

УДК 336.01

DOI: 10.34670/AR.2022.23.37.038

## **Внутренние механизмы финансовой стабилизации предприятия при угрозе банкротства**

**Петров Алвер Александрович**

Магистрант,  
Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова,  
677013, Российская Федерация, Якутск, ул. Кулаковского, 42;  
e-mail: petrova@ricsakha.ru

**Сибилева Елена Валерьевна**

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Менеджмент»,  
Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова,  
677013, Российская Федерация, Якутск, ул. Кулаковского, 42;  
e-mail: esibileva@mail.ru

### **Аннотация**

В статье рассмотрены основные теоретические основы системы антикризисного управления и механизмов стабилизации предприятия в рамках антикризисного финансового управления при угрозе банкротства. Определены основные понятия кризиса и сущности антикризисного управления, внутренние и внешние факторы появления кризисных ситуаций, охарактеризованы принципы системы антикризисного управления, а также реализация политики антикризисного финансового управления при угрозе банкротства предприятия. Установлено, что реализация политики антикризисного финансового управления позволит предприятиям на ранней стадии выявить возможные риски и минимизировать негативные последствия кризиса для предприятия. Изучены основные внутренние механизмы стабилизации: оперативный, тактический и стратегический. Оперативный механизм подразумевает под собой меры по устранению неплатежеспособности предприятия; тактический механизм направлен на восстановление финансовой устойчивости; стратегический – на обеспечение устойчивого роста в долгосрочной перспективе. Применение механизмов финансовой стабилизации без привлечения внешних субъектов даст возможность предприятиям вывести предприятия из неустойчивого состояния, при этом минимизировать негативные последствия кризисной ситуации и обеспечить длительное финансовое равновесие.

### **Для цитирования в научных исследованиях**

Петров А.А., Сибилева Е.В. Внутренние механизмы финансовой стабилизации предприятия при угрозе банкротства // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 4А. С. 292-302. DOI: 10.34670/AR.2022.23.37.038

**Ключевые слова**

Кризис, антикризисное управление, угроза банкротства, финансы предприятия, банкротство, система антикризисного управления, финансовый менеджмент, антикризисная политика, финансовое оздоровление, санация.

**Введение**

Любая организация независимо от размера, формы собственности отраслевой принадлежности на протяжении жизненного цикла предприятия, сталкивается с целым рядом проблем, которые могут спровоцировать острый кризис, сопровождающийся резким ухудшением показателей деятельности: ликвидности, платежеспособности, рентабельности, оборачиваемости оборотных средств, финансовой устойчивости.

На сегодняшний день наблюдается глобальный экономический кризис, предприятия для дальнейшего функционирования вынуждены брать заемные средства, но, когда финансовые обязательства превышают собственные активы предприятия, образуется неустойчивое положение и угроза дальнейшей платежеспособности.

Актуальность исследования обусловлена тем, что антикризисное управление в современных реалиях начинает действовать только в момент самого кризиса или уже на стадии ликвидации предприятия. В условиях рыночной экономики и нестабильности внешних факторов необходимым представляется реализация политики антикризисного финансового управления. В частности, исследование применения механизмов финансовой стабилизации предприятия обусловлена нестабильностью факторов внешней и внутренней среды, что, вследствие, вызывает для предприятий кризисные ситуации. Применение механизмов финансовой стабилизации без привлечения внешних субъектов даст возможность предприятиям вывести предприятия из неустойчивого состояния, при этом минимизировать негативные последствия кризисной ситуации и обеспечить длительное финансовое равновесие.

**Основная часть**

Под понятием кризисное состояние в финансовом менеджменте имеется ввиду крайне острое обострение противоречий в финансовом состоянии организации, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде [Беляев, Коротков, 2019].

В основе возникновения кризисов лежат внешние и внутренние факторы предприятия. Внутренними факторами появления кризисов могут быть неэффективная коммерческая деятельность, утечка квалифицированных кадров, отсутствие инвестиций, слабая маркетинговая деятельность, привлечение заемных средств на невыгодных условиях и др. К внешним относятся политико-правовые, экономические, социальные, демографические и научно-технические факторы, к которым можно отнести, например, изменение законодательства, изменение налогообложения, снижение покупательской способности населения и др. Если внутренние факторы управляются самой организацией и зависят напрямую, то возможность влияния на внешние факторы у предприятия отсутствует или минимальна. Каждый из кризисов по-своему опасен для предприятия и требует принятия своевременных решений по его предотвращению и ликвидации.

Последствия кризиса представляют собой возможные состояния системы, ситуации и проблемы. Крайним проявлением кризисного состояния предприятия является банкротство. В

соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации под банкротством предприятия понимается ситуация, связанная с недостаточностью активов в ликвидной форме, неспособность предприятия удовлетворить в установленный для этого срок предъявленные к нему со стороны кредиторов требования, а также выполнить обязательства перед бюджетом.

Одним из составных элементов менеджмента предприятия является система антикризисного управления в компании. Этот термин появился в российской практике относительно недавно и связан с резким переходом на рыночную экономику и ростом количества процедур ликвидации и банкротства предприятия.

Антикризисное управление или кризис-менеджмент в широком понимании представляет собой совокупность методов, приемов, позволяющих распознавать кризисы, осуществлять их профилактику, преодолевать их негативные последствия, сглаживать течение кризиса [Балдин, 2019].

В систему антикризисного менеджмента включены несколько подсистем, одним из которых является финансовый менеджмент. Сущность антикризисного финансового управления заключается в снижении вероятности возникновения финансового кризиса и воздействии на ход его развития с целью минимизации негативных финансовых последствий. Основной целью антикризисного финансового управления является разработка и реализация мер, направленных на быстрое возобновление платежеспособности и восстановление достаточного уровня финансовой устойчивости предприятия, обеспечивающие его выход из кризисного финансового состояния [Берест, 2014].

Отсюда вытекают и задачи антикризисного финансового управления. Первая – снижение вероятности возникновения финансового кризиса. Вторая – минимизация негативных финансовых последствий кризиса для организации.

Система антикризисного финансового управления предприятием базируется на определенных принципах (Таблица 1).

**Таблица 1 - Принципы антикризисного финансового управления**

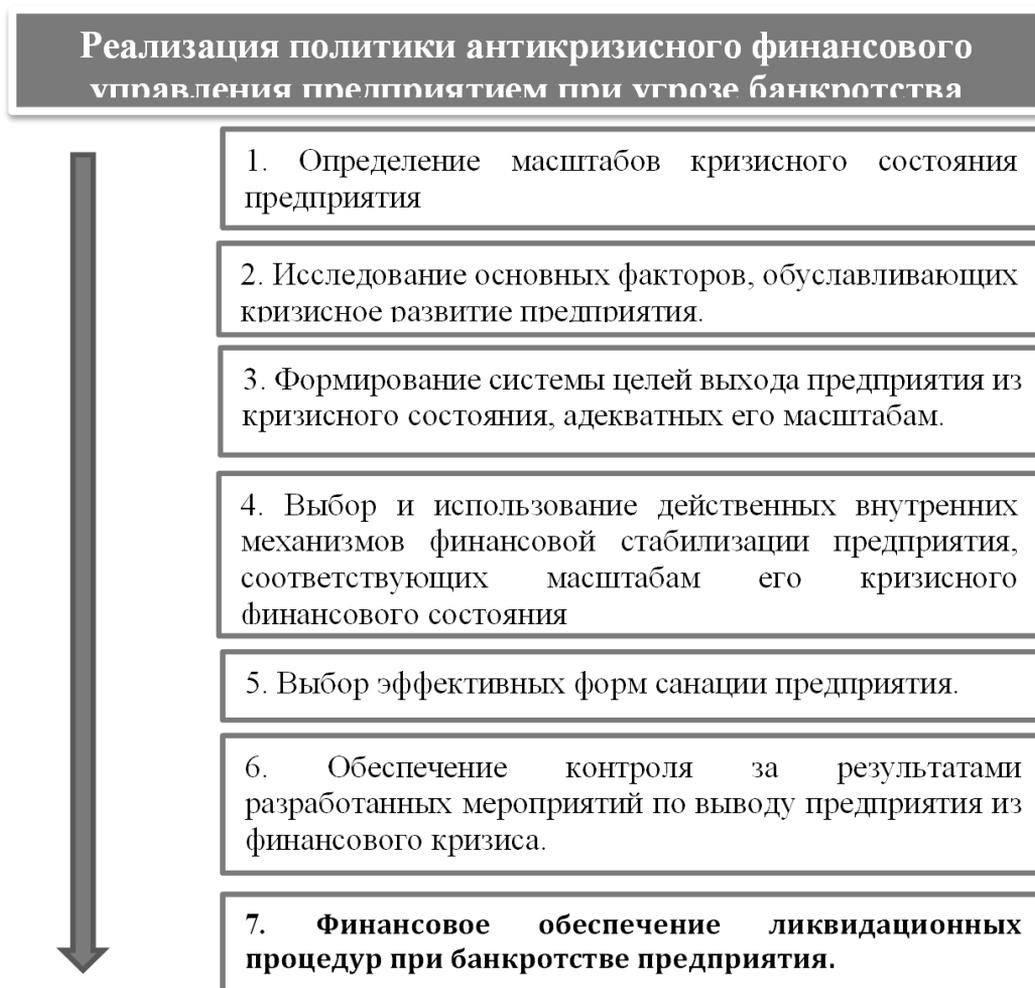
Принципы антикризисного финансового управления	Постоянная готовность к возможному нарушению финансового равновесия предприятия.
	Ранняя диагностика кризисных явлений в финансовой деятельности предприятия.
	Дифференциация индикаторов кризисных явлений по степени их опасности для финансового развития предприятия.
	Срочность реагирования на отдельные кризисные явления в финансовом развитии предприятия.
	Адекватность реагирования предприятия на степень реальной угрозы его финансовому равновесию.
	Полная реализация внутренних возможностей выхода предприятия из кризисного финансового состояния.
	Использование при необходимости соответствующих форм санации предприятия для предотвращения его банкротства.

Суть системы антикризисного финансового управления состоит в том, чтобы предупредить возникновение финансового кризиса с помощью специальных механизмов и процедур. Если таковое не приводит к финансовому оздоровлению, то происходит вынужденная процедура прекращения деятельности предприятия (менеджмент банкротства).

Политика антикризисного финансового управления представляет собой разработку системы

методов предварительной диагностики угрозы банкротства и «включения» механизмов финансового оздоровления предприятия, обеспечивающих его выход из кризисного состояния. Реализация политики антикризисного финансового управления предприятием при угрозе банкротства предусматривает следующие этапы (рисунок 1).

Для начала с помощью методов диагностики банкротства исследуется финансовое состояние предприятия для обнаружения признаков кризисного состояния. Далее необходимо определить масштабы кризисного состояния: легкий кризис, тяжелый кризис или катастрофа.

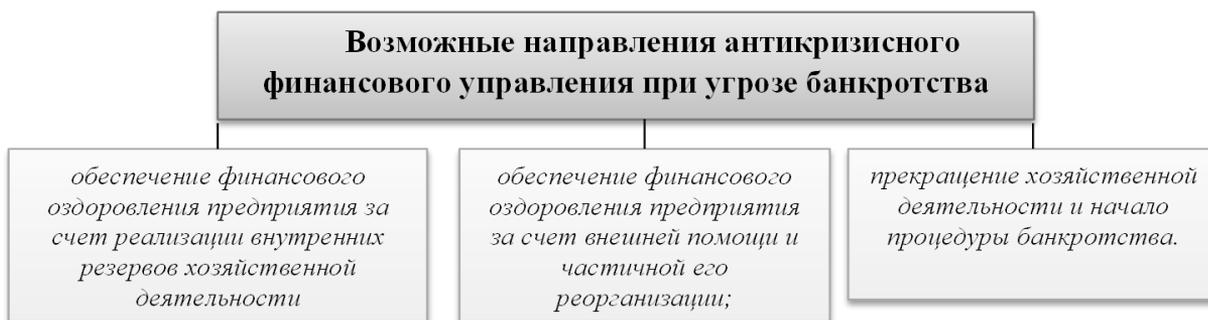


**Рисунок 1 - Реализация политики антикризисного управления при угрозе банкротства**

На следующем этапе исследуют факторы, обусловившие кризисное состояние, степень влияния каждого фактора на масштабы кризиса. После этого формируются цели и осуществляется выбор направления антикризисного финансового управления и механизмов (рисунок 2). Прежде всего используются внутренние механизмы стабилизации финансового управления за счет резервов предприятия.

Если оценка потенциальных финансовых возможностей показала, что у предприятия нет возможности провести работы за счет собственных резервов, предприятие вынуждено обратиться за внешней помощи, которая принимает форму его санации. Под санацией

подразумевается комплекс реорганизационных мероприятий по восстановлению платежеспособности предприятия, его жизнестойкости, предупреждению банкротства [Беляев, Коротков, 2019]. Основная цель санации добиться устойчивого финансового положения предприятия и вывести его из кризиса. Далее осуществляется контроль и мониторинг за финансовым состоянием предприятия.



**Рисунок 2 - Система антикризисного финансового управления**

Если таковое не приводит к финансовому оздоровлению, то происходит вынужденная процедура прекращения деятельности предприятия (менеджмент банкротства). Финансовое обеспечение ликвидационных процедур связано с разработкой соответствующего бюджета, подготовкой активов к реализации, обеспечением требований кредиторов за счет реализуемого имущества. Эти функции финансового менеджмента возлагаются обычно на ликвидационную комиссию.

Таким образом, система антикризисного управления на предприятии является одним из составных элементов менеджмента предприятия. Данная система состоит из подсистем, одной из которых является финансовая. Основной целью антикризисного финансового управления является разработка и реализация мер, направленных на быстрое возобновление платежеспособности и восстановление достаточного уровня финансовой устойчивости предприятия, обеспечивающие его выход из кризисного финансового состояния. Система антикризисного финансового управления направлена на диагностику угрозы банкротства на ранних стадиях ее возникновения, что позволяет своевременно привести в действие специальные финансовые механизмы или обосновать необходимость определенных реорганизационных процедур. Такой подход позволяет предупредить кризисные ситуации на ранней стадии и минимизировать возможные негативные последствия для предприятия.

Под механизмом финансовой стабилизации подразумевается выбор методов и процедур финансовой стабилизации в зависимости от уровня угрозы банкротства. Существуют два вида механизмов финансовой стабилизации: внешний и внутренний. Внешний механизм подразумевает под собой систему методов стабилизации при угрозе банкротства с помощью привлечения внешней помощи. Как правило это бывает санация. Внутренние механизмы финансовой стабилизации – это методы стабилизации собственными усилиями предприятия с целью выхода из кризиса без внешней помощи [там же].

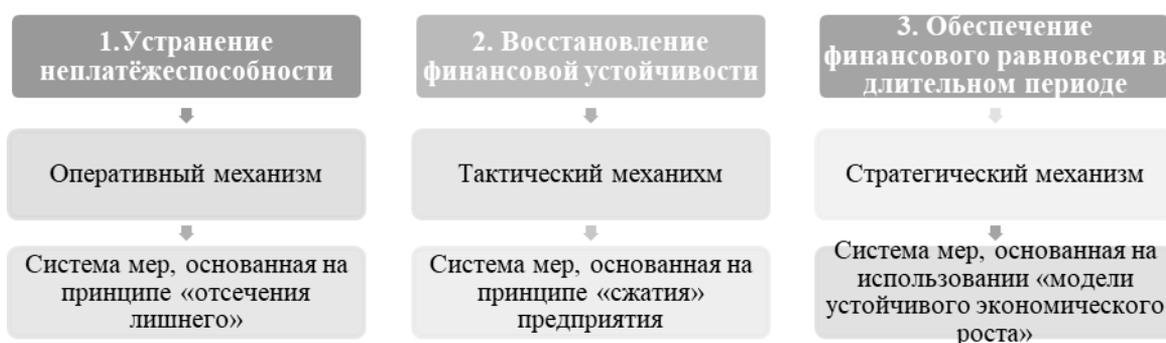
Финансовая стабилизация в условиях кризисной ситуации последовательно осуществляется предприятием по основным трем этапам:

- Устранение неплатежеспособности.

- Восстановление финансовой устойчивости.
- Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде.

Вышеуказанным этапам финансовой стабилизации соответствуют следующие внутренние механизмы: оперативный, тактический и стратегический (рисунок 1) [там же].

В финансовом менеджменте принято подразделять указанные внутренние механизмы на «защитные» и «наступательные». Оперативный механизм представляет собой защитную реакцию организации на неблагоприятное финансовое развитие и лишен каких-либо наступательных управленческих решений. Тактический механизм представляет собой наступательную тактику, направленную на выход на рубеж финансового равновесия организации. Стратегический механизм финансовой стабилизации представляет собой исключительно наступательную стратегию финансового развития для ускорения всего экономического роста организации [Балдин, 2019].



**Рисунок 3 - Этапы финансовой стабилизации**

Ниже разберем сущность и методы стабилизации каждого из вышеуказанных механизмов.

Оперативный механизм – это система мер, направленная на обеспечение сбалансированности денежных активов и краткосрочных финансовых обязательств. Оперативный механизм финансовой стабилизации основан на принципе «отсечения лишнего» и представляет собой совокупность мероприятий, направленных на устранение причин неплатежеспособности организации и обеспечение исполнения текущих обязательств.

В таблице 2 показаны основные мероприятия оперативного механизма финансовой стабилизации. Для выбора мероприятий по устранению неплатежеспособности предприятию необходимо провести анализ финансовой стабилизации и определить реальный уровень неплатежеспособности.

**Таблица 2 - Мероприятия по устранению неплатежеспособности**

Мероприятия по устранению неплатежеспособности	
Ускоренная ликвидность оборотных активов, обеспечивающая рост положительного денежного потока в краткосрочном периоде, достигается за счет следующих мероприятий	Ликвидация портфеля краткосрочных финансовых вложений. Ускоренная инкассация дебиторской задолженности. Снижение периода предоставления товарного (коммерческого) кредита. Увеличение размера ценовой скидки при наличных расчетах за реализуемую продукцию. Снижение размера страховых запасов товарно-материальных ценностей. Уценка неликвидных запасов товарно-материальных ценностей до уровня цены спроса с обеспечением их реализации и других.

<b>Мероприятия по устранению неплатежеспособности</b>	
Ускоренное частичное дезинвестирование внеоборотных активов, обеспечивающее рост положительного денежного потока в краткосрочном периоде, достигается за счет следующих мероприятий:	<p>Реализация высоколиквидной части долгосрочных финансовых инструментов инвестиционного портфеля.</p> <p>Проведение возвратного лизинга, в котором ранее приобретенные в собственность основные средства продаются обратно с одновременным оформлением договора их финансового лизинга.</p> <p>Ускоренная продажа неиспользуемого оборудования по ценам спроса на соответствующем рынке.</p> <p>Аренда оборудования, ранее намечаемого к приобретению в процессе обновления основных средств и других.</p>
Ускоренное сокращение размера краткосрочных финансовых обязательств, ведущее к снижению отрицательного денежного потока в краткосрочном периоде, достигается следующим образом:	<p>Пролонгацией краткосрочных финансовых кредитов.</p> <p>Реструктуризацией портфеля краткосрочных финансовых кредитов с переводом их в долгосрочные.</p> <p>Увеличением периода, предоставляемого поставщиками товарного (коммерческого) кредита.</p> <p>Отсрочки расчетов по отдельным формам внутренней кредиторской задолженности предприятия и других.</p>

Основной целью данного этапа является восстановление текущей платежеспособности предприятия, когда объем поступления денежных активов превышает объем краткосрочных финансовых обязательства. Оперативный механизм направлен на ликвидацию угрозы банкротства в текущем отрезке времени [Берест, 2014]. Для дальнейшего решения финансовой стабилизации необходимы действия, направленные стабилизацию финансового состояния в предстоящем периоде.

Тактический механизм финансовой стабилизации представляет собой систему мер, направленных на достижения финансового равновесия в предстоящем периоде. Данный механизм основан на принципе «сжатия»: предприятие как бы «сжимается» с двух сторон: с одной стороны, ищутся дополнительные источники финансирования, с другой – наиболее эффективные направления их использования [Балдин, 2019]. Предстоящим периодом в данном случае может быть месяц, квартал или полугодие.

Рассмотрим основные мероприятия тактического механизма стабилизации предприятия в таблице 3.

**Таблица 3 - Мероприятия тактического механизма финансовой стабилизации**

<b>Тактические приемы финансовой стабилизации</b>	
<b>для увеличения объема генерирования собственных финансовых ресурсов:</b>	<b>для сокращения необходимого объема потребления собственных финансовых ресурсов:</b>
<p>оптимизация ценовой политики;</p> <p>сокращение управленческого, инженерно-технического и вспомогательного персонала и, соответственно, фонда оплаты труда при сохранении объемов работ;</p> <p>сокращение производственного персонала, повышение производительности труда оставшихся работников;</p>	<p>снижение инвестиционной активности;</p> <p>переход от покупки к аренде оборудования;</p> <p>реализация рациональной дивидендной политики, адекватной кризисному финансовому состоянию;</p> <p>сокращение объема программ участия наемных работников в распределении прибыли;</p>

<b>Тактические приемы финансовой стабилизации</b>	
<b>для увеличения объема генерирования собственных финансовых ресурсов:</b>	<b>для сокращения необходимого объема потребления собственных финансовых ресурсов:</b>
проведение ускоренной амортизации с целью возрастания амортизационного потока; реализация имущества с высоким уровнем износа; дополнительная эмиссия акций; увеличение чистой прибыли за счет снижения суммарных налоговых платежей.	отказ от внешних социальных и других программ предприятия, финансируемых из прибыли; снижение размеров резервного и других страховых фондов.

Цель этого этапа финансовой стабилизации считается достигнутой, если предприятие вышло на целевые показатели финансовой структуры капитала, обеспечивающие его высокую финансовую устойчивость [там же].

Стратегический механизм финансовой стабилизации представляет собой систему мер, направленных на корректировку или изменение отдельных направлений финансовой стратегии предприятия на длительный период (от полугода и более). Данный механизм основан на использовании моделей финансовой поддержки ускоренного экономического роста предприятия. Модель ускоренного экономического роста базируется на увеличении темпов прироста объема реализации продукции в предстоящем периоде, где [Кошкарев, 2019]: прирост объема реализации = коэффициент рентабельности реализации продукции × коэффициент капитализации чистой прибыли × коэффициент леввериджа активов × коэффициент оборачиваемости активов.

В таблице ниже рассмотрим основные параметры финансового развития и основные направления финансовой стратегии.

**Таблица 4 - Основные направления финансовой стратегии**

<b>Параметры финансового развития</b>	<b>Отражаемый коэффициент</b>	<b>Основные направления финансовой стратегии</b>
Рентабельность реализации продукции	Коэффициент рентабельности реализации продукции	Возрастание уровня рентабельности продаж за счет эффективной ценовой политикой, использованием эффекта операционного леввериджа, осуществлением эффективной налоговой политики и рядом других условий;
Политика распределения прибыли	Коэффициент капитализации чистой прибыли	Возрастание доли чистой прибыли, направляемой на производственное развитие путем осуществления определенной дивидендной политики.
Политика формирования состава активов	Коэффициент оборачиваемости активов	Ускорение оборачиваемости активов может быть обеспечено за счет оптимизации соотношения внеоборотных и оборотных активов, а также ускорения оборота его отдельных элементов.
Политика формирования структуры капитала	Коэффициент леввериджа активов	Использование эффекта финансового леввериджа. Коэффициент показывает, во сколько раз чистая рентабельность собственного капитала при использовании кредита оказывается больше, чем чистая рентабельность собственного капитала в варианте опоры лишь на самофинансирование.

В зависимости от отклонения темпов прироста и значений коэффициентов, вносятся коррективы по отдельные направления финансовой стратегии: стратегия изменения

дивидендной политики; стратегия изменения распределения прибыли; изменения структуры капитала предприятия; изменения структуры активов предприятия. Соответственно выбирается та стратегия развития, которая обеспечивает больший темп прироста объема реализации продукции.

Целью данного этапа является достигнутой при наблюдении пропорционального соответствия роста темпов объемов реализации с ростом рыночной стоимости предприятия в долгосрочной перспективе.

### **Заключение**

Таким образом, существуют два вида механизмов финансовой стабилизации предприятия – внешний (санация) и внутренний, который подразделяется на: оперативный, тактический, стратегический. Оперативный механизм финансовой стабилизации направлен на устранение причин неплатежеспособности организации и обеспечение исполнения текущих обязательств. Тактический механизм финансовой стабилизации направлен на достижения финансового равновесия в предстоящем периоде. Стратегический механизм финансовой стабилизации – на обеспечение устойчивого экономического роста предприятия в долгосрочной перспективе. Применение механизмов финансовой стабилизации без привлечения внешних субъектов даст возможность предприятиям вывести предприятия из неустойчивого состояния, при этом минимизировать негативные последствия кризисной ситуации и обеспечить длительное финансовое равновесие

### **Библиография**

1. Балдин К.В. Антикризисное управление. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 300 с.
2. Беляев А.А., Коротков Э.М. Антикризисное управление. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 312 с.
3. Берест М.Н. Теоретические основы антикризисного финансового управления предприятием // Бизнес-информ. 2014. № 3. С. 250-255.
4. Бюджетный кодекс Российской Федерации: ФЗ № 145-ФЗ от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 15.10.2020).
5. Дорноступ И.П., Кузьмин Д.В., Остаповский М.С. Антикризисные механизмы финансовой стабилизации организации // Вестник ОГУ. 2011. № 13 (132). С. 147-151.
6. Кошкарев М.В. Теоретические основы антикризисного управления и их философия в деятельности хозяйствующих экономических субъектов // Colloquium-journal. 2019. № 14 (38). С. 1-7.
7. Одаренко Т.Е. Антикризисное управление предприятием: сущность и преодоление // Таврический научный обозреватель. 2017. № 2 (19). С. 88-91.
8. Сизова Т.В., Сизова Д.А. Сущность и задачи антикризисного финансового управления // Проблемы науки. 2016. № 30 (72). С. 58-60.

### **Internal mechanisms of financial stabilization of an enterprise under the threat of bankruptcy**

**Alver A. Petrov**

Graduate Student,  
North-Eastern Federal University,  
677013, 42, Kulakovskogo str., Yakutsk, Russian Federation;  
e-mail: petrova@ricsakha.ru

**Elena V. Sibileva**

PhD in Economics,  
Associate Professor of the Department of Management,  
North-Eastern Federal University,  
677013, 42, Kulakovskogo str., Yakutsk, Russian Federation;  
e-mail: esibileva@mail.ru

**Abstract**

The article considers the main theoretical foundations of the anti-crisis management system and the mechanisms for stabilizing an enterprise in the framework of anti-crisis financial management in the face of the threat of bankruptcy. Defines the basic concepts of the crisis and the essence of anti-crisis management, internal and external factors of the emergence of crisis situations, describes the principles of the anti-crisis management system, as well as the implementation of the anti-crisis financial management policy in the event of the threat of bankruptcy of the enterprise. It has been established that the implementation of the anti-crisis financial management policy will allow enterprises to identify possible risks at an early stage and minimize the negative consequences of the crisis for the enterprise. The main internal mechanisms of stabilization have been studied: operational, tactical and strategic. The operational mechanism implies measures to eliminate the insolvency of the enterprise; a tactical mechanism aimed at restoring financial stability; strategic - to ensure sustainable growth in the long term. The use of financial stabilization mechanisms without the involvement of external actors will enable enterprises to bring enterprises out of an unstable state, while minimizing the negative consequences of a crisis situation and ensuring a long-term financial balance.

**For citation**

Petrov A.A., Sibileva E.V. (2022) Vnutrennie mekhanizmy finansovoi stabilizatsii predpriyatiya pri ugroze bankrotstva [Internal mechanisms of financial stabilization of an enterprise under the threat of bankruptcy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (4A), pp. 292-302. DOI: 10.34670/AR.2022.23.37.038

**Keywords**

Crisis, anti-crisis management, threat of bankruptcy, enterprise finance, bankruptcy, anti-crisis management system, financial management, anti-crisis policy, reorganization, bankruptcy procedure.

**References**

1. Baldin K.V. (2019) *Antikrizisnoe upravlenie* [Crisis management]. Moscow: YuNITI-DANA Publ.
2. Belyaev A.A., Korotkov E.M. (2019) *Antikrizisnoe upravlenie* [Crisis management]. Moscow: YuNITI-DANA Publ.
3. Berest M.N. (2014) Teoreticheskie osnovy antikrizisnogo finansovogo upravleniya predpriyatiem [Theoretical foundations of anti-crisis financial management of an enterprise]. *Biznes-inform* [Business-inform], 3, pp. 250-255.
4. *Byudzhetnyi kodeks Rossiiskoi Federatsii: FZ № 145-FZ ot 31.07.1998 № 145-FZ (red. ot 15.10.2020)* [Budget Code of the Russian Federation: Federal Law No. 145-FZ dated July 31, 1998 No. 145-FZ (as amended on October 15, 2020)].
5. Dornostup I.P., Kuz'min D.V., Ostapovskii M.S. (2011) Antikrizisnye mekhanizmy finansovoi stabilizatsii organizatsii [Anti-crisis mechanisms of financial stabilization of the organization]. *Vestnik OGU* [OSU Herald], 13 (132), pp. 147-151.
6. Koshkarev M.V. (2019) Teoreticheskie osnovy antikrizisnogo upravleniya i ikh filosofiya v deyatel'nosti

khozyaïstvuyushchikh ekonomicheskikh sub"ektov [Theoretical foundations of anti-crisis management and their philosophy in the activities of economic entities]. *Colloquium-journal*, 14 (38), pp. 1-7.

7. Odarenko T.E. (2017) Antikrizisnoe upravlenie predpriyatiem: sushchnost' i preodolenie [Anti-crisis management of the enterprise: essence and overcoming]. *Tavrisheskii nauchnyi obozrevatel'* [Tauride scientific observer], 2 (19), pp. 88-91.
8. Sizova T.V., Sizova D.A. (2016) Sushchnost' i zadachi antikrizisnogo finansovogo upravleniya [Essence and tasks of anti-crisis financial management]. *Problemy nauki* [Problems of science], 30 (72), pp. 58-60.