

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2022.23.59.003

## Проблемы и перспективы создания особых экономических зон в России

**Кузюра Анна Владиславовна**

Студент,  
Московский государственный институт международных отношений (университет)  
Министерства иностранных дел Российской Федерации,  
119454, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 76;  
e-mail: anna.kuzyura@gmail.com

### Аннотация

Целью статьи является анализ особых экономических зон на территории России и исследование краткосрочных перспектив их развития. Для достижения цели работы автор решает две основные задачи: рассматривает характерные черты особых экономических зон в РФ и проводит анализ проблем и перспектив создания в России ОЭЗ. Автор обращает внимание на то, что в России в основном создаются особые экономические зоны четырех типов: промышленно-производственные, технико-внедренческие, туристско-рекреационные и портовые. Приводится список льгот, получаемых инвесторами в рамках ОЭЗ. Подчеркивается, что положительные тенденции наблюдаются в первую очередь на промышленно-производственных площадках, а зоны туристско-рекреационной направленности не отличаются высокой эффективностью. Рассмотрены проблемы и перспективы создания ОЭЗ в России. Основной краткосрочной проблемой является пандемия и связанные с ней ограничения. Среди других проблем автор выделяет организационные и нормативно-правовые, недостаток опыта в сфере формирования особых зон и отсутствие соответствующего законодательного обеспечения, необходимость оптимизировать администрирование ОЭЗ. Автор делает вывод о том, что, взяв за основу лучшие примеры мировой практики, Россия может обеспечить значительное расширение своих экономических возможностей посредством создания ОЭЗ.

### Для цитирования в научных исследованиях

Кузюра А.В. Проблемы и перспективы создания особых экономических зон в России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 5А. С. 29-38. DOI: 10.34670/AR.2022.23.59.003

### Ключевые слова

Особые экономические зоны, характерные черты ОЭЗ, льготы, промышленно-производственные ОЭЗ, туристско-рекреационные ОЭЗ, пандемия, проблемы и перспективы ОЭЗ.

## Введение

Сегодня особые экономические зоны играют весомую роль в экономиках государств. При этом они рассматриваются в качестве ключевых драйверов роста, способствуя интенсивному привлечению на территорию страны зарубежных инвестиций. ОЭЗ не только обеспечивают экономические преимущества, но и способствуют социальной стабильности, так как благодаря им повышается уровень занятости граждан и возрастает показатель благосостояния населения.

Актуальность работы обусловлена тем, что особые экономические зоны в России возникли совсем недавно, поэтому опыт их развития в нашей стране ограничен. Соответственно, следует отметить, что этот институт экономических отношений на территории РФ еще не достиг соответствующего уровня развития. Если же рассматривать все мировое пространство, то можно констатировать, что в его рамках существует от 500 до 2000 ОЭЗ, которые отличаются между собой как размерами, так и условиями присутствия участников.

Целью статьи является анализ особых экономических зон на территории России и исследование краткосрочных перспектив их развития.

Для достижения намеченной цели предполагается разрешить следующие задачи: рассмотреть характерные черты особых экономических зон в РФ; провести анализ проблем и перспектив создания в России ОЭЗ.

### Общая характеристика ОЭЗ в России

На современном этапе Россия с учетом имеющихся у нее возможностей способна создавать особые экономические зоны четырех типов: промышленно-производственные, технико-внедренческие, туристско-рекреационные и портовые. Ниже представлена карта России, где указано местонахождение важнейших ОЭЗ на российской территории с выделением цветом их типов (рис. 1). Красный цвет – это промышленно-производственные зоны, фиолетовый – технико-внедренческие, зеленый – туристско-рекреационные, синий – портовые.

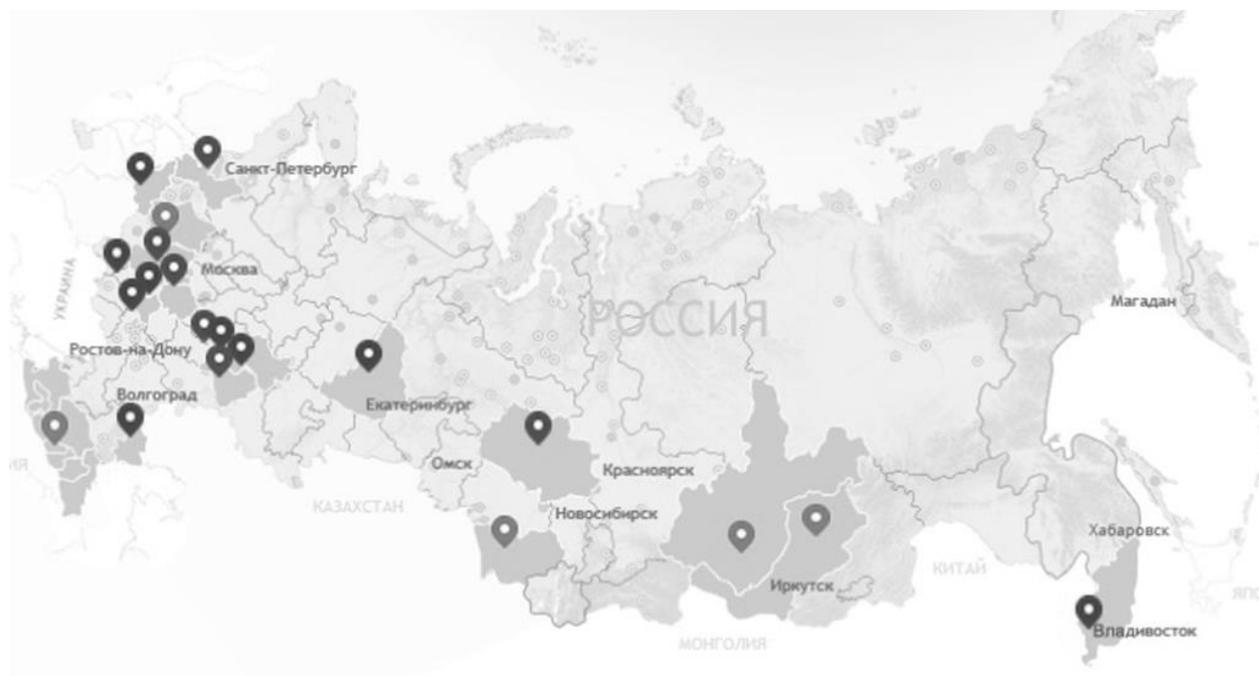
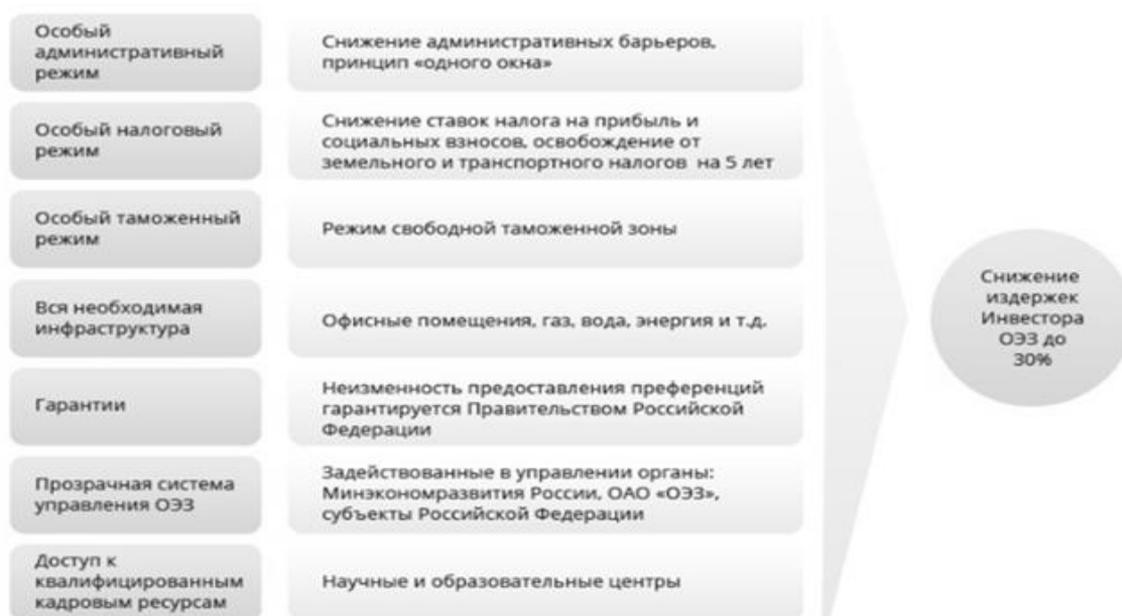


Рисунок 1 – Карта особых экономических зон в России [Официальный сайт ОЭЗ РФ, [www](http://www.oeez.ru)]

Каждой зоне предоставляется соответствующий юридический статус, который позволяет инвесторам получить определенные привилегии и преференции. Если говорить о российских компаниях, то для них функционирование в рамках ОЭЗ – это не только наличие более выгодных условий ведения хозяйственной деятельности, но и шанс намного проще вывести свои товары на международный рынок. Зарубежные компании посредством особых экономических зон обретают возможность выйти на национальный рынок России и пользоваться его инфраструктурой. Полный перечень льгот, которые получают резиденты ОЭЗ, представлен на портале «Россия. Особые экономические зоны». Рисунок 2 позволяет ознакомиться с ключевыми из них.



**Рисунок 2 – Льготы ОЭЗ РФ [Официальный сайт ОЭЗ РФ, www]**

В России первую ОЭЗ создали в 2005 году одновременно с тем, как вступил в действие Закон «Об особых экономических зонах». В 2010 году в Свердловской области создали ОЭЗ «Титановая долина», а спустя еще пять лет в Подмосковье была сформирована промышленно-производственная ОЭЗ «Ступино Квадрат». Имеющие промышленную направленность зоны в наши дни используют компании, производящие автомобили, химическую продукцию, строительные материалы и т.д. [«Забава для чиновников»: что творится в особых экономических зонах, 2019, www].

Ключевая цель формирования таких зон – стимулирование инновационного развития экономических отраслей. Чаще всего ОЭЗ создают рядом с крупными городами, где имеются отличные возможности получить высшее образование и хорошая научная инфраструктура, что способствует притоку высококвалифицированных кадров. Наличие таких условий обеспечивает реализацию потенциала инновационного развития. Как самые распространенные направления функционирования этих зон следует выделить медицину, производство электроники и ПО, нанотехнологии.

ОЭЗ туристско-рекреационной направленности способствуют росту конкурентоспособности отечественных курортов. В России их создают на территории уникальных природных комплексов, для которых характерен высокий уровень экологической

чистоты. В целом в РФ имеется семь подобных зон (рис. 3).

- 1) в Калининградской области существует «Куршская коса» (Постановление Правительства России от 3 февраля 2007 г. N 73);
- 2) в Краснодарском крае же была была создана (Постановление Правительства России от 3 февраля 2007 г. N 70);
- 3) в Ставропольском крае - «Кавказские Минеральные Воды» (Постановление Правительства России от 3 февраля 2007 г. N 71);
- 4) в Алтайском крае - «Бирюзовая Катунь» (Постановление Правительства России от 3 февраля 2007 г. N 69)
- 5) в Республике Алтай - «Алтайская долина» (Постановление Правительства России от 3 февраля 2007 г. N 67);
- 6) в Республике Бурятия - «Байкальская гавань» (Постановление Правительства России от 3 февраля 2007 г. N 68);

**Рисунок 3 - Список туристско-рекреационных ОЭЗ России [Официальный сайт ОЭЗ РФ, [www](http://www)]**

Благодаря образованию особых экономических зон в сфере туризма удастся достичь значительного отраслевого роста, создать оптимальную среду для функционирования малого бизнеса, в основном специализирующегося на предоставлении различных услуг.

Портовые ОЭЗ в большинстве случаев открывают недалеко от крупнейших транспортных путей. К примеру, зона «Ульяновск-Восточный» находится рядом с крупным воздушным узлом и авиационными предприятиями. Первоначально портовые зоны создавали для того, чтобы искоренить сложившуюся в сфере логистики отрицательную отраслевую ситуацию. Также следует принимать во внимание и тот момент, что Россия, которая является государством, имеющим выход к целому ряду морей, в плане развития морского транспорта и необходимой инфраструктуры значительно отстает от ведущих мировых держав.

Необходимо отметить, что в отношении портовых зон имеются некоторые ограничения. К примеру, их площадь не должна превышать 50 кв. км, а существовать они могут не более чем в течение 49 лет. В целом на территории России сосредоточены три портовые ОЭЗ. Одна из них располагается в Ульяновске, еще две имеются в Мурманской области и Хабаровском крае. Согласно оценке экспертов, просуществовав в течение максимального срока, они смогут привлечь в страну инвестиций на сумму около 107,1 млрд руб. Примерно 20,1 млрд руб. из данной суммы будет потрачено на развитие соответствующей инфраструктуры, еще 87 млрд

руб предназначены для формирования основного капитала компаний-резидентов [Официальный сайт ОЭЗ РФ, www].

Основываясь на итогах проведенной оценки эффективности созданных в РФ ОЭЗ, можно сделать вывод, что положительные тенденции наблюдаются в первую очередь на промышленно-производственных площадках. Продемонстрированные ими показатели превышают условный показатель эффективности. В то же время зоны туристско-рекреационной направленности не отличаются высокой эффективностью, на данный момент нет ни одной особой экономической зоны в России такого типа, которую можно было бы оценить как максимально эффективную.

Ассоциацией кластеров и технопарков РФ (АКИТ) при поддержке российского Минэкономразвития был представлен IV рейтинг инвестиционной привлекательности ОЭЗ. В 2020 году в рейтинг вошло 16 ОЭЗ из двенадцати российских регионов. Специалистами были названы лучшими в стране зоны технико-внедренческого и промышленно-производственного типа [Эксперты оценили самые эффективные особые экономические зоны России, www].

На текущий момент в рейтинге лидируют крупные и давно функционирующие ОЭЗ в Татарстане (Алабуга) и Липецкой области, технико-внедренческие площадки в Московской области (Дубна), Москве и Санкт-Петербурге. Все они были открыты в 2005 году.

**Таблица 1 – Группы эффективности функционирования ОЭЗ за период с начала их существования [Новый промышленный центр в Самарской области, 2019, www]**

Группа эффективности по результатам оценки	Типы особых экономических зон			
	Промышленно-производственного типа	Технико-внедренческого типа	Туристско-рекреационного типа	Портового типа
Наиболее эффективные	Липецкая область, Республика Татарстан, Самарская область	Московская область, г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Томск		
Достаточно эффективные		Алтайский край	Республика Бурятия	Ульяновская область
Условная эффективность	Свердловская область, Калужская область		Республика Алтай	
Низкая эффективность			Республика Чечня	
Неэффективные		Республика Татарстан		

Проанализировав деятельность ОЭЗ в 2020 году, Счетная палата сделала вывод, что меры, предпринимаемые властями для обеспечения эффективности этого механизма, недостаточны. Причина кроется как в отсутствии единого механизма формирования особых экономических зон, так и в ненадлежащих действиях ведомств, на которые возлагается ответственность.

К примеру, до сих пор нет документа стратегического планирования по единому механизму создания и функционирования инструментов развития российских территорий. В результате этого далеко не всегда удается получить должный эффект от использования бюджетных средств. В период с 2010 по 2020 год в стране закрыли 11 ОЭЗ, финансирование которых обошлось бюджету в 4,5 млрд руб. [Счетная палата не увидела пользы от особых экономических зон, www].

Если ориентироваться на соотношение бюджетных инвестиций и совокупного объема

привлеченных средств, то те десять зон, которые действуют в стране, и сейчас нельзя охарактеризовать как эффективные. На их финансирование государство потратило 55,1 млрд руб., а величина привлеченных инвестиций достигла только 7,6 млрд руб. [там же].

Как условно эффективные Счетная палата рассматривает ОЭЗ «Алабуга» в Татарстане, Липецкой области, а также в Санкт-Петербурге.

По информации, представленной Минэкономразвития, ведомство каждый год осуществляет оценивание эффективности деятельности особых экономических зон. Согласно полученным данным, количество эффективных ОЭЗ в 2019 году увеличилось с 9 до 11, а уровень эффективности площадок в целом с начала их открытия повысился с 67% до 75% [там же].

Представляется правильным выделить две причины слабой эффективности таких зон. Первая – чрезмерно завышенные прогнозы на стадии их проектирования. Вторая причина – более низкие в сравнении с запланированными темпы создания объектов инфраструктуры. Это, в свою очередь, не способствует повышению заинтересованности возможных участников.

### **Проблемы и перспективы создания особых экономических зон в России**

К числу краткосрочных проблем следует причислить пандемию. Во время карантинных ограничений компаниями-резидентами практиковался перевод своего персонала на удаленную работу или получение специальных разрешений, позволявших им продолжать свою деятельность. Фирмы, не имеющие подобного документа, были вынуждены приостановить функционирование, в результате чего сроки реализации инвестиционных проектов увеличились на 3-12 месяцев. Помимо этого, вынужденный простой обусловил необходимость переноса строительства, реконструкции и ввода в эксплуатацию инфраструктурных объектов на территории ОЭЗ.

Максимальное отрицательное влияние пандемия и предпринимаемые карантинные меры оказали на резидентов льготных особых зон промышленной и технологической направленности, а также связанных со сферой транспорта и логистики. Существенно сократился поток туристов и грузоперевозок, что негативно повлияло на функционирование туристско-рекреационных и портовых особых экономических зон.

В качестве ключевых проблем, с которыми пришлось столкнуться инвесторам, следует выделить ограничения, касающиеся поставок оборудования и сырья из-за рубежа и заключения контрактов, невозможность привлечения зарубежных специалистов для осуществления работ. Также следует выделить необходимость искать отечественные аналоги требуемых продуктов и услуг. Возникли определенные трудности и в плане доступа к денежным ресурсам, в первую очередь размещенным в банках за рубежом. Выручка некоторых резидентов снизилась на 50%, а в ряде отраслей отмечается сокращение объемов заказов и производства до 30% [Пандемия план покажет: инвесторы особых режимов заморозили проекты, [www](#)].

Тормозом для развития особых экономических зон в России стал ряд организационных и нормативно-правовых проблем. Чтобы справиться с ними, необходим комплексный, структурированный подход. Если это не удастся реализовать, то ОЭЗ станут аналогичными структурам 1990-х годов, когда они активно использовались бизнесом для уклонения от налогообложения и вывоза капитала из страны [Янков, Моисеев, Евграфов, [www](#)].

В качестве одной из ключевых проблем на данный момент следует назвать недостаток опыта в сфере формирования особых зон и отсутствие соответствующего законодательного обеспечения, которое бы гарантировало понятное и четкое регламентирование. Чтобы

разрешить эту проблему, представляется необходимым сформировать специализированную комиссию, которая бы сосредоточилась на исследовании этого вопроса, используя научный подход. Более тщательно следует выбирать и места размещения ОЭЗ. При этом во внимание должны приниматься все плюсы и минусы, присущие определенной географической территории. Также нельзя забывать и о возможном интересе к отечественному внутреннему рынку со стороны зарубежных инвесторов [Особые экономические зоны, www].

Как еще одну первоочередную задачу следует выделить необходимость оптимизировать администрирование ОЭЗ и организацию управления ими. Для этого следует проработать действительно результативные механизмы, способствующие привлечению инвестиций и развитию субъектов малого бизнеса. Последними могут использоваться упрощенные способы налогообложения, что представляет собой существенное преимущество.

Если на первой стадии развития особых зон предполагается, что государство вкладывает значительные средства в формирование инфраструктуры, то впоследствии ключевую долю расходов можно переложить на инвесторов. В долгосрочном периоде целесообразно использование кластерного подхода, способного обеспечить повышение заинтересованности потенциальных инвесторов. Еще в 2007 году было заявлено о формировании кластеров на базе особых экономических зон для Татарстана и Липецкой области. На основе проведенного анализа деятельности данных зон можно утверждать, что принятое решение было правильным и обеспечило рост региональной конкурентоспособности [Кодирова, Комов, 2019].

Как один из наиболее важных драйверов развития следует выделить инновации. Принятая правительством Политика инновационного развития на период до конца 2020 года предполагала, что доля инновационной продукции возрастет с 5% до 30-35% [Минэкономразвития РФ, www]. Причем именно у ОЭЗ имеется максимальный потенциал, чтобы развивать инновационные направления производственной деятельности и внедрять передовые практики.

На сегодняшний день особые экономические зоны технико-внедренческого характера имеют большой потенциал, лишь в 2019 году объем инвестиций в данном сегменте достиг 600 миллиардов рублей [Особые экономические зоны, www]. По уровню развития лидируют технопарки «Санкт-Петербург» и «Дубна». На основе первого сейчас формируется современный фармацевтический кластер.

## Заключение

На современном этапе образование особых экономических зон позиционируется как один из самых приоритетных и результативных инструментов экономической политики, ориентированных на то, чтобы повысить экономические возможности государства и стабилизировать его социальное положение.

В действительности же не каждая ОЭЗ является достаточно эффективной, а их формирование не дает гарантии, что удастся привлечь инвестиции и обеспечить быстрый экономический рост. При этом даже в том случае, когда проекты оказываются успешными, мощные темпы развития зоны демонстрируют лишь в начале своего функционирования. В дальнейшем показатели их роста аналогичны общегосударственным. Нередко практикуется анклавная деятельность ОЭЗ, то есть они работают в отрыве от государственной экономики, не оказывая на нее никакого влияния.

Опыт России в области создания особых зон пока незначителен, но существует ряд положительных примеров, особенно в области образования зон промышленно-

производственного характера, которые на данный момент подтвердили свою эффективность. Представляется достаточно перспективным создание туристско-рекреационных особых экономических зон, что обусловлено уникальными природными особенностями РФ. Если обеспечить надлежащий уровень организации, то Россия может занять лидирующие позиции в сфере природного туризма. Однако на данный момент ОЭЗ подобной направленности, которые сформированы в стране, еще не продемонстрировали высокий уровень эффективности своей деятельности. Взяв за основу лучшие примеры мировой практики и не делая ошибок, которые уже совершили другие страны, Россия может обеспечить значительное расширение своих экономических возможностей посредством создания ОЭЗ, что позволит привлечь в страну не только инвестиции, но и технологии, в которых она так нуждается.

### Библиография

1. «Забава для чиновников»: что творится в особых экономических зонах // Газета.ру. 2019. URL: <https://www.gazeta.ru/business/2019/12/30/12891248.shtml>.
2. Особые экономические зоны // Минэкономразвития РФ. URL: [https://economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe\\_razvitie/instrumenty\\_razvitiya\\_territoriy/osobyie\\_ekonomicheskie\\_zony](https://economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/instrumenty_razvitiya_territoriy/osobyie_ekonomicheskie_zony).
3. Диагноз – ОЭЗ: Счетная палата раскритиковала особые экономические зоны // Известия. URL: <https://iz.ru/883365/dmitrii-grinkevich/diagnoz-oez-schetnaia-palata-raskritikovala-osobyie-ekonomicheskie-zony>.
4. Кодирова А.С., Комов В.Э. Особые экономические зоны: проблемы, предпосылки совершенствования и зарубежный опыт // Материалы пресс-конференции Финансового университета при Правительстве РФ. 2019. № 1-2. С. 132-135. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=39560726>.
5. Новый промышленный центр в Самарской области // Эксперт.ру. 2019 URL: <https://expert.ru/expert/2019/23/novyyj-promyshlennyj-tsentr-v-samarskoj-oblasti>.
6. Официальный сайт ОЭЗ РФ. URL: <http://www.russez.ru>.
7. Пандемия план покажет: инвесторы особых режимов заморозили проекты // Известия. 2021. URL: <https://iz.ru/1017237/roza-almakunova/pandemii-plan-pokazhet-investory-osobykh-rezhimov-zamorozili-proekty>.
8. Счетная палата не увидела пользы от особых экономических зон // РБК. 2020. URL: <https://www.rbc.ru/business/26/02/2020/5e5619a29a79477885284b06>
9. Эксперты оценили самые эффективные особые экономические зоны России // Минэкономразвития РФ. URL: [https://economy.gov.ru/material/news/eksperty\\_ocenili\\_samye\\_effektivnyie\\_osobyie\\_ekonomicheskie\\_zony\\_rossii.htm](https://economy.gov.ru/material/news/eksperty_ocenili_samye_effektivnyie_osobyie_ekonomicheskie_zony_rossii.htm)
10. Янков К.В., Моисеев А.К., Евграфов Д.А. Проблемы и перспективы развития особых экономических зон в России. URL: [https://ecfor.ru/wp-content/uploads/2016/12/10\\_problemy\\_i\\_perspektivy\\_osobykh\\_ekonomicheskikh\\_zon.pdf](https://ecfor.ru/wp-content/uploads/2016/12/10_problemy_i_perspektivy_osobykh_ekonomicheskikh_zon.pdf).

### Problems and prospects of creating special economic zones in Russia

**Anna V. Kuzyura**

Student,  
Moscow State Institute of International Relations (University)  
of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation,  
119454, 76 Vernadskogo ave., Moscow, Russian Federation  
e-mail: [anna.kuzyura@gmail.com](mailto:anna.kuzyura@gmail.com)

#### Abstract

The purpose of this research is to analyze the special economic zones in Russia and study the short-term prospects for their development. To achieve the goal of the research, the author solves

Anna V. Kuzyura

two main tasks: considering the characteristic features of special economic zones in the Russian Federation and analyzing the problems and prospects for creating SEZs in Russia. The author draws attention to the fact that special economic zones of four types are mainly created in Russia: industrial production, technology innovation, tourism and recreation and ports. The author provides a list of benefits received by investors within the framework of the SEZ. It is emphasized that positive trends are observed primarily at industrial and production sites, and tourist and recreational areas are not very efficient. The author considers the problems and prospects of creating a SEZ in Russia. The main short-term issue is the pandemic and its associated restrictions. Among other problems, the author highlights organizational and regulatory, lack of experience in the field of formation of special zones and the lack of appropriate legislative support, the need to optimize the administration of the SEZ. It is concluded that, taking as a basis the best examples of world practice, Russia can provide a significant expansion of its economic opportunities through the creation of SEZs.

### For citation

Kuzyura A.V. (2022) Problemy i perspektivy sozdaniya osobykh ekonomicheskikh zon v Rossii [Problems and prospects of creating special economic zones in Russia]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (5A), pp. 29-38. DOI: 10.34670/AR.2022.23.59.003

### Keywords

Special economic zones, characteristic features of the SEZ, privileges, industrial and production SEZ, tourist and recreational SEZ, pandemic, problems and prospects of the SEZ.

### References

1. "Zabava dlya chinovnikov": chto tvoritsya v osobykh ekonomicheskikh zonakh ["Fun for officials": what is happening in the special economic zone] (2019). *Gazeta.ru*. Available at: <https://www.gazeta.ru/business/2019/12/30/12891248.shtml> [Accessed 16/03/2022].
2. Diagnost – O EZ: Schetnaya palata raskritikovala osoby ekonomicheskie zony [Diagnosis – SEZ: The Accounts Chamber criticized special economic zones]. *Izvestiya*. Available at: <https://iz.ru/883365/dmitrii-grinkevich/diagnost-oez-schetnaia-palata-raskritikovala-osoby-ekonomicheskie-zony> [Accessed 17/03/2022].
3. Eksperty otsenili samye effektivnye osoby ekonomicheskie zony Rossii [Experts evaluated the most effective special economic zones in Russia]. *Minekonomrazvitiya RF* [Ministry of Economic Development of the Russian Federation]. Available at: [https://economy.gov.ru/material/news/eksperty\\_ocenili\\_samye\\_effektivnye\\_osoby\\_ekonomicheskie\\_zony\\_rossii.htm](https://economy.gov.ru/material/news/eksperty_ocenili_samye_effektivnye_osoby_ekonomicheskie_zony_rossii.htm) [Accessed 23/03/2022].
4. Kodirova A.S., Komov V.E. (2019) Osoby ekonomicheskie zony: problemy, predposylki sovershenstvovaniya i zarubezhnyi opyt [Special economic zones: problems, prerequisites for improvement and foreign experience]. In: *Materialy press-konferentsii Finansovogo universiteta pri Pravitel'stve RF* [Proc. Conf. of the Financial University under the Government of the Russian Federation], 1-2, pp. 132-135. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=39560726> [Accessed 12/03/2022].
5. Novyi promyshlennyi tsentr v Samarskoi oblasti [New industrial center in the Samara region] (2019). *Ekspert.ru*. Available at: <https://expert.ru/expert/2019/23/noviyj-promyishlennyj-tsentr-v-samarskoj-oblasti> [Accessed 12/03/2022].
6. Ofitsial'nyi sait O EZ RF [Official website of the SEZ of the Russian Federation]. Available at: <http://www.russez.ru> [Accessed 15/03/2022].
7. Osoby ekonomicheskie zony [Special economic zones]. *Minekonomrazvitiya RF* [Ministry of Economic Development of the Russian Federation]. Available at: [https://economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe\\_razvitie/instrumenty\\_razvitiya\\_territoriy/osoby\\_ekonomicheskie\\_zony](https://economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/instrumenty_razvitiya_territoriy/osoby_ekonomicheskie_zony) [Accessed 17/03/2022].
8. Pandemiya plan pokazhet: investory osobykh rezhimov zamorozili proekty [Pandemic plan will show: investors of special regimes froze projects] (2021). *Izvestiya*. Available at: <https://iz.ru/1017237/roza-almakunova/pandemiia-plan>

- pokazhet-investory-osobykh-rezhimov-zamorozili-proekty [Accessed 16/03/2022].
9. Schetnaya palata ne uvidela pol'zy ot osobykh ekonomicheskikh zon [The Accounts Chamber saw no benefit from special economic zones] (2020). *RBK*. Available at: <https://www.rbc.ru/business/26/02/2020/5e5619a29a79477885284b06> [Accessed 14/03/2022].
  10. Yankov K.V., Moiseev A.K., Evgrafov D.A. *Problemy i perspektivy razvitiya osobykh ekonomicheskikh zon v Rossii* [Problems and prospects for the development of special economic zones in Russia]. Available at: [https://ecfor.ru/wp-content/uploads/2016/12/10\\_problemy\\_i\\_perspektivy\\_osobyh\\_economicheskikh\\_zon.pdf](https://ecfor.ru/wp-content/uploads/2016/12/10_problemy_i_perspektivy_osobyh_economicheskikh_zon.pdf) [Accessed 16/03/2022].