

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2022.22.26.012

## Устойчивость компании при разработке стратегии эколого-экономического развития

**Забайкин Юрий Васильевич**

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры производственного и финансового менеджмента,  
Российский государственный геологоразведочный университет  
им. Серго Орджоникидзе,  
117997, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;  
e-mail: 79264154444@yandex.com

**Лунькин Дмитрий Александрович**

Кандидат экономической наук,  
кафедра философии и права,  
Российский государственный геологоразведочный университет  
им. Серго Орджоникидзе,  
117997, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;  
e-mail: lunkinda@mgi.ru

### Аннотация

Необходимость формирования определенной экологической стратегии определяется как средства поддержания условий для сохранения окружающей среды и обеспечения устойчивого развития предприятия как подсистемы экологической системы. Реализация концепции „устойчивого предприятия, способного успешно и беспрепятственно преодолевать кризисные ситуации в процессе развития, в стратегическом управлении, прежде всего, связано с решением экологических проблем окружающей среды. Ученые утверждают по этому поводу, что создание такого предприятия возможно только за признание системного взаимодействия между экологическими, экономическими и организационными аспектами в его деятельности. Однако, как показано в заключении работы, данный вопрос развития методологической базы такого согласования до сих пор остается нерешенным. Однако, можно сделать вывод, что внедрение концепции устойчивого развития прежде всего является способом гармонизации взаимоотношений человека и природы на пути к созданию экологического общества.

### Для цитирования в научных исследованиях

Забайкин Ю.В., Лунькин Д.А. Устойчивость компании при разработке стратегии эколого-экономического развития // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 2B. С. 358-364. DOI: 10.34670/AR.2022.22.26.012

### Ключевые слова

Экологическое общество, взаимодействие, методологическая база, проблемы, окружающая среда.

## Введение

С самых общих позиций к стратегическим экологическим целям следующие: ресурсосбережение, ограничение вредных выбросов, снижение риска загрязнения ЧС. Достижение указанных целей обуславливает необходимость формирования определенной экологической стратегии как средства поддержания условий для сохранения окружающей среды и обеспечения устойчивого развития предприятия как подсистемы экологической системы. Однако методических и практических рекомендаций относительно возможных вариантов такой стратегии или инструментов ее разработки автор не предоставляет. Реализация концепции „устойчивого предприятия, способного успешно и беспрепятственно преодолевать кризисные ситуации в процессе развития, в стратегическом управлении, прежде всего, связано с решением экологических проблем окружающей среды. Ученые утверждают по этому поводу, что создание такого предприятия возможно только за признание системного взаимодействия между экологическими, экономическими и организационными аспектами в его деятельности. Однако вопрос развития методологической базы такого согласования до сих пор остается нерешенным. А. Веклич считает, что внедрение концепции устойчивого развития прежде всего является способом гармонизации взаимоотношений человека и природы на пути к созданию экологического общества.

## Основная часть

В условиях глобализации бизнеса, ускорения темпов изменений в окружающей среде, роста конкуренции за ресурсы, принцип экологичности обязательно должен стать в ряде основных принципов стратегического управления предприятием. Однако большинство ученых соглашается с мнением о том, что реализация данного принципа в стратегическом управлении развитием предприятия до сих пор остается на достаточно низком уровне, а методическая база формирования эколого-экономической стратегии (особенно в сфере стратегического целеполагания) является крайне неполной и ограниченной, поскольку в большей мере касается макроэкономических аспектов обеспечения устойчивости.

Важную роль в управлении эколого-экономическим развитием предприятия в стратегическом периоде играет процесс формирования его эколого-экономической политики.

Очевидно, что основная цель новой экологической политики-это создание условий для эффективного решения имеющихся экологических проблем, а также предупреждение их возникновения в будущем.

Под эколого-экономическим развитием авторы понимают реализацию экономического императива в развитии хозяйства, экологическую политику формирования социально ориентированной рыночной экономики, которая будет гарантировать гражданам высокое качество жизни и экологически безопасную окружающую природную среду.

Экологическую политику можно определить как организационная и регулятивно-контрольная деятельность общества и государства, направленную на охрану, неизнурительное использование и воспроизводство природных ресурсов, оздоровление окружающей среды, эффективное сочетание функций природопользования и охраны природы, обеспечения норм экологической безопасности.

Элементами экологической политики необходимо считать целесообразную и эффективную систему государственного управления в сфере охраны, устойчивого использования и воспроизводства природных ресурсов; надлежащий государственный и общественный надзор

за соблюдением действующего природоохранного законодательства и международных природоохранных обязательств страны; взвешенную информационную политику в отношении окружающей природной среды; высокий уровень экологической экспертизы экологически опасных проектов; обоснованную законодательную систему принятия государственных решений по вопросам, касающимся окружающей среды, которая бы предусматривала обязательное привлечение общественности; адекватно сформированную систему ответственности власти, конкретных должностных лиц и граждан за нарушение принципов сбалансированного развития, норм и положений природоохранного законодательства; надлежащую образовательную и просветительскую деятельность.

Экономическая политика предполагает высокий уровень экономического субъекта (в частности, государства или межгосударственного образования); системное, комплексное согласование действий (а не отдельные мероприятия); наиболее принципиально важную, укрупненную линию поведения. Это свидетельствует, что стратегия и тактика подчиняются реализации политики и способны определять линию действий любого хозяйственного субъекта. (В то же время: если стратегия предполагает более долгосрочные, значительные и важные наставления, то тактика принимает во внимание более краткосрочные ориентиры, детализирующие средства реализации стратегии.

В то же время, экологическая политика заключается в управлении экологической ситуацией и обеспечения рационального использования природных ресурсов с помощью системы политических, экономических, юридических и других мер, которые вместе с системой экологических целей представляют собой экологическую политику страны.

В самом общем смысле экономическая политика определяется как целенаправленная система мероприятий государства в области общественного производства и распределения и организации хозяйственной деятельности.

Рассматривается экономическая политика, которую проводит государство, как генеральную линию экономических действий правительства страны, что придает желаемой направленности экономическим процессам, воплощаемым в совокупности меры, применяемые государством и с помощью которых достигаются намеченные цели и задачи, решаются социально-экономические проблемы. Экономическая политика предприятия – это совокупность мероприятий и методов управления предприятием, которая включает маркетинговую, инновационную, инвестиционную, кадровую, финансовую и другие ее виды согласно экономической стратегии предприятия.

Следовательно, осуществленный анализ свидетельствует, что эколого-экономическую политику предприятия следует рассматривать с позиции системного подхода, поскольку она представляет свой объект и субъект. Объектом эколого-экономической политики предприятия являются потребности и интересы собственников предприятия, природной среды жизнедеятельности всех составляющих биосферы.

Субъектом эколого-экономической политики предприятия является непосредственно руководство и сотрудники предприятия. Эколого-экономическая политика развития определенного предприятия должна учитывать особенности отрасли и другие, присущие только определенному виду хозяйственно-экономической деятельности факторы негативного и положительного влияния.

Проведенный анализ научных трудов по вопросам формирования экологической и экономической составляющих свидетельствует о целесообразности распределения эколого-экономической политики предприятия на внешнюю и внутреннюю. Внешняя эколого-

экономическая политика ориентирована на обеспечение принятия и выполнения адекватных управленческих решений в соответствии с изменениями, происходящими во внешней среде. Задачей внутренней экономической политики предприятия является обеспечение прогрессивного развития предприятия благодаря повышению эффективности реализации финансовой, инвестиционной, инновационной видов политики, улучшения кадрового обеспечения, успешной реализации маркетинговых программ и тому подобное.

Поэтому цель реализации национальной эколого-экономической политики заключается в стабилизации и улучшении экологического состояния окружающей среды за счет обеспечения ее реализации благодаря достаточным объемам экономических ресурсов. Государственное регулирование природоохранной деятельности и рационального природопользования в рамках сложившейся государственной экологической политики базируется на применении системы правовых, административных и экономических рычагов и методов государственного воздействия.

Реализация экологической политики требует обоснованного выбора инструментария на всех этапах осуществления эколого-экономической деятельности. То есть экологическая политика должна опираться на целостную оценку экономического ресурса обеспечения жизнедеятельности и развития общества и экологического ресурса поддержание функционирования и воспроизводства природной среды и жизнедеятельности всех составляющих биосферы. Все это требует от государственных институтов, должностных лиц, всего общества понимание и действий по применению экосистемного подхода в практике государственного планирования и управления национальным развитием и жизнедеятельностью общества.

Эколого-экономическая политика на уровне предприятия определяет условия и ориентиры дальнейшего развития предприятия с учетом имеющихся и перспективных экологических и экономических ограничений.

Так, например, в Программе действий „Повестка дня на 21 век”, утвержденной конференцией в Рио-де-Жанейро, предъявляются следующие принципиальные требования в отношении определения экологических целей в ходе формирования экологической политики в предпринимательском секторе: интегрированность в процесс стратегического и текущего планирования; направленность и конкретность (то есть доступность и понятность) предпосылок и желаемых результатов достижения цели для заинтересованных лиц и сторон; конкретность и измеримость, основанные на заранее определенных критериях и показателях, которые позволяют осуществлять оценку полученных результатов; реальность и достижимость, то есть наличие необходимых ресурсов для достижения определенных задач в рамках процесса реализации поставленной цели; мотивообразующий характер, основанный на формировании комплекса мотивов и стимулов, связанных с получением определенных выгод и преимуществ, для руководства и персонала предприятия; ориентация во времени и наследственность, которые создают основу для постановки конкретных задач (краткосрочных, среднесрочных, долгосрочных) в соответствии с четко установленным горизонтом планирования; взаимосвязь, взаимозависимость и взаимодействие эколого-экономических целей во всех сферах деятельности предприятия.

В итоговых документах Хайдельбергской Международной конференции по экологизации промышленности, определены три базовые стратегии управления процессами эколого-экономического развития промышленных предприятий, которые являются актуальными и обоснованными: стратегия влияния на спрос; стратегия влияния на предложение; стратегия

влияния на взаимосвязи между производителями и потребителями

Приведенные стратегии являются отправными и базовыми для формирования экологоэкономической политики промышленных предприятий.

Стратегия влияния на взаимосвязи между производителями и потребителями Стратегия направлена на экологизацию "промежуточных" звеньев (торговых, таможенных, транспортно-логистических, инфраструктурных, коммуникационных и др.) между конкретными производителями и потребителями для обоюдно направленного положительного влияния на экологические процессы в сферах производства и потребления произведенной продукции. Нормативно-правовые (тарифные и нетарифные барьеры, квоты, прямые запреты и ограничения оборота определенных продуктов и проч.) и вне нормативные (мероприятия в сфере общественных связей, рекламные компании, лоббирование) меры по стимулированию производства и потребления экологически безопасных товаров и услуг Сокращение (или уничтожение) положительного экономического эффекта от использования экологически опасных технологий производства. Ограничение товарного обращения экологически опасных продуктов, стимулирование выпуска и потребления более экологически совершенных товаров и услуг. Расширение использования экологически безопасных промышленных технологий.

### Заключение

Таким образом, экологическая политика должна опираться на целостную оценку экономического ресурса обеспечения жизнедеятельности и развития общества, а также на экологический ресурс на поддержание функционирования и воспроизводства природной среды жизнедеятельности человека, всех живых существ и составляющих биосферы. Все это требует от государственных институтов, должностных лиц, целого общества особого понимания и действий по применению экосистемного подхода к планированию жизнедеятельности.

### Библиография

1. Жигалов, В. И. Глобальный индекс инноваций и оценка влияния инновационной деятельности на основе количества действующих патентов на Внутренний Валовой Продукт (ВВП) / В. И. Жигалов, М. В. Соколова // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 2(139). – С. 253-258. – DOI 10.34925/EIP.2022.139.2.047. – EDN EFSWDE.
2. Стригина М. О., Еделев Д. А. Экологические принципы управления региональной экономикой и механизмы их реализации // Terra Economicus. – 2007. – Т. 5. – №. 2-3. – С. 296-299.
3. Потравный И. М. Л. и др. Проектный подход в управлении экологически ориентированным развитием экономики региона // Экономика региона. – 2019. – Т. 15. – №. 3. – С. 806-821.
4. Арзамасова Г. С. Роль управления персоналом в реализации проактивной экологической политики на промышленных предприятиях // Вопросы устойчивого развития общества. – 2020. – №. 4-1. – С. 307-313.
5. Сокольская Е. В. и др. Многофакторная модель как основа для управления качеством окружающей среды урбанизированных территорий // Теоретическая и прикладная экология. – 2018. – №. 2. – С. 26-34.
6. Ветрова Н. М., Гайсарова А. А. Теоретико-методологические основы регионального эколого-экономического механизма управления // Экономика строительства и природопользования. – 2018. – №. 1 (66). – С. 57-62.
7. Levkovets, N., Ilchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V., & Tesliuk, N. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. Lecture Notes in Networks and Systems, 495 LNNS, 1078–1094. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)
8. Lyashenko, V. V., & Muratov, A. V. (2023). Risk Management Model Related to Failure of Rolling Stock Repair and Maintenance in Service Locomotive Depots. Lecture Notes in Mechanical Engineering, 609–616. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6\\_60](https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6_60)
9. Qiu, C., & Li, X. (2023). Blended Analysis of Occupational Safety Hazards and Risk Assessment Approach in the Construction Industry. Lecture Notes in Civil Engineering, 251, 499–511. [https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6\\_38](https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6_38)

---

## Sustainability of the company in the development of an environmental and economic development strategy

**Yurii V. Zabaikin**

PhD in Economics,  
Associate Professor of the Department of production  
and financial management,  
Sergo Ordzhonikidze Russian State University for Geological Prospecting,  
117997, 23 Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: 79264154444@yandex.com

**Dmitrii A. Lun'kin**

PhD in Economics,  
Associate Professor of the Department of Philosophy and Law,  
Sergo Ordzhonikidze Russian State University for Geological Prospecting,  
117997, 23 Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: lunkinda@mgri.ru

### Abstract

The need to form a specific environmental strategy is defined as a means of maintaining conditions for the preservation of the environment and ensuring the sustainable development of the enterprise as a subsystem of the ecological system. The implementation of the concept of "a sustainable enterprise capable of successfully and unhindered overcoming crisis situations in the development process, in strategic management, is primarily associated with solving environmental problems of the environment. Scientists argue in this regard that the creation of such an enterprise is possible only by recognizing the systemic interaction between environmental, economic and organizational aspects in its activities. However, as shown in the conclusion of the work, this issue of the development of the methodological basis for such coordination still remains unresolved. However, it can be concluded that the introduction of the concept of sustainable development is primarily a way to harmonize the relationship between man and nature on the way to creating an ecological society.

### For citation

Zabaikin Yu.V., Lun'kin D.A. (2022) Ustoichivost' kompanii pri razrabotke strategii ekologo-ekonomicheskogo razvitiya [Sustainability of the company in the development of the strategy of ecological and economic development]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (2B), pp. 358-364. DOI: 10.34670/AR.2022.22.26.012

### Keywords

Ecological society, interaction, methodological base, problems, environment.

---

## References

1. Zhigalov, V. I. Global Innovation Index and assessment of the impact of innovation activity based on the number of active patents on Gross Domestic Product (GDP) / V. I. Zhigalov, M. V. Sokolova // *Economics and entrepreneurship*. – 2022. – № 2(139). – Pp. 253-258. – DOI 10.34925/EIP.2022.139.2.047. – EDN EFSWDE.
2. Strigina M. O., Edelev D. A. Ecological principles of regional economy management and mechanisms of their implementation // *Terra Economicus*. – 2007. – Vol. 5. – no. 2-3. – pp. 296-299.
3. Potravny I. M. L. et al. Project approach in the management of environmentally oriented development of the region's economy // *The economy of the region*. – 2019. – Vol. 15. – No. 3. – pp. 806-821.
4. Arzamasova G. S. The role of personnel management in the implementation of proactive environmental policy at industrial enterprises // *Issues of sustainable development of society*. – 2020. – No. 4-1. – pp. 307-313.
5. Sokolskaya E. V. et al. Multifactorial model as a basis for environmental quality management of urbanized territories // *Theoretical and applied ecology*. – 2018. – No. 2. – pp. 26-34.
6. Vetrova N. M., Gaisarova A. A. Theoretical and methodological foundations of the regional ecological and economic management mechanism // *Economics of construction and environmental management*. – 2018. – №. 1 (66). – Pp. 57-62.
7. Levkovets, N., Ilchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V., & Tesliuk, N. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 495 LNNS, 1078–1094. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)
8. Lyashenko, V. V., & Muratov, A. V. (2023). Risk Management Model Related to Failure of Rolling Stock Repair and Maintenance in Service Locomotive Depots. *Lecture Notes in Mechanical Engineering*, 609–616. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6\\_60](https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6_60)
9. Qiu, C., & Li, X. (2023). Blended Analysis of Occupational Safety Hazards and Risk Assessment Approach in the Construction Industry. *Lecture Notes in Civil Engineering*, 251, 499–511. [https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6\\_38](https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6_38)