cost reduction.

References

1. Abulova M.O. (2017) Smeshannaya zadacha dlya odnogo uravneniya chetvertogo poryadka [Mixed problem for one equation of the fourth order]. *Aktual'nye problemy differentsial'nykh uravnenii i ikh prilozheniya* [Actual problems of differential equations and their applications], 4, p. 70.
2. Ivanchuk A.K. (2022) K voprosu o privlechenii investitsii v ugol'nyuyu otrasl' [On the issue of attracting investments in the coal industry]. *Chelovek. Sotsium. Obshchestvo* [People and Society], 8, p. 89.
3. Ivanchuk A.K. (2022) The importance of IFRS reporting as a mechanism for attracting foreign investment in the coal industry. In: *XXXIV International Multidisciplinary Conference “Recent Scientific Investigation”*.
4. Krasil'nikov D.V. (1998) *Ekonomicheskie i organizatsionnye aspekty upravleniya izderzhkami (na primere khimicheskikh predpriyatii)*. *Doct. Dis.* [Economic and organizational aspects of cost management (on the example of chemical enterprises). *Doct. Dis.*]. Nizhny Novgorod.
5. Lyubimtsev K.S. (2020) Aktual'nye problemy khimicheskoi promyshlennosti v RF [Actual problems of the chemical industry in the Russian Federation]. *Industrial'naya ekonomika* [Industrial Economics], 4, pp. 14-18.
6. Minina E.A. (2019) Sobstvennik i menedzher: preodolenie konflikta interesov [Owner and Manager: Overcoming the Conflict of Interest]. In: *Aktual'nye problemy i perspektivy innovatsionnogo razvitiya* [Actual Problems and Prospects of Innovative Development].
7. Mkhitaryan A.S. (2021) Leasing as an effective tool for agricultural financing: within the example of Armenia. *Agrarnyi vestnik Urala* [Agrarian Bulletin of the Urals], 3 (206), pp. 81-91.
8. Mkhitaryan A.S. (2021) Sravnitel'nyi obzor effektivnoi ekosistemy MFO s ee finansovymi uslugami [Comparative review of an effective ecosystem of MFIs with its financial services]. *Nauchnoe obozrenie: teoriya i praktika* [Scientific Review: Theory and Practice], 11, 4, pp. 1073-1090.
9. Zhigalov V.I., Aparin N.I. (2006) Osnovnye polozheniya strategicheskogo upravleniya territorial'nymi nauchno-proizvodstvennymi kompleksami (na primere tekhnoparkov [The main provisions of the strategic management of territorial research and production complexes (on the example of technoparks)]. *Transportnoe delo Rossii* [Transport business of Russia], 12-4, pp. 79-81.
10. Zhigalov V.I. (2010) Osnovnye usloviya sozdaniya i razvitiya innovatsionno-tehnologicheskikh parkov [Basic conditions for the creation and development of innovation and technology parks]. *Innovatsii i investitsii* [Innovations and investments], 2, pp. 50-52.