

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2022.43.76.008

## Факторная оценка качества управления на промышленном предприятии: аспекты эколого-экономического развития

**Забайкин Юрий Васильевич**

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры производственного и финансового менеджмента,  
Российский государственный геологоразведочный университет  
им. Серго Орджоникидзе,  
117997, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;  
e-mail: 79264154444@yandex.com

**Лунькин Дмитрий Александрович**

Кандидат экономической наук,  
кафедра философии и права,  
Российский государственный геологоразведочный университет  
им. Серго Орджоникидзе,  
117997, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;  
e-mail: lunkinda@mgi.ru

### Аннотация

В работе показано, что необходимость выделения комплекса стратегических целей обусловливается такими обстоятельствами, как: сложность социально-экономической природы процесса эколого-экономического развития; тесная связь явлений и событий, происходящих в ходе эколого-экономической деятельности со стратегическим (по содержанию) процессом установившегося развития; высокий уровень сложности и изменчивости предпосылок осуществления эколого-экономического развития; многообразие производственных, социально-экономических, организационных и других отношений, возникающих между предприятием и многочисленными факторами внешней среды в процессе эколого-экономической деятельности. Функционирование организационно-экономического механизма управления эколого-экономическим развитием промышленного предприятия определяется составом и характером функций экологического менеджмента. Однако большое значение для рациональной организации и эффективности выполнения указанных функций имеет объектная направленность процесса реализации управленческих действий.

### Для цитирования в научных исследованиях

Забайкин Ю.В., Лунькин Д.А. Факторная оценка качества управления на промышленном предприятии: аспекты эколого-экономического развития // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 2В. С. 315-321. DOI: 10.34670/AR.2022.43.76.008

### Ключевые слова

Структура, объект управления, достижения, механизм, элементы подсистемы.

## Введение

В значительном количестве источниках показано, что важным требованием по обеспечению эффективности функционирования организационно-экономического механизма эколого-экономического развития является достижение высокого уровня целостности и согласованности составляющих. Организационно-экономический механизм управления не следует считать чисто механическим объединением произвольно выбранного круга элементов.

## Основное содержание

Системный характер формирования организационно-экономического механизма отражается прежде всего в его целостности, которая становится его ведущим свойством и требует чрезвычайного внимания в процессе исследования закономерностей развития этого механизма, а также в процессе внедрения практических мероприятий по его усовершенствованию. Согласованность и единство взаимодействия составляющих организационно-экономического механизма обеспечивается прежде всего через формирование сложной иерархической системы Целей устойчивого развития, отражением которой становится установление комплекса практических задач эколого-экономической деятельности. Важная особенность структурного построения этого блока заключается в обязательном двойственном характере установления целей на стратегическом и текущем уровнях. Необходимость выделения комплекса стратегических целей обуславливается такими обстоятельствами, как: сложность социально-экономической природы процесса эколого-экономического развития; тесная связь явлений и событий, происходящих в ходе эколого-экономической деятельности со стратегическим (по содержанию) процессом установившегося развития; высокий уровень сложности и изменчивости предпосылок осуществления эколого-экономического развития; многообразие производственных, социально-экономических, организационных и других отношений, возникающих между предприятием и многочисленными факторами внешней среды в процессе эколого-экономической деятельности; глобальный характер отдельных возможных последствий эколого-экономического развития; многофункциональность и многозначность процессов, происходящих в ходе эколого-экономического развития в различных сферах функционирования предприятия; тесная связь целей и задач, которые выдвигаются предприятием в ходе эколого-экономического развития, со стратегическими целями и задачами предприятия в других сферах его производственно-хозяйственной деятельности (маркетинг, производство, логистика, финансы, управление персоналом и др.).

Свидетельством необходимости формирования стратегического подхода по установлению целей эколого-экономического развития является также обоснование экологических приоритетов в эколого-экономической деятельности промышленного предприятия. Вопросы развития современного мотивационного механизма как составляющей эколого-экономического развития до сих пор не нашли достаточного освещения в научных исследованиях.

С этим мнением соглашаются авторы работы, которые считают, что главная функция системы экологического менеджмента заключается в разработке конкурентоспособных управленческих решений в отношении природоохранной деятельности. Основная особенность современной системы экологического менеджмента связана с необходимостью четкой рыночной ориентации предпринимательской деятельности в целом и экологического предпринимательства в частности. Экологический менеджмент природопользования является

совокупностью организационно-управленческих и экономических инструментов регулирования взаимоотношений между субъектами и объектами управления. В этом определении и в обоснованном в соответствии с ним методическом подходе по формированию организационных основ управления эколого-экономическим развитием, по нашему мнению, находит воплощение одно из принципиальных требований современной концепции устоявшегося развития-тезис о необходимости комплексного внедрения природоохранных функций ко всем без исключения управленческим работам на предприятии.

Так, в соответствии с требованиями Международного стандарта ISO серии 14000, о чем также подчеркивается в работе, система экологического менеджмента (EMS) должна быть частью общей системы управления, которая состоит из организационной структуры, процедур планирования деятельности, распределения ответственности, практической работы, а также осуществления процессов и применение ресурсов для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов и совершенствования экологической политики предприятия.

Главными составляющими системы экологического менеджмента предприятия (в отличие от „экологического управления”, которое осуществляется государственными органами с целью обеспечения соблюдения норм природоохранного законодательства) являются: стратегическое планирование эколого-экономической деятельности предприятия (элемент „экологическая политика”); текущее планирование эколого-экономического развития (элемент „планирование”); функционирование системы экологического менеджмента (элемент – „внедрение и функционирование”); контроль выполнения планов и корректировки развития (элемент – „контроль и корректирующие действия”); „анализ со стороны руководства”; „постоянное совершенствование”. Использование определенных элементов децентрализации управленческих функций и работ в системе экологического менеджмента составляет главные организационно-методические отличия механизма управления от традиционного экологического управления. Однако методология управления эколого-экономическим развитием в основном основывается на использовании нормативного подхода („управление методами стандартизации”). С. Макаров считает, что наиболее распространенными организационными формами реализации механизма управления эколого-экономическим развитием являются в основном организационные структуры. Пристальное внимание ученых относительно организационных аспектов управления эколого-экономическим развитием обуславливается прежде всего большим значением и действенностью использования организационно-управленческих процедур в составе организационно-экономического механизма эколого-экономического развития. Организационный метод управления, по которому сознательное управленческое влияние направляется на наиболее инерционные составляющие процесса эколого-экономической деятельности для формирования признаков устойчивости, пропорциональности и соответствия между элементами и подсистемами, является одним из наиболее эффективных методов регулирования процесса функционирования организационно-экономического механизма.

Исходя из концептуального подхода к управлению эколого-экономическим развитием предприятия наиболее действенными организационно-экономическими регуляторами эколого-экономической деятельности в составе организационно-экономического механизма эколого-экономического развития являются следующие: система маркетинговых исследований в сфере изучения экологических потребностей потребителей, а также формирование процедур маркетингового обоснования экологических проектов на предприятии на основе форсайт-маркетинга 4P; разработка и реализация отдельной инновационной политики в сфере охраны

окружающей среды, прежде всего на основе использования модели внутреннего (венчурного) экологического предпринимательства; формирование и развитие управленческо-учетной системы норм, нормативов и стандартов затрат природных ресурсов, а также соответствующей к ней контрольно-управленческой системы, обеспечение эффективности использования природных ресурсов; развитие системы экологического аудита и мониторинга эколого-экономического развития; создание сложного мотивационного механизма обеспечения экологической эффективности производственной деятельности, интенсивного использования ресурсов, вторичной переработке отходов и др.

Обобщение теоретических и методических подходов. относительно использования внутренних экономических регуляторов эффективного эколого-экономического развития свидетельствует о существенной ограниченности их использования. Так, например, большинство маркетинговых подходов по определению скрытых экологических потребностей потребителей и разработки соответствующей продуктовой предложения имеют достаточно общий, непригодный по практическому использованию характер. Существенные осложнения вызывает также решение проблем разработки и внедрения инновационных проектов защиты окружающей среда.

Активное протекание инновационных процессов существенно обостряет экологические проблемы общества, поскольку использование современных технологий из-за роста промышленного потребления ресурсов, увеличения отходов производства и выбросов ускоряют экологический кризис. В то же время только инновационное развитие может предоставить определенные возможности по гармонизации отношений между человечеством и природой на основе внедрения рециклических (безотходных) и сберегательных технологий, а также обеспечить сокращение вредных выбросов, ограничить использование редких и невозобновляемых ресурсов. Поэтому важной проблемой становится разработка методического подхода к обоснованию инвестиционно-инновационных проектов экологического направления деятельности промышленных предприятий.

Концепция „качества жизни” как стратегического приоритета социально-экономического развития в настоящее время приобретает все большее распространение в самых разных сферах, например: в формировании стратегий развития территории, в стратегическом планировании деятельности предприятия (модели СП, ориентированные на создание положительного имиджа, социальную ответственность и социальное партнерство, обеспечение тотальной качества производства и др.).

Более совершенными с организационно-методической точки зрения выглядят информационно-коммуникационные системы стандартизации и нормирования затрат природных ресурсов, а также осуществление экологического мониторинга и экологического аудита. Мониторинг – это непрерывное наблюдение за экономическими объектами и анализ функционирования этих объектов как составляющая управленческого процесса. В самом общем смысле мониторинг является непрерывно осуществляемым во времени процессом познавательной деятельности, направленной на отслеживание данных о состоянии и развитие объекта с использованием заранее определенного круга показателей его состояния. Таким образом, экологический мониторинг производственной деятельности составляет комплекс взаимосвязанных и взаимозависимых централизованных мероприятий, направленных на обеспечение постоянного контроля состояния эколого-экономических процессов в производственной сфере и обоснование надлежащих управленческих решений по повышению эффективности природопользования хозяйствующими субъектами. Методические основы

проведения экологического мониторинга (информационного обеспечения принятия управленческих решений в сфере эколого-экономического развития), достаточно тщательно рассматривались в работах. Наличие методических и организационных осложнений становится существенным препятствием для формирования действенной системы эколого-экономического мониторинга и аудита, оперативного и полного обеспечения информационных потребностей относительно состояния экологической безопасности производства на предприятии. Экологический мониторинг должен быть дополнен экологическим аудитом предприятий. в соответствии с положениями международного стандарта ISO 14001, это систематический и документированный процесс получения объективных сведений об определении меры соответствия системы экологического менеджмента предприятия требованиям и критериям, предъявляемым в отношении таких систем отмечает, что предприятие обязательно должно осуществлять аудируемую проверку системы управления эколого-экономического развития по следующим признакам: соответствие системы требованиям международных стандартов; полнота организационно-методического обеспечения управленческих функций; соответствие заявленной экологической политике и экологическим приоритетам устойчивого развития и тому подобное. Программа экологического аудита системы экологического менеджмента должна быть основана на экологической деятельности предприятия и результатах предыдущих аудитов.

### Заключение

Таким образом, функционирование организационно-экономического механизма управления эколого-экономическим развитием промышленного предприятия определяется составом и характером функций экологического менеджмента. Однако большое значение для рациональной организации и эффективности выполнения указанных функций имеет объектная направленность процесса реализации управленческих действий.

### Библиография

1. Абулова М.О. Смешанная задача для одного уравнения четвертого порядка // Актуальные проблемы дифференциальных уравнений и их приложения. 2017. № 4. С. 70
2. Жигалов, В. И. Глобальный индекс инноваций и оценка влияния инновационной деятельности на основе количества действующих патентов на Внутренний Валовой Продукт (ВВП) / В. И. Жигалов, М. В. Соколова // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 2(139). – С. 253-258. – DOI 10.34925/EIP.2022.139.2.047. – EDN EFSWDE.
3. Levkovets, N., Pchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V., & Tesliuk, N. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 495 LNNS, 1078–1094. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)
4. Lyashenko, V. V., & Muratov, A. V. (2023). Risk Management Model Related to Failure of Rolling Stock Repair and Maintenance in Service Locomotive Depots. *Lecture Notes in Mechanical Engineering*, 609–616. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6\\_60](https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6_60)
5. Qiu, C., & Li, X. (2023). Blended Analysis of Occupational Safety Hazards and Risk Assessment Approach in the Construction Industry. *Lecture Notes in Civil Engineering*, 251, 499–511. [https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6\\_38](https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6_38)
6. Стригина М. О., Еделев Д. А. Экологические принципы управления региональной экономикой и механизмы их реализации // *Terra Economicus*. – 2007. – Т. 5. – №. 2-3. – С. 296-299.
7. Потравный И. М. Л. и др. Проектный подход в управлении экологически ориентированным развитием экономики региона // *Экономика региона*. – 2019. – Т. 15. – №. 3. – С. 806-821.
8. Арзамасова Г. С. Роль управления персоналом в реализации проактивной экологической политики на промышленных предприятиях // *Вопросы устойчивого развития общества*. – 2020. – №. 4-1. – С. 307-313.
9. Сокольская Е. В. и др. Многофакторная модель как основа для управления качеством окружающей среды

урбанизированных территорий //Теоретическая и прикладная экология. – 2018. – №. 2. – С. 26-34.

10. Ветрова Н. М., Гайсарова А. А. Теоретико-методологические основы регионального эколого-экономического механизма управления //Экономика строительства и природопользования. – 2018. – №. 1 (66). – С. 57-62.

## **Factor assessment of the quality of management at an industrial enterprise: aspects of ecological and economic development**

**Yurii V. Zabaikin**

PhD in Economics,  
Associate Professor of the Department of production  
and financial management,  
Sergo Ordzhonikidze Russian State University for Geological Prospecting,  
117997, 23 Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: 79264154444@yandex.com

**Dmitrii A. Lun'kin**

PhD in Economics,  
Associate Professor of the Department of Philosophy and Law,  
Sergo Ordzhonikidze Russian State University for Geological Prospecting,  
117997, 23 Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: lunkinda@mgri.ru

### **Abstract**

The paper shows that the need to identify a set of strategic goals is due to such circumstances as: the complexity of the socio-economic nature of the process of ecological and economic development; the close connection of phenomena and events occurring in the course of ecological and economic activity with the strategic (in content) process of established development; the high level of complexity and variability of the prerequisites for the implementation of ecological and economic development; the variety of industrial, socio-economic, organizational and other relations arising between an enterprise and numerous environmental factors in the process of ecological and economic activitiesfunctionalization of the organizational and economic mechanism for managing the ecological and economic development of an industrial enterprise is determined by the composition and nature of the functions of environmental management. However, the object orientation of the process of implementing managerial actions is of great importance for the rational organization and efficiency of performing these functions.

### **For citation**

Zabaikin Yu.V., Lun'kin D.A. (2022) Faktornaya otsenka kachestva upravleniya na promyshlennom predpriyatii: aspekty ekologo-ekonomicheskogo razvitiya [Factor assessment of the quality of management at an industrial enterprise: aspects of ecological and economic development]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (2B), pp. 315-321. DOI: 10.34670/AR.2022.43.76.008

---

**Keywords**

Structure, management object, achievements, mechanism, subsystem elements.

**References**

1. Abulova M.O. Mixed problem for one fourth-order equation // Actual problems of differential equations and their applications. 2017. No. 4. p. 70
2. Zhigalov, V. I. Global Innovation Index and assessment of the impact of innovation activity based on the number of active patents on Gross Domestic Product (GDP) / V. I. Zhigalov, M. V. Sokolova // Economics and entrepreneurship. – 2022. – № 2(139). – Pp. 253-258. – DOI 10.34925/EIP.2022.139.2.047. – EDN EFSWDE.
3. Levkovets, N., Ilchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V., & Tesliuk, N. (2023). Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. Lecture Notes in Networks and Systems, 495 LNNS, 1078–1094. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)
4. Lyashenko, V. V., & Muratov, A. V. (2023). Risk Management Model Related to Failure of Rolling Stock Repair and Maintenance in Service Locomotive Depots. Lecture Notes in Mechanical Engineering, 609–616. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6\\_60](https://doi.org/10.1007/978-3-031-14125-6_60)
5. Qiu, C., & Li, X. (2023). Blended Analysis of Occupational Safety Hazards and Risk Assessment Approach in the Construction Industry. Lecture Notes in Civil Engineering, 251, 499–511. [https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6\\_38](https://doi.org/10.1007/978-981-19-1029-6_38)
6. Strigina M. O., Edelev D. A. Ecological principles of regional economy management and mechanisms of their implementation //Terra Economicus. – 2007. – Vol. 5. – no. 2-3. – pp. 296-299.
7. Potravny I. M. L. et al. Project approach in the management of environmentally oriented development of the region's economy //The economy of the region. – 2019. – Vol. 15. – No. 3. – pp. 806-821.
8. Arzamasova G. S. The role of personnel management in the implementation of proactive environmental policy at industrial enterprises //Issues of sustainable development of society. – 2020. – No. 4-1. – pp. 307-313.
9. Sokolskaya E. V. et al. Multifactorial model as a basis for environmental quality management of urbanized territories //Theoretical and applied ecology. – 2018. – No. 2. – pp. 26-34.
10. Vetrova N. M., Gaisarova A. A. Theoretical and methodological foundations of the regional ecological and economic management mechanism //Economics of construction and environmental management. – 2018. – №. 1 (66). – Pp. 57-62.